



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN  
DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN**

# **LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH 2025**

*BTP Kelas I Semarang*

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas karunia-Nya maka penyusunan Laporan Kinerja BTP Kelas I Semarang tahun 2025 dapat diselesaikan dengan baik. Laporan Kinerja BTP Kelas I Semarang tahun 2025 yang telah ditetapkan melalui Perjanjian Kinerja yang dimonitor dan dievaluasi selama kurun waktu berjalan yang ditetapkan dalam dokumen Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025 dan merupakan tahun kelima dari periode Rencana Strategis (Renstra) Tahun 2020–2024.

Semoga Laporan Kinerja Tahun 2025 BTP Kelas I Semarang ini dapat menjadi acuan dan referensi dalam rangka upaya meningkatkan kinerja BTP Kelas I Semarang pada masa mendatang. Hal ini sangat diperlukan untuk menciptakan sistem penyelenggaraan pemerintahan yang baik (*Good Governance*) sebagai usaha untuk mewujudkan demokratisasi, partisipasi, transparansi dan akuntabilitas yang menjadi tugas pemerintah termasuk peran dan fungsi BTP Kelas I Semarang. Hal ini merupakan suatu prasyarat dalam penyusunan mekanisme program, pelaksanaan, pemantauan dan pengevaluasian pembangunan dalam pengembangan infrastruktur perkeretaapian. Untuk itu diperlukan suatu alat ukur yang mana diharapkan bisa menjawab tantangan sistem berkelanjutan pembangunan infrastruktur perkeretaapian dimasa depan yang tetap memperhatikan ramah lingkungan melalui merekonstruksi nilai sejarah melalui peningkatan lintas non-operasional dan reaktivasi jalur mati untuk mempertahankan aset negara.

Akhir kata ucapan terima kasih kami sampaikan kepada semua pihak yang terlibat dalam penyusunan Laporan Kinerja BTP Kelas I Semarang Tahun 2025

Semarang, 23 Januari 2025

Kepala Balai Teknik Perkeretaapian  
Kelas I Semarang



RUDI PITOYO, S.E.  
NIP. 19800708 200212 1 001

## RINGKASAN EKSEKUTIF

Tugas Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang adalah melaksanakan peningkatan dan pengawasan prasarana serta pengawasan penyelenggaraan sarana, lalu lintas dan keselamatan perkeretaapian, serta pengelolaan urusan tata usaha, rumah tangga, kepegawaian, keuangan, hukum, dan hubungan masyarakat yang bertanggung jawab langsung kepada Direktorat Jenderal Perkeretaapian. Sesuai dengan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM.36 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Teknik Perkeretaapian sebagai pengganti dari Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM.63 Tahun 2014.

Untuk melaksanakan tugas tersebut, Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang pada tahun 2025 memiliki anggaran sebesar Rp1.132.146.753.000, -, dimana DIPA awal adalah sebesar Rp1.153.415.115.000, - dan telah mengalami perubahan sebanyak 11 kali dikarenakan adanya optimalisasi anggaran, relaksasi *automatic adjustment* (AA) pagu, penghematan belanja perjalanan dinas. Rekapitulasi penggunaan anggaran tahun 2025 meliputi kegiatan pada belanja modal berupa pembangunan fisik, pengadaan lahan di Jawa Tengah, penyusunan studi RKL/RPL, serta kegiatan-kegiatan yang menggunakan belanja barang dan belanja pegawai yaitu kegiatan dukungan manajemen dan dukungan teknis lainnya.

Pada belanja modal, kegiatan meliputi:

1. Pengadaan/penertiban lahan sebanyak 86 bidang dari target 236 bidang;
2. Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo-Semarang Tahap I segmen Solo Balapan – Kalioso (MYC 2022-2025) sepanjang 3,4 km'sp dengan capaian fisik sebesar 100%;
3. Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro (MYC 2022-2025) dengan capaian persinyalan elektrik 0% yang berdampak efisiensi anggaran (RM);
4. Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk – Purwokerto (MYC 2023-2025) yang masih dalam proses penetapan pemenang lelang oleh Menteri Perhubungan dan proses perpanjangan MYC sampai 2027;
5. Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal – Pekalongan (MYC 2023-2025) yang masih dalam proses penetapan pemenang lelang oleh Menteri Perhubungan dan proses perpanjangan MYC sampai 2027;



6. Penanganan Rintang Jalan segmen Kawunganten-Jeruklegi lintas Banjar-Kroya dan Peningkatan 2 Unit Jembatan KA segmen Prupuk-Linggapura lintas Prupuk-Purwokerto dengan progress fisik 100%;
7. Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya dengan progress fisik 90,05%;
8. Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi sebanyak 40 unit.

Sedangkan pada belanja barang dan belanja pegawai, Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang telah melaksanakan kegiatan dukungan manajemen dan dukungan teknis lainnya meliputi:

1. Pemantauan dan evaluasi penyelenggaraan lalu lintas dan angkutan kereta api;
2. Pemantauan dan evaluasi penyelenggaraan prsarana perkeretaapian;
3. Pemantauan dan evaluasi penyelenggaraan sarana perkeretaapian;
4. Pemantauan dan evaluasi penyelenggaraan keselamatan perkeretaapian;
5. Kegiatan administrasi bidang perencanaan, keuangan, hukum dan kehumasan, kepegawaian, ketatausahaan serta kerumahtanggaan dalam mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang sebagai regulator penyelenggaraan perkeretaapian di bawah Direktorat Jenderal Perkeretaapian.

Kegiatan-kegiatan tersebut di atas telah dituangkan dalam Perjanjian Kinerja antara Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dengan Direktur Jenderal Perkeretaapian pada awal tahun 2025. Terdapat 5 Sasaran Kegiatan dan 12 Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) yang tertuang dalam Perjanjian Kinerja yaitu:

1. Sasaran Kinerja 1 (SK T1)

Meningkatnya KONEKTIVITAS Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

- a. IKK T1 - Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

2. Sasaran Kinerja 2 (SK T2)

Meningkatnya KAPASITAS Prasarana Mendukung Pelayanan Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

- a. IKK T2 - Kondisi Jalur KA sesuai Standar TQI Kategori 1 dan 2 di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang



- b. IKK T3 - Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

3. Sasaran Kinerja 3 (SK T3)

Meningkatnya Kinerja PELAYANAN Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

- a. IKK T4 – Persentase Pemenuhan Target Angkutan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang
- b. IKK T5 - Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang
- c. IKK T6 - Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang

4. Sasaran Kinerja 4 (SK T4)

Meningkatnya KESELAMATAN Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

- a. IKK T7 – Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

5. Sasaran Kinerja 5 (SK T5)

Meningkatnya Kualitas TATA KELOLA Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

- a. IKK T8 – Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang
- b. IKK T9 – Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang
- c. IKK T10 – Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang
- d. IKK T11 – Persentase Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Bidang Perkeretaapian Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang
- e. IKK T12 – Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Adapun realisasi capaian kinerja tahun 2025 untuk masing-masing sasaran kinerja dan indikator kinerja kegiatan (IKK) sebagaimana tertuang dalam table ringkasan eksekutif berikut:

**Tabel I. 1 Ringkasan Eksekutif Sasaran, Indikator, target, Realisasi dan Capaian Kinerja 2025**

| Sasaran                                                                                                                                     | Indikator Kinerja                                                                                  | Satuan | Target dan Realisasi                       | Capaian Kinerja (%) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------|---------------------|
| SK T1<br>Meningkatnya <b>Konektivitas</b> Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                            | IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang          | RASIO  | <p>Realiasi: 0,765<br/>Target: 0,75</p>    | 102,00%             |
| SK T2<br>Meningkatnya <b>Kapasitas</b> Prasarana Mendukung Pelayanan Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T2 Kondisi Jalur KA sesuai Standar TQI Kategori 1 dan 2 di wilayah BTP Kelas I Semarang        | %      | <p>Realiasi: 98,995<br/>Target: 99,073</p> | 99,92%              |
|                                                                                                                                             | IKK T3 Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di wilayah BTP Kelas I Semarang              | %      | <p>Realiasi: 87,5<br/>Target: 87,5</p>     | 100,00%             |
| SK T3<br>Meningkatnya Kinerja <b>Pelayanan</b> Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang  | IKK T4. Persentase Pemenuhan target angkutan Kereta Api di wilayah BTP Kelas I Semarang            | %      | <p>Realiasi: 19,526<br/>Target: 18,34</p>  | 106,47%             |
|                                                                                                                                             | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah BTP Kelas I Semarang        | %      | <p>Realiasi: 100<br/>Target: 100</p>       | 100,00%             |
|                                                                                                                                             | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada Perlintasan Sebidang | %      | <p>Realiasi: 11,765<br/>Target: 11,765</p> | 100,00%             |
| SK T4<br>Meningkatnya <b>Keselamatan</b> Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                | IKK T7. Tingkat keselamatan transportasi perkeretaapian di wilayah BTP Kelas I Semarang            | %      | <p>Realiasi: 100<br/>Target: 100</p>       | 100,00%             |
| SK T5<br>Meningkatnya Kualitas <b>Tata Kelola</b> Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                 | IKK T8. Nilai AKIP BTP Kelas I Semarang                                                            | NILAI  | <p>Realiasi: 82<br/>Target: 82</p>         | 100,00%             |
|                                                                                                                                             | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko BTP Kelas I Semarang                                    | LEVEL  | <p>Realiasi: 10<br/>Target: 10</p>         | 100,00%             |

| Sasaran | Indikator Kinerja                                                                       | Satuan | Target dan Realisasi                      | Capaian Kinerja (%) |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------|---------------------|
|         | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran BTP Kelas I Semarang                                    | NILAI  | <p>Realisasi: 75,322<br/>Target: 81</p>   | 92,99%              |
|         | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) BTP Kelas I Semarang | %      | <p>Realisasi: 101,526<br/>Target: 100</p> | 101,53%             |
|         | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal BTP Kelas I Semarang                       | NILAI  | <p>Realisasi: 68,68<br/>Target: 68,68</p> | 100,00%             |

\*Sumber: Data Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Secara umum, keseluruhan kegiatan di atas telah dilaksanakan oleh Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dengan realisasi penggunaan anggaran berdasarkan jenis belanja sebagai berikut:

1. Belanja Pegawai

Pagu anggaran : Rp20.538.115.000, -  
 Realisasi : Rp20.009.885.936, -  
 Persentase : 97,43%

2. Belanja Barang

Pagu anggaran : Rp141.711.905.000, -  
 Realisasi : Rp133.835.181.275, -  
 Persentase : 94,44%

3. Belanja Modal

a. Belanja Modal Rupiah Murni (RM)

Pagu anggaran : Rp41.744.622.000, -  
 Realisasi : Rp35.065.806.835, -  
 Persentase : 84,00%

b. Belanja Modal SBSN

Pagu anggaran : Rp928.152.111.000, -  
 Realisasi : Rp103.396.137.804, -  
 Persentase : 11,14%





Sehingga secara keseluruhan realisasi penyerapan anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang di tahun 2025 adalah sebesar Rp292.307.011.850, - atau sebesar 25,82% dari total pagu anggaran kantor sebesar Rp1.132.146.753.000. -.

## DAFTAR ISI

|                                                                            |      |
|----------------------------------------------------------------------------|------|
| KATA PENGANTAR                                                             | i    |
| RINGKASAN EKSEKUTIF                                                        | ii   |
| DAFTAR ISI                                                                 | viii |
| DAFTAR TABEL                                                               | x    |
| DAFTAR GAMBAR                                                              | xiii |
| BAB I PENDAHULUAN                                                          | 1    |
| I. 1    LATAR BELAKANG                                                     | 1    |
| I. 2    KEDUDUKAN, TUGAS DAN FUNGSI                                        | 3    |
| 1.    Sub Bagian Tata Usaha                                                | 4    |
| 2.    Seksi Prasarana Perkeretaapian                                       | 4    |
| 3.    Seksi Lalu Lintas dan Angkutan KA                                    | 5    |
| 4.    Seksi Sarana dan Keselamatan Perkeretaapian                          | 5    |
| I. 3    STRUKTUR ORGANISASI                                                | 7    |
| I. 4    SUMBER DAYA MANUSIA                                                | 8    |
| 1.    Berdasarkan Tingkat Pendidikan                                       | 8    |
| 2.    Berdasarkan Golongan/Kepangkatan                                     | 9    |
| I. 5    POTENSI, ISU STRATEGIS DAN PERMASALAHAN                            | 10   |
| 1.    Sumber Daya Manusia                                                  | 10   |
| 2.    Pendanaan                                                            | 10   |
| 3.    Sarana dan Prasarana                                                 | 10   |
| 4.    Teknologi dan Informasi                                              | 11   |
| 5.    Regulasi dan Kebijakan                                               | 12   |
| 6.    Kelembagaan                                                          | 12   |
| 7.    Manajemen Implementasi                                               | 13   |
| BAB II PERENCANAAN KINERJA                                                 | 14   |
| II. 1    URAIAN SINGKAT RENCANA STRATEGIS                                  | 14   |
| 1.    Visi dan Misi Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang 2025-2029 | 14   |

|                                                                                                                               |                                                                                |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 2.                                                                                                                            | Tujuan dan Sasaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang 2025-2029----- | 14  |
| 3.                                                                                                                            | Arah Kebijakan dan Strategi BTP Kelas I Semarang 2025-2029-----                | 16  |
| 4.                                                                                                                            | Target Kinerja BTP Kelas I Semarang 2025-2029 -----                            | 19  |
| II. 2                                                                                                                         | PERJANJIAN KINERJA -----                                                       | 22  |
| 1.                                                                                                                            | Target Perjanjian Kinerja -----                                                | 22  |
| 2.                                                                                                                            | Analisis SMART Indikator Kinerja -----                                         | 35  |
| BAB III AKUNTABILITAS KINERJA -----                                                                                           |                                                                                | 42  |
| III. 1                                                                                                                        | TAHAPAN PENGUKURAN KINERJA-----                                                | 42  |
| III. 2                                                                                                                        | PENGUKURAN CAPAIAN KINERJA-----                                                | 47  |
| SKT.1 Meningkatnya Konektivitas Prasarana di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang-----                        |                                                                                | 47  |
| SKT.2 Meningkatnya Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang-----      |                                                                                | 56  |
| SKT.3 Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan Angkutan KA di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang----- |                                                                                | 73  |
| SKT.4 Meningkatnya Keselamatan Transportasi Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang-----           |                                                                                | 97  |
| SKT.5 Meningkatnya Tata Kelola Pemerintah di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang-----                     |                                                                                | 104 |
| III. 3                                                                                                                        | ANALISIS EFISIENSI SUMBER DAYA-----                                            | 141 |
| 1.                                                                                                                            | Analisis Efisiensi Anggaran -----                                              | 141 |
| 2.                                                                                                                            | Analisis Efisiensi SDM -----                                                   | 143 |
| III. 4                                                                                                                        | CAPAIAN KEBERHASILAN LAINNYA-----                                              | 145 |
| III. 5                                                                                                                        | REALISASI ANGGARAN-----                                                        | 149 |
| 1.                                                                                                                            | Realisasi Anggaran Unit Kerja -----                                            | 149 |
| 2.                                                                                                                            | Realisasi Anggaran per Indikator Kinerja-----                                  | 150 |
| BAB IV PENUTUP -----                                                                                                          |                                                                                | 152 |
| IV. 1                                                                                                                         | TINDAK LANJUT REKOMENDASI LAPORAN KINERJA SEBELUMNYA-----                      | 152 |
| IV. 2                                                                                                                         | KESIMPULAN-----                                                                | 157 |
| IV. 3                                                                                                                         | REKOMENDASI -----                                                              | 160 |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                                                                          |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel I. 1 Ringkasan Eksekutif Sasaran, Indikator, target, Realisasi dan Capaian Kinerja 2025-- v                                                        |    |
| Tabel I. 2 Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan -----                                                                                                  | 8  |
| Tabel I. 3 Pegawai Berdasarkan Golongan/Kepangkatan-----                                                                                                 | 9  |
| Tabel II. 1 Arah Kebijakan dan Strategi BTP Kelas I Semarang-----                                                                                        | 16 |
| Tabel II. 2 Target Kinerja BTP Kelas I Semarang 2025-2029 -----                                                                                          | 19 |
| Tabel II. 4 PK Awal BTP Kelas I Semarang 2025 -----                                                                                                      | 24 |
| Tabel II. 5 Perjanjian Kinerja Revisi I BTP Kelas I Semarang 2025 -----                                                                                  | 26 |
| Tabel II. 6 Perjanjian Kinerja Revisi II BTP Kelas I Semarang 2025-----                                                                                  | 29 |
| Tabel II. 7 Target Perjanjian Kinerja (Revisi II) 2025 per Triwulan -----                                                                                | 31 |
| Tabel II. 8 Alokasi Anggaran berdasarkan Perjanjian Kinerja 2025-----                                                                                    | 33 |
| Tabel II. 9 Analisis SMART terhadap Indikator Kinerja BTP Kelas I Semarang -----                                                                         | 35 |
| Tabel III. 1 Pengukuran IKK BTP Kelas I Semarang -----                                                                                                   | 43 |
| Tabel III. 2 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 1 terhadap Target Revisi II PK -----                                                                     | 48 |
| Tabel III. 3 Rincian Lokasi PKN/PKW/Simpul Transportasi/Kawasan Strategis Nasional yang Terhubungan Jaringan Jalur Kereta Api Wilayah BTP Semarang ----- | 48 |
| Tabel III. 4 Rasio Pemanfaatan Infrastruktur KA -----                                                                                                    | 49 |
| Tabel III. 5 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK1 dengan Target 3 Tahun Terakhir-----                                                                     | 53 |
| Tabel III. 6 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK1 terhadap Target Renstra 2025-2029 -----                                                                 | 54 |
| Tabel III. 7 Perbandingan Kinerja IKK 1 dengan Kinerja di Level Nasional -----                                                                           | 55 |
| Tabel III. 8 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 2 terhadap Target Revisi II PK -----                                                                     | 56 |
| Tabel III. 9 Track Quality Index -----                                                                                                                   | 57 |
| Tabel III. 10 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 2 terhadap Target 3 Tahun Terakhir -----                                                                | 62 |
| Tabel III. 11 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 2 terhadap Target Renstra 2025-2029-----                                                                | 63 |
| Tabel III. 12 Perbandingan Kinerja IKK 2 dengan Kinerja di Level Nasional -----                                                                          | 64 |
| Tabel III. 13 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 3 terhadap Target Revisi II PK-----                                                                     | 65 |
| Tabel III. 14 Persinyalan Elektrik -----                                                                                                                 | 67 |
| Tabel III. 15 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 3 terhadap Target Kinerja 3 Tahun Terakhir -                                                            | 69 |
| Tabel III. 16 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK3 terhadap Target Renstra 2025-2029 -----                                                                | 70 |
| Tabel III. 17 Perbandingan Kinerja IKK 3 dengan Kinerja di Level Nasional -----                                                                          | 71 |
| Tabel III. 18 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 4 terhadap Target Revisi II PK-----                                                                     | 73 |
| Tabel III. 19 Target dan Realisasi Pemenuhan Angkutan KA terhadap Target PK -----                                                                        | 74 |
| Tabel III. 20 Perbandingan Perkembangan Angkutan 2024-2025 -----                                                                                         | 77 |
| Tabel III. 21 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK4 dengan Target 3 Tahun Terakhir -----                                                                   | 80 |
| Tabel III. 22 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK4 terhadap Target Renstra 2025-2029 -----                                                                | 81 |
| Tabel III. 23 Perbandingan Kinerja IKK 4 dengan Kinerja di Level Nasional -----                                                                          | 81 |

|                                                                                            |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel III. 24 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 5 terhadap Target Revisi II PK-----       | 83  |
| Tabel III. 25 Realisasi Perjalanan KA Perintis-----                                        | 84  |
| Tabel III. 26 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK5 dengan Target 3 Tahun Terakhir -----     | 87  |
| Tabel III. 27 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK5 terhadap Target Renstra 2025-2029 -----  | 88  |
| Tabel III. 28 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 6 terhadap Target Revisi II PK-----       | 89  |
| Tabel III. 29 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 6 dengan Target 3 Tahun Terakhir -----    | 95  |
| Tabel III. 30 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 6 terhadap Target Renstra 2025-2029-----  | 96  |
| Tabel III. 31 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 7 terhadap Target Revisi II PK-----       | 97  |
| Tabel III. 32 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK7 terhadap Target 3 Tahun Terakhir -----   | 101 |
| Tabel III. 33 Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Renstra 2025-2029-----        | 102 |
| Tabel III. 34 Perbandingan Kinerja IKK 7 dengan Kinerja di Level Nasional -----            | 102 |
| Tabel III. 35 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 8 terhadap Target Revisi II PK-----       | 104 |
| Tabel III. 36 Nilai AKIP -----                                                             | 105 |
| Tabel III. 37 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK8 terhadap Target 3 Tahun Terakhir -----   | 108 |
| Tabel III. 38 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK8 terhadap Target Renstra 2025-2029 -----  | 109 |
| Tabel III. 39 Perbandingan Kinerja IKK 8 dengan Kinerja di Level Nasional -----            | 109 |
| Tabel III. 40 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 9 terhadap Target Revisi II PK-----       | 111 |
| Tabel III. 41 Indikator Level Manajemen Risiko-----                                        | 112 |
| Tabel III. 42 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK9 terhadap Target Tahun Terakhir-----      | 114 |
| Tabel III. 43 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK9 terhadap Target Renstra 2025-2029 -----  | 115 |
| Tabel III. 44 Perbandingan Kinerja IKK 9 dengan Kinerja di Level Nasional -----            | 116 |
| Tabel III. 45 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 10 terhadap Target Revisi II PK -----     | 118 |
| Tabel III. 46 Nilai NKA-----                                                               | 119 |
| Tabel III. 47 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK10 terhadap Target 3 Tahun Terakhir-----   | 123 |
| Tabel III. 48 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 10 terhadap Target Renstra 2025-2029----- | 124 |
| Tabel III. 49 Perbandingan Kinerja IKK 10 dengan Kinerja di Level Nasional-----            | 124 |
| Tabel III. 50 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 11 terhadap Target Revisi II PK -----     | 126 |
| Tabel III. 51 Pendapatan PNBTP BTP Kelas I Semarang TA 2025 -----                          | 129 |
| Tabel III. 52 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK11 terhadap Target 3 Tahun Terakhir-----   | 131 |
| Tabel III. 53 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK11 terhadap Target Renstra 2025-2029-----  | 132 |
| Tabel III. 54 Perbandingan Kinerja IKK 11 dengan Kinerja di Level Nasional-----            | 133 |
| Tabel III. 55 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 12 terhadap Target Revisi II PK-----      | 134 |
| Tabel III. 56 Nilai Unit Pengelola (UP) -----                                              | 135 |
| Tabel III. 57 Nilai Unit Kearsipan (UK) -----                                              | 136 |
| Tabel III. 58 Nilai Rata-rata Kearsipan -----                                              | 136 |
| Tabel III. 59 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK12 terhadap Target 3 Tahun Terakhir-----   | 138 |
| Tabel III. 60 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK12 terhadap Target Renstra 2025-2029-----  | 139 |





|                                                                                               |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>Tabel III. 61 Perbandingan Kinerja IKK 12 dengan Kinerja di Level Nasional</i> -----       | 140 |
| <i>Tabel III. 62 Efisiensi Anggaran</i> -----                                                 | 141 |
| <i>Tabel III. 63 Peringkat ke-2 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Tahun 2024</i> -----              | 145 |
| <i>Tabel III. 64 Peringkat ke-1 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan I Tahun 2025</i> -----   | 146 |
| <i>Tabel III. 65 Peringkat ke-4 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan II Tahun 2025</i> -----  | 147 |
| <i>Tabel III. 66 Peringkat ke-3 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan III Tahun 2025</i> ----- | 148 |
| <i>Tabel III. 67 Realisasi Anggaran Unit Kerja</i> -----                                      | 149 |
| <i>Tabel III. 68 Capaian Realisasi Anggaran per Indikator Kinerja</i> -----                   | 150 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                            |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Gambar I. 1 Struktur Organisasi -----                                                      | 7   |
| Gambar I. 2 Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan -----                                   | 8   |
| Gambar I. 3 Pegawai Berdasarkan Golongan/Kepangkatan -----                                 | 9   |
| Gambar III. 1 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 1 terhadap Target Revisi II PK -----      | 50  |
| Gambar III. 2 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK1 dengan Target 3 Tahun Terakhir -----     | 53  |
| Gambar III. 3 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 1 terhadap Renstra 2025-2029 -----        | 54  |
| Gambar III. 4 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 2 terhadap Target Revisi II PK -----      | 57  |
| Gambar III. 5 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 2 terhadap Target 3 Tahun Terakhir -----  | 62  |
| Gambar III. 6 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 2 terhadap Target Renstra 2025-2029 ----- | 63  |
| Gambar III. 7 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 3 terhadap Target Revisi II PK -----      | 66  |
| Gambar III. 8 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK3 terhadap Target Kinerja 3 Tahun Terakhir | 70  |
| Gambar III. 9 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK3 terhadap Target Renstra 2025-2029 -----  | 71  |
| Gambar III. 10 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 4 terhadap Target Revisi II PK -----     | 74  |
| Gambar III. 11 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK4 dengan Target 3 Tahun Terakhir -----    | 80  |
| Gambar III. 12 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK4 terhadap Target Renstra 2025-2029 ----- | 81  |
| Gambar III. 13 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 5 terhadap Target Revisi II PK -----     | 84  |
| Gambar III. 14 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK5 dengan Target 3 Tahun Terakhir -----    | 87  |
| Gambar III. 15 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK5 terhadap Target Renstra 2025-2029 ----- | 88  |
| Gambar III. 16 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 6 terhadap Target Revisi II PK -----     | 90  |
| Gambar III. 17 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 6 dengan Target 3 Tahun Terakhir -----   | 95  |
| Gambar III. 18 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK6 terhadap Target Renstra 2025-2029 ----- | 96  |
| Gambar III. 19 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 7 terhadap Target Revisi II PK -----     | 98  |
| Gambar III. 20 Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap IKK7 Target 3 Tahun Terakhir -----  | 101 |
| Gambar III. 21 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK7 terhadap Target Renstra 2025-2029 ----- | 102 |
| Gambar III. 22 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 8 terhadap Target Revisi II PK -----     | 105 |
| Gambar III. 23 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK8 terhadap Target 3 Tahun Terakhir -----  | 108 |
| Gambar III. 24 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK8 terhadap Target Renstra 2025-2029 ----- | 109 |
| Gambar III. 25 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 9 terhadap Target Revisi II PK -----     | 112 |
| Gambar III. 26 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK9 terhadap Target Tahun Terakhir -----    | 115 |
| Gambar III. 27 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK9 terhadap Target Renstra 2025-2029 ----- | 116 |
| Gambar III. 28 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 10 terhadap Target Revisi II PK -----    | 119 |
| Gambar III. 29 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK10 terhadap Target 3 Tahun Terakhir ----- | 123 |
| Gambar III. 30 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK10 terhadap Target Renstra 2025-2029 ---  | 124 |
| Gambar III. 31 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 11 terhadap Target Revisi II PK -----    | 127 |
| Gambar III. 32 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK11 terhadap Target 3 Tahun Terakhir ----- | 131 |



|                                                                                                   |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <i>Gambar III. 33 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK11 terhadap Target Renstra 2025-2029 ---</i>  | <i>132</i> |
| <i>Gambar III. 34 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 12 terhadap Target Revisi II PK-----</i>     | <i>135</i> |
| <i>Gambar III. 35 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK12 terhadap Target 3 Tahun Terakhir -----</i> | <i>139</i> |
| <i>Gambar III. 36 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK12 terhadap Target Renstra 2025-2029 ---</i>  | <i>140</i> |

# BAB I

## PENDAHULUAN

### I. 1 LATAR BELAKANG

Dalam rangka mendorong instansi pemerintah yang lebih transparan perlu adanya pertanggungjawaban dari penyelenggara Negara (instansi pemerintah) mulai dari unit Kerja Eselon III Balai pada awal tahun anggaran mengajukan penetapan kinerja dan setelah berakhirnya tahun anggaran dilaporkan dalam suatu laporan kinerja (LKIP) secara berjenjang, dalam rangka mewujudkan transportasi kereta api yang handal dan laik operasi maka diperlukan investasi yang relatif cukup besar untuk meningkatkan daya saing dan daya dukung prasarana serta sarana kereta api, baik melalui pembiayaan pemerintah maupun swasta. Mengingat transportasi merupakan salah satu bentuk pelayanan publik maka pemerintah mempunyai tanggung jawab dalam menyediakan transportasi tersebut khususnya transportasi kereta api baik melalui mekanisme pembiayaan APBN atau APBD, Kerja sama pemerintah swasta (KPS) maupun swasta sepenuhnya.

Transportasi kereta api yang handal dan laik operasi tersebut, saat ini sektor transportasi perkeretaapian terus berupaya meningkatkan mutu pelayanan baik dalam bentuk pembangunan infrastruktur maupun secara regulasi bidang perkeretaapian. Sejak diberlakukannya Undang-Undang No. 23 Tahun 2007 tentang Perkeretaapian maka sistem penyelenggaraan perkeretaapian yang sebelumnya masih bersifat sentralistik dan monopolistik berubah menjadi bersifat multioperator yaitu dengan memberikan peningkatan peran swasta dan pemerintah daerah secara luas dalam penyelenggaraan perkeretaapian.

Beberapa program utama infrastruktur perkeretaapian, telah ditetapkan menjadi Program Prioritas Infrastruktur Pembangunan Nasional yang selaras dengan tujuan penyelenggaraan perkeretaapian seperti diamanatkan dalam UU No.23 Tahun 2007 tentang perkeretaapian kemudian dituangkan dalam bentuk Rencana Induk Perkeretaapian Nasional (RIPNas) tahun 2030 yang mempunyai peran dan andil untuk meningkatkan serta mendorong perekonomian Nasional.

Pembangunan infrastruktur perkeretaapian didanai berasal dari APBN (Anggaran Pendapatan Belanja Negara) dan terdapat beberapa kegiatan yang didanai

oleh PLN (Pinjaman Luar Negeri), serta Surat Berharga Syariah Negara (SBSN/SUKUK). Guna mengetahui capaian pelaksanaan pembangunan tersebut terhadap seluruh kinerja perkeretaapian, tentunya diperlukan suatu monitoring dan evaluasi dalam rangka menemukenali hasil capaian dan permasalahan yang ada yang akan dapat meningkatkan hasil kinerja dan pelaksanaan pembangunan infrastruktur perkeretaapian yang optimal.

Berkaitan dengan hal tersebut, Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang sebagai wakil Pemerintah Pusat yang diberikan tanggungjawab untuk mengelola, mengatur dan mengawasi penyelenggaraan transportasi perkeretaapian harus memberikan pertanggungjawaban kepada masyarakat umum (publik) serta kualitas dan kinerja Instansi Pemerintah yang baik, termasuk didalamnya aspek pertanggungjawaban (accountability) pelaksanaan tugas Pemerintah baik secara administratif maupun secara manajerial kepemimpinan melalui aturan dan kebijakan yang telah ditetapkan sebagaimana yang diatur dalam Inpres Nomor 7 Tahun 1999 tentang Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) dimana mewajibkan setiap instansi pemerintah untuk mempertanggungjawabkan dan menerangkan kinerja dan tindakannya kepada pihak yang memiliki hak atau kewenangan untuk meminta keterangan dan pertanggungjawaban dalam mewujudkan penyelenggaraan negara yang bersih dan bebas dari KKN menuju tercapainya pemerintahan yang baik (*Good Governance*).

Dalam rangka memenuhi amanat Inpres Nomor 7 Tahun 1999 dan untuk dapat mengetahui capaian kinerja perkeretaapian tersebut, maka disusunlah Laporan Kinerja tingkat unit kerja Eselon III Balai Mandiri Direktorat Jenderal Perkeretaapian Kementerian Perhubungan Tahun 2025 sebagai pengungkapan capaian kinerja Ditjen Perkeretaapian selama Tahun 2025, Hal ini berdasarkan sesuai dengan komitmen yang telah ditetapkan diawal tahun 2025 Dokumen Perjanjian Kinerja (PK) Direktorat Jenderal Perkeretaapian. Komitmen dimaksud merupakan amanat dan tanggung jawab Direktorat Jenderal Perkeretaapian untuk mencapai tingkat kinerja yang tertuang di dalam rumusan tujuan dan sasaran Rencana Strategis tahun 2020-2024.

## I. 2 KEDUDUKAN, TUGAS DAN FUNGSI

Berdasarkan Keputusan Menteri Perhubungan Nomor KM. 60 Tahun 2010 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Perhubungan sebagaimana telah diubah terakhir dengan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 189 Tahun 2015, sesuai tugas pokoknya Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang adalah unsur pelaksana sebagian tugas dan fungsi Kementerian Perhubungan yang berada dibawah dan bertanggung jawab kepada Direktur Jenderal Perkeretaapian.

Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang mempunyai tugas merumuskan dan melaksanakan kebijakan dan standardisasi teknis di bidang Perkeretaapian. Dalam melaksanakan tugas sebagaimana tersebut di atas, Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang menyelenggarakan fungsi dan kewenangan mengacu pada Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM. 36 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Teknik Perkeretaapian. Berdasarkan Keputusan Menteri tersebut kedudukan Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang merupakan unit kerja dibawah Direktorat Jenderal Perkeretaapian dan sebagai salah satu unsur pelaksana tugas dan fungsi Direktorat Jenderal Perkeretaapian.

Dalam melaksanakan tugas sebagaimana tersebut di atas, Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang menyelenggarakan fungsi:

1. penyusunan rencana, program dan anggaran;
2. pelaksanaan kegiatan peningkatan, pengembangan, pengelolaan, pemanfaatan, dan pemeliharaan prasarana perkeretaapian;
3. pelaksanaan pengawasan kegiatan pengoperasian dan perawatan prasarana perkeretaapian yang dilaksanakan oleh penyelenggara perkeretaapian;
4. pelaksanaan pengendalian dan pengawasan perlintasan sebidang sementara, perpotongan dan/atau persinggungan antara jalur kereta api dengan bangunan lain;
5. pelaksanaan pengelolaan dan pengawasan kegiatan lalu lintas dan angkutan;
6. pelaksanaan pengawasan penyelenggaraan sarana perkeretaapian;
7. pelaksanaan pengawasan keselamatan perkeretaapian;
8. pelaksanaan sosialisasi dan tindakan korektif pelanggaran peraturan perundang-undangan di bidang perkeretaapian; dan



9. pelaksanaan urusan keuangan, ketatausahaan, kerumahtanggaan, sumber daya manusia, hukum, organisasi, pengelolaan barang milik negara, hubungan masyarakat serta evaluasi dan pelaporan.

Dalam rangka pelaksanaan tugas pokok dan fungsinya, Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang mempunyai susunan organisasi sebagaimana berikut:

### **1. Sub Bagian Tata Usaha**

Tugas pokok dan fungsi di subbagian Tata Usaha meliputi:

- a. Mengkoordinasikan kegiatan ketata usahaan dan kesekretariatan di lingkungan BTP Semarang;
- b. Mengkoordinasikan kegiatan kerumah-tanggaan di lingkungan BTP Semarang;
- c. Mengkoordinasikan kegiatan pengelolaan keuangan di lingkungan BTP Semarang;
- d. Mengkoordinasikan kegiatan kehumasan di lingkungan BTP Semarang;
- e. Kondisi Pegawai Balai teknik perkeretaapian Semarang.

### **2. Seksi Prasarana Perkeretaapian**

Tugas pokok dan fungsi pengawasan dan peningkatan di bidang Prasarana Perkeretaapian meliputi:

- a. Mengkoordinasikan bahan pelaksanaan pembangunan prasarana perkeretaapian;
- b. Mengkoordinasikan bahan pelaksanaan pemeriksaan kelaikan prasarana perkeretaapian;
- c. Mengkoordinasikan bahan pengawasan prasarana perkeretaapian;
- d. Mengkoordinasikan bahan pengelolaan logistik material dan peralatan kerja;
- e. Mengkoordinasikan bahan pengawasan pelaksanaan pembangunan prasarana perkeretaapian;
- f. Mengkoordinasikan bahan rehabilitasi dan perbaikan prasarana perkeretaapian;
- g. Mengkoordinasikan bahan pengawasan pelaksanaan IMO dan TAC
- h. Mengkoordinasikan bahan pengawasan sertifikasi kelaikan prasarana perkeretaapian;

- i. Mengkoordinasikan bahan pengawasan pemanfaatan asset prasarana perkeretaapian.

### **3. Seksi Lalu Lintas dan Angkutan KA**

Tugas pokok dan fungsi pengawasan terhadap penyelenggaraan Lalu Lintas dan Angkutan KA meliputi:

- a. Menyelia penyusunan bahan pengawasan penataan jaringan jalur kereta api;
- b. Menyelia penyusunan bahan pengawasan jaringan jalur KA yang beroperasi dan tidak beroperasi;
- c. Menyelia penyusunan bahan pengawasan pengoperasian sarana;
- d. Menyelia penyusunan bahan pengawasan pengembangan usaha;
- e. Menyelia penyusunan bahan pengawasan PSO dan angkutan perintis;
- f. Menyelia penyusunan bahan kegiatan analisis dan penelaahan permasalahan-permasalahan hukum serta dasar legalitas kebijakan pembangunan perkeretaapian;

### **4. Seksi Sarana dan Keselamatan Perkeretaapian**

Tugas pokok dan fungsi pengawasan terhadap penyelenggaraan Sarana dan Keselamatan Perkeretaapian meliputi:

- a. Menyelia penyusunan bahan pengawasan kelaikan sarana;
- b. Menyelia penyusunan bahan pengawasan sertifikasi kelaikan sarana perkeretaapian;
- c. Menyelia penyusunan bahan pengawasan pelaksanaan analisis dan penanganan kecelakaan;
- d. Menyelia penyusunan bahan pengawasan pelaksanaan kegiatan peningkatan keselamatan perkeretaapian;
- e. Menyelia penyusunan bahan pengawasan pelaksanaan identifikasi daerah rawan kecelakaan dan bencana alam;
- f. Menyelia penyusunan bahan pengawasan keselamatan di perlintasan sebidang.

Dalam rangka meningkatkan kinerja Kementerian Perhubungan, Balai Teknik Perkeretaapian Semarang memiliki sasaran sebagaimana yang telah tertuang dalam Renstra Balai Teknik Perkeretaapian Semarang yaitu sebagai berikut:



**1. Sasaran Konektivitas**

Meningkatnya KONEKTIVITAS Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

**2. Sasaran Kapasitas Prasarana**

Meningkatnya KAPASITAS Prasarana Mendukung Pelayanan KA di Wilayah Balai Teknik KA api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

**3. Sasaran Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan angkutan Kereta Api:**

Meningkatnya Kinerja PELAYANAN Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

**4. Sasaran Keselamatan Transportasi Kereta Api**

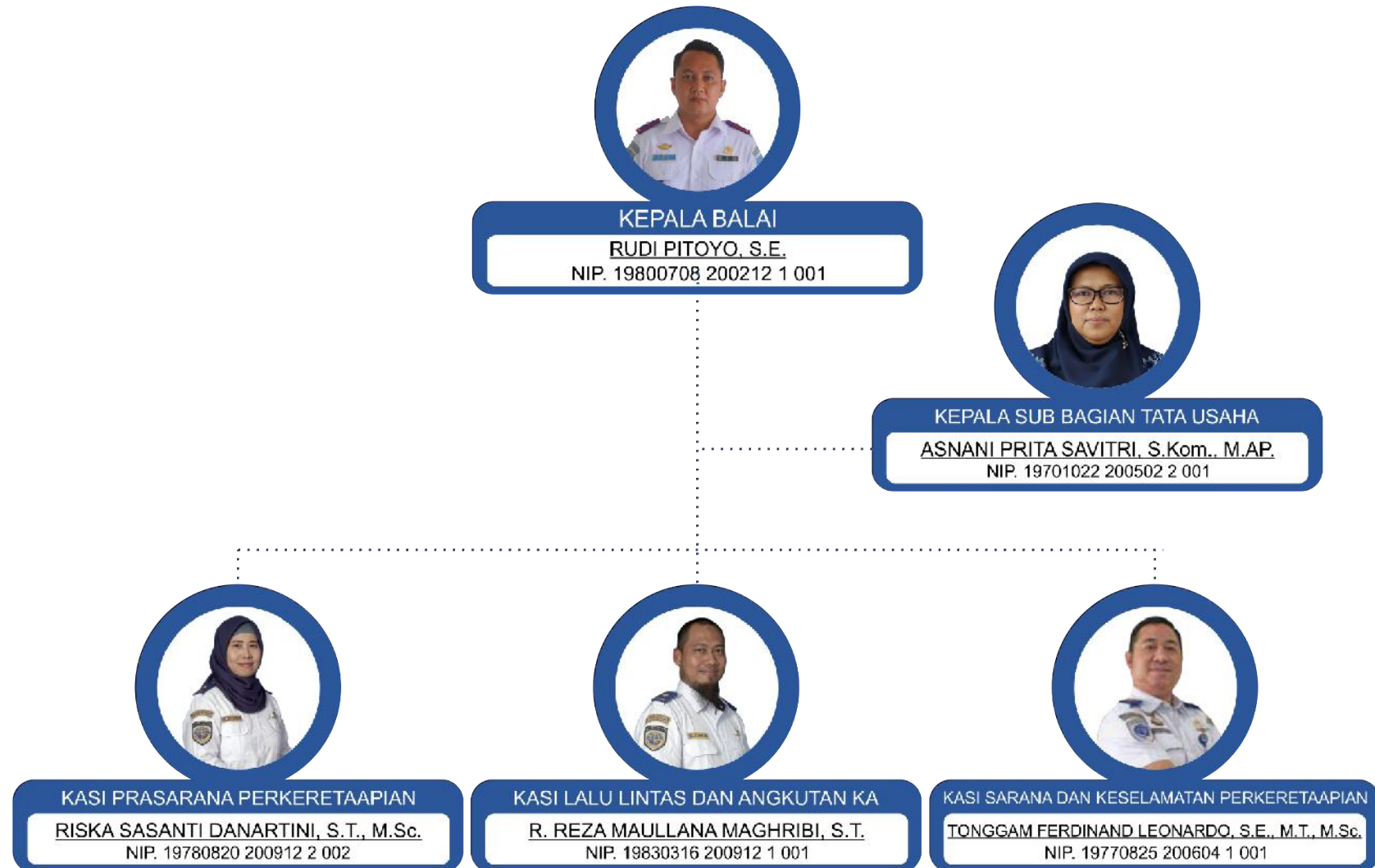
Meningkatnya KESELAMATAN Transportasi Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

**5. Sasaran Tata Kelola Pemerintahan**

Meningkatnya Kualitas TATA KELOLA Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

### I. 3 STRUKTUR ORGANISASI

Berdasarkan Peraturan Menteri Nomor PM 36 Tahun 2022 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Teknik Perkeretaapian.



Gambar I. 1 Struktur Organisasi

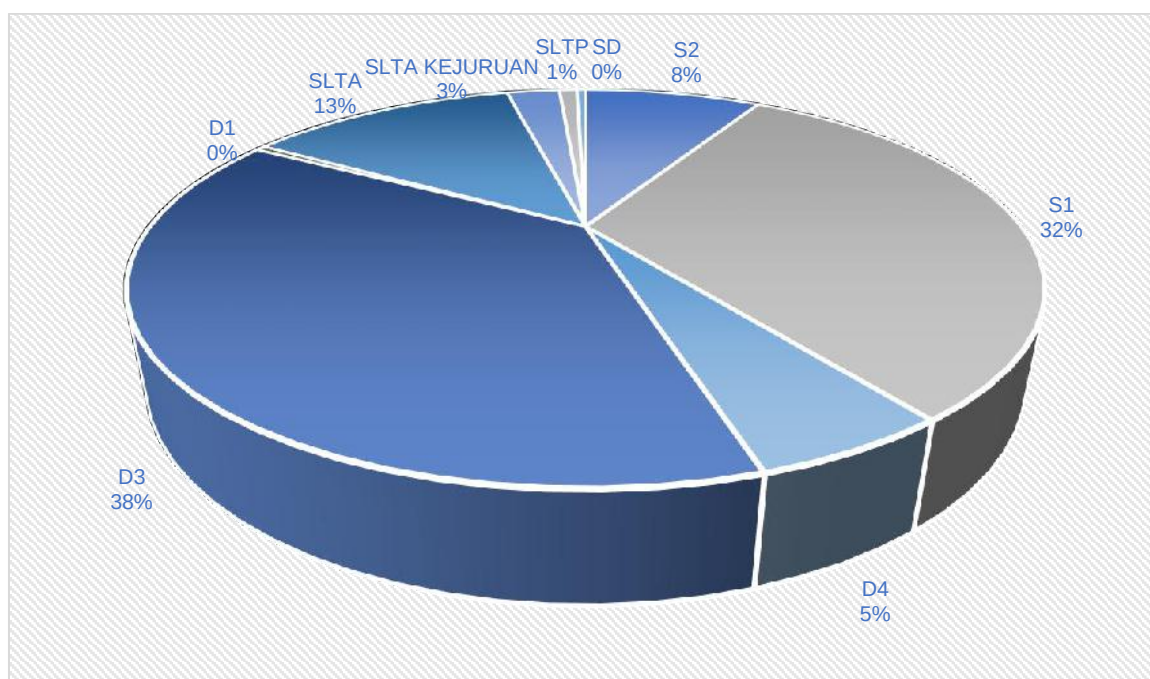
## I. 4 SUMBER DAYA MANUSIA

Komposisi sumber daya manusia (SDM) pada Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang T.A 2025 sejumlah 234 orang pegawai berstatus Aparatur Sipil Negara (ASN) dan 4 berstatus Pegawai Pemerintah Non Pegawai Negeri (PPNPN) dapat dikelompokkan sebagai berikut:

### 1. Berdasarkan Tingkat Pendidikan

*Tabel I. 2 Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan*

| No     | Uraian                     | Jumlah Pegawai | Komposisi |
|--------|----------------------------|----------------|-----------|
| 1      | Paca Sarjana (S2)          | 20             | 8%        |
| 2      | Sarjana (S1)               | 75             | 32%       |
| 3      | Diploma IV/Sarjana Terapan | 13             | 5%        |
| 4      | Diploma III                | 90             | 38%       |
| 5      | Diploma I                  | 1              | 0%        |
| 6      | SLTA                       | 30             | 13%       |
| 7      | SLTA Kejuruan              | 6              | 3%        |
| 8      | SLTP                       | 2              | 1%        |
| 9      | SD                         | 1              | 0%        |
| Jumlah |                            | 238            | 100%      |

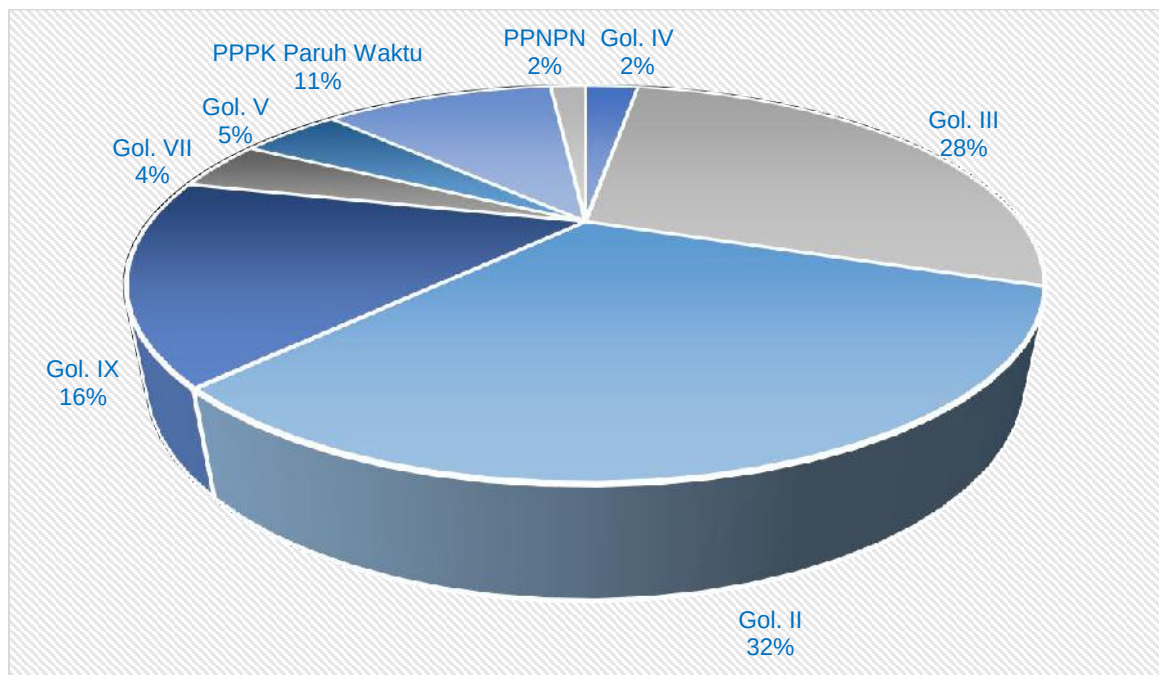


*Gambar I. 2 Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan*

## 2. Berdasarkan Golongan/Kepangkatan

*Tabel I. 3 Pegawai Berdasarkan Golongan/Kepangkatan*

| No            | Uraian           | Jumlah Pegawai | Komposisi   |
|---------------|------------------|----------------|-------------|
| 1             | Golongan IV      | 6              | 3%          |
| 2             | Golongan III     | 66             | 28%         |
| 3             | Golongan II      | 76             | 32%         |
| 4             | Golongan IX      | 39             | 16%         |
| 5             | Golongan VII     | 10             | 4%          |
| 6             | Golongan V       | 11             | 5%          |
| 7             | PPPK Paruh Waktu | 26             | 11%         |
| 8             | PPNPN            | 4              | 2%          |
| <b>Jumlah</b> |                  | <b>238</b>     | <b>100%</b> |



*Gambar I. 3 Pegawai Berdasarkan Golongan/Kepangkatan*

## I. 5 POTENSI, ISU STRATEGIS DAN PERMASALAHAN

Perkembangan potensi, isu strategis dan permasalahan dapat diidentifikasi sebagai berikut:

### 1. Sumber Daya Manusia

- a. Masih belum terpenuhinya kebutuhan kuantitas dan kualitas SDM baik sebagai regulator maupun operator penyelenggaraan perkeretaapian. Berdasarkan target pada Rencana Induk Perkeretaapian Nasional (RIPNAS) yang telah ditetapkan melalui Keputusan Menteri Perhubungan Nomor KP 2128 Tahun 2018, bahwa kebutuhan SDM regulator perkeretaapian sebanyak 2.330 orang dan SDM operator perkeretaapian sebanyak 101.440 orang pada tahun 2030.
- b. Belum optimalnya sistem pendidikan dan pelatihan dalam mendukung sertifikasi SDM bidang perkeretaapian. Isu utamanya adalah kapasitas lembaga pendidikan dan pelatihan dimana perlu upaya strategis untuk meningkatkan kapasitas lembaga pendidikan dan pelatihan termasuk mendorong peran aktif asosiasi profesi perkeretaapian.
- c. Penguasaan kompetensi SDM terhadap teknologi terkini bidang perkeretaapian.

### 2. Pendanaan

- a. Indikasi kebutuhan investasi untuk pengembangan perkeretaapian nasional sampai dengan tahun 2030 berdasarkan RIPNAS mencapai USD 87.132 juta atau setara dengan Rp. 1.306,9 triliun. Mengacu pada kebutuhan tersebut, pemenuhan investasi masih sangat besar bergantung pada APBN.
- b. Skema KPBU bidang perkeretaapian saat ini masih terbatas dan belum optimal, dimana mengacu pada RIPNAS seharusnya sumber pembiayaan kreatif termasuk KPBU sangat dominan diperlukan.

### 3. Sarana dan Prasarana

- a. Terdapat kebutuhan untuk pengembangan jaringan kereta api di pulau-pulau besar selain Jawa dan Sumatera dimana mengacu pada RIPNAS panjang jalur kereta api yang beroperasi pada tahun 2030 ditargetkan sepanjang 10.524 km. Selain itu, pengembangan jaringan dan layanan kereta api di kawasan perkotaan juga semakin mendesaknya.



- b. Dengan kebutuhan pengembangan jaringan kereta api yang tinggi, maka kebutuhan untuk jumlah sarana juga meningkat yaitu sejumlah 5.314 lokomotif, 27.949 kereta, 48.364 gerbong, 6.229 kereta perkotaan pada tahun 2030 berdasarkan RIPNAS.
- c. Upaya pengendalian kelaikan sarana dan prasarana perkeretaapian sangat penting untuk peningkatan keselamatan perjalanan kereta api.
- d. Terdapat kebutuhan untuk penanganan perlintasan sebidang, diantaranya melalui pembangunan perlintasan tidak sebidang (flyover, underpass), peningkatan fasilitas pintu perlintasan resmi serta penutupan perlintasan sebidang liar. Hal tersebut diperlukan guna meningkatkan keselamatan perjalanan kereta api serta kelancaran lalu lintas pada lokasi perlintasan jalur kereta api dengan jalan raya.
- e. Dalam rangka peningkatan pelayanan perkeretaapian, keandalan prasarana dan sarana perkeretaapian menjadi hal yang penting. Untuk itu diperlukan peningkatan kondisi dan kapasitas prasarana yang merupakan wewenang Pemerintah sebagai pemilik prasarana sehingga perlu dukungan anggaran Pemerintah. Selain itu keandalan kondisi sarana juga diperlukan dimana hal tersebut merupakan wewenang badan usaha penyelenggara sarana perkeretaapian.
- f. Keterpaduan/integrasi antar moda transportasi juga diperlukan untuk meningkatkan level of service dari pelayanan perkeretaapian terutama di simpul stasiun pelayanan. Integrasi antar moda diantaranya berupa keterpaduan jadwal pelayanan, tarif dan tiket serta fasilitas perpindahan antar moda di stasiun kereta api.

#### **4. Teknologi dan Informasi**

- a. Diperlukan pembaruan teknologi perkeretaapian terpasang saat ini untuk mengikuti perkembangan dan memenuhi demand angkutan serta peningkatan keselamatan perjalanan kereta api, termasuk adanya kebutuhan teknologi alternatif pengganti rel gigi pada jalur pegunungan atau pada jalur dengan gradien tinggi. Selain itu juga perlu antisipasi regulasi terhadap penerapan teknologi perkeretaapian terbaru seperti kereta cepat, ART, dan lainnya.
- b. Pengoptimalan pemanfaatan Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK) dalam pelayanan transportasi kereta api sebagai upaya peningkatan daya saing dan

kualitas layanan di masa datang. Informasi yang tepat dan akurat, serta sarana dan prasarana berteknologi tinggi akan memberikan impresi yang baik terhadap kondisi perkeretaapian nasional yang sudah bertransformasi lebih modern, efisien, dan ramah lingkungan.

## **5. Regulasi dan Kebijakan**

- a. Perlunya penguatan aspek regulasi di bidang perkeretaapian, dimana proses reformasi regulasi dengan memperkuat struktur dan melengkapi kebutuhan regulasi akan tetap menjadi isu penting pada periode tahun 2020-2024. Isu-isu terkait regulasi diantaranya terkait pembagian peran antara Pemerintah Pusat, BUMN, Pemerintah Daerah, dan Swasta (termasuk lembaga terkait lainnya) dalam mendorong investasi dan mewujudkan multi operator yang sehat. Selain itu, dengan penetapan Undang-Undang nomor 11 tahun 2020 tentang Cipta Kerja maka tuntutan untuk kemudahan perijinan bidang perkeretaapian perlu diperhatikan.
- b. Kebutuhan terhadap standarisasi teknis terhadap penerapan teknologi terbaru perkeretaapian baik prasarana maupun sarana.
- c. Diperlukan peningkatan pengendalian bagi efektivitas pelaksanaan regulasi dan kebijakan di lapangan.

## **6. Kelembagaan**

- a. Diusulkan penguatan kelembagaan Direktorat Jenderal Perkeretaapian sebagai regulator bagi pelaksanaan tugas dan fungsi sesuai program reformasi birokrasi, diantaranya penguatan kelembagaan UPT/Balai (peningkatan status) serta pembentukan unit kerja baru untuk pengelolaan aset perkeretaapian.
- b. Kelembagaan dalam kerangka penyelenggaraan perkeretaapian secara lebih luas perlu ditransformasikan dan diperkuat, diantaranya pemisahan badan usaha penyelenggaraan sarana dengan badan usaha penyelenggaraan prasarana di jalur eksisting sesuai amanat Undang-Undang nomor 23 tahun 2007 tentang Perkeretaapian dalam upaya terciptanya multi operator dan juga mempengaruhi akuntabilitas pembiayaan PSO, subsidi perintis dan IMO serta pendapatan negara berupa TAC.
- c. Peningkatan peran lembaga non pemerintah dalam penyelenggaraa perkeretaapian, diantaranya lembaga pendidikan, asosiasi profesi, perguruan

tinggi, dan lembaga/instansi terkait lainnya sebagaimana diamanatkan dalam Undang-Undang nomor 23 tahun 2007 tentang Perkeretaapian.

## **7. Manajemen Implementasi**

- a. Diperlukan peningkatan koordinasi antar institusi dalam mendukung kegiatan pembangunan prasarana dan sarana, pengembangan layanan perkeretaapian serta industri terkait. Hal tersebut sangat diperlukan diantaranya untuk mengatasi banyaknya hambatan terkait pengadaan lahan.
- b. Sinkronisasi perencanaan pembangunan antar Kementerian/Lembaga dengan Pemerintah Daerah.
- c. Optimalisasi pemanfaatan aset perkeretaapian untuk peningkatan pendapatan negara.
- d. Manajemen GAPEKA perlu diterapkan sesuai prinsip multi operator;
- e. Peningkatan kinerja pelayanan angkutan kereta api perintis dan PSO.

## BAB II

### PERENCANAAN KINERJA

#### II. 1 URAIAN SINGKAT RENCANA STRATEGIS

##### 1. Visi dan Misi Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang 2025-2029

Visi dan Misi dari Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang yaitu:

###### **VISI**

Untuk mendukung terlaksananya RPJMN Tahun 2025-2029 dan mendukung program prioritas Presiden dan Wakil Presiden, Kementerian Perhubungan, serta Direktorat Jenderal Perkeretaapian, Visi Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang selaras dan sejalan dengan Visi Direktorat Jenderal Perkeretaapian yaitu:

*“Terwujudnya Sistem Perkeretaapian yang Handal di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang Menuju Indonesia Emas 2045”*

###### **MISI**

Dalam mewujudkan Visi Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang Tahun 2025-2029 dalam menyelenggarakan transportasi perkeretaapian yang selamat, aman, nyaman, cepat dan lancar disusun Misi BTP Kelas I Semarang Tahun 2025-2029 dalam mendukung Sistem Perkeretaapian yang Handal Menuju Indonesia Emas 2045 ditetapkan Misi BTP Kelas I Semarang Tahun 2025-2029 sebagai berikut:

- Mewujudkan konektivitas, pelayanan dan keselamatan perkeretaapian di Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang yang handal;
- Mewujudkan kinerja birokrasi dan layanan public di Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang yang handal

##### 2. Tujuan dan Sasaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang 2025-2029

###### **Tujuan BTP Kelas I Semarang**

Tujuan dan sasaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang ter *cascading* tujuan dari eselon di atasnya (Direktorat Jenderal Perkeretaapian). Dengan tujuan secara lebih operasional dengan memperhatikan visi yang sudah ditetapkan. Tujuan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang 2025-2029 sebagai berikut:

- Terwujudnya sistem perkeretaapian di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang yang handal;
- Terwujudnya perkeretaapian yang terintegrasi serta memenuhi kebutuhan pelayanan dan keselamatan yang berkelanjutan; dan
- Terwujudnya akuntabilitas kinerja dan tata laksana sesuai dengan prinsip-prinsip *good governance* dan *clean government* di lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

### **Sasaran BTP Kelas I Semarang**

Sasaran BTP Kelas I Semarang Tahun 2025-2029 merupakan penjabaran dari tujuan penyelenggaraan perkeretaapian dalam menyelesaikan isu-isu strategis dalam pelaksanaan penyelenggaraan perkeretaapian. Sasaran BTP Kelas I Semarang mempertimbangkan sasaran strategis di Kementerian Perhubungan cq. Direktorat Jenderal Perkeretaapian yang mana sasaran menggambarkan fokus utama menyelesaikan isu strategis dan permasalahan perkeretaapian berkaitan dengan meningkatkan konektivitas dan aksesibilitas, efisiensi dan efektivitas pelayanan, serta keselamatan dan keamanan transportasi perkeretaapian.

Sasaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang tahun 2025-2029:

#### **SK1 - Sasaran Kinerja 1**

Meningkatnya konektivitas prasarana perkeretaapian di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;

#### **SK2 - Sasaran Kinerja 2 (SK2):**

Meningkatnya kapasitas prasarana mendukung pelayanan perkeretaapian di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;

#### **SK3 - Sasaran Kinerja 3 (SK3):**

Meningkatnya kinerja pelayanan lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;

#### **SK4 - Sasaran Kinerja 4 (SK4):**

Meningkatnya keselamatan transportasi kereta api di Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;

#### **SK5 - Sasaran Kinerja 5 (SK5):**

Meningkatnya tata kelola pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

### 3. Arah Kebijakan dan Strategi BTP Kelas I Semarang 2025-2029

Arah kebijakan dan strategi yang disiapkan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dalam rangka mendukung agenda pembangunan nasional dan mendukung pencapaian tujuan Kementerian Perhubungan dan Direktorat Jenderal Perkeretaapian serta mendorong tujuan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang. Arah kebijakan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang adalah sebagai berikut:

*Tabel II. 1 Arah Kebijakan dan Strategi BTP Kelas I Semarang*

| Sasaran Kegiatan                                                                                        | Arah Kebijakan                                                                         | Strategi Implementasi                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SK1 Meningkatnya Konektivitas Prasarana Perkeretaapian di Wilayah BTP Kelas I Semarang                  | AK1 Peningkatan dan Pengembangan Jalur KA Perkotaan                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembangunan jalur KA perkotaan dan antarkota</li> <li>• Pengembangan jalur KA yang menghubungkan PKN, PKW dan PSN</li> <li>• Reaktivasi Jalur KA</li> </ul>                                                            |
|                                                                                                         | AK2 Pembangunan/ Peningkatan Fasilitas Pelayanan dan Operasional                       | Pembangunan Jalur KA yang menghubungkan simpul-simpul transportasi (Bandara, Pelabuhan dan Terminal)                                                                                                                                                            |
| SK2 Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Perkeretaapian di Wilayah BTP Kelas I Semarang | AK3 Peningkatan Elektrifikasi Jalur KA                                                 | Pembangunan elektrifikasi jalur KA                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                         | AK4 Peningkatan/ Penggantian Fasilitas Operasi (Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi) | Pembangunan jaaringan telekomunikasi dan persinyalan                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                         | AK5 Peningkatan Kapasitas Prasarana Perkeretaapian di BTP Kelas I Semarang             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengembangan stasiun yang terintegrasi dengan berbagai moda transportasi</li> <li>• Pembangunan Depo</li> <li>• Peningkatan dan penataan stasiun KA</li> <li>• Peningkatan/ Perawatan jalur dan bangunan KA</li> </ul> |
|                                                                                                         | AK6 Peningkatan Kualitas Prasarana Perkeretaapian di BTP Kelas I Semarang              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Perawatan prasarana perkeretaapian</li> <li>• Rehabilitasi prasarana perkeretaapian</li> </ul>                                                                                                                         |

| Sasaran Kegiatan                                                                     | Arah Kebijakan                                                                                         | Strategi Implementasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                      |                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoring dan evaluasi kondisi prasarana</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                      | AK7 Penyiapan Dokumen Pendukung Peningkatan Prasarana Perkeretaapian ( <i>readiness criteria</i> )     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Penyusunan/ revidi dokumen BED dan DED</li> <li>• Penyusunan dokumen pengadaan tanah</li> <li>• Penyusunan dokumen lingkungan</li> <li>• Penyusunan dokumen perizinan</li> <li>• Penyusunan dokumen evaluasi hasil/ manfaat proyek</li> </ul>                                                                                      |
| SK3 Meningkatnya Kinerja Lalu Lintas dan Angkutan KA di Wilayah BTP Kelas I Semarang | AK8 Peningkatan Kinerja Pelayanan Lalu Lintas KA                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoring dan evaluasi realisasi perjalanan kereta api</li> <li>• Monitoring dan evaluasi gangguan perjalanan KA</li> </ul>                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                      | AK9 Peningkatan Kinerja Pelayanan Angkutan KA                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoring dan evaluasi SPM stasiun</li> <li>• Monitoring dan evaluasi SPM sarana KA</li> <li>• Monitoring dan evaluasi penyelenggaraan PSO</li> </ul>                                                                                                                                                                             |
| SK4 Meningkatnya Keselamatan Transportasi KA di BTP Kelas I Semarang                 | AK10 Peningkatan Keselamatan Transportasi Perkeretaapian                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rampcheck sarana perkeretaapian</li> <li>• Monitoring dan evaluasi pelaksanaan perawatan sarana</li> <li>• Monitoring dan evaluasi daerah rawan bencana/keceakaan</li> <li>• Monitoring dan evaluasi pelaksanaan K3L</li> </ul>                                                                                                    |
|                                                                                      | AK11 Pengelolaan dan Peningkatan Keselamatan Perlindungan Sebidang sesuai Kewenangan Pengelolaan Jalan | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoring dan evaluasi perlindungan sebidang</li> <li>• Peningkatan kerjasama dengan pemerintah daerah terkait perlindungan sebidang/ tidak sebidang</li> <li>• Peningkatan kerjasama dengan swasta terkait perlindungan sebidang/ tidak sebidang</li> <li>• Sosialisasi dan promosi keselamatan perlindungan sebidang</li> </ul> |
| SK5 Meningkatnya Akuntabilitas Kinerja                                               | AK12 Peningkatan Kualitas Pelaksanaan Anggaran                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tindak lanjut temuan audit internal dan eksternal</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                       |



| Sasaran Kegiatan                                    | Arah Kebijakan                                                                       | Strategi Implementasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| dan Tata Laksana di Lingkungan BTP Kelas I Semarang | ssesuai IKPA di Wilayah BTP Kelas I Semarang                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Peningkatan kualitas perencanaan revisi anggaran melalui ketepatan waktu</li> <li>• Peningkatan ketepatan waktu dalam pendaftaran kontrak</li> <li>• Monitoring dan evaluasi capaian output berupa volume dan target</li> <li>• Monitoring dan evaluasi pelaksanaan anggaran</li> <li>• Monitoring dan evaluasi pelaksanaan konsesi jasa</li> </ul>                                |
|                                                     | AK13 Peningkatan Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) BTP Kelas I Semarang | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Peningkatan kerja sama pemanfaatan aset BMN</li> <li>• Rekomendasi teknis perizinan perpotongan dan/ atau persinggungan antara jalur KA dengan bangunan lain</li> </ul>                                                                                                                                                                                                            |
|                                                     | AK14 Peningkatan Nilai AKIP BTP Kelas I Semarang                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Penyusunan rencanaa kerja tahunan</li> <li>• Penyusunan perjanjian kinerja tahunan</li> <li>• Penyusunan rencana kerja anggaran</li> <li>• Monitoring dan evaluasi capaian kinerja bulanan dan triwulan</li> <li>• Monitoring dan evaluasi capaian kinerja tahunan</li> </ul>                                                                                                      |
|                                                     | AK15 Peningkatan Maturitas SPIP BTP Kelas I Semarang                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Penyusunan identifikasi risiko tahunan</li> <li>• Penyusunan pengendalian risiko (per semester)</li> <li>• Monitoring dan evaluasi tingkat risiko</li> <li>• Pengembangan system informasi dan teknologi informasi administrasi dan teknis di lingkungan BTP Kelas I Semarang</li> <li>• Pengintegrasian system dan pengelolaan database/ big data BTP Kelas I Semarang</li> </ul> |

| Sasaran Kegiatan | Arah Kebijakan                                                      | Strategi Implementasi                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                  |                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Peningkatan pemenuhan kebutuhan jumlah dan kompetensi SDM aparatur dan teknis di lingkungan BTP Kelas I Semarang</li> <li>• Peningkatan pengelolaan layanan public di lingkungan BTP Kelas I Semarang</li> </ul> |
|                  | AK16 Peningkatan pengelolaan BMN di lingkungan BTP Kelas I Semarang | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inventarisasi aset tanah</li> <li>• Inventarisasi aset perkeretaapian</li> <li>• Pengelolaan dan pengamanan aset BMN</li> </ul>                                                                                  |

#### 4. Target Kinerja BTP Kelas I Semarang 2025-2029

Indikator kinerja kegiatan (IKK) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang Tahun 2025-2029 dirumuskan dengan menerapkan dan memenuhi kriteria SMART yaitu *Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time-Bound* sebagaimana disampaikan pada tabel di bawah ini:

*Tabel II. 2 Target Kinerja BTP Kelas I Semarang 2025-2029*

| Sasaran Kinerja                                                                                    | Indikator Kinerja Kegiatan                                                                                              | Satuan | Target Kinerja |        |        |        |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|--------|--------|--------|--------|
|                                                                                                    |                                                                                                                         |        | 2025           | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   |
| SK1<br>Meningkatnya konektivitas prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T1<br>Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah BTP Kelas I Semarang                                   | RASIO  | 0,750          | 0,750  | 0,750  | 0,750  | 0,750  |
| SK2<br>Meningkatnya kapasitas prasarana mendukung pelayanan kereta api di wilayah Balai Teknik     | IKK T2<br>Kondisi Jalur KA sesuai Standar TQI Kategori I dan II di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 98,995         | 99,000 | 99,000 | 99,000 | 99,000 |

| Sasaran Kinerja                                                                                                                   | Indikator Kinerja Kegiatan                                                                                                  | Satuan | Target Kinerja |        |        |        |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|--------|--------|--------|--------|
|                                                                                                                                   |                                                                                                                             |        | 2025           | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   |
| Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                                                   | IKK T3<br>Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang      | %      | 87,50          | 87,50  | 87,50  | 87,50  | 90,00  |
| SK3<br>Meningkatnya kinerja pelayanan lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4<br>Persentase Pemenuhan Target Angkutan Kereta Api di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang     | %      | 18,340         | 37,40  | 57,22  | 77,94  | 100,00 |
|                                                                                                                                   | IKK T5<br>Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 100            | 100    | 100    | 100    | 100    |
|                                                                                                                                   | IKK T6<br>Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang                | %      | 11,765         | 20,588 | 29,412 | 38,235 | 47,059 |
| SK4<br>Meningkatnya keselamatan transportasi perkeretaapian di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang               | IKK T7<br>Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah BTP Kelas I Semarang                                   | %      | 100            | 100    | 100    | 100    | 100    |

| Sasaran Kinerja                                                                                                     | Indikator Kinerja Kegiatan                                                                         | Satuan | Target Kinerja |       |        |        |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|-------|--------|--------|--------|
|                                                                                                                     |                                                                                                    |        | 2025           | 2026  | 2027   | 2028   | 2029   |
| SK5<br>Meningkatnya Tata<br>Kelola Pemerintahan di<br>Lingkungan Balai Teknik<br>Perkeretaapian Kelas I<br>Semarang | IKK T8<br>Nilai AKIP Balai Teknik<br>Perkeretaapian Kelas I<br>Semarang                            | NILAI  | 82,00          | 82,15 | 82,45  | 82,75  | 83,25  |
|                                                                                                                     | IKK T9<br>Tingkat Penerapan<br>Manajemen Risiko Balai<br>Teknik Perkeretaapian<br>Kelas I Semarang | LEVEL  | 15             | 15    | 17     | 20     | 20     |
|                                                                                                                     | IKK T10<br>Nilai Kinerja Anggaran<br>BTP Kelas I Semarang                                          | NILAI  | 81             | 81    | 82     | 83     | 84     |
|                                                                                                                     | IKK T11<br>Persentase Realisasi<br>Penerimaan Negara<br>Bukan Pajak (PNBP)<br>BTP Kelas I Semarang | %      | 100            | 100   | 100    | 100    | 100    |
|                                                                                                                     | IKK T12<br>Nilai Pengawasan<br>Kearsipan Internal BTP<br>Kelas I Semarang                          | NILAI  | 68,68          | 74,04 | 76,225 | 77,645 | 78,535 |

## II. 2 PERJANJIAN KINERJA

### 1. Target Perjanjian Kinerja

Perjanjian Kinerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang tahun 2024/25 disusun berdasarkan “Rencana Strategis Balai Teknik Perkeretaapian Semarang tahun 2025-2029”. Seiring berjalannya tahun anggaran 2025, terdapat beberapa perubahan kebijakan dan adanya penyempurnaan terhadap nomenklatur IKK agar kinerja lebih terukur, sehingga menyebabkan perlunya dilakukan revisi Perjanjian Kinerja dengan beberapa pertimbangan dan penyempurnaan antara lain:

a. Pada revisi PK ke-1 dilakukan pada bulan Juni 2025 dikarenakan:

- 1) Adanya perubahan pejabat struktural di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian;
- 2) Adanya perubahan anggaran dari DIPA awal sebesar Rp1.153.415.115.000, - menjadi Rp1.846.927.673.000, - (DIPA Revisi 5) dengan detail sebagai berikut:
  - Terdapat *automatic adjustment* anggaran pada RO Kebijakan Bidang Sarana dan Prasarana sebesar Rp11.500.000.000, -, Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya sebesar Rp37.034.622.000, - dan Penanganan Amblesan/Longsor Badan Jalan KA Kawunganten-Kroya lintas Banjar-Kroya sebesar Rp109.876.487.000, -;
  - Terdapat luncheon anggaran dari 2 kegiatan MYC SBSN Peningkatan Persinyalan dan Telekomunikasi Tegal-Pekalongan sebesar Rp468.841.977.000, - dan Peningkatan Persinyalan dan Telekomunikasi Prupuk-Purwokerto sebesar Rp314.489.809.000, -;
  - Terdapat luncheon anggaran dari tahun 2024 pada kegiatan Penanganan Rintang Jalan segmen Kawunganten-Jeruklegi lintas Banjar-Kroya dan Peningkatan 2 Unit Jembatan KA segmen Prupuk-Linggapura lintas Prupuk-Purwokerto untuk skema penyelesaian 90 hari sebesar Rp5.172.189.000, -;
  - Serta terdapat pemenuhan kebutuhan kekurangan belanja pegawai (Gaji dan Tunjangan Kinerja).
- 3) Adanya penyesuaian target kinerja pada IKK Persentase Penurunan Gangguan Operasional pada Perlintasan Sebidang yang semula 10%

menjadi 11,765% dikarenakan mempertimbangkan nilai pembulatan kejadian dari baseline 2024 sebanyak 34 kejadian. Sehingga 11,765% dari 34 kejadian di 2024 menjadi 30 kejadian pada 2025.

- 4) Adanya penyesuaian semua target IKK yang semula hanya mencantumkan 2 (dua) angka di belakang koma, menjadi 3 (tiga) angka di belakang koma.
- b. Sedangkan untuk revisi PK ke-2 dilakukan pada bulan Desember 2025 dikarenakan:
- 1) Adanya perubahan anggaran (DIPA Revisi 5) sebesar Rp Rp1.846.927.673.000, - menjadi Rp1.132.010.453.000, - (DIPA Revisi 9) dengan detail sebagai berikut:
    - Terdapat pengedropan 2 kegiatan SBSN pada kegiatan Penggantian Bangunan Jembatan BH 1109 KM 303+680 dan BH 1164 KM 314+769 lintas Cirebon-Kroya sebesar Rp75.893.315.000, - dan Penggantian jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug Rp143.662.908.000, -;
    - Terdapat pembukaan *automatic adjustment* pada kegiatan Penanganan Rintang jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya sebesar Rp37.034.622.000, -;
    - Serta terdapat pemenuhan kebutuhan kekurangan belanja pegawai (Gaji dan Tunjangan Kinerja).
  - 2) Adanya penyempurnaan terhadap nomenklatur IKK dan perubahan formulasi dan target kinerja dengan detail sebagai berikut:
    - Terdapat penyesuaian nomenklatur pada IKK T2 yang semula Persentase Pengoperasian Jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II menjadi Kondisi Jalur KA sesuai Standar TQI kategori I dan II dan pada IKK T3 yang semula Persentase Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal menjadi Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik;
    - Terdapat penyesuaian formulasi dan target kinerja pada IKK T1 Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian dengan formulasi awal hanya menghitung rasio simpul transportasi saja menjadi rasio simpul dikalikan dengan factor pemanfaatan infrastruktur KA dengan target 0,750.

- Terdapat penyesuaian target pada IKK T9 Tingkat Penerapan Manajemen Risiko yang semula Level 15 menjadi Level 10 dan IKK T12 Nilai Pengawasan Kearsipan Internal yang semula 82,300 menjadi 68,680 karena mempertimbangkan realisasi terbaru agar capaian kinerja *on the right track* (capaian kinerja antara 90-110%)

Berikut merupakan detail Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang selama 2025:

*Tabel II. 3 PK Awal BTP Kelas I Semarang 2025*

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                                      | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                           | SATUAN | TARGET PK AWAL | KEGIATAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | SKT1. Meningkatnya KONEKTIVITAS prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang     | IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang          | Rasio  | 0,75           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan/ Penertiban lahan)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2  | SKT2. Meningkatnya KAPASITAS prasarana mendukung pelayanan kereta api di wilayah BTP Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang   | %      | 99,47          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kebijakan Bidang Sarana dan Prasarana;</li> <li>• Penggantian Bangunan Jembatan BH 1109 KM 303+680 dan BH 1164 KM 314+769 lintas Cirebon-Kroya;</li> <li>• Penggantian Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug;</li> <li>• Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian.</li> </ul> |
|    |                                                                                                       | IKK T3. Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 87,50          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solobalapan-Kadipiro</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3  | SK T3. Meningkatnya KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah                  | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                         | %      | 18,34          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemantauan dan Evalausi Lalu Lintas dan Angkutan KA</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                          |



| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                                                   | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                                                                 | SATUAN | TARGET PK AWAL | KEGIATAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                       | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                        | %      | 100            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Penyelenggaraan layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari-Wonogiri;</li> <li>• Operasi Prasarana Perkeretaapian (Administrasi Penyelenggaraan Layanan KA Perintis lintas Purwosari-Wonogiri)</li> </ul>                                                                                                                                                                           |
|    |                                                                                                                    | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada Perlintasan Sebidang di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 10             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemantauan dan Evaluasi Keselamatan Perkeretaapian</li> <li>• Pemantauan dan Evaluasi Sarna Perkeretaapian</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4  | SK T4. Meningkatnya KESELAMATAN transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang    | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                  | %      | 100            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) – Uji Riksa dan Jasa Konsul IMO</li> <li>• Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) – 4642.RDA.001</li> <li>• Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya</li> <li>• Penanganan Amblesan/ Longsor Badan Jalan KA Kawunganten-Kroya lintas Banjar-Kroya</li> </ul> |
| 5  | SK T5. Terwujudnya GOOD GOVERNANCE dan CLEAN GOVERNMENT di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                                                  | NILAI  | 82             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Layanan Hukum</li> <li>• Penyusunan Dokumen SAKIP dan Pengelolaan Data</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|    |                                                                                                                    | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                          | LEVEL  | 15             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Penyusunan SPIP dan Manajemen Risiko</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                | SATUAN | TARGET PK AWAL | KEGIATAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                  | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                    | NILAI  | 81             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengelolaan Keuangan</li> <li>• Layanan Perencanaan dan Penganggaran</li> <li>• Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi</li> <li>• Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal – 4600.EBA.960</li> <li>• Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal – 4601.EBA.960</li> <li>• Layanan Perkantoran</li> </ul> |
|    |                  | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 100            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Penyusunan Laporan Keuangan (Laporan SIMAK BMN)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                             |
|    |                  | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | NILAI  | 82,30          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Layanan Reformasi Kinerja (Pengelolaan Kepegawaian dan Kearsipan)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                           |

\*Sumber: diolah dari data internal Balai 2025 (Perjanjian Kinerja dan Rencana Aksi)

*Tabel II. 4 Perjanjian Kinerja Revisi I BTP Kelas I Semarang 2025*

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                                      | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                         | SATUAN | TARGET PK REV-1 | KEGIATAN                                                                                                                                                                                                         |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | SKT1. Meningkatnya KONEKTIVITAS prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang     | IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang        | Rasio  | 0,750           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan/ Penertiban lahan)</li> </ul>                                                                                                   |
| 2  | SKT2. Meningkatnya KAPASITAS prasarana mendukung pelayanan kereta api di wilayah BTP Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang | %      | 99,073          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Penggantian Bangunan Jembatan BH 1109 KM 303+680 dan BH 1164 KM 314+769 lintas Cirebon-Kroya;</li> <li>• Penggantian Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59</li> </ul> |

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                                                                  | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                                                                 | SATUAN | TARGET PK REV-1 | KEGIATAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                  |        |                 | KM 27+920 antara Brumbung-Gubug; <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                  |
|    |                                                                                                                                   | IKK T3. Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                       | %      | 87,500          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solobalapan-Kadipiro</li> <li>• Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi lintas Cirebon-Kroya segmen Prupuk-Purwokerto;</li> <li>• Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi lintas Cirebon-Semarang segmen Tegal-Pekalongan.</li> </ul> |
| 3  | SK T3. Meningkatnya KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                               | %      | 18,340          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemantauan dan Evalausi Lalu Lintas dan Angkutan KA</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                 |
|    |                                                                                                                                   | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                        | %      | 100,000         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Penyelenggaraan layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari-Wonogiri;</li> <li>• Operasi Prasarana Perkeretaapian (Administrasi Penyelenggaraan Layanan KA Perintis lintas Purwosari-Wonogiri)</li> </ul>                                                                                     |
|    |                                                                                                                                   | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada Perlintasan Sebidang di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 11,765          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemantauan dan Evaluasi Keselamatan Perkeretaapian</li> <li>• Pemantauan dan Evaluasi Sarna Perkeretaapian</li> </ul>                                                                                                                                                                          |
| 4  | SK T4. Meningkatnya KESELAMATAN transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik                                                   | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                  | %      | 100,000         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) – Uji Riksa dan Jasa Konsul IMO</li> </ul>                                                                                                                                                                                          |

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                                                   | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                | SATUAN | TARGET PK REV-1 | KEGIATAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                                    |                                                                                                                 |        |                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) – 4642.RDA.001</li> <li>Penanganan Rintang Jalan segmen Kawunganten-Jeruklegi lintas Banjar-Kroya dan Peningkatan 2 Unit Jembatan KA segmen Prupuk-Linggapura lintas Prupuk-Purwokerto</li> </ul>                                                 |
| 5  | SK T5. Terwujudnya GOOD GOVERNANCE dan CLEAN GOVERNMENT di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                 | NILAI  | 82,000          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Layanan Hukum</li> <li>Penyusunan Dokumen SAKIP dan Pengelolaan Data</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                              |
|    |                                                                                                                    | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                         | LEVEL  | 15,000          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Penyusunan SPIP dan Manajemen Risiko</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                              |
|    |                                                                                                                    | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                    | NILAI  | 81,000          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Pengelolaan Keuangan</li> <li>Layanan Perencanaan dan Penganggaran</li> <li>Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi</li> <li>Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal – 4600.EBA.960</li> <li>Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal – 4601.EBA.960</li> <li>Layanan Perkantoran</li> </ul> |
|    |                                                                                                                    | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 100,000         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Penyusunan Laporan Keuangan (Laporan SIMAK BMN)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                   |
|    |                                                                                                                    | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | NILAI  | 82,300          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Layanan Reformasi Kinerja (Pengelolaan Kepegawaian dan Kearsipan)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                 |

\*Sumber: diolah dari data internal Balai 2025 (Perjanjian Kinerja dan Rencana Aksi)

*Tabel II. 5 Perjanjian Kinerja Revisi II BTP Kelas I Semarang 2025*

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                                                                  | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                          | SATUAN | TARGET PK REV-1 | KEGIATAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | SKT1. Meningkatnya KONEKTIVITAS prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                 | IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang         | Rasio  | 0,750           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan/ Penertiban lahan)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                          |
| 2  | SKT2. Meningkatnya KAPASITAS prasarana mendukung pelayanan kereta api di wilayah BTP Kelas I Semarang                             | IKK T2. Kondisi Jalur KA sesuai Standar TQI Kategori I dan II di wilayah BTP Kelas I Semarang                             | %      | 99,073          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo-Semarang Tahap I segmen Solo Balapan-Kalioso;</li> <li>• Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian.</li> </ul>                                                                                                                                   |
|    |                                                                                                                                   | IKK T3. Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang                              | %      | 87,500          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solobalapan-Kadipiro</li> <li>• Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi lintas Cirebon-Kroya segmen Prupuk-Purwokerto;</li> <li>• Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi lintas Cirebon-Semarang segmen Tegal-Pekalongan.</li> </ul> |
| 3  | SK T3. Meningkatnya KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Persentase Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang             | %      | 18,340          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemantauan dan Evalausi Lalu Lintas dan Angkutan KA</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                 |
|    |                                                                                                                                   | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 100,000         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Penyelenggaraan layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari-Wonogiri;</li> <li>• Operasi Prasarana Perkeretaapian (Administrasi Penyelenggaraan Layanan KA Perintis lintas Purwosari-Wonogiri)</li> </ul>                                                                                     |

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                                                | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                                                                 | SATUAN | TARGET PK REV-1 | KEGIATAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                 | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada Perlintasan Sebidang di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 11,765          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemantauan dan Evaluasi Keselamatan Perkeretaapian</li> <li>• Pemantauan dan Evaluasi Sarna Perkeretaapian</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4  | SK T4. Meningkatnya KESELAMATAN transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                  | %      | 100,000         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) – Uji Riksa dan Jasa Konsul IMO</li> <li>• Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) – 4642.RDA.001</li> <li>• Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya</li> <li>• Penanganan Rintang Jalan segmen Kawunganten-Jeruklegi lintas Banjar-Kroya dan Peningkatan 2 Unit Jembatan KA segmen Prupuk-Linggapura lintas Prupuk-Purwokerto</li> </ul> |
| 5  | SK T5. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan BTP Kelas I Semarang                                      | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                                                  | NILAI  | 82,000          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Layanan Hukum</li> <li>• Penyusunan Dokumen SAKIP dan Pengelolaan Data</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|    |                                                                                                                 | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                          | LEVEL  | 10,000          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Penyusunan SPIP dan Manajemen Risiko</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|    |                                                                                                                 | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                                     | NILAI  | 81,000          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengelolaan Keuangan</li> <li>• Layanan Perencanaan dan Penganggaran</li> <li>• Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                | SATUAN | TARGET PK REV-1 | KEGIATAN                                                                                                                                                                                                      |
|----|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                  |                                                                                                                 |        |                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal – 4600.EBA.960</li> <li>Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal – 4601.EBA.960</li> <li>Layanan Perkantoran</li> </ul> |
|    |                  | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 100,000         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Penyusunan Laporan Keuangan (Laporan SIMAK BMN)</li> </ul>                                                                                                             |
|    |                  | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | NILAI  | 68,680          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Layanan Reformasi Kinerja (Pengelolaan Kepegawaian dan Kearsipan)</li> </ul>                                                                                           |

\*Sumber: diolah dari data internal Balai 2025 (Perjanjian Kinerja dan Rencana Aksi)

*Tabel II. 6 Target Perjanjian Kinerja (Revisi II) 2025 per Triwulan*

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                                      | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                  | SATUAN | TARGET | TARGET |        |        |        |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|    |                                                                                                       |                                                                                                                   |        |        | TW I   | TW II  | TW III | TW IV  |
| 1  | SKT1. Meningkatnya KONEKTIVITAS prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang     | IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Rasio  | 0,750  | 0,750  | 0,750  | 0,750  | 0,750  |
| 2  | SKT2. Meningkatnya KAPASITAS prasarana mendukung pelayanan kereta api di wilayah BTP Kelas I Semarang | IKK T2. Kondisi Jalur KA sesuai Standar TQI Kategori I dan II di wilayah BTP Kelas I Semarang                     | %      | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,073 |
|    |                                                                                                       | IKK T3. Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang                      | %      | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 |
| 3  | SK T3. Meningkatnya KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik     | IKK T4. Persentase Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang     | %      | 18,340 | 4,386  | 9,207  | 13,757 | 18,340 |

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                                                | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                                                                 | SATUAN | TARGET  | TARGET  |         |         |         |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
|    |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                  |        |         | TW I    | TW II   | TW III  | TW IV   |
|    | Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                                 | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                        | %      | 100,000 | 24,658  | 49,589  | 74,795  | 100,000 |
|    |                                                                                                                 | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada Perlintasan Sebidang di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 11,765  | -       | -       | -       | 11,765  |
| 4  | SK T4. Meningkatnya KESELAMATAN transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                  | %      | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 |
| 5  | SK T5. Meningkatnya Kualitas TATA KELOLA Pemerintahan BTP Kelas I Semarang                                      | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                                                  | NILAI  | 82,000  | -       | -       | -       | 82,000  |
|    |                                                                                                                 | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                          | LEVEL  | 10,000  | -       | -       | -       | 10,000  |
|    |                                                                                                                 | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                                     | NILAI  | 81,000  | 35,141  | 38,000  | 50,000  | 81,000  |
|    |                                                                                                                 | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                  | %      | 100,000 | 93,502  | 98,911  | 99,409  | 100,000 |
|    |                                                                                                                 | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                        | NILAI  | 68,680  | -       | -       | -       | 68,680  |



Sementara untuk alokasi anggaran pada masing-masing sasaran kegiatan atau indikator kinerja kegiatan dapat diuraikan dalam tabel sebagai berikut:

*Tabel II. 7 Alokasi Anggaran berdasarkan Perjanjian Kinerja 2025*

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                                                                  | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                                                                 | ANGGARAN DIPA AWAL (PK AWAL) | ANGGARAN REVISI KE-5 (REVISI PK KE-1) | ANGGARAN REVISI KE-9 (REVISI PK KE-2) |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 1  | SKT1. Meningkatnya KONEKTIVITAS prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                 | IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                | Rp6.750.000.000              | Rp812.908.000                         | Rp3.812.908.000                       |
| 2  | SKT2. Meningkatnya KAPASITAS prasarana mendukung pelayanan kereta api di wilayah BTP Kelas I Semarang                             | IKK T2. Kondisi Jalur KA sesuai Standar TQI Kategori I dan II di wilayah BTP Kelas I Semarang                                                                    | Rp259.082.975.000            | Rp359.342.059.000                     | Rp139.785.836.000                     |
|    |                                                                                                                                   | IKK T3. Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang                                                                     | Rp23.136.967.000             | Rp784.431.586.000                     | Rp784.431.586.000                     |
| 3  | SK T3. Meningkatnya KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Persentase Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                    | Rp1.234.979.000              | Rp494.418.000                         | Rp494.418.000                         |
|    |                                                                                                                                   | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                        | Rp11.753.395.000             | Rp11426.649.000                       | Rp11.426.649.000                      |
|    |                                                                                                                                   | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada Perlintasan Sebidang di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Rp1.314.108.000              | Rp136.000.000                         | Rp136.000.000                         |

| NO             | SASARAN KEGIATAN                                                                                                | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                | ANGGARAN DIPA AWAL (PK AWAL) | ANGGARAN REVISI KE-5 (REVISI PK KE-1) | ANGGARAN REVISI KE-9 (REVISI PK KE-2) |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 4              | SK T4. Meningkatnya KESELAMATAN transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Rp803.417.536.000            | Rp661.469.559.000                     | Rp158.435.881.000                     |
| 5              | SK T5. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan BTP Kelas I Semarang                                      | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                 | Rp1.425.289.000              | Rp70.200.000                          | Rp70.200.000                          |
|                |                                                                                                                 | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                         | Rp80.000.000                 | Rp20.100.000                          | Rp20.100.000                          |
|                |                                                                                                                 | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                    | Rp44.161.790.000             | Rp28.630.894.000                      | Rp33.303.575.000                      |
|                |                                                                                                                 | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Rp76.437.000                 | Rp30.100.000                          | Rp30.100.000                          |
|                |                                                                                                                 | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | Rp981.639.000                | Rp63.200.000                          | Rp63.200.000                          |
| TOTAL ANGGARAN |                                                                                                                 |                                                                                                                 | Rp1.153.415.115.000          | Rp1.846.927.673.000                   | Rp1.132.010.453.000                   |

\*Sumber: diolah dari data internal Balai 2025 (Perjanjian Kinerja dan Rencana Aksi)

*\*Sampai dengan 31 desember 2025, terdapat 11 kali perubahan DIPA pada Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dan terdapat perubahan anggaran.*

## 2. Analisis SMART Indikator Kinerja

Tabel II. 8 Analisis SMART terhadap Indikator Kinerja BTP Kelas I Semarang

| Indikator Kinerja                | Analisis SMART                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                             |                                                           |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
|                                  | Specific (S)                                                                                                               | Measurable (M)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Achievable (A)                                                                                                                                             | Relevant (R)                                                                                                                                                                | Time-Bound (T)                                            |
| Rasio Konektivitas Wilayah Kerja | Konektivitas wilayah PKN/PKW Simpul Transportasi/ Kawasan Strategis Nasional terhubung dengan infrastruktur perkeretaapian | <p>Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian merupakan perbandingan antara jumlah PKN/PKW/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/Kawasan Strategis Nasional/Kawasan Strategis lainnya yang terhubung infrastruktur perkeretaapian di wilayah BTP s.d Tahun Berjalan dibandingkan dengan Rencana Jumlah PKN/PKW/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/ Kawasan Strategis Nasional/Kawasan Strategis lainnya yang Terhubung dengan infrastruktur perkeretaapian sesuai RIPNAS Tahun 2030 dikalikan dengan faktor pemanfaatan infrastruktur perkeretaapian di wilayah BTP.</p> $\text{Rasio Konektivitas Infrastruktur Perkeretaapian (RK}_{\text{PI}}) = \frac{\text{Jumlah PKN/PKW/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/Kawasan Strategis Nasional/Kawasan Strategis lainnya yang terhubung Infrastruktur KA di wilayah BTP s.d Tahun Berjalan}}{\text{Rencana Jumlah PKN/PKW/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/Kawasan Strategis Nasional/Kawasan Strategis lainnya yang Terhubung dengan Infrastruktur KA di wilayah BTP sesuai RIPNAS Tahun 2030}} \times \text{Faktor Pemanfaatan Infrastruktur KA di wilayah BTP}$ <p>Keterangan:<br/>Faktor pemanfaatan infrastruktur perkeretaapian merupakan perbandingan realisasi perjalanan kereta api baik penumpang maupun barang terhadap program perjalanan kereta api yang ditetapkan pada Grafik Perjalanan Kereta Api di wilayah BTP</p> | Target ditetapkan mengacu pada capaian tahun sebelumnya yaitu minimal sebesar realisasi tahun sebelumnya serta mengacu pada alokasi anggaran yang tersedia | Selaras dengan Indikator Kinerja Utama pada level Eselon I (Direktorat Jenderal Perkeretaapian) dan sesuai dengan <i>core</i> bisnis/ Tugas dan fungsi BTP Kelas I Semarang | Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d tahun 2029 |

| Indikator Kinerja                                        | Analisis SMART                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                           |                                                           |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
|                                                          | Specific (S)                                                                                                                            | Measurable (M)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Achievable (A)                                                                                                                                             | Relevant (R)                                                                                                                                                              | Time-Bound (T)                                            |
| Kondisi Jalur KA sesuai Standar TQI Kategori I dan II    | Kondisi Jalur KA yang sesuai dengan Kategori 1 (Nyaman) Kecepatan 100 s.d 120 Km/jam dan Kategori II (Aman) Kecepatan 80 s.d 100 Km/jam | <p>Panjang jalur kereta api yang telah diukur menggunakan kereta ukur di wilayah BTP dengan hasil Kategori 1 dan 2 (kecepatan &gt;80 km/jam) per periode dibandingkan dengan panjang jalur KA terukur di wilayah BTP pada periode tersebut.</p> $\frac{\text{Kondisi Jalur KA yang Sesuai Standar TQI Kategori 1 dan 2 di wilayah BTP}}{\frac{\text{Panjang Jalur KA yang Telah Diukur di Wilayah BTP dengan Hasil TQI Kategori I dan II pada Tahun Berjalan}}{\text{Total Panjang Jalur KA Terukur di Wilayah BTP pada Tahun Berjalan}}} \times 100\%$                                                                                                             | Target ditetapkan mengacu pada capaian tahun sebelumnya yaitu minimal sebesar realisasi tahun sebelumnya serta mengacu pada alokasi anggaran yang tersedia | Selaras dengan Indikator Kinerja Utama pada level Eselon I (Direktorat Jenderal Perkeretaapian) dan sesuai dengan core bisnis/ Tugas dan fungsi BTP Kelas I Semarang      | Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d tahun 2029 |
| Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik           | Fasilitas operasi kereta api (sistem persinyalan) dengan <i>interlocking</i> elektrik di wilayah kerja                                  | <p>Jumlah <i>unit interlocking</i>/stasiun fasilitas operasi yang berbasis elektrik s.d tahun berjalan dibandingkan dengan total jumlah <i>unit interlocking</i>/stasiun fasilitas operasi eksisting pada tahun berjalan dan rencana pembangunan/pengembangan s.d Tahun 2029.</p> $\frac{\text{Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah BTP}}{\frac{\text{Jumlah Unit Interlocking/Stasiun Fasilitas Operasi yang berbasis Elektrik di Wilayah BTP s.d Tahun Berjalan}}{\text{Jumlah Unit Interlocking/Stasiun Fasilitas Operasi Eksisting di wilayah BTP pada Tahun Berjalan dan Rencana Pembangunan/Pengembangan s.d Tahun 2029}}} \times 100\%$ | Target ditetapkan mengacu pada capaian tahun sebelumnya yaitu minimal sebesar realisasi tahun sebelumnya serta mengacu pada alokasi anggaran yang tersedia | Selaras dengan Indikator Kinerja Kegiatan pada level Eselon II (Direktorat Prasarana Perkeretaapian) dan sesuai dengan core bisnis/ Tugas dan fungsi BTP Kelas I Semarang | Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d tahun 2029 |
| Persentase Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja | Jumlah angkutan KA merupakan salah satu parameter keberhasilan dalam pemanfaatan sarana dan prasarana perkeretaapian dan                | Penjumlahan antara pemenuhan target angkutan kereta api penumpang dan pemenuhan target angkutan kereta api barang di wilayah BTP periode 2025-2029 sesuai dokumen Rencana Strategis Ditjen Perkeretaapian dengan bobot masing-masing 50%.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Target ditetapkan mengacu pada capaian tahun sebelumnya yaitu minimal                                                                                      | Merupakan salah satu parameter kemanfaatan dari hasil pembangunan prasarana perkeretaapian yang                                                                           | Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d tahun 2029 |

| Indikator Kinerja                                   | Analisis SMART                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                              |                                                                  |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
|                                                     | Specific (S)                                                                                                                           | Measurable (M)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Achievable (A)                                                                                                                                     | Relevant (R)                                                                                                                                 | Time-Bound (T)                                                   |
|                                                     | <p>diharapkan dengan peningkatan angkutan KA dapat mengurangi kepadatan penumpang, kerusakan jalan raya termasuk pengurangan emisi</p> | <p> <math display="block">\frac{\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA di Wilayah BTP}}{\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA Penumpang di Wilayah BTP} + \text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA Barang di Wilayah BTP}}</math> </p> <p>Pemenuhan target angkutan penumpang diperoleh dari jumlah realisasi angkutan penumpang kereta api pada Tahun 2025 s.d Tahun berjalan dibandingkan dengan target angkutan penumpang kereta api s.d Tahun 2029 sesuai dokumen Rencana Strategis Ditjen Perkeretaapian.</p> <p> <math display="block">\frac{\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan Penumpang di Wilayah BTP}}{\frac{\text{Jumlah Realisasi Angkutan Penumpang Kereta Api di Wilayah BTP dari Tahun 2025 s.d Tahun Berjalan}}{\text{Target Angkutan Penumpang Kereta Api di Wilayah BTP s.d Tahun 2029 sesuai dokumen Rencana Strategis Ditjen Perkeretaapian}}} \times 50\%</math> </p> <p>Pemenuhan target angkutan barang diperoleh dari jumlah realisasi angkutan barang kereta api pada Tahun 2025 s.d Tahun berjalan dibandingkan dengan target angkutan barang kereta api s.d Tahun 2029 sesuai dokumen Rencana Strategis Ditjen Perkeretaapian.</p> <p> <math display="block">\frac{\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan Barang di Wilayah BTP}}{\frac{\text{Jumlah Realisasi Angkutan Barang Kereta Api di Wilayah BTP dari Tahun 2025 s.d Tahun Berjalan}}{\text{Target Angkutan Barang Kereta Api di Wilayah BTP s.d Tahun 2029 sesuai Dokumen Rencana Strategis Ditjen Perkeretaapian}}} \times 50\%</math> </p> | <p>sebesar realisasi tahun sebelumnya serta mengacu pada alokasi anggaran yang tersedia</p>                                                        | <p>dilaksanakan dengan semakin banyaknya jumlah angkutan penumpang dan barang yang terangkut serta selaras dengan tugas pokok dan fungsi</p> |                                                                  |
| Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis | <p>Realisasi perjalanan KA Perintis Bhatar Kresna lintas Solo-Wonogiri</p>                                                             | <p>Jumlah realisasi perjalanan kereta api perintis pada tahun berjalan dibandingkan dengan jumlah kebutuhan/program perjalanan kereta api perintis pada tahun berjalan.</p> <p> <math display="block">\frac{\text{Persentase Realisasi Perjalanan KA Perintis di Wilayah BTP}}{\frac{\text{Jumlah Realisasi Perjalanan KA Perintis pada Tahun Berjalan}}{\text{Jumlah Target/Program Perjalanan KA perintis pada Tahun Berjalan}}} \times 100\%</math> </p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>Target ditetapkan mengacu pada capaian tahun sebelumnya yaitu minimal sebesar realisasi tahun sebelumnya dan mengacu pada anggaran tersedia</p> | <p>Selaras dengan core bisnis/ Tugas dan fungsi BTP Kelas I Semarang</p>                                                                     | <p>Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d tahun 2029</p> |

| Indikator Kinerja                                                                                  | Analisis SMART                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                      |                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
|                                                                                                    | Specific (S)                                                                                                        | Measurable (M)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Achievable (A)                                                                                                                              | Relevant (R)                                                                                                                                                         | Time-Bound (T)                                            |
| Persentase penurunan kejadian gangguan operasional perjalanan kereta api pada perlintasan sebidang | Jumlah penurunan kejadian gangguan operasional perjalanan KA di perlintasan sebidang                                | <p>Persentase penurunan kejadian gangguan operasional perjalanan kereta api pada perlintasan sebidang diperoleh dengan menggunakan baseline jumlah gangguan operasional perjalanan kereta api pada perlintasan sebidang rata-rata tahun periode sebelumnya (2020-2024) yang ditargetkan penurunannya secara berkala selama periode Tahun 2025-2029.</p> $\frac{\text{Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang}}{\text{Baseline Rata Rata Jumlah Kejadian gangguan operasional pada periode sebelumnya (2020-2024)}} \times 100\%$                                                                      | Target ditetapkan mengacu pada capaian tahun sebelumnya yaitu minimal sebesar realisasi tahun sebelumnya dan mengacu pada anggaran tersedia | Selaras dengan core bisnis/ Tugas dan fungsi BTP Kelas I Semarang                                                                                                    | Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d tahun 2029 |
| Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian                                                    | Merupakan parameter untuk mengetahui tingkat keselamatan transportasi perkeretaapian                                | <p>Tingkat keselamatan transportasi perkeretaapian diperoleh dari selisih nilai maksimal tingkat keselamatan (100%) dengan persentase jumlah kejadian kecelakaan kereta api (anjlokkan, terguling, tabrakan KA dengan KA dan lain-lain/terbakar) di wilayah BTP pada tahun berjalan dibandingkan dengan jumlah keberangkatan kereta api di wilayah BTP pada tahun berjalan.</p> $\text{Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah BTP} = \left[ 1 - \frac{\text{Jumlah Kejadian Kecelakaan KA di Wilayah BTP pada Tahun Berjalan} \times 1.000}{\text{Jumlah Keberangkatan Kereta Api di Wilayah BTP pada Tahun Berjalan}} \right] \times 100\%$ | Target ditetapkan mengacu pada capaian tahun sebelumnya yaitu minimal sebesar realisasi tahun sebelumnya dan mengacu pada anggaran tersedia | Selaras dengan Indikator Kinerja Utama pada level Eselon I (Direktorat Jenderal Perkeretaapian) dan sesuai dengan core bisnis/ Tugas dan fungsi BTP Kelas I Semarang | Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d tahun 2029 |
| Nilai AKIP                                                                                         | Nilai Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah melalui Penilaian Mandiri yang dievaluasi oleh Inspektorat Jenderal | <p>Nilai AKIP (Nilai skala 1-100) diperoleh berdasarkan hasil evaluasi implementasi penyelenggaraan SAKIP yang dilaksanakan oleh Inspektorat Jenderal/Tim Evaluasi Internal Eselon I mengacu KM 74 Tahun 2024.</p> $\text{Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian} = (\text{Nilai Perencanaan} \times 30\%) + (\text{Nilai Pengukuran} \times 30\%) + (\text{Nilai Pelaporan} \times 15\%) + (\text{Nilai Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal} \times 25\%)$                                                                                                                                                                                                  | Target ditetapkan mengacu pada capaian tahun sebelumnya yaitu minimal sebesar realisasi sebelumnya                                          | Selaras dengan core bisnis/ Tugas dan fungsi BTP Kelas I Semarang                                                                                                    | Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d tahun 2029 |

| Indikator Kinerja                  | Analisis SMART                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                |                                                                                                                                                  |                                                           |       |         |                     |        |            |                                        |         |         |                                                                                     |         |         |                                                                                              |         |           |                                                                                          |                                                                                                                                             |                                                                   |                                                           |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------|---------|---------------------|--------|------------|----------------------------------------|---------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
|                                    | Specific (S)                                                                                             | Measurable (M)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Achievable (A)                                                                                                 | Relevant (R)                                                                                                                                     | Time-Bound (T)                                            |       |         |                     |        |            |                                        |         |         |                                                                                     |         |         |                                                                                              |         |           |                                                                                          |                                                                                                                                             |                                                                   |                                                           |
| Tingkat Penerapan Manajemen Risiko | Merupakan parameter untuk mengetahui tingkat penerapan manajemen risiko                                  | <p>Penilaian Tingkat Manajemen Risiko (Nilai 1-30) mengacu pada Peraturan Itjen Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pedoman Penilaian Manajemen Risiko dalam Mendukung Pengawasan Internal Berbasis Risiko di lingkungan Kementerian Perhubungan.</p> <p>Total Skor MR = Total P1 + Total P2 + Total P3 + Total P4 + Total P5 + Total P6 + Total P7 + Total P8 + Total P9 + Total P10 + Total P11 P12 + Total P13 + Total P14 + Total P15</p> $\Sigma \text{Total per Parameter} = \frac{\text{jumlah hasil pengukuran}}{\text{jumlah Tebak pengumpulan data}}$ <p>Keterangan:<br/>P = Parameter penilaian tingkat manajemen resiko, dimana setiap penilaian parameter terdiri dari nilai 0, 1 dan 2</p> <table><tr><th>Total Skor MR</th><th>Level</th><th>Kondisi MR</th></tr><tr><td>0 – 7</td><td>Initial</td><td>Belum ada MR Formal</td></tr><tr><td>8 – 14</td><td>Repeatable</td><td>Parsial (Scatered Silo), Belum memadai</td></tr><tr><td>15 – 20</td><td>Defined</td><td>Strategi dan kebijakan MR telah dikomunikasikan, Implementasi MR kurang integrative</td></tr><tr><td>21 – 25</td><td>Managed</td><td>MR telah dikomunikasikan dan diimplementasikan, namun masih ada kelemahan dalam implementasi</td></tr><tr><td>26 – 30</td><td>Optimised</td><td>Organisasi telah mengintegrasikan MR, Pengendalian Internal, dan Tata Kelola dengan baik</td></tr></table> | Total Skor MR                                                                                                  | Level                                                                                                                                            | Kondisi MR                                                | 0 – 7 | Initial | Belum ada MR Formal | 8 – 14 | Repeatable | Parsial (Scatered Silo), Belum memadai | 15 – 20 | Defined | Strategi dan kebijakan MR telah dikomunikasikan, Implementasi MR kurang integrative | 21 – 25 | Managed | MR telah dikomunikasikan dan diimplementasikan, namun masih ada kelemahan dalam implementasi | 26 – 30 | Optimised | Organisasi telah mengintegrasikan MR, Pengendalian Internal, dan Tata Kelola dengan baik | Target ditetapkan mengacu pada capaian tahun sebelumnya yaitu minimal sebesar realisasi tahun sebelumnya dan mengacu pada anggaran tersedia | Selaras dengan core bisnis/ Tugas dan fungsi BTP Kelas I Semarang | Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d tahun 2029 |
| Total Skor MR                      | Level                                                                                                    | Kondisi MR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                |                                                                                                                                                  |                                                           |       |         |                     |        |            |                                        |         |         |                                                                                     |         |         |                                                                                              |         |           |                                                                                          |                                                                                                                                             |                                                                   |                                                           |
| 0 – 7                              | Initial                                                                                                  | Belum ada MR Formal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                |                                                                                                                                                  |                                                           |       |         |                     |        |            |                                        |         |         |                                                                                     |         |         |                                                                                              |         |           |                                                                                          |                                                                                                                                             |                                                                   |                                                           |
| 8 – 14                             | Repeatable                                                                                               | Parsial (Scatered Silo), Belum memadai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                |                                                                                                                                                  |                                                           |       |         |                     |        |            |                                        |         |         |                                                                                     |         |         |                                                                                              |         |           |                                                                                          |                                                                                                                                             |                                                                   |                                                           |
| 15 – 20                            | Defined                                                                                                  | Strategi dan kebijakan MR telah dikomunikasikan, Implementasi MR kurang integrative                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                |                                                                                                                                                  |                                                           |       |         |                     |        |            |                                        |         |         |                                                                                     |         |         |                                                                                              |         |           |                                                                                          |                                                                                                                                             |                                                                   |                                                           |
| 21 – 25                            | Managed                                                                                                  | MR telah dikomunikasikan dan diimplementasikan, namun masih ada kelemahan dalam implementasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                |                                                                                                                                                  |                                                           |       |         |                     |        |            |                                        |         |         |                                                                                     |         |         |                                                                                              |         |           |                                                                                          |                                                                                                                                             |                                                                   |                                                           |
| 26 – 30                            | Optimised                                                                                                | Organisasi telah mengintegrasikan MR, Pengendalian Internal, dan Tata Kelola dengan baik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                |                                                                                                                                                  |                                                           |       |         |                     |        |            |                                        |         |         |                                                                                     |         |         |                                                                                              |         |           |                                                                                          |                                                                                                                                             |                                                                   |                                                           |
| Nilai Kinerja Anggaran             | Nilai Kinerja Anggaran yang diperoleh melalui nilai perencanaan dan nilai indikator pelaksanaan anggaran | Nilai Kinerja Anggaran (NKA) Balai Teknik Perkeretaapian (skala 0-100) mengacu pada PMK Nomor 62 Tahun 2023 dengan perhitungannya merupakan penjumlahan dari 50% (lima puluh persen) dari nilai kinerja atas perencanaan anggaran dan 50% (lima puluh persen) dari nilai kinerja atas pelaksanaan anggaran, yang nilainya dapat diperoleh pada Dashboard Aplikasi Monev Kemenkeu. Persentase Kualitas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Target ditetapkan mengacu pada capaian tahun sebelumnya yaitu minimal sebesar realisasi tahun sebelumnya serta | Selaras dengan IKU pada level Eselon I (Direktorat Jenderal Perkeretaapian) dan sesuai dengan core bisnis/ Tugas dan fungsi BTP Kelas I Semarang | Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d tahun 2029 |       |         |                     |        |            |                                        |         |         |                                                                                     |         |         |                                                                                              |         |           |                                                                                          |                                                                                                                                             |                                                                   |                                                           |



| Indikator Kinerja                                                               | Analisis SMART                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                  |                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
|                                                                                 | Specific (S)                                                                                | Measurable (M)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Achievable (A)                                                                                                                              | Relevant (R)                                                                                                                                     | Time-Bound (T)                                            |
|                                                                                 |                                                                                             | <p>Pelaksanaan Anggaran berupa NKA dikelompokkan pada kategori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lebih dari 90: Kategori Sangat Baik;</li> <li>• 80 - 90: Kategori Baik;</li> <li>• 60 - 80: Kategori Cukup;</li> <li>• 50 - 60: Kategori Kurang;</li> <li>• Kurang dari 50: Kategori Sangat Kurang.</li> </ul> <p><b>NKA= (Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran x 50%) + (Nilai Kinerja Pelaksanaan Anggaran x 50%)</b></p> | mengacu pada alokasi anggaran yang tersedia dan rencana penyerapan anggaran serta rencana penyelesaian fisik kegiatan                       |                                                                                                                                                  |                                                           |
| Persentase Realisasi Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP) bidang perkeretaapian | Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak Bidang Prasarana Perkeretaapian pada tahun berjalan | <p>Realisasi perolehan PNBP Balai Teknik Perkeretaapian dibandingkan dengan target PNBP pada tahun berjalan.</p> $\% \text{ Realisasi PNBP Balai Teknik Perkeretaapian} = \frac{\text{Realisasi PNBP Balai Teknik Perkeretaapian pada tahun berjalan}}{\text{Target PNBP Balai Teknik Perkeretaapian pada tahun berjalan}} \times 100\%$                                                                                               | Target ditetapkan mengacu pada capaian tahun sebelumnya yaitu minimal sebesar realisasi tahun sebelumnya dan mengacu pada anggaran tersedia | Selaras dengan IKU pada level Eselon I (Direktorat Jenderal Perkeretaapian) dan sesuai dengan core bisnis/ Tugas dan fungsi BTP Kelas I Semarang | Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d tahun 2029 |
| Nilai Pengawasan Kearsipan Internal                                             | Nilai Pengawasan Kearsipan melalui nilai unit pengolah dan unit kearsipan                   | <p>Nilai Pengawasan Kearsipan Internal diperoleh Keputusan Kepala Arsip Nasional Republik Indonesia Nomor 92 Tahun 2021 tentang Instrumen Pengawasan atas Pelaksanaan Penyelenggaraan Kearsipan yang kemudian mengalami perubahan melalui Keputusan Kepala Arsip Nasional Republik Indonesia Nomor 130 Tahun 2025 tentang</p>                                                                                                          | Target ditetapkan mengacu capaian tahun sebelumnya yaitu minimal sebesar realisasi tahun sebelumnya dan mengacu pada anggaran tersedia      | Selaras dengan core bisnis/ Tugas dan fungsi BTP Kelas I Semarang                                                                                | Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d tahun 2029 |



| Indikator Kinerja | Analisis SMART |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |              |                |
|-------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|
|                   | Specific (S)   | Measurable (M)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Achievable (A) | Relevant (R) | Time-Bound (T) |
|                   |                | <p>Instrumen Pengawasan atas Pelaksanaan Penyelenggaraan Kearsipan dan Tata Cara Penilaian Pengawasan Kearsipan.</p> <p>Pelaksanaan pengawasan dilakukan pada 2 unit penilaian yakni Unit Pengolah (UP) dan Unit Kearsipan (UK) dan penilaian dilakukan pada 2 aspek penilaian dengan bobot pada masing-masing unit sebagai berikut:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Unit Pengolah (UP) <ul style="list-style-type: none"> <li>o Aspek Pengelolaan Arsip Dinamis (bobot 70%)</li> <li>o Aspek Sumber Daya Kearsipan (bobot 30%)</li> </ul> </li> </ul> |                |              |                |

\*Sumber: diolah dari data internal Balai 2025

## BAB III

### AKUNTABILITAS KINERJA

#### III. 1 TAHAPAN PENGUKURAN KINERJA

Pengukuran terhadap capaian kinerja dilakukan melalui evaluasi dan analisis kinerja untuk mengetahui keberhasilan dan kegagalan serta pencapaian sasaran tersebut sehingga dapat mempermudah menginterpretasikan atas pencapaian kinerja. Pengukuran kinerja adalah proses di mana organisasi menetapkan parameter hasil untuk dicapai oleh program/kegiatan yang dilakukan. Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM.85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Kementerian Perhubungan, telah ditetapkan cara perhitungan persentase capaian kinerja sebagai berikut:

1. Apabila realisasi pencapaian semakin tinggi menunjukkan kinerja yang semakin baik, maka perhitungan pengukuran kinerja menggunakan rumus sebagai berikut:

$$\text{Tingkat Pencapaian Kinerja} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Rencana}} \times 100\%$$

2. Apabila realisasi pencapaian semakin tinggi menunjukkan kinerja yang semakin buruk, maka perhitungan pengukuran kinerja menggunakan rumus sebagai berikut:

$$\text{Tingkat Pencapaian Kinerja} = \frac{\text{Rencana} - (\text{Realisasi} - \text{Rencana})}{\text{Rencana}} \times 100\%$$

Tahapan yang dilakukan dalam pengukuran capaian kinerja adalah:

- a. membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun 2025 berdasarkan Perjanjian Kinerja (revisi terakhir) termasuk analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja dan alternatif solusi yang dilakukan untuk peningkatan di masa mendatang termasuk data crossting;

- b. membandingkan antara realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun ini dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir;
- c. membandingkan realisasi kinerja tahun 2025 dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis organisasi;
- d. membandingkan realisasi kinerja dengan realisasi kinerja di level nasional atau dengan direktorat teknis terkait;
- e. membandingkan realisasi kinerja tahun 2025 dengan target kinerja secara nasional.
- f. menjabarkan upaya peningkatan kinerja/ alternatif solusi yang perlu dilakukan dilengkapi uraian pengaruh terhadap penyesuaian strategi, kebijakan, aktivitas, anggaran, organisasi, dan jabatan/pegawai.

Pengukuran Capaian Kinerja BTP Kelas I Semarang tahun 2025 di dasarkan pada perbandingan antara target dan realisasi pencapaian fisik maupun keuangan sebagaimana telah ditetapkan melalui Rencana Kinerja Tahunan maupun Revisi ke-II Perjanjian Kinerja pada akhir tahun anggaran 2025.

Berdasarkan Keputusan Direktur Jenderal Perkeretaapian Nomor KP-DJKA 144 Tahun 2025 tentang Rencana Strategis 2025-2029 Direktorat Jenderal Perkeretaapian, tata cara pengukuran capaian kinerja masing-masing Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) pada Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat diuraikan dalam rumus sebagaimana tabel berikut:

*Tabel III. 1 Pengukuran IKK BTP Kelas I Semarang*

| NO | IKK                              | PENGUKURAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Rasio Konektivitas antar Wilayah | <p>Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian merupakan perbandingan antara jumlah PKN/PKW/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/Kawasan Strategis Nasional/Kawasan Strategis lainnya yang terhubung infrastruktur perkeretaapian di wilayah BTP s.d Tahun Berjalan dibandingkan dengan Rencana Jumlah PKN/PKW/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/ Kawasan Strategis Nasional/Kawasan Strategis lainnya yang Terhubung dengan infrastruktur perkeretaapian sesuai RIPNAS Tahun 2030 dikalikan dengan faktor pemanfaatan infrastruktur perkeretaapian di wilayah BTP.</p> $\text{Rasio Konektivitas Infrastruktur Perkeretaapian (RK}_{ip}) = \frac{\text{Jumlah PKN/PKW/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/Kawasan Strategis Nasional/Kawasan Strategis lainnya yang terhubung Infrastruktur KA di wilayah BTP s.d Tahun Berjalan}}{\text{Rencana Jumlah PKN/PKW/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/ Kawasan Strategis Nasional/Kawasan Strategis Lainnya yang Terhubung dengan Infrastruktur KA di wilayah BTP sesuai RIPNAS Tahun 2030}} \times \text{Faktor Pemanfaatan Infrastruktur KA di wilayah BTP}$ <p>Keterangan:</p> |

| NO | IKK                                                                                                | PENGUKURAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                    | Faktor pemanfaatan infrastruktur perkeretaapian merupakan perbandingan realisasi perjalanan kereta api baik penumpang maupun barang terhadap program perjalanan kereta api yang ditetapkan pada Grafik Perjalanan Kereta Api di wilayah BTP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2  | Kondisi Jalur KA sesuai Standar TQI Kategori I dan II                                              | <p>Panjang jalur kereta api yang telah diukur menggunakan kereta ukur di wilayah BTP dengan hasil Kategori 1 dan 2 (kecepatan &gt;80 km/jam) per periode dibandingkan dengan panjang jalur KA terukur di wilayah BTP pada periode tersebut.</p> $\text{Kondisi Jalur KA yang Sesuai Standar TQI Kategori I dan II di wilayah BTP} = \frac{\text{Panjang Jalur KA yang Telah Diukur di Wilayah BTP dengan Hasil TQI Kategori I dan II pada Tahun Berjalan}}{\text{Total Panjang Jalur KA Terukur di Wilayah BTP pada Tahun Berjalan}} \times 100\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3  | Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik                                                     | <p>Jumlah <i>unit interlocking</i>/stasiun fasilitas operasi yang berbasis elektrik s.d tahun berjalan dibandingkan dengan total jumlah <i>unit interlocking</i>/stasiun fasilitas operasi eksisting pada tahun berjalan dan rencana pembangunan/pengembangan s.d Tahun 2029.</p> $\text{Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah BTP} = \frac{\text{Jumlah Unit Interlocking/Stasiun Fasilitas Operasi yang berbasis Elektrik di Wilayah BTP s.d Tahun Berjalan}}{\text{Jumlah Unit Interlocking/Stasiun Fasilitas Operasi Eksisting di Wilayah BTP pada Tahun Berjalan dan Rencana Pembangunan/Pengembangan s.d Tahun 2029}} \times 100\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4  | Persentase Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja BTP                                       | <p>Penjumlahan antara pemenuhan target angkutan kereta api penumpang dan pemenuhan target angkutan kereta api barang di wilayah BTP periode 2025-2029 sesuai dokumen Rencana Strategis Ditjen Perkeretaapian dengan bobot masing-masing 50%.</p> $\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA di Wilayah BTP} = \frac{\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA Penumpang di Wilayah BTP} + \text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA Barang di Wilayah BTP}}{2}$ <p>Pemenuhan target angkutan penumpang diperoleh dari jumlah realisasi angkutan penumpang kereta api pada Tahun 2025 s.d Tahun berjalan dibandingkan dengan target angkutan penumpang kereta api s.d Tahun 2029 sesuai dokumen Rencana Strategis Ditjen Perkeretaapian.</p> $\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan Penumpang di Wilayah BTP} = \frac{\text{Jumlah Realisasi Angkutan Penumpang Kereta Api di Wilayah BTP dari Tahun 2025 s.d Tahun Berjalan}}{\text{Target Angkutan Penumpang Kereta Api di Wilayah BTP s.d Tahun 2029 sesuai dokumen Rencana Strategis Ditjen Perkeretaapian}} \times 50\%$ <p>Pemenuhan target angkutan barang diperoleh dari jumlah realisasi angkutan barang kereta api pada Tahun 2025 s.d Tahun berjalan dibandingkan dengan target angkutan barang kereta api s.d 2029 sesuai dokumen Rencana Strategis Ditjen Perkeretaapian.</p> $\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan Barang di Wilayah BTP} = \frac{\text{Jumlah Realisasi Angkutan Barang Kereta Api di Wilayah BTP dari Tahun 2025 s.d Tahun Berjalan}}{\text{Target Angkutan Barang Kereta Api di Wilayah BTP s.d Tahun 2029 sesuai Dokumen Rencana Strategis Ditjen Perkeretaapian}} \times 50\%$ |
| 5  | Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis                                                | <p>Jumlah realisasi perjalanan kereta api perintis pada tahun berjalan dibandingkan dengan jumlah kebutuhan/program perjalanan kereta api perintis pada tahun berjalan.</p> $\text{Persentase Realisasi Perjalanan KA Perintis di Wilayah BTP} = \frac{\text{Jumlah Realisasi Perjalanan KA Perintis pada Tahun Berjalan}}{\text{Jumlah Target/Program Perjalanan KA perintis pada Tahun Berjalan}} \times 100\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 6  | Persentase penurunan kejadian gangguan operasional perjalanan kereta api pada perlintasan sebidang | <p>Persentase penurunan kejadian gangguan operasional perjalanan kereta api pada perlintasan sebidang diperoleh dengan menggunakan baseline jumlah gangguan operasional perjalanan kereta api pada perlintasan sebidang rata-rata tahun periode sebelumnya (2020-2024) yang ditargetkan penurunannya secara berkala selama periode Tahun 2025-2029.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| NO            | IKK                                             | PENGUKURAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               |       |            |       |         |                     |        |            |                                         |         |         |                                                                                     |         |         |                                                                                              |         |           |                                                                                          |
|---------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|------------|-------|---------|---------------------|--------|------------|-----------------------------------------|---------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|               |                                                 | $\frac{\text{Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang}}{\frac{\text{Baseline Rata Rata Jumlah kejadian gangguan operasional pada periode sebelumnya (2020-2024)}}{\text{Baseline Rata Rata Jumlah kejadian gangguan operasional pada periode sebelumnya (2020-2024)}} \times \frac{\text{jumlah kejadian gangguan pada tahun berjalan}}{\text{jumlah kejadian gangguan pada tahun berjalan}}} \times 100\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |       |            |       |         |                     |        |            |                                         |         |         |                                                                                     |         |         |                                                                                              |         |           |                                                                                          |
| 7             | Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian | <p>Tingkat keselamatan transportasi perkeretaapian diperoleh dari selisih nilai maksimal tingkat keselamatan (100%) dengan persentase jumlah kejadian kecelakaan kereta api (anjlokkan, terguling, tabrakan KA dengan KA dan lain-lain/terbakar) di wilayah BTP pada tahun berjalan dibandingkan dengan jumlah keberangkatan kereta api di wilayah BTP pada tahun berjalan.</p> $\text{Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah BTP} = \left[ 1 - \frac{\text{Jumlah Kejadian Kecelakaan KA di Wilayah BTP pada Tahun Berjalan} \times 1.000}{\text{Jumlah Keberangkatan Kereta Api di Wilayah BTP pada Tahun Berjalan}} \right] \times 100\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |       |            |       |         |                     |        |            |                                         |         |         |                                                                                     |         |         |                                                                                              |         |           |                                                                                          |
| 8             | Nilai AKIP                                      | <p>Nilai AKIP (Nilai skala 1-100) diperoleh berdasarkan hasil evaluasi implementasi penyelenggaraan SAKIP yang dilaksanakan oleh Inspektorat Jenderal/Tim Evaluasi Internal Eselon I mengacu KM 74 Tahun 2024.</p> $\text{Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian} = (\text{Nilai Perencanaan} \times 30\%) + (\text{Nilai Pengukuran} \times 30\%) + (\text{Nilai Pelaporan} \times 15\%) + (\text{Nilai Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal} \times 25\%)$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |       |            |       |         |                     |        |            |                                         |         |         |                                                                                     |         |         |                                                                                              |         |           |                                                                                          |
| 9             | Tingkat Penerapan Manajemen Risiko              | <p>Penilaian Tingkat Manajemen Risiko (Nilai 1-30) mengacu pada Peraturan Itjen Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pedoman Penilaian Manajemen Risiko dalam Mendukung Pengawasan Internal Berbasis Risiko di lingkungan Kementerian Perhubungan.</p> <p>Total Skor MR = Total P1 + Total P2 + Total P3 + Total P4 + Total P5 + Total P6 + Total P7 + Total P8 + Total P9 + Total P10 + Total P11 P12 + Total P13 + Total P14 + Total P15</p> $\Sigma \text{Total per Parameter} = \frac{\text{jumlah hasil pengukuran}}{\text{jumlah Teknik pengumpulan data}}$ <p>Keterangan:<br/>P = Parameter penilaian tingkat manajemen resiko, dimana setiap penilaian parameter terdiri dari nilai 0, 1 dan 2</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Total Skor MR</th><th>Level</th><th>Kondisi MR</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0 – 7</td><td>Initial</td><td>Belum ada MR Formal</td></tr> <tr> <td>8 – 14</td><td>Repeatable</td><td>Parsial (Scattered Silo), Belum memadai</td></tr> <tr> <td>15 – 20</td><td>Defined</td><td>Strategi dan kebijakan MR telah dikomunikasikan, Implementasi MR kurang integrative</td></tr> <tr> <td>21 – 25</td><td>Managed</td><td>MR telah dikomunikasikan dan diimplementasikan, namun masih ada kelemahan dalam implementasi</td></tr> <tr> <td>26 – 30</td><td>Optimised</td><td>Organisasi telah mengintegrasikan MR, Pengendalian Internal, dan Tata Kelola dengan baik</td></tr> </tbody> </table> | Total Skor MR | Level | Kondisi MR | 0 – 7 | Initial | Belum ada MR Formal | 8 – 14 | Repeatable | Parsial (Scattered Silo), Belum memadai | 15 – 20 | Defined | Strategi dan kebijakan MR telah dikomunikasikan, Implementasi MR kurang integrative | 21 – 25 | Managed | MR telah dikomunikasikan dan diimplementasikan, namun masih ada kelemahan dalam implementasi | 26 – 30 | Optimised | Organisasi telah mengintegrasikan MR, Pengendalian Internal, dan Tata Kelola dengan baik |
| Total Skor MR | Level                                           | Kondisi MR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               |       |            |       |         |                     |        |            |                                         |         |         |                                                                                     |         |         |                                                                                              |         |           |                                                                                          |
| 0 – 7         | Initial                                         | Belum ada MR Formal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |       |            |       |         |                     |        |            |                                         |         |         |                                                                                     |         |         |                                                                                              |         |           |                                                                                          |
| 8 – 14        | Repeatable                                      | Parsial (Scattered Silo), Belum memadai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |               |       |            |       |         |                     |        |            |                                         |         |         |                                                                                     |         |         |                                                                                              |         |           |                                                                                          |
| 15 – 20       | Defined                                         | Strategi dan kebijakan MR telah dikomunikasikan, Implementasi MR kurang integrative                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |       |            |       |         |                     |        |            |                                         |         |         |                                                                                     |         |         |                                                                                              |         |           |                                                                                          |
| 21 – 25       | Managed                                         | MR telah dikomunikasikan dan diimplementasikan, namun masih ada kelemahan dalam implementasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               |       |            |       |         |                     |        |            |                                         |         |         |                                                                                     |         |         |                                                                                              |         |           |                                                                                          |
| 26 – 30       | Optimised                                       | Organisasi telah mengintegrasikan MR, Pengendalian Internal, dan Tata Kelola dengan baik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |       |            |       |         |                     |        |            |                                         |         |         |                                                                                     |         |         |                                                                                              |         |           |                                                                                          |
| 10            | Nilai Kinerja Anggaran                          | <p>Nilai Kinerja Anggaran (NKA) Balai Teknik Perkeretaapian (skala 0-100) mengacu pada PMK Nomor 62 Tahun 2023 dengan perhitungannya merupakan penjumlahan dari 50% (lima puluh persen) dari nilai kinerja atas perencanaan anggaran dan 50% (lima puluh persen) dari nilai kinerja atas pelaksanaan anggaran, yang nilainya dapat diperoleh pada Dashboard Aplikasi Monev Kemenkeu. Persentase Kualitas Pelaksanaan Anggaran berupa NKA dikelompokkan pada kategori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lebih dari 90: Kategori Sangat Baik;</li> <li>• 80 - 90: Kategori Baik;</li> <li>• 60 - 80: Kategori Cukup;</li> <li>• 50 - 60: Kategori Kurang;</li> <li>• Kurang dari 50: Kategori Sangat Kurang.</li> </ul> $\text{NKA} = (\text{Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran} \times 50\%) + (\text{Nilai Kinerja Pelaksanaan Anggaran} \times 50\%)$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |               |       |            |       |         |                     |        |            |                                         |         |         |                                                                                     |         |         |                                                                                              |         |           |                                                                                          |

| NO | IKK                                                                   | PENGUKURAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 11 | Persentase Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Bidang Perkeretaapian | <p>Realisasi perolehan PNBP Balai Teknik Perkeretaapian dibandingkan dengan target PNBP pada tahun berjalan.</p> $\% \text{ Realisasi PNBP Balai Teknik Perkeretaapian} = \frac{\text{Realisasi PNBP Balai Teknik Perkeretaapian pada tahun berjalan}}{\text{Target PNBP Balai Teknik Perkeretaapian pada tahun berjalan}} \times 100\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 12 | Nilai Pengawasan Kearsipan Internal                                   | <p>Nilai Pengawasan Kearsipan Internal diperoleh Keputusan Kepala Arsip Nasional Republik Indonesia Nomor 92 Tahun 2021 tentang Instrumen Pengawasan atas Pelaksanaan Penyelenggaraan Kearsipan yang kemudian mengalami perubahan melalui Keputusan Kepala Arsip Nasional Republik Indonesia Nomor 130 Tahun 2025 tentang Instrumen Pengawasan atas Pelaksanaan Penyelenggaraan Kearsipan dan Tata Cara Penilaian Pengawasan Kearsipan.</p> <p>Pelaksanaan pengawasan dilakukan pada 2 unit penilaian yakni Unit Pengolah (UP) dan Unit Kearsipan (UK) dan penilaian dilakukan pada 2 aspek penilaian dengan bobot pada masing-masing unit sebagai berikut:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Unit Pengolah (UP) <ul style="list-style-type: none"> <li>o Aspek Pengelolaan Arsip Dinamis (bobot 70%)</li> <li>o Aspek Sumber Daya Kearsipan (bobot 30%)</li> </ul> </li> </ul> |

\*Sumber: diolah dari data internal Balai 2025

### III. 2 PENGUKURAN CAPAIAN KINERJA

Dalam rangka pengukuran dan peningkatan kinerja serta lebih meningkatkan akuntabilitas kinerja Direktorat Prasarana Perkeretaapian, telah ditetapkan Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) sebagai alat ukur yang dapat menginformasikan tingkat keberhasilan dan kegagalan secara obyektif dan terukur dari pelaksanaan kegiatan yang telah ditetapkan. Pengukuran capaian kinerja BTP Kelas I Semarang mengacu pada Revisi ke-II Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang tahun 2024 dengan analisis capaian sasaran strategis sebanyak 5 (lima) sasaran dan Indikator Kinerja Kegiatan sebanyak 10 (sepuluh) indikator sebagai berikut:

#### **SKT.1 Meningkatnya Konektivitas Prasarana di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang**

Indikator kinerja kegiatan yang digunakan yaitu Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

##### **IKK 1 Rasio Konektivitas Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang**

Sesuai dengan Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang pada Indikator Kinerja Kegiatan Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dengan target pada tahun 2025 yaitu rasio sebesar 0,750.

#### **A. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi PK dilengkapi Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan termasuk Data Crosscutting**

##### **Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi II PK**

Perbandingan realisasi kinerja terhadap target kinerja triwulanan dan target kinerja tahun 2025 didapatkan hasil perbandingan untuk periode triwulanan realisasi capaian kinerja per triwulan I sampai dengan triwulan IV dengan target kinerja dari triwulan I sampai dengan triwulan IV capaian kinerja periode triwulanan tahun 2025 mencapai persentase 100,00% atau realisasi capaian kinerja sesuai dengan target kinerja yang telah ditetapkan.

Sedangkan untuk perbandingan realisasi capaian kinerja tahunan terhadap target tahunan capaian kinerja tahun 2025 mencapai persentase 102,00% atau realisasi capaian kinerja melebihi dengan target kinerja yang telah ditetapkan. Secara jelas perbandingan target triwulanan dan tahunan dengan realisasi kinerja dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

Tabel III. 2 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 1 terhadap Target Revisi II PK

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                                                | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan |       |       |       | Realisasi Kinerja Triwulan |       |       |       | Capaian Kinerja Tahunan (%) |        |        |        | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------|-------------------------|-------|-------|-------|----------------------------|-------|-------|-------|-----------------------------|--------|--------|--------|-----------------------------|
|                                                                                                           |        |                        | I                       | II    | III   | IV    | I                          | II    | III   | IV    | I                           | II     | III    | IV     |                             |
| IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | Rasio  | 0,750                  | 0,750                   | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750                      | 0,750 | 0,750 | 0,765 | 100,00                      | 100,00 | 100,00 | 102,00 | 102,00%                     |

Sesuai dengan Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang pada Indikator Kinerja Kegiatan Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang dengan target pada tahun 2025 sebesar 0,750 dengan perhitungan Rasio Sempul Transportasi KA dikalikan dengan Rasio Pemanfaatan Infrastruktur KA.

**Rasio simpul transportasi** dengan jumlah Pusat Kawasan Nasional/Pusat Kawasan Wilayah/Kawasan Strategis Nasional/Sempul Transportasi yang telah terhubung jalur kereta api nasional tahun 2025 sebanyak 15 lokasi (PKN//PKW/Kawasan Strategis Nasional sebanyak 11 Lokasi, simpul transportasi terdiri dari Bandar Udara sebanyak 2 Lokasi Bandara dan Pelabuhan sebanyak 2 lokasi Pelabuhan) dari target 20 lokasi (PKN//PKW/Kawasan Strategis Nasional sebanyak 15 Lokasi, simpul transportasi terdiri dari Bandar Udara sebanyak 3 Lokasi Bandara dan Pelabuhan sebanyak 2 lokasi Pelabuhan) yang ditargetkan terhubung dengan jalur KA. Rincian Lokasi PKN/PKW/Sempul Transportasi/Kawasan Strategis Nasional yang terhubung dengan jaringan Jalur Kereta Api pada Tahun 2025 sebagai berikut:

Tabel III. 3 Rincian Lokasi PKN/PKW/Sempul Transportasi/Kawasan Strategis Nasional yang Terhubungan Jaringan Jalur Kereta Api Wilayah BTP Semarang

| NO | PROVINSI    | DAERAH      | KATEGORI |         |           |         | KETERHUBUNGAN |       |
|----|-------------|-------------|----------|---------|-----------|---------|---------------|-------|
|    |             |             | PKN      | PKW/KSN | PELABUHAN | BANDARA | SUDAH         | BELUM |
| 1  | JAWA TENGAH | Kedungsepur | √        |         |           |         | √             |       |
|    |             | Cilacap     | √        |         |           |         | √             |       |
|    |             | Surakarta   | √        |         |           |         | √             |       |
|    |             | Tegal       |          | √       |           |         | √             |       |
|    |             | Pekalongan  |          | √       |           |         | √             |       |
|    |             | Cepu        |          | √       |           |         | √             |       |
|    |             | Purwokerto  |          | √       |           |         | √             |       |
|    |             | kebumen     |          | √       |           |         | √             |       |



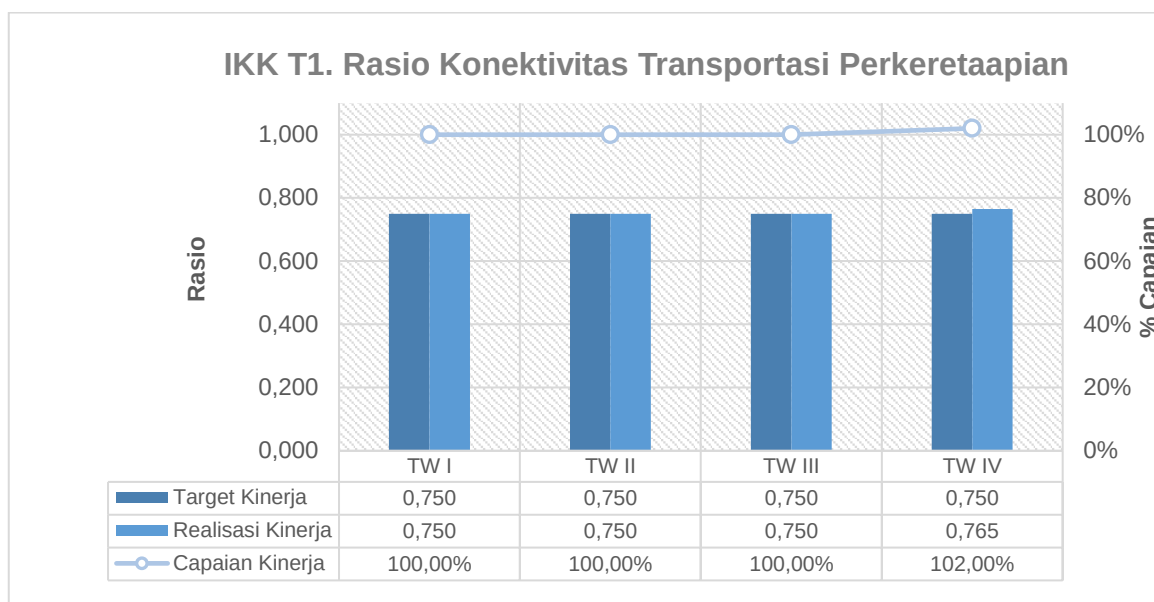
| NO                                      | PROVINSI | DAERAH                        | KATEGORI |         |           |         | KETERHUBUNGAN |       |
|-----------------------------------------|----------|-------------------------------|----------|---------|-----------|---------|---------------|-------|
|                                         |          |                               | PKN      | PKW/KSN | PELABUHAN | BANDARA | SUDAH         | BELUM |
|                                         |          | klaten                        |          | √       |           |         | √             |       |
|                                         |          | Wonosobo                      |          | √       |           |         |               | √     |
|                                         |          | Kudus                         |          | √       |           |         |               | √     |
|                                         |          | Magelang                      |          | √       |           |         |               | √     |
|                                         |          | KSN Borobudur                 |          | √       |           |         |               | √     |
|                                         |          | Cilacap<br>(Jawa Tengah)      |          |         | √         |         | √             |       |
|                                         |          | Tanjung Emas<br>(Jawa Tengah) |          |         | √         |         | √             |       |
|                                         |          | Adisumarmo<br>(Solo)          |          |         |           | √       | √             |       |
|                                         |          | Ahmad Yani<br>(Semarang)      |          |         |           | √       |               | √     |
| 2                                       | DIY      | Yogyakarta                    | √        |         |           |         | √             |       |
|                                         |          | Sleman                        |          | √       |           |         | √             |       |
|                                         |          | Kulonprogo<br>(Yogyakarta)    |          |         |           | √       | √             |       |
| TOTAL                                   |          |                               | 4        | 11      | 2         | 3       | 15            | 5     |
| RASIO KONEKTIVITAS WILAYAH BTP SEMARANG |          |                               |          |         |           |         | 15/20 = 0,750 |       |

**Rasio pemanfaatan infrastruktur KA** dihitung dari realisasi perjalanan kereta api disbanding program GAPEKA (Grafik Perjalanan Kereta Api). Pada bulan Desember terdapat banyak penambahan perjalanan KA dikarenakan ada masa angkutan Natal dan Tahun Baru sehingga realisasi perjalanan menjadi lebih banyak disbanding GAPEKA 2025. Berikut hasil rasio pemanfaatan infrastruktur kereta api:

*Tabel III. 4 Rasio Pemanfaatan Infrastruktur KA*

| PERKA        | PROGRAM       | REALISASI     | RASIO        |
|--------------|---------------|---------------|--------------|
| DAOP 4       | 16.356        | 16.830        |              |
| DAOP 5       | 16.212        | 14.958        |              |
| DAOP 6       | 55.627        | 58.170        |              |
| <b>TOTAL</b> | <b>88.195</b> | <b>89.958</b> | <b>1,020</b> |

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada indikator Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



*Gambar III. 1 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 1 terhadap Target Revisi II PK*

### Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan

BTP Semarang menetapkan target PKN/PKW/KSN/Simpul Transportasi (Bandara dan Pelabuhan) pada TA 2025 sebanyak 15 wilayah yang terhubung jalur KA dengan keseluruhan PKN/PKW/KSN/Simpul Transportasi (Bandara dan Pelabuhan) 20 wilayah (rasio:  $15/20 = 0,750$ ) dan faktor pemanfaatan infrastruktur KA (realisasi perjalanan kereta api baik penumpang maupun barang TA 2025 yaitu 89.958 perjalanan KA terhadap program perjalanan kereta api yang ditetapkan pada Grafik Perjalanan Kereta yaitu 88.195 perjalanan KA). Capaian kinerja triwulan I sampai dengan triwulan IV TA 2025 sebesar 15 wilayah jalur KA yang sudah terhubung (sesuai dengan capaian TA 2024) dan realisasi perjalanan kereta api baik penumpang maupun barang terhadap program perjalanan kereta api yang ditetapkan pada Grafik Perjalanan Kereta (Gapeka) sebesar 101,998% yaitu sebanyak 89.958 perjalanan KA dibanding target Grafik Perjalanan KA sebanyak 88.195 perjalanan KA. Realisasi perjalanan KA lebih dari 100% (melebihi target Perjalanan KA reguler pada GAPEKA) dikarenakan terdapat penambahan perjalanan KA Fakultatif selama masa Angkutan Lebaran dan Angkutan Natal dan Tahun Baru 2025/2026 sehingga Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian di Wilayah BTP Kelas I Semarang sebesar ( $0,750 \times 1,019 = 0,765$ ). Berikut formulasi perhitungan kinerja sebagai berikut:

$$\text{Rasio Konektivitas Infrastruktur Perkeretaapian (RK<sub>p</sub>)} = \frac{\text{Jumlah PKN/PKW/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/Kawasan Strategis Nasional/Kawasan Strategis lainnya yang terhubung Infrastruktur KA di wilayah BTP s.d Tahun Berjalan}}{\text{Rencana Jumlah PKN/PKW/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/ Kawasan Strategis Nasional/Kawasan Strategis Lainnya yang Terhubung dengan Infrastruktur KA di wilayah BTP sesuai RIPNAS Tahun 2030}} \times \text{Faktor Pemanfaatan Infrastruktur KA di wilayah BTP}$$

Sehingga perhitungan capaian kinerja sebagai berikut:

$$\begin{aligned} \text{Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian} &= \left[ \frac{15}{20} \right] \times \left[ \frac{89.958}{88.195} \right] \\ &= 0,750 \times 1,019 \\ &= 0,765 \end{aligned}$$

### **Croscutting Kinerja**

Reaktivasi Jalur KA Stasiun Semarang Tawang - Tanjung Mas diharapkan memberikan dampak bagi perekonomian terutama untuk memperkuat distribusi logistik nasional khususnya di Jawa Tengah. Dengan adanya jalur KA menuju Pelabuhan Tanjung Mas dapat memperkuat konektivitas logistik, mempercepat distribusi barang dari dan ke pelabuhan, mengurangi beban jalan raya khususnya Pantura Jawa Tengah akibat truk bermuatan berat, serta meningkatkan efisiensi angkutan barang dengan mengintegrasikan moda kereta api dan kapal laut, menjadikan jalur ini memiliki nilai ekonomi tinggi.

Kemudian, penganggaran pelaksanaan pengujian prasarana perkeretaapian (Jalan rel dan fasilitas operasi KA) tidak hanya berfungsi untuk menjamin keselamatan dan keandalan prasarana perkeretaapian, tetapi juga memberikan nilai tambah terhadap PNBPN Balai Pengujian KA. Peningkatan PNBPN tersebut pada akhirnya berkontribusi secara langsung dalam mendukung keberlanjutan operasional, peningkatan kapasitas layanan, serta perbaikan kinerja Balai Pengujian KA secara keseluruhan.

## **B. Upaya Peningkatan Kinerja/Alternatif Solusi yang perlu dilakukan dilengkapi Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai**

### **Upaya Peningkatan Kinerja**

Upaya peningkatan kinerja terhadap pencapaian rasio konektivitas wilayah kerja BTP Kelas I Semarang pada periode berikutnya yaitu:

1. Akan segera disusun Perjanjian Kinerja TA 2026 dengan melakukan exercise rasio faktor pemanfaatan infrastruktur KA dengan membandingkan realisasi perjalanan KA reguler dan fakultatif terhadap program GAPEKA di TA 2026

dikarenakan waktu yang berdekatan antara masa angkutan Nataru dengan masa Angkutan Lebaran tahun 2026 memungkinkan terdapat penambahan perjalanan KA.

2. Perihal temuan dari pengujian pertama uji rancang bangun jalur dan bangunan maupun fasilitas operasi dan JPL pada pekerjaan reaktivasi Jalur KA stasiun Semarang Tawang - pelabuhan Tanjung Emas, BTP Semarang akan segera menyelesaikan tindak lanjut pengujian di tahun 2026 menggunakan anggaran optimalisasi dari KA Perintis sehingga pengujian dapat segera terselesaikan dan jalur dapat dioperasikan.

#### **Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai**

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap strategi/kebijakan, aktivitas dan anggaran serta penempatan jabatan/pegawai untuk mendukung pencapaian kinerja, diantaranya:

- **Penyesuaian Strategi/Kebijakan:**  
Berdasarkan draft Renstra 2025-2029 BTP Semarang belum ada penambahan kegiatan yang bersifat menambah target dari rasio konektivitas.
- **Penyesuaian Aktivitas dan Anggaran:**  
Diusulkan anggaran pada Pagu 2026 untuk pembayaran tindak lanjut pengujian pertama kelaikan prasarana perkeretaapian mengingat BLU Balai Pengujian Perkeretaapian mengenakan tarif untuk pengujian prasarana perkeretaapian di wilayah BTP Kelas I Semarang.
- **Penyesuaian Penempatan Jabatan/Pegawai:**  
Seksi Prasarana Perkeretaapian sebagai penanggung jawab pada IKK Rasio Konektivitas. Saat ini kepala seksi dijabat oleh pegawai yang berlatar belakang Pendidikan Teknik serta *supporting staff* yang relevan dengan bidang Teknik Sipil dan Perkeretaapian.

### **C. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Kinerja Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir**

#### **Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target 3 Tahun Terakhir**

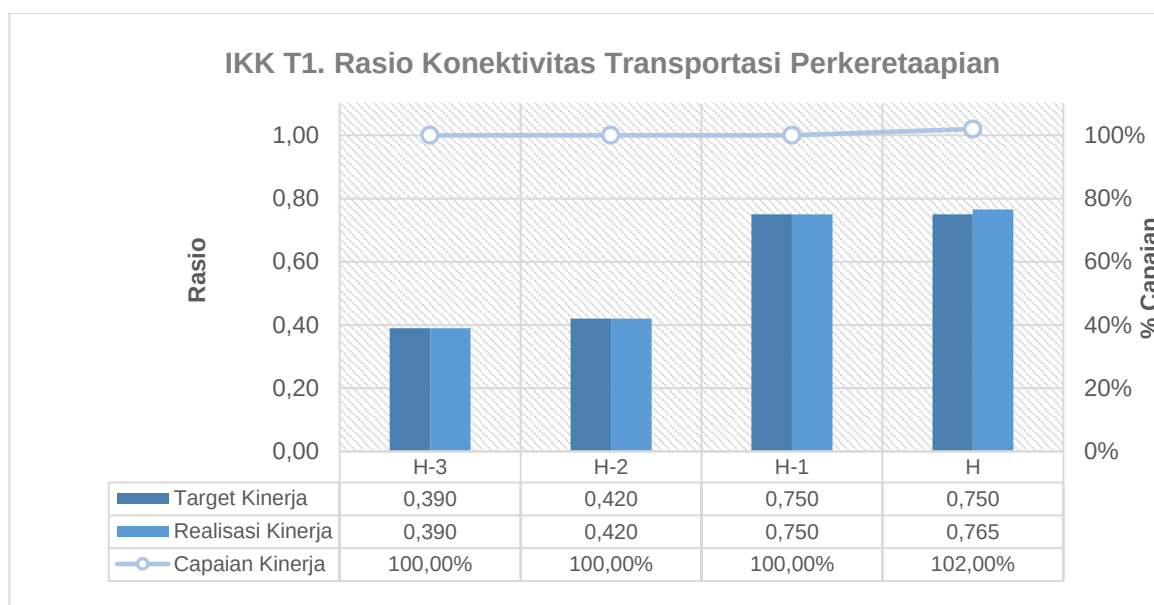
Perbandingan target dan realisasi indikator kinerja kegiatan Rasio Konektivitas Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang periode 2022 sampai dengan 2025 dengan

akumulasi target sampai dengan tahun 2025 sebesar 0,750 atau 15 Lokasi dan akumulasi realisasi rasio sebesar 0,750 atau 15 Lokasi dengan tambahan rasio pemanfaatan infrastruktur KA sebesar 1,020 dengan persentase sebesar 102%. Penjelasan Tabel perbandingan periode 2022 sampai dengan 2025 dapat dilihat sebagai berikut:

*Tabel III. 5 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK1 dengan Target 3 Tahun Terakhir*

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                        | Satuan | Target Kinerja |      |      |       | Realisasi Kinerja |      |      |       | Capaian Kinerja (%) |     |     |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|------|------|-------|-------------------|------|------|-------|---------------------|-----|-----|-----|
|                                                                                   |        | H-3            | H-2  | H-1  | H     | H-3               | H-2  | H-1  | H     | H-3                 | H-2 | H-1 | H   |
| IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Kerja BTP Semarang | Rasio  | 0,39           | 0,42 | 0,75 | 0,750 | 0,39              | 0,42 | 0,75 | 0,765 | 100                 | 100 | 100 | 102 |

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja periode 2022 sampai dengan 2025 pada indikator Rasio Konektivitas Antar Wilayah dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



*Gambar III. 2 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK1 dengan Target 3 Tahun Terakhir*

#### **D. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Renstra Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang 2025-2029**

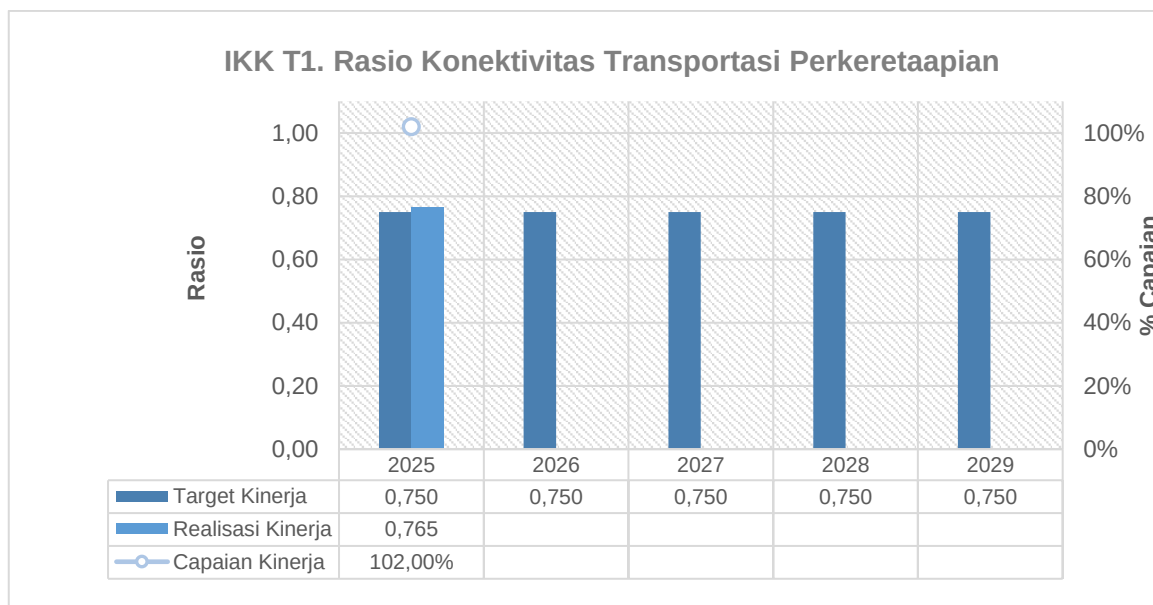
Perbandingan realisasi kinerja terhadap target di dalam Rencana Strategis (Renstra) periode tahun 2025-2029 pada Indikator Kinerja Kegiatan Rasio

Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat dilihat pada tabel berikut:

*Tabel III. 6 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK1 terhadap Target Renstra 2025-2029*

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                                                        | Satuan | Target Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      | Realisasi Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      | Capaian (%) Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------|------|------|------|------|-------------------------------------|------|------|------|------|---------------------------------------|------|------|------|------|
|                                                                                                                   |        | 2025                             | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2025                                | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2025                                  | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
| IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Rasio  | 0,75                             | 0,75 | 0,75 | 0,75 | 0,75 | 0,765                               | -    | -    | -    | -    | 102                                   | -    | -    | -    | -    |

Untuk diagram perbandingan realisasi kinerja terhadap target periode renstra 2025-2029 pada Indikator Kinerja Kegiatan Rasio Konektivitas Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



*Gambar III. 3 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 1 terhadap Renstra 2025-2029*

#### E. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Kinerja di Level Nasional

Perbandingan kinerja antara BTP Semarang dengan Direktorat Jenderal Perkeretaapian untuk rasio konektivitas prasarana adalah sebagai berikut:

*Tabel III. 7 Perbandingan Kinerja IKK 1 dengan Kinerja di Level Nasional*

| Indikator Kinerja Kegiatan                     | Target (Rasio) |              | Realisasi (Rasio) |              | Capaian Kinerja (%) |              | Persentase Realisasi BTP/Nasional (%) |
|------------------------------------------------|----------------|--------------|-------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------------------------|
|                                                | DJKA           | BTP Semarang | DJKA              | BTP Semarang | DJKA                | BTP Semarang |                                       |
| Rasio Antar Wilayah yang Terhubung Jaringan KA | 0,460          | 0,750        | 0,460             | 0,750        | 100,00              | 100,00       | 15 / 68 = 22,058%                     |
| Faktor Pemanfaatan Infrastruktur KA            | 1,00           | 1,00         | 1,0581            | 1,019        | 105,81              | 101,90       | 89.958/ 1.077.998= 8.344%             |

Pada capaian konektivitas BTP Kelas I Semarang dari total 20 PKN/PKW/KSN/Simpul Transportasi telah terhubung sebanyak 15 daerah yaitu Kedungsepur, Cilacap, Surakarta, Tegal, Pekalongan, Cepu, Purwokerto, Kebumen, Klaten, Sleman, Pelabuhan Cilacap, Bandara Adisoemarmo Solo, Bandara Kulonprogo Yogyakarta (NYIA), Pelabuhan Cilacap dan Pelabuhan Tanjung Mas. Apabila dibandingkan dengan Konektivitas PKN/PKW/KSN/Simpul Transportasi (Bandara dan Pelabuhan) terhubung pada capaian DJKA pada Triwulan II TA 2025 sebanyak 68 daerah telah terhubung dari 149 titik konektivitas PKN/PKW/KSN/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/Kawasan Strategis Nasional/Kawasan Industri yang terhubung jaringan dan layanan KA termasuk integrase antar moda lainnya. Sehingga wilayah BTP Semarang berkontribusi atas simpul antar wilayah yang terhubung jaringan KA secara nasional sebesar 22,058%.

Kemudian Capaian Faktor Pemanfaatan Infrastruktur Kereta Api dari total realisasi perjalanan KA Nasional di TA 2025 sebanyak 1.077.998 perjalanan KA, realisasi perjalanan KA di wilayah BTP Semarang TA 2025 sebanyak 89.958 perjalanan KA sehingga wilayah BTP Semarang hanya berkontribusi atas faktor pemanfaatan infrastruktur KA secara nasional sebesar 8,344%.

## SKT.2 Meningkatnya Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Indikator kinerja kegiatan yang digunakan yaitu Kondisi Jalur KA sesuai Standar TQI Kategori I dan II dan Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

### IKK 2 Kondisi Jalur KA sesuai Standar TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Sesuai dengan Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang pada Indikator Kinerja Kegiatan Kondisi Jalur KA sesuai Standar TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang dengan target pada tahun 2025 yaitu 99,073%.

#### A. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi PK dilengkapi Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan termasuk Data Crosscutting

##### Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi II PK

Realisasi capaian Kinerja indikator kinerja kegiatan Kondisi Jalur KA sesuai Standar TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang sebesar 98,99% atau persentase capaian kinerja sebesar 99,92% dari target yang telah ditetapkan atau capaian kinerja kondisi jalur KA sesuai standar TQI Kategori I dan II sepanjang 1.547,158 Km'sp di wilayah kerja BTP Kelas I Semarang.

*Tabel III. 8 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 2 terhadap Target Revisi II PK*

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                                                         | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan |        |        |        | Realisasi Kinerja Triwulan |        |        |        | Capaian Kinerja Tahunan (%) |        |       |       | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------|-------------------------|--------|--------|--------|----------------------------|--------|--------|--------|-----------------------------|--------|-------|-------|-----------------------------|
|                                                                                                                    |        |                        | I                       | II     | III    | IV     | I                          | II     | III    | IV     | I                           | II     | III   | IV    |                             |
| IKK T1 Kondisi Jalur KA sesuai Standar TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | %      | 99,073                 | 99,073                  | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,496                     | 99,073 | 99,062 | 98,995 | 100,43                      | 100,00 | 99,99 | 99,92 | 99,92%                      |

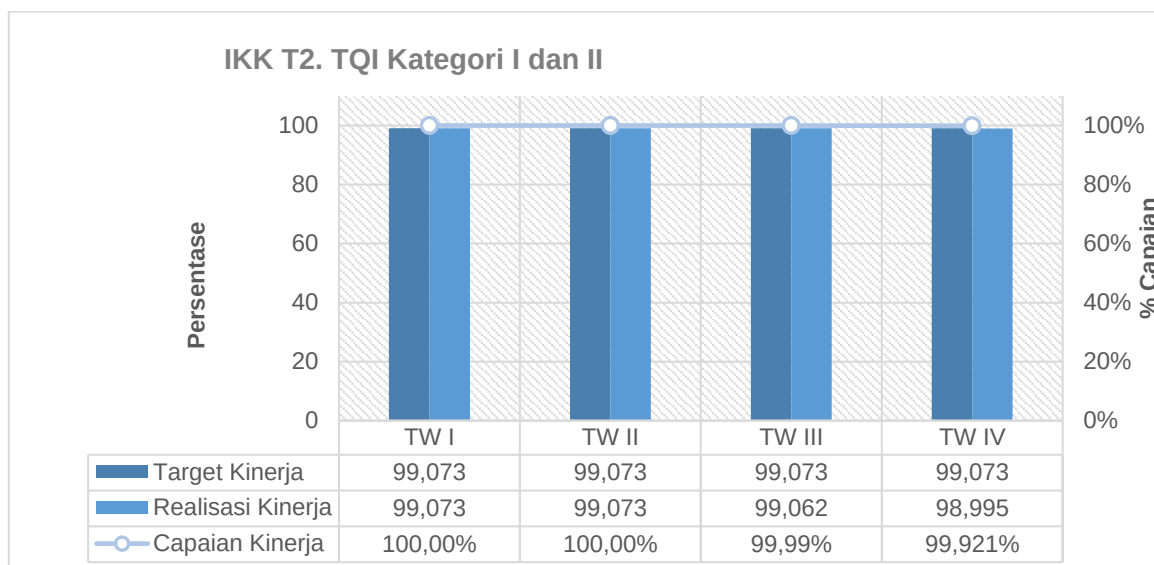
Sesuai dengan Revisi II Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang pada Indikator Kinerja Kegiatan Kondisi Jalur KA sesuai Standar TQI kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang dengan target pada tahun 2025 sebesar 99,073%.



Pada Triwulan IV 2025 hasil Pengukuran Jalan Rel Menggunakan Kereta Ukur Em-120 mengacu pengukuran yang dilakukan pada TW III 2025, dimana data yang diperoleh setelah menyesuaikan batas administrasi provinsi sbb:

Total antara Kat.I dan II= 1.547,158 km'jalur dari panjang jalur terukur= 1.562,871 km'jalur, sehingga hasil yang didapatkan 98,995% dari target yang ditetapkan sebesar 99,073%.

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada indikator Kondisi Jalur KA sesuai Standar TQI kategori I dan II di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



*Gambar III. 4 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 2 terhadap Target Revisi II PK*

### Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan

Hasil Pengukuran Jalan Rel Menggunakan Kereta Ukur EM-120 Arjuna, Bratasena dan Accelerometer yang dilaksanakan pada periode III 2025.

*Tabel III. 9 Track Quality Index*

| Klasifikasi TQI                            | Kualifikasi |                                   | Panjang Jalur<br>(Km' Jalur) | Jalur Terukur 2025 periode II<br>(Km' Jalur) |           |                |
|--------------------------------------------|-------------|-----------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------|-----------|----------------|
| TQI<br>(Kecepatan 80<br>s.d 120<br>Km/jam) | Kategori 1  | Kecepatan : 100 s.d 120<br>km/jam | 1.562,871                    | 1.562,871                                    | 1.547,158 | <b>98,995%</b> |
|                                            |             | Kondisi : Nyaman                  |                              |                                              |           |                |
|                                            | Kategori 2  | Kecepatan : 80 s.d 100<br>km/jam  |                              |                                              |           |                |
|                                            |             | Kondisi : Aman                    |                              |                                              |           |                |
| TQI<br>(Kecepatan 40<br>s.d 80<br>Km/jam)  | Kategori 3  | Kecepatan : 60 s.d 80<br>km/jam   |                              |                                              | 15,713    | <b>1,005%</b>  |
|                                            |             | Kondisi : waspada                 |                              |                                              |           |                |
|                                            | Kategori 4  | Kecepatan : 40 s.d 60<br>km/jam   |                              |                                              |           |                |
|                                            |             | kondisi : Bahaya                  |                              |                                              |           |                |

Hasil pengukuran Track Quality Index didapatkan menggunakan Kereta Ukur EM-120 pada Periode III 2025 di mana data sekunder yang diperoleh disesuaikan dengan batas wilayah kerja terbaru yaitu sebagai berikut:

1. Hasil kesepakatan dengan BTP Kelas I Bandung (BA-BTP-BDG DJKA 13 Tahun 2025), dimana batas untuk Lintas Semarang – Cirebon berada di KM 150+740, batas untuk lintas Cirebon – Kroya berada di KM 287+930, sedangkan batas untuk lintas Bogor – Yogyakarta berada di KM 315+840, sehingga terdapat pengurangan panjang jalur di BTP Kelas I Semarang sepanjang 132,888 km masuk ke dalam wilayah kerja BTP Kelas I Bandung.
2. Hasil Kesepakatan dengan BTP Kelas I Surabaya (BA-BTP-SBY 07 Tahun 2025), dimana batas untuk Lintas Gundih – Surabaya Pasarturi berada di KM 91+000, batas untuk lintas Surabaya – Solo berada di KM 221+000 sehingga terdapat penambahan panjang jalur di BTP Kelas I Semarang sepanjang 2,586 km dengan formulasi perhitungan kinerja sebagai berikut:

$$\text{Kondisi Jalur KA yang Sesuai Standar TQI Kategori I dan II di wilayah BTP} = \frac{\text{Panjang Jalur KA yang Telah Diukur di Wilayah BTP dengan Hasil TQI Kategori I dan II pada Tahun Berjalan}}{\text{Total Panjang Jalur KA Terukur di Wilayah BTP pada Tahun Berjalan}} \times 100\%$$

sehingga perhitungan capaian kinerja sebagai berikut:

$$\text{Kondisi Jalur KA sesuai Standar TQI Kategori I dan II} = \frac{1.547,158 \text{ km'sp}}{1.562,871 \text{ km'sp}} \times 100\% = 98,995\%$$

Hasil persentase yang di dapatkan yaitu sebesar 98,995%.

Sampai dengan triwulan IV tahun 2025, terdapat beberapa kegiatan peningkatan kualitas jalur KA yang mendukung persentase TQI kategori I dan II antara lain meliputi:

1. Pembangunan Jalur KA *Elevated* antara Solo Balapan – Kadipiro dengan progres fisik sebesar 0% yang terkena dampak dari efisiensi anggaran;
2. Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo – Semarang Fase I dengan progres fisik sebesar 100,00% dan progres keuangan sebesar 70,34% dimana terdapat sisa anggaran antara pagu SBSN dengan nilai kontrak yang telah berjalan sebesar Rp41.424.383.339 ,-. Sisa anggaran optimalisasi pagu SBSN tersebut akan dipergunakan untuk penyelesaian kegiatan Pembangunan Jalur Ganda

Kereta Api Solo – Semarang Fase I (Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso) dengan rincian sebagai berikut:

- Paket Pembangunan Jalur Ganda Antara Kadipiro – Solo Balapan – Solo Jebres KM.106+900 sd KM.108+850 (Solo Jebres - Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso) Ultimate
  - Paket Pekerjaan Listrik Aliran Atas Penataan Track Layout Stasiun Solo Balapan Ultimate
  - Paket Pembangunan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Jalur Ganda Kereta Api Solo – Semarang Fase I (Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso) Ultimate
  - Manajemen Konstruksi Pembangunan Jalur Ganda Solo – Semarang Fase I (Solo Jebres – Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso);
3. Peningkatan BH 46 & 59 serta BH 1109 & 1164 dengan progres fisik sebesar 0% dikarenakan masih dalam proses persiapan data dukung untuk pelelangan;
  4. Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 Antara Prupuk – Linggapura Lintas Cirebon – Kroya dengan progres fisik sebesar 90,05% dan progres keuangan sebesar 75,11%. Kondisi cuaca yang tidak menentu menyebabkan penyelesaian pekerjaan terlambat dari ketentuan kontrak. Sesuai dengan PMK 84 tahun 2025 pekerjaan diberi Waktu tamabahan 90 hari kalender untuk penyelesaian pekerjaan
  5. Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO), progres pelaksanaan kegiatan Infrastructure Operational (IO) sudah selesai dilakukan verifikasi dan pembayaran dalam 3 termin. Sedangkan kegiatan Infrastructure Maintenance (IM) sudah berkontrak antara BTP dan PT.KAI namun proses pembayaran masih menunggu Surat Keputusan Bersama dari Menteri Perhubungan, Menteri Keuangan dan Kepala BP BUMN.

#### **Crosscutting Kinerja:**

Pengukuran kualitas jalur kereta api/ Track Quality Index (TQI) serta pengolahan data hasil pengukuran dilaksanakan oleh PT KAI dan pelaksanaan monitoring serta evaluasi dilakukan oleh Direktorat Prasarana Perkeretaapian bekerjasama dengan Balai Teknik Perkeretaapian beserta Satuan Pelayanan di wilayah kerja pengawasan.

Pelaksanaan kegiatan pengembangan jalur kereta api (pembangunan dan peningkatan) dilaksanakan oleh Balai Teknik Perkeretaapian sebagai pendukung kinerja peningkatan kualitas jalur kereta api. Selain itu kinerja kegiatan perawatan jalur kereta api yang bertujuan untuk menjaga dan mempertahankan agar tetap berada pada kategori I dan kategori II serta untuk meningkatkan jalur yang masih berada pada kategori III dan kategori IV menjadi kategori I dan kategori II dilakukan oleh PT KAI melalui sumber pendanaan Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian Milik Negara/ IMO.

**B. Upaya Peningkatan Kinerja/Alternatif Solusi yang perlu dilakukan dilengkapi Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai**

**Upaya Peningkatan Kinerja**

Upaya peningkatan kinerja terhadap pencapaian kondisi jalur KA sesuai standar TQI kategori I dan II di wilayah kerja BTP Kelas I Semarang pada periode berikutnya antara lain:

1. Perlu dilakukan *exercise* terhadap target kondisi jalur KA sesuai standar TQI Kategori I dan II pada rencana strategis (renstra) 2025-2029 supaya target yang ditetapkan dapat dicapai (*achievable*), realistis dan menantang.
2. Berkoordinasi dengan seksi Prasarana, Seksi Sarana dan Keselamatan KA dan tim PPK IMO BTP Semarang terkait perhitungan TQI periode berikutnya (triwulan IV 2025) sehingga kedepannya pekerjaan perawatan pada IMO dapat memperhatikan dan mengacu pada lintas yang masih masuk kategori III dan IV dan daerah rawan kecelakaan untuk dilakukan prioritas perawatan/penanganan;
3. Berkoordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian, Sekretariat Direktorat Jenderal Perkeretaapian dan PT Kereta Api Indonesia terkait dengan percepatan kontrak perawatan/IMO pada Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang serta skema pembayaran dan prosedur verifikasi IMO;
4. Berkoordinasi dengan Bagian Perencanaan dan Keuangan Sekretariat Direktorat Jenderal Perkeretaapian serta monitoring persetujuan MYC 2026-2027 untuk kegiatan Peningkatan BH 46 & 59 dan BH 1109 & 1164;
5. Monitoring pekerjaan Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya yang sudah berkontrak per 12 September

2025 dengan progres fisik sampai akhir 2025 sebesar 90,05% dikarenakan terkendala cuaca dan sesuai dengan PMK 84 tahun 2025 pekerjaan diberi waktu tambahan 90 hari kalender untuk penyelesaian pekerjaan.

#### **Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai**

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap strategi/kebijakan, aktivitas dan anggaran untuk mendukung pencapaian kinerja, diantaranya:

- **Penyesuaian Strategi/Kebijakan:**  
Diusulkan perpanjangan Kontrak Tahun Jamak (MYC) untuk penyelesaian pekerjaan Pembangunan Jalur KA *Elevated* Solo-Semarang Fase I dikarenakan masih terdapat paket pekerjaan yang progres fisiknya belum 100% sehingga kegiatan berlanjut di tahun 2026
- **Penyesuaian Aktivitas dan Anggaran:**  
Akan dilakukan luncuran pagu anggaran dari TA 2025 ke TA 2026 pada pekerjaan Penggantian Jembatan BH. 46 & 59 dan BH. 1109 & 1164 dan proses perpanjangan MYC 2026-2027 untuk pelaksanaan pekerjaan.
- **Penyesuaian penempatan Jabatan/Pegawai:**  
Diusulkan pegawai untuk mengikuti Pendidikan dan pelatihan pemeriksa jalur dan bangunan KA secara berkala sehingga meningkatkan kemampuan teknis pegawai dalam bidang jalur dan bangunan kereta api.

### **C. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Kinerja Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir**

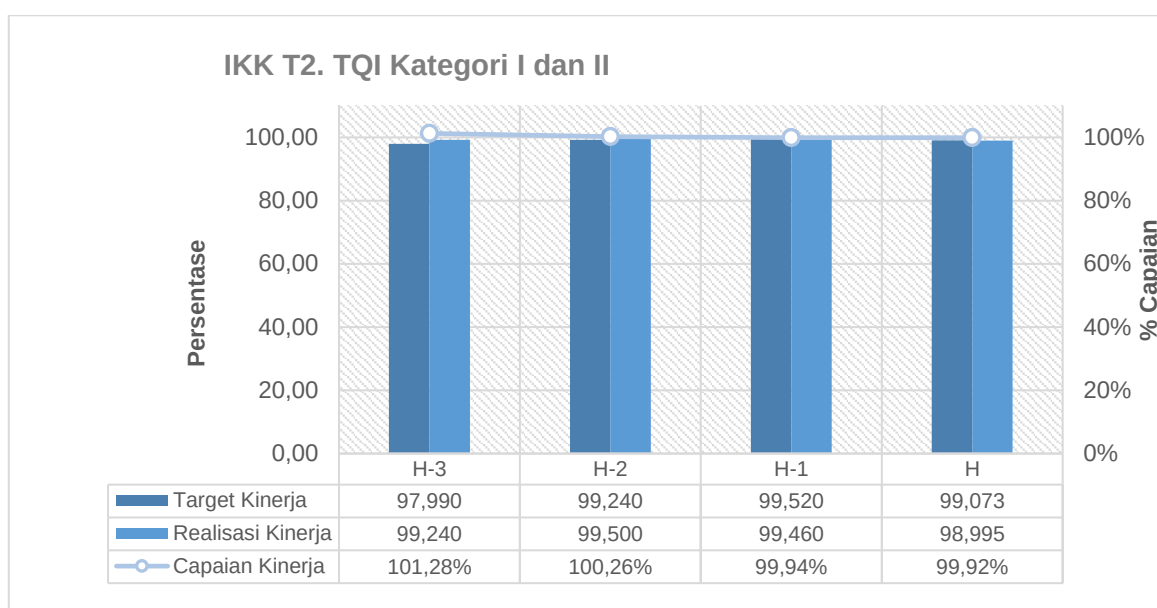
#### **Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target 3 Tahun Terakhir**

Perbandingan target dan realisasi indikator kinerja kegiatan kondisi jalur KA sesuai standar TQI Kategori I dan II Tahun 2025 di wilayah kerja BTP Kelas I Semarang periode 2022 sampai dengan 2025 dengan target tahun 2025 sebesar 99,073% atau sepanjang 1.562,871 km'sp. Penjelasan Tabel perbandingan periode 2022 sampai dengan 2025 dapat dilihat sebagai berikut:

Tabel III. 10 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 2 terhadap Target 3 Tahun Terakhir

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                             | Satuan | Target Kinerja |       |       |       | Realisasi Kinerja |       |       |       | Capaian Kinerja (%) |        |       |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|-------|-------|-------|-------------------|-------|-------|-------|---------------------|--------|-------|-------|
|                                                                                        |        | H-3            | H-2   | H-1   | H     | H-3               | H-2   | H-1   | H     | H-3                 | H-2    | H-1   | H     |
| IKK T2 Kondisi Jalur KA sesuai Standar TQI Kat. I dan II di Wilayah Kerja BTP Semarang | %      | 97,99          | 99,24 | 99,52 | 99,07 | 99,24             | 99,50 | 99,46 | 98,99 | 101,28              | 100,26 | 99,94 | 98,99 |

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja periode 2022 sampai dengan 2025 pada indikator Kondisi Jalur KA sesuai Standar TQI kategori I dan II dapat dilihat pada diagram di bawah ini:



Gambar III. 5 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 2 terhadap Target 3 Tahun Terakhir

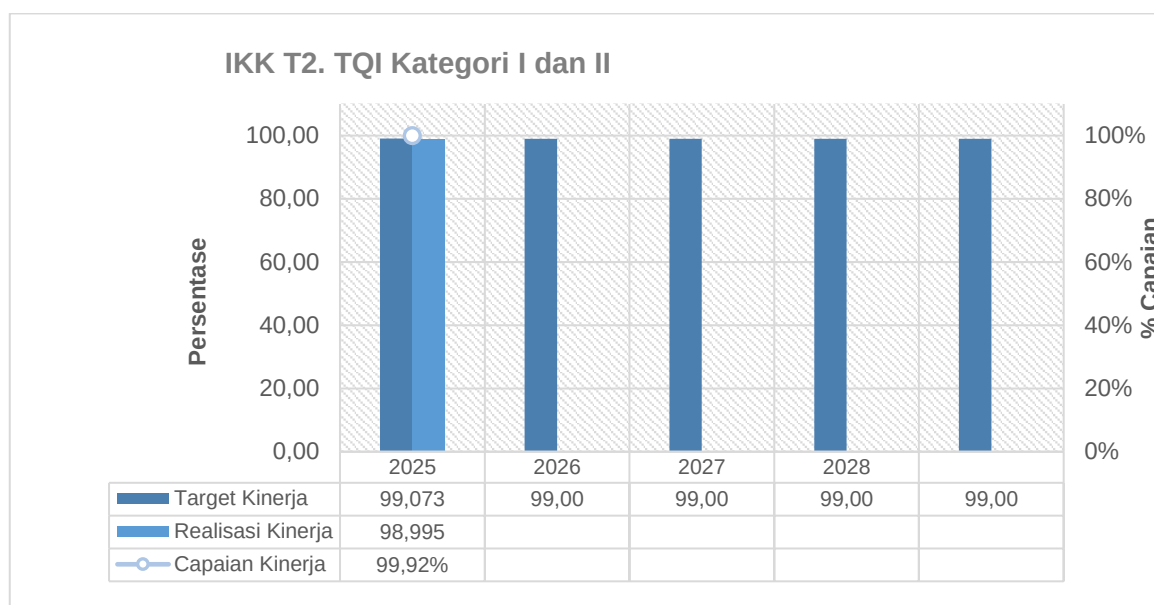
#### D. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Renstra Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang 2025-2029

Perbandingan realisasi kinerja terhadap target di dalam Rencana Strategis (Renstra) periode tahun 2025-2029 pada Indikator Kinerja Kegiatan Kondisi Jalur KA sesuai Standar TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel III. 11 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 2 terhadap Target Renstra 2025-2029

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                                         | Satuan | Target Periode Renstra 2025-2029 |        |        |        |        | Realisasi Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      | Capaian (%) Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------------------|------|------|------|------|---------------------------------------|------|------|------|------|
|                                                                                                    |        | 2025                             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2025                                | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2025                                  | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
| IKK T2. Kondisi Jalur KA yang sesuai Standar TQI Kategori I dan II di Wilayah BTP Kelas I Semarang | %      | 99,073                           | 99,000 | 99,000 | 99,000 | 99,000 | 98,995                              | -    | -    | -    | -    | 99,92                                 | -    | -    | -    | -    |

Untuk diagram perbandingan realisasi kinerja terhadap target periode renstra 2025-2029 pada Indikator Kinerja Kegiatan Kondisi Jalur KA sesuai Standar TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



Gambar III. 6 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 2 terhadap Target Renstra 2025-2029

#### E. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Kinerja di Level Nasional

Perbandingan kinerja antara BTP Semarang dengan Direktorat Jenderal Perkeretaapian untuk kondisi jalur KA sesuai standar TQI Kategori I dan II adalah sebagai berikut:

*Tabel III. 12 Perbandingan Kinerja IKK 2 dengan Kinerja di Level Nasional*

| Indikator Kinerja Kegiatan                       | Target (%) |              | Realisasi (%) |              | Capaian Kinerja (%) |              | Persentase Realisasi BTP/Nasional (%) |
|--------------------------------------------------|------------|--------------|---------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------------------------|
|                                                  | DJKA       | BTP Semarang | DJKA          | BTP Semarang | DJKA                | BTP Semarang |                                       |
| Kondisi Jalur KA sesuai Standar TQI Kat I dan II | 95,02      | 99,073       | 94,64         | 98,995       | 99,600              | 99,92        | 1.547,158 / 5.686,175 = 27,209%       |

Realisasi kondisi jalur KA sesuai standar TQ I kategori I dan II BTP Semarang lebih tinggi dibanding realisasi Direktorat Jenderal Perkeretaapian dengan selisih 4,355% atau pada wilayah BTP Semarang jalur KA yang memenuhi kategori I dan II sebesar 98,995% (1.547,156 km'sp) dari jumlah total Panjang jalur terukur pada wilayah BTP Semarang sebesar 1.562,869 km'sp, beberapa titik/wilayah di Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang yang belum memenuhi TQI kategori I dan II dikarenakan dalam proses pembangunan jalur ganda dan terdapat pada beberapa titik rawan bencana/daerah pemantauan khusus diantaranya lintas Solo-Gundih, lintas Gundih-Gambringan, lintas Gambringan-Cepu, lintas Prupuk-Linggapura dll.

Sedangkan pada kondisi jalur KA yang sesuai standar TQI kategori I dan II pada Direktorat Jenderal Perkeretaapian tercapai 94,643% (5.686,175 km'sp) dari total panjang jalur terukur sebesar 6.008,005 km'sp pada seluruh jalur KA yang ada di Indonesia. Sehingga persentase jalur KA di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang yang telah memenuhi TQI kategori I dan II adalah sebesar 27,21% terhadap jalur KA nasional yang telah memenuhi kategori TQI I dan II.



### IKK 3 Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Sesuai dengan Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang pada Indikator Kinerja Kegiatan Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang dengan target pada tahun 2025 yaitu 87,500%.

#### A. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi PK dilengkapi Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan termasuk Data Crosscutting

##### Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi II PK

Perbandingan realisasi kinerja terhadap target kinerja triwulanan dan target kinerja tahun 2025 didapatkan hasil perbandingan untuk periode triwulanan realisasi capaian kinerja per triwulan I sampai dengan triwulan IV dengan target kinerja dari triwulan I sampai dengan triwulan IV, capaian kinerja periode triwulanan tahun 2025 mencapai persentase 100% atau realisasi capaian kinerja sesuai dengan target kinerja yang telah ditetapkan.

Sedangkan untuk perbandingan realisasi capaian kinerja tahunan terhadap target tahunan capaian kinerja tahun 2025 mencapai persentase 100% atau realisasi capaian kinerja sesuai dengan target kinerja yang telah ditetapkan. Secara jelas perbandingan target triwulanan dan tahunan dengan realisasi kinerja dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

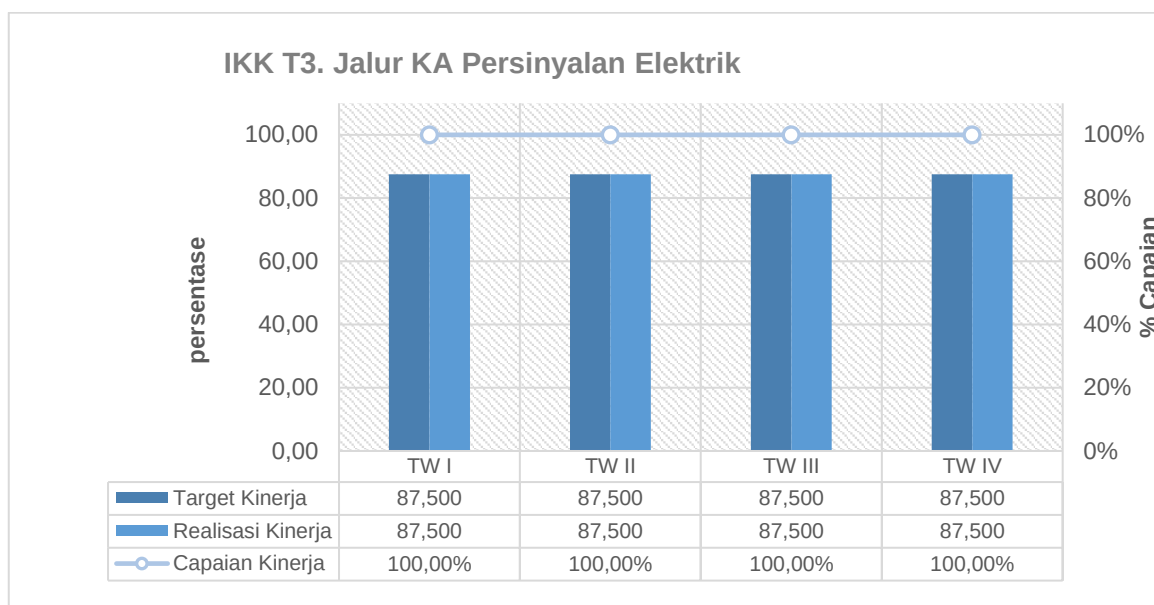
*Tabel III. 13 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 3 terhadap Target Revisi II PK*

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                                                  | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan |        |        |        | Realisasi Kinerja Triwulan |        |        |        | Capaian Kinerja Tahunan (%) |        |        |        | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------|-------------------------|--------|--------|--------|----------------------------|--------|--------|--------|-----------------------------|--------|--------|--------|-----------------------------|
|                                                                                                             |        |                        | I                       | II     | III    | IV     | I                          | II     | III    | IV     | I                           | II     | III    | IV     |                             |
| IKK T3 Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | %      | 87,500                 | 87,500                  | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500                     | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 100,00                      | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00                      |

Sesuai dengan Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang pada Indikator Kinerja Kegiatan Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang dengan target pada tahun 2025 sebesar 87,500%.

Pada tahun 2025, tidak ada kegiatan penambahan atau peningkatan persinyalan dari mekanik menjadi elektrik. BTP Kelas I Semarang berfokus pada reviu design staging persinyalan antara Solo Balapan – Kalioso yang saat ini kegiatan masih dalam tahap persiapan commissioning test untuk double track. Pada tahun 2026 akan dilanjutkan untuk penyelesaian pekerjaan persinyalan, staging ultimate signal double track dan penataan track layout stasiun Solo Balapan serta penyelesaian pekerjaan jalur ganda KA Solo – Semarang Fase I.

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada indikator Persentase Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



*Gambar III. 7 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 3 terhadap Target Revisi II PK*

### Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan

Sampai dengan triwulan IV tahun 2025, tidak ada kegiatan peningkatan persinyalan dari mekanik menjadi elektrik. BTP Kelas I Semarang berfokus pada reviu *design staging* persinyalan antara Solo Balapan – Kalioso yang saat ini kegiatan masih dalam tahap *commissioning test* untuk *single track*. Pada 2025 ini melanjutkan untuk *staging ultimate signal double track* menunggu penyelesaian jalur ganda KA Solo – Semarang Fase I.

Sampai dengan triwulan IV tahun 2025, perbandingan antara unit fasilitas operasi yang berbasis elektrik (105 unit) dengan jumlah keseluruhan unit fasilitas operasi yang beroperasi (120 unit).

Tabel III. 14 Persinyalan Elektrik

| Lokasi            | Jenis Persinyalan |           | Total      |
|-------------------|-------------------|-----------|------------|
|                   | Elektrik          | Mekanik   |            |
| DAOP 4            | 38                | 5         | 43         |
| DAOP 5            | 38                | 3         | 41         |
| DAOP 6            | 29                | 7         | 36         |
| <b>Total 2025</b> | <b>105</b>        | <b>15</b> | <b>120</b> |

Untuk pengukuran kinerja dengan formulasi perhitungan kinerja sebagai berikut:

$$\text{Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah BTP} = \frac{\text{Jumlah Unit Interlocking/Stasiun Fasilitas Operasi yang berbasis Elektrik di Wilayah BTP s.d Tahun Berjalan}}{\text{Jumlah Unit Interlocking/Stasiun Fasilitas Operasi Eksisting di wilayah BTP pada Tahun Berjalan dan Rencana Pembangunan/Pengembangan s.d Tahun 2029}} \times 100\%$$

Sehingga perhitungan capaian kinerja sebagai berikut:

$$\text{Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik} = \frac{105}{120} \times 100\% = 87,500\%$$

Selain itu, terdapat beberapa kegiatan pendukung indikator persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal antara lain:

1. Pembangunan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Jalur Ganda Kereta Api Solo – Semarang Fase I (Solo Balapan-Kadipiro-Kalioso), pada tahun 2025 tidak ada pekerjaan fisik terkait persinyalan karena menunggu penyelesaian double track sehingga kegiatan persinyalan akan lanjutkan di TA 2026 dengan dilakukannya review design stagging ultimate persinyalan double track.
2. Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon–Kroya pada segmen Prupuk–Purwokerto, telah diterbitkannya surat Kuasa Pengguna Anggaran Nomor: PL.104/1/6/BTP-SMG/2025 tanggal 18 November 2025 tentang persetujuan permohonan penetapan pemenang Paket Perkerjaan Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon–Kroya pada segmen Prupuk–Purwokerto. Selanjutnya, penandatanganan SPPBJ dan kontrak akan dilaksanakan setelah mendapatkan persetujuan MYC dari Kementerian Keuangan.
3. Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon – Semarang segmen Tegal – Pekalongan, telah diterbitkannya hasil Legal Audit oleh Jamdatun Kejaksaan RI pada tanggal 14 November 2025. Selanjutnya,

dengan mempertimbangkan ketidaklengkapan dokumen pada tahapan pengadaan, KPA/Kepala BTP Kelas I Semarang belum dapat menyetujui usulan Penetapan Pemenang dari Pokja pemilihan Paket Pekerjaan ini.

#### **Crosscutting Kinerja:**

Pembangunan/peningkatan sistem persinyalan elektrik dilaksanakan oleh Balai Teknik Perkeretaapian sesuai dengan wilayah kerja masing-masing dan investasi pembangunan dari PT Kereta Api Indonesia (persero). Proses pengujian prasarana dilakukan oleh Balai Pengujian Perkeretaapian dan pengendalian perizinan pembangunan prasarana perkeretaapian umum/khusus serta pelaksanaan monitoring, evaluasi pembangunan/peningkatan, sertifikasi kelaikan sesuai proses bisnis dilaksanakan oleh DJKA sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan dan proses bisnis yang berlaku.

#### **B. Upaya Peningkatan Kinerja/Alternatif Solusi yang perlu dilakukan dilengkapi Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai**

##### **Upaya Peningkatan Kinerja**

Upaya peningkatan kinerja terhadap pencapaian Persentase Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal di wilayah kerja BTP Kelas I Semarang pada periode berikutnya antara lain:

1. Berkoordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait pengesahan *review design staging* persinyalan dan tahun 2025 akan dilanjutkan untuk *staging ultimate* persinyalan *double track* Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso.
2. Berkoordinasi dengan Biro LPPBMN terkait progres pekerjaan Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Prupuk-Purwokerto dan Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Tegal-Pekalongan yang masih menunggu hasil *legal audit* oleh Jaksa Muda Perdata Tata Usaha Negara dan menunggu arahan Direktur Jenderal Perkeretaapian terkait perpanjangan MYC

##### **Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai**

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap strategi/kebijakan, aktivitas dan anggaran untuk mendukung pencapaian kinerja, diantaranya:

- **Penyesuaian Strategi/Kebijakan:**  
Diusulkan perpanjangan Kontrak Tahun Jamak dari yang semula tahun 2023 – 2025 menjadi tahun 2023 – 2027 pada pekerjaan Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Prupuk – Purwokerto untuk selanjutnya penandatanganan SPPBJ dan Kontrak Pemenang Tender.
- **Penyesuaian aktivitas dan anggaran:**  
Diusulkan perpanjangan Kontrak Tahun Jamak sampai dengan TA. 2026 untuk pekerjaan pembangunan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Jalur Ganda Kereta Api Solo – Semarang Fase I (Solo Balapan – Kadipiro - Kalioso) dikarenakan adanya optimalisasi sisa anggaran SBSN TA. 2025 dan penyelesaian pekerjaan staggung ultimate persinyalan double track.
- **Penyesuaian penempatan Jabatan/Pegawai:**  
Diusulkan pegawai untuk mengikuti Pendidikan dan pelatihan pemeriksa fasilitas operasi KA secara berkala sehingga meningkatkan kemampuan teknis pegawai dalam bidang fasilitas operasi KA.

### C. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Kinerja Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir

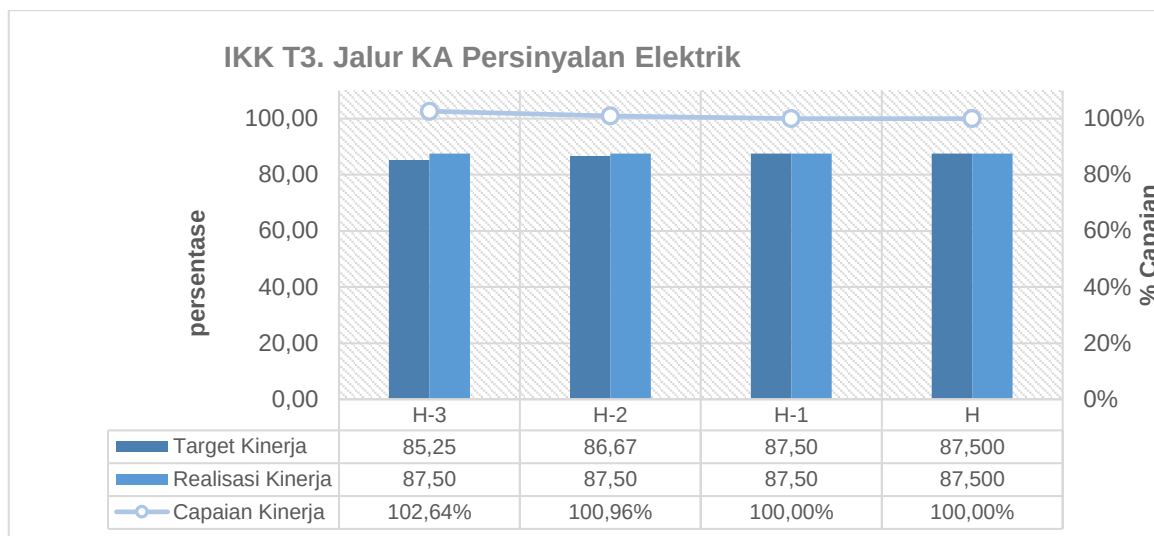
#### Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target 3 Tahun Terakhir

Perbandingan target dan realisasi indikator kinerja Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik Tahun 2025 di wilayah kerja BTP Kelas I Semarang periode 2022 sampai dengan 2025 dengan target tahun 2025 sebesar 87,500% atau sebanyak 105unit sinyal elektrik dari total 120unit sinyal. Penjelasan Tabel perbandingan periode 2022 sampai dengan 2025 dapat dilihat sebagai berikut:

*Tabel III. 15 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 3 terhadap Target Kinerja 3 Tahun Terakhir*

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                     | Satuan | Target Kinerja |       |       |        | Realisasi Kinerja |       |       |        | Capaian Kinerja (%) |     |     |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|-------|-------|--------|-------------------|-------|-------|--------|---------------------|-----|-----|-----|
|                                                                                |        | H-3            | H-2   | H-1   | H      | H-3               | H-2   | H-1   | H      | H-3                 | H-2 | H-1 | H   |
| IKK T3 Jalur KA Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah Kerja BTP Semarang | %      | 85,25          | 86,67 | 87,50 | 87,500 | 85,95             | 86,67 | 87,50 | 87,500 | 100,82              | 100 | 100 | 100 |

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja periode 2022 sampai dengan 2025 pada indikator Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



*Gambar III. 8 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK3 terhadap Target Kinerja 3 Tahun Terakhir*

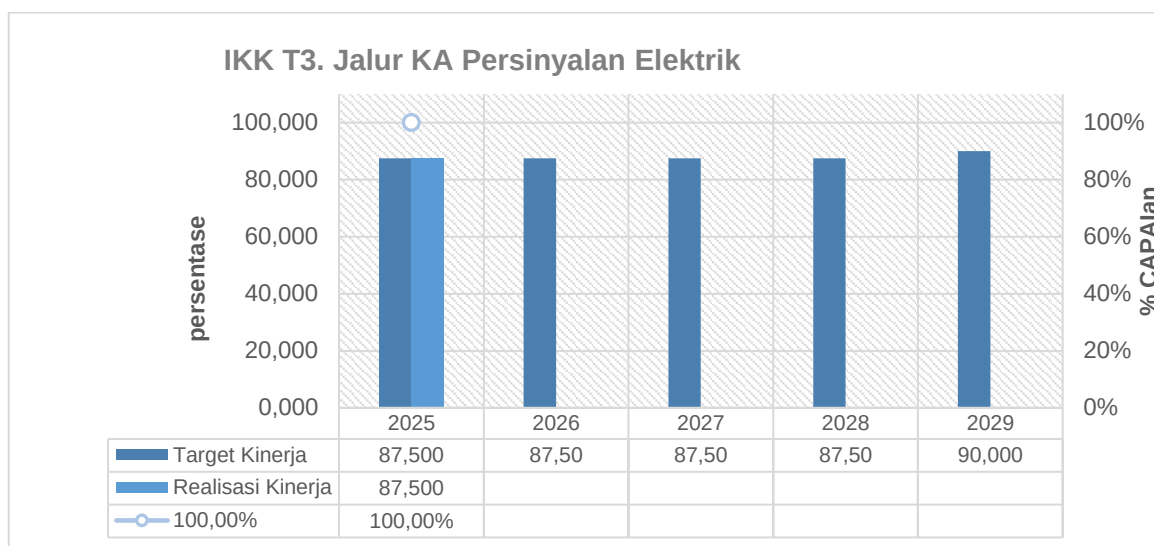
#### **D. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Renstra Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang 2025-2029**

Perbandingan realisasi kinerja terhadap target di dalam Rencana Strategis (Renstra) periode tahun 2025-2029 pada Indikator Kinerja Kegiatan Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat dilihat pada tabel berikut:

*Tabel III. 16 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK3 terhadap Target Renstra 2025-2029*

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                             | Satuan | Target Periode Renstra 2025-2029 |       |       |       |       | Realisasi Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      | Capaian (%) Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------------------------------------|------|------|------|------|---------------------------------------|------|------|------|------|
|                                                                                        |        | 2025                             | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2025                                | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2025                                  | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
| IKK T3. Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah BTP Kelas I Semarang | %      | 87,500                           | 87,50 | 87,50 | 87,50 | 90,00 | 87,500                              | -    | -    | -    | -    | 100,00                                | -    | -    | -    | -    |

Untuk diagram perbandingan realisasi kinerja terhadap target periode renstra 2025-2029 pada Indikator Kinerja Kegiatan Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



*Gambar III. 9 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK3 terhadap Target Renstra 2025-2029*

#### E. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Kinerja di Level Nasional

Perbandingan kinerja antara BTP Semarang dengan Direktorat Jenderal Perkeretaapian untuk Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik adalah sebagai berikut:

*Tabel III. 17 Perbandingan Kinerja IKK 3 dengan Kinerja di Level Nasional*

| Indikator Kinerja Kegiatan                     | Target (%) |              | Realisasi (%) |              | Capaian Kinerja (%) |              | Persentase Realisasi BTP/Nasional (%) |
|------------------------------------------------|------------|--------------|---------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------------------------|
|                                                | DJKA       | BTP Semarang | DJKA          | BTP Semarang | DJKA                | BTP Semarang |                                       |
| Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik | 65,210     | 87,500       | 65,210        | 87,500       | 100,00              | 100,00       | 105/ 395= 26,382%                     |

Pada capaian Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal Balai Teknik Perkeretaapian Semarang persentase lebih tinggi dibanding Realisasi Direktorat Jenderal Perkeretaapian dengan selisih 26,382%.

Berdasarkan jenis persinyalan elektrik ini Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang berkontribusi sebesar 26,382% (105unit dari seluruh 398unit persinyalan elektrik Nasional) atas persentase keseluruhan persinyalan pada wilayah kerja Direktorat Jenderal Perkeretaapian/Nasional yang sudah elektrik.

Sedangkan sampai triwulan IV tahun 2025, realisasi KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik Direktorat Jenderal Perkeretaapian/Nasional sebesar 65,21% dengan penambahan yaitu pembangunan sistem persinyalan Serdang,

Payakabung, Gelumbang, Karangendah, Lembak (Investasi PT Kereta Api Indonesia (persero)) pada wilayah kerja BTP Kelas II Palembang.

Penentuan target kinerja tahun 2025 dengan mempertimbangkan capaian kinerja tahun 2024 (challenging) dan rencana peningkatan sistem persinyalan elektrik tahun 2025. Pekerjaan peningkatan persinyalan elektrik antara stasiun Solo Balapan - Kalioso telah dilakukan pengujian dan Switch Over Staggering Single Track Elevated dari Stasiun Solo Balapan – Stasiun Kadipiro pada TA 2024. Pada TA. 2025 BTP Kelas I Semarang berfokus pada reviu design staging ultimate double track dari Stasiun Kadipiro – Stasiun Kalioso. Pada tahun 2026 akan dilanjutkan untuk penyelesaian pekerjaan persinyalan, test commissioning dan switch over staging ultimate signal double track dari Stasiun Kadipiro – Stasiun Kalioso dan penataan track layout stasiun Solo Balapan serta penyelesaian pekerjaan jalur ganda KA Solo – Semarang Fase I dari optimalisasi sisa anggaran bersumber SBSN Jalur Ganda Kereta Api Solo – Semarang Fase I (Solo Balapan-Kadipiro-Kalioso).



### SKT.3 Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan Angkutan KA di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Indikator kinerja kegiatan yang digunakan yaitu Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA dan Persentase Realisasi Perjalanan KA Perintis di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

#### IKK 4 Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Sesuai dengan Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang pada Indikator Kinerja Kegiatan Pemenuhan Target Angkutan KA di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang dengan target pada tahun 2025 yaitu 18,340%.

#### A. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi PK dilengkapi Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan termasuk Data *Crosscutting*

##### Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi II PK

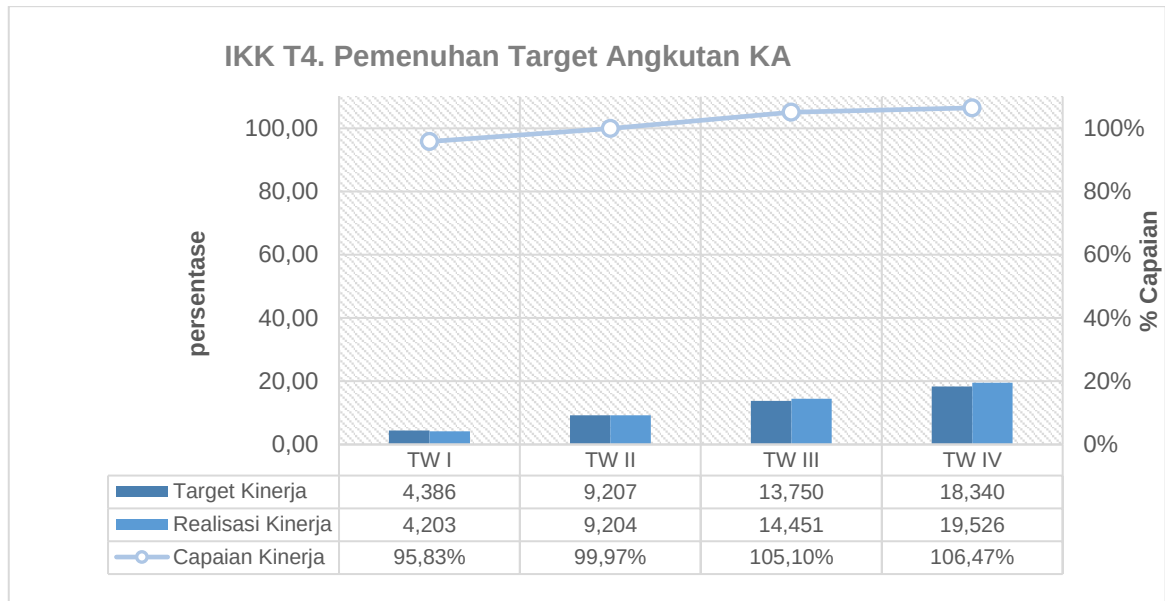
Realisasi capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang sebesar 19,526% atau persentase capaian kinerja sebesar 106,47% dengan realisasi angkutan KA selama tahun 2025 sebanyak 32.547.690 penumpang dan 2.841.957ton barang.

Tabel III. 18 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 4 terhadap Target Revisi II PK

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                                | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan |       |        |        | Realisasi Kinerja Triwulan |       |        |        | Capaian Kinerja Tahunan (%) |       |        |        | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------|-------------------------|-------|--------|--------|----------------------------|-------|--------|--------|-----------------------------|-------|--------|--------|-----------------------------|
|                                                                                           |        |                        | I                       | II    | III    | IV     | I                          | II    | III    | IV     | I                           | II    | III    | IV     |                             |
| IKK T4 Pemenuhan Target Angkutan KA di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | %      | 18,340                 | 4,386                   | 9,207 | 13,757 | 18,340 | 4,203                      | 9,204 | 14,451 | 19,526 | 95,83                       | 99,97 | 105,10 | 106,47 | 106,47                      |

Perbandingan antara jumlah angkutan KA dengan target angkutan KA berdasarkan Renstra BTP Jateng 2025-2029 (bobot masing-masing angkutan 50%) dengan data penumpang dan barang dengan capaian realisasi angkutan KA sampai Triwulan IV tahun 2025 sebanyak 32.547.690 penumpang dan 2.841.956ton barang, dengan realisasi kinerja sebesar 19,526% dari target TA. 2025 sebesar 18,340% sehingga capaian kinerja TA 2025 sebesar 106,47%.

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada indikator Pemenuhan Target Angkutan KA di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



*Gambar III. 10 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 4 terhadap Target Revisi II PK*

### Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan

Sampai dengan triwulan IV tahun 2025, realisasi angkutan KA pada sebanyak 32.547.690 penumpang dan 2.841.957ton barang, sehingga realisasi kumulatif (2025 - Triwulan IV 2025) sebesar 32.547.690 penumpang dan 2.841.957ton barang sehingga realisasi kinerja triwulan IV 2025 sebesar 19,526% dari target triwulan IV 2025 sebesar 18,340%, sehingga capaian kinerja triwulan IV 2025 sebesar 106,47%.

*Tabel III. 19 Target dan Realisasi Pemenuhan Angkutan KA terhadap Target PK*

| TAHUN                     | 2025        | %       |
|---------------------------|-------------|---------|
| <b>ANGKUTAN PENUMPANG</b> |             |         |
| Target Renstra 2025-2029  | 168.008.966 |         |
| Target Tahunan Kumulatif  | 29.965.936  | 17,836% |
| Realisasi Pnp Kumulatif   | 32.547.690  | 19,373% |
| Januari                   | 2.620.785   | 1,560%  |
| Februari                  | 2.233.390   | 2,889%  |
| Maret                     | 1.985.735   | 4,071%  |
| April                     | 3.278.490   | 6,023%  |
| Mei                       | 2.762.108   | 7,667%  |

| TAHUN                     | 2025       | %              |
|---------------------------|------------|----------------|
| <b>ANGKUTAN PENUMPANG</b> |            |                |
| Juni                      | 3.144.649  | 9,538%         |
| Juli                      | 3.091.568  | 11,378%        |
| Agustus                   | 2.553.785  | 12,898%        |
| September                 | 2.569.539  | 14,428%        |
| Oktober                   | 2.665.198  | 16,014%        |
| November                  | 2.534.088  | 17,522%        |
| Desember                  | 3.108.355  | 19,373%        |
| <b>ANGKUTAN BARANG</b>    |            |                |
| Target Renstra 2025-2029  | 14.440.936 |                |
| Target Tahunan Kumulatif  | 2.720.016  | 18,835%        |
| Realisasi Brg Kumulatif   | 2.841.957  | 19,680%        |
| Januari                   | 215.192    | 1,490%         |
| Februari                  | 215.169    | 2,980%         |
| Maret                     | 195.596    | 4,335%         |
| April                     | 179.345    | 5,577%         |
| Mei                       | 243.894    | 7,265%         |
| Juni                      | 231.470    | 8,868%         |
| Juli                      | 282.445    | 10,824%        |
| Agustus                   | 262.632    | 12,643%        |
| September                 | 266.365    | 14,487%        |
| Oktober                   | 258.656    | 16,278%        |
| November                  | 244.027    | 17,968%        |
| Desember                  | 247.167    | 19,680         |
| <b>ANGKUTAN KA</b>        |            | <b>19,526%</b> |

Tabel di atas menunjukkan bahwa capaian KA secara menyeluruh sudah melebihi target, baik angkutan penumpang dan angkutan barang sudah mampu untuk memenuhi target yang telah ditetapkan.

Untuk pengukuran kinerja dengan formulasi perhitungan kinerja sebagai berikut:

$$\begin{array}{l}
 \text{Persentase Pemenuhan Target} \\
 \text{Angkutan Penumpang di} \\
 \text{Wilayah BTP}
 \end{array}
 = \frac{\begin{array}{l} \text{Jumlah Realisasi Angkutan Penumpang Kereta Api di} \\ \text{Wilayah BTP dari Tahun 2025 s.d Tahun Berjalan} \end{array}}{\begin{array}{l} \text{Target Angkutan Penumpang Kereta Api di Wilayah BTP s.d Tahun} \\ \text{2029 sesuai dokumen Rencana Strategis Ditjen Perkeretaapian} \end{array}} \times 50\%$$

$$\frac{\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan Barang di Wilayah BTP}}{\text{Jumlah Realisasi Angkutan Barang Kereta Api di Wilayah BTP dari Tahun 2025 s.d Tahun Berjalan}} = \frac{\text{Target Angkutan Barang Kereta Api di Wilayah BTP s.d Tahun 2029 sesuai Dokumen Rencana Strategis Ditjen Perkeretaapian}}{\text{Target Angkutan Barang Kereta Api di Wilayah BTP s.d Tahun 2029 sesuai Dokumen Rencana Strategis Ditjen Perkeretaapian}} \times 50\%$$

Sehingga diperoleh hasil sebagai berikut:

$$\frac{\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan Penumpang}}{32.547.690 \text{ pnp}} = \frac{168.008.966 \text{ pnp}}{168.008.966 \text{ pnp}} \times 50\% = 9,686\%$$

$$\frac{\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan Penumpang}}{2.841.957 \text{ ton}} = \frac{14.440.936 \text{ ton}}{14.440.936 \text{ ton}} \times 50\% = 9,840\%$$

Berikut formulasi perhitungan angkutan KA:

$$\frac{\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA di Wilayah BTP}}{\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA Penumpang di Wilayah BTP}} = \frac{\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA Penumpang di Wilayah BTP}}{\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA Penumpang di Wilayah BTP}} + \frac{\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA Barang di Wilayah BTP}}{\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA Penumpang di Wilayah BTP}}$$

Sehingga diperoleh hasil persentase pemenuhan angkutan KA sebagai berikut:

$$\frac{\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA}}{9,686\% + 9,840\%} = 19,526\%$$

Faktor yang menyebabkan keberhasilan/kegagalan pada capaian indikator kinerja Pemenuhan Target Angkutan Penumpang Kereta Api antara lain:

1. Realisasi penumpang bulan Maret, Juni, Juli dan Desember lebih tinggi dibandingkan dengan bulan lain (lebih dari 3 juta penumpang) dipengaruhi oleh lebaran, puncak liburan sekolah dan natal dan tahun baru yang mendorong tingginya mobilitas masyarakat;
2. Inovasi dan perbaikan sarana dengan generasi baru (new generation) yang menawarkan fasilitas lebih baik juga meningkatkan minat dan kepercayaan publik terhadap transportasi KA;
3. Pemberlakuan diskon tarif tiket kereta api pada masa Lebaran, libur sekolah, serta Natal dan Tahun Baru, secara signifikan mendorong peningkatan mobilitas masyarakat. Kebijakan tersebut memberikan kemudahan akses transportasi dengan biaya yang lebih terjangkau, sehingga minat masyarakat untuk melakukan perjalanan, baik untuk mudik, berlibur, maupun keperluan lainnya, cenderung meningkat dan berdampak pada naiknya volume penumpang kereta api.

4. Peningkatan kinerja moda aglomerasi terutama KRL Yogya-Solo sebagai penggerak ekonomi lokal menunjukkan menjadi pilihan utama masyarakat untuk mobilitas harian, bekerja dan wisata koridor Yogyakarta-Solo karena efisiensi waktu dan biaya.

Secara keseluruhan masih terlihat adanya pertumbuhan penumpang yang ditunjukkan dari peningkatan total penumpang pada 2025 dibandingkan dengan 2024 yaitu tumbuh 11,80% untuk angkutan penumpang dan naik 3,21% untuk angkutan barang.

*Tabel III. 20 Perbandingan Perkembangan Angkutan 2024-2025*

|                  | Angkutan Penumpang |                   |                    |                 | Angkutan Barang  |                  |                 |                |
|------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-----------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|
|                  | 2024               | 2025              | Perkembangan       |                 | 2024             | 2025             | Perkembangan    |                |
|                  |                    |                   | Naik/Turun         | %               |                  |                  | Naik/Turun      | %              |
| <b>Januari</b>   | 2.153.101          | 2.620.785         | ▲ 467.684          | ▲ 21,72%        | 195.007          | 215.192          | ▲ 20.185        | ▲ 10,35%       |
| <b>Februari</b>  | 2.157.334          | 2.233.390         | ▲ 76.056           | ▲ 3,53%         | 154.859          | 215.169          | ▲ 60.310        | ▲ 38,95%       |
| <b>Maret</b>     | 1.938.561          | 1.985.735         | ▲ 47.174           | ▲ 2,43%         | 177.460          | 195.596          | ▲ 18.136        | ▲ 10,22%       |
| <b>April</b>     | 2.885.157          | 3.278.490         | ▲ 393.333          | ▲ 13,63%        | 171.008          | 179.345          | ▲ 8.337         | ▲ 4,88%        |
| <b>Mei</b>       | 2.461.557          | 2.762.108         | ▲ 300.551          | ▲ 12,21%        | 227.062          | 243.894          | ▲ 16.832        | ▲ 7,41%        |
| <b>Juni</b>      | 2.581.960          | 3.144.649         | ▲ 562.689          | ▲ 21,79%        | 250.454          | 231.470          | ▼ -18.984       | ▼ -7,58%       |
| <b>Juli</b>      | 2.761.113          | 3.091.568         | ▲ 330.455          | ▲ 11,97%        | 292.307          | 282.445          | ▼ -9.862        | ▼ -3,37%       |
| <b>Agustus</b>   | 2.326.395          | 2.553.785         | ▲ 227.390          | ▲ 9,77%         | 269.067          | 262.632          | ▼ -6.435        | ▼ -2,39%       |
| <b>September</b> | 2.326.866          | 2.569.539         | ▲ 242.673          | ▲ 10,43%        | 266.185          | 266.365          | ▲ 180           | ▲ 0,07%        |
| <b>Oktober</b>   | 2.333.494          | 2.665.198         | ▲ 331.704          | ▲ 14,21%        | 269.384          | 258.656          | ▼ -10.728       | ▼ -3,98%       |
| <b>November</b>  | 2.347.201          | 2.534.088         | ▲ 186.887          | ▲ 7,96%         | 245.747          | 244.027          | ▼ -1.720        | ▼ -0,70%       |
| <b>Desember</b>  | 2.839.950          | 3.108.355         | ▲ 268.405          | ▲ 9,45%         | 235.118          | 247.167          | ▲ 12.049        | ▲ 5,12%        |
|                  | <b>29.112.689</b>  | <b>32.547.690</b> | <b>▲ 3.435.001</b> | <b>▲ 11,80%</b> | <b>2.753.658</b> | <b>2.841.957</b> | <b>▲ 88.299</b> | <b>▲ 3,21%</b> |

Dalam menunjang capaian kinerja pada IKK T4, BTP Kelas I Semarang juga telah melaksanakan beberapa kegiatan, antara lain:

1. Melakukan pengawasan terhadap pelayanan angkutan KA;
2. Melakukan kolaborasi dengan operator terkait peningkatan pelayanan angkutan KA;
3. Melakukan program-program strategis demi terciptanya *update* database inventarisasi stasiun;
4. Melakukan evaluasi secara periodik capaian angkutan KA;
5. Melakukan pemantauan dan evaluasi pengoperasian lalu lintas KA.

### **Crosscutting Kinerja:**

Pemenuhan target angkutan kereta api dilaksanakan dengan melakukan *crosscutting* antar unit kerja. Berkoordinasi dengan Badan Usaha bidang Transportasi Kereta Api (PT KAI, PT KCI, Railink dll) selaku penyelenggara sarana dan layanan angkutan perkeretaapian dan pelaksanaan monitoring evaluasi dilakukan oleh Direktorat Lalu Lintas dan Angkutan KA bekerjasama dengan UPT di daerah/ Balai Teknik Perkeretaapian dan Balai Pengelola Kereta Api untuk memastikan kelancaran pelaksanaan layanan lalu lintas dan angkutan perkeretaapian.

## **B. Upaya Peningkatan Kinerja/Alternatif Solusi yang perlu dilakukan dilengkapi Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai**

### **Upaya Peningkatan Kinerja**

Upaya peningkatan kinerja terhadap pencapaian Pemenuhan Target Angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang pada periode berikutnya antara lain:

1. Melakukan monitoring dan evaluasi bulanan agar tercapai tujuan dari seksi LLAKA;
2. Melakukan konsolidasi data lalu lintas dan angkutan dengan operator kereta api;
3. Melakukan evaluasi faktor-faktor risiko penghambat perjalanan KA (Manajemen Risiko);
4. Melakukan pengawasan operasi perjalanan KA secara langsung;
5. Melakukan analisa perubahan GAPEKA 2025 dan kebijakan pemerintah terhadap realisasi angkutan KA;
6. Melakukan kajian evaluasi perjalanan Kedungsepur;
7. Melakukan kajian lalu lintas dan angkutan KA dalam angka;
8. Melakukan analisis perubahan GAPEKA berdasarkan waktu dan faktor ekonomi.
9. Melakukan pembaharuan terhadap *update* informasi lalu lintas menggunakan *googlesite* dan *whatsapp bussiness API*; dan
10. Melakukan kajian terhadap evaluasi penataan, pengembangan jaringan yang ada di Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

## **Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai**

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap strategi/kebijakan, aktivitas dan anggaran untuk mendukung pencapaian kinerja, diantaranya:

- **Penyesuaian Strategi/Kebijakan:**  
Diusulkan penambahan kegiatan monitoring pelaksanaan kebijakan kewajiban pelayanan publik dan koordinasi teknis bidang lalu lintas dan angkutan kereta api untuk memastikan kinerja pelayanan terhadap lalu lintas dan angkutan telah sesuai dengan regulasi yang berlaku.
- **Penyesuaian Aktivitas dan Anggaran:**  
Dengan kebijakan efisiensi anggaran, telah dilakukan pemetaan kegiatan yang sifatnya urgent dan mendesak serta terkait dengan kegiatan yang bersifat keselamatan dijadikan prioritas agar indikator kinerja kegiatan (IKK) pemenuhan target angkutan kereta api dapat tercapai hingga akhir tahun 2025.
- **Penyesuaian Penempatan Jabatan/Pegawai:**  
Berdasarkan SK Kepala Balai tentang Struktur Organisasi BTP Semarang Nomor: SK BTP-SMG 1 Tahun 2025 tanggal 23 Januari 2025, telah dilakukan identifikasi dan penempatan pegawai sesuai dengan bidang keilmuan pada masing-masing seksi untuk mendukung pemenuhan target IKK.

### **C. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Kinerja Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir**

#### **Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target 3 Tahun Terakhir**

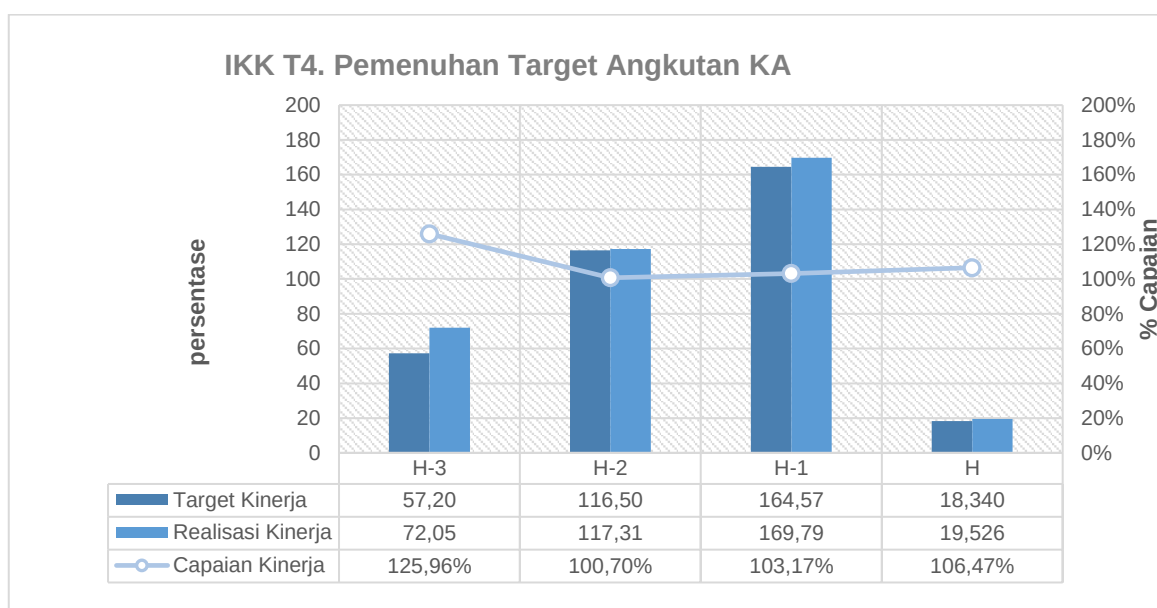
Perbandingan target dan realisasi indikator kinerja kegiatan Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang periode 2022 sampai dengan 2025 terus meningkat dengan akumulasi target tahun 2025 sebesar 18,340% dan akumulasi realisasi pemenuhan target angkutan KA sebesar 19,526% dengan capaian realisasi angkutan KA sebesar 32.547.690 penumpang dan 2.841.957ton barang. Penjelasan Tabel perbandingan periode 2022 sampai dengan 2025 dapat dilihat sebagai berikut:



Tabel III. 21 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK4 dengan Target 3 Tahun Terakhir

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                    | Satuan | Target Kinerja |        |        |        | Realisasi Kinerja |        |        |        | Capaian Kinerja (%) |        |        |        |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|--------|--------|--------|-------------------|--------|--------|--------|---------------------|--------|--------|--------|
|                                                                               |        | H-3            | H-2    | H-1    | H      | H-3               | H-2    | H-1    | H      | H-3                 | H-2    | H-1    | H      |
| IKK T4<br>Pemenuhan Target<br>Angkutan KA di<br>Wilayah Kerja BTP<br>Semarang | %      | 57,2           | 116,50 | 164,57 | 18,340 | 72,05             | 117,31 | 169,79 | 19,526 | 125,96              | 100,70 | 103,17 | 106,47 |

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja periode 2022 sampai dengan 2025 pada indikator Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja BTP Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



Gambar III. 11 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK4 dengan Target 3 Tahun Terakhir

#### D. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Renstra Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang 2025-2029

Perbandingan realisasi kinerja terhadap target di dalam Rencana Strategis (Renstra) periode tahun 2025-2029 pada Indikator Kinerja Kegiatan Pemenuhan Target Angkutan KA di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat dilihat pada tabel berikut:



Tabel III. 22 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK4 terhadap Target Renstra 2025-2029

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                | Satuan | Target Periode Renstra 2025-2029 |       |       |       |      | Realisasi Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      | Capaian (%) Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      |
|---------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------|-------|-------|-------|------|-------------------------------------|------|------|------|------|---------------------------------------|------|------|------|------|
|                                                                           |        | 2025                             | 2026  | 2027  | 2028  | 2029 | 2025                                | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2025                                  | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
| IKK T4 Pemenuhan Target Angkutan KA di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang | %      | 18,340                           | 37,40 | 57,22 | 77,94 | 100  | 19,526                              | -    | -    | -    | -    | 106,47                                | -    | -    | -    | -    |

Untuk diagram perbandingan realisasi kinerja terhadap target periode renstra 2025-2029 pada Indikator Kinerja Kegiatan Pemenuhan Target Angkutan KA di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



Gambar III. 12 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK4 terhadap Target Renstra 2025-2029

#### E. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Kinerja di Level Nasional

Perbandingan kinerja antara BTP Semarang dengan Direktorat Jenderal Perkeretaapian untuk pemenuhan target angkutan KA adalah sebagai berikut:

Tabel III. 23 Perbandingan Kinerja IKK 4 dengan Kinerja di Level Nasional

| Indikator Kinerja Kegiatan                   | Target      |              | Realisasi   |              | Capaian Kinerja (%) |              | Persentase Realisasi BTP/Nasional (%) |
|----------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------------------------|
|                                              | DJKA        | BTP Semarang | DJKA        | BTP Semarang | DJKA                | BTP Semarang |                                       |
| Pemenuhan target angkutan penumpang KA (pnp) | 519.616.302 | 29.965.936   | 551.192.016 | 32.547.690   | 106,08%             | 108,62%      | 32.547.690/551.192.016= 5,90%         |
| Pemenuhan target angkutan barang KA (ton)    | 68.022.903  | 2.720.016    | 69.622.072  | 2.841.957    | 102,35%             | 104,48%      | 2.841.957/69.622.072= 4,08%           |



Berdasarkan data capaian di atas BTP Kelas I Semarang berkontribusi sebesar 5,90% untuk angkutan penumpang dan 4,08% untuk angkutan barang terhadap capaian nasional.

## IKK 5 Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Sesuai dengan Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang pada Indikator Kinerja Kegiatan Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang dengan target pada tahun 2025 yaitu 100,000%.

### A. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi PK dilengkapi Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan termasuk Data Crosscutting

#### Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi II PK

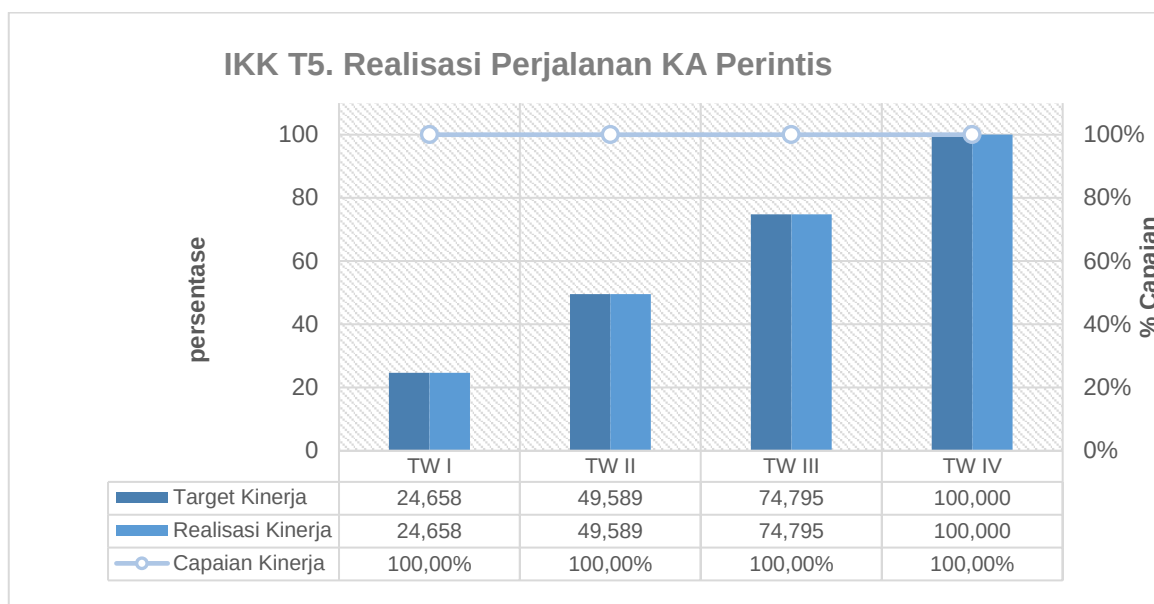
Realisasi capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis di wilayah kerja BTP Semarang sebesar 100,000% dengan realisasi perjalanan kereta api perintis selama tahun 2025 sebanyak 1.460 perjalanan. Berikut perbandingan realisasi kinerja terhadap target PK:

Tabel III. 24 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 5 terhadap Target Revisi II PK

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                                       | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan |        |        |         | Realisasi Kinerja Triwulan |        |        |         | Capaian Kinerja Tahunan (%) |        |        |        | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------|-------------------------|--------|--------|---------|----------------------------|--------|--------|---------|-----------------------------|--------|--------|--------|-----------------------------|
|                                                                                                  |        |                        | I                       | II     | III    | IV      | I                          | II     | III    | IV      | I                           | II     | III    | IV     |                             |
| IKK T5 Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang | %      | 100,000                | 24,658                  | 49,589 | 74,795 | 100,000 | 24,658                     | 49,589 | 74,795 | 100,000 | 100,00                      | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00                      |

Persentase perbandingan jumlah target perjalanan KA Perintis dan realisasi perjalanan KA Perintis pada TW IV 2025 sebesar 100,000% dari 1460 perjalanan KA sampai TW IV 2025 telah terlaksana seluruhnya 100,00%.

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada IKK Persentase Realisasi Perjalanan KA Perintis di Wilayah Kerja BTP Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



*Gambar III. 13 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 5 terhadap Target Revisi II PK*

### Analisis Keberhasilan/Kegagalan

Sampai dengan triwulan IV 2025, persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja BTP Kelas I Semarang sebesar 100,000%, dengan realisasi perjalanan sebanyak 1460 perjalanan KA dari target 1.460 perjalanan KA sampai akhir tahun 2025.

*Tabel III. 25 Realisasi Perjalanan KA Perintis*

| No           | Bulan     | Target Frekuensi | Realisasi Frekuensi | Kapasitas      | Volume         |
|--------------|-----------|------------------|---------------------|----------------|----------------|
| 1            | Januari   | 124              | 124                 | 14.508         | 12.497         |
| 2            | Februari  | 112              | 112                 | 16.128         | 17.931         |
| 3            | Maret     | 124              | 124                 | 17.856         | 12.408         |
| 4            | April     | 120              | 120                 | 17.280         | 17.214         |
| 5            | Mei       | 124              | 124                 | 17.856         | 16.963         |
| 6            | Juni      | 120              | 120                 | 17.280         | 16.890         |
| 7            | Juli      | 124              | 124                 | 17.856         | 16.010         |
| 8            | Agustus   | 124              | 124                 | 17.856         | 12.645         |
| 9            | September | 120              | 120                 | 17.280         | 12.896         |
| 10           | Oktober   | 124              | 124                 | 17.856         | 12.919         |
| 11           | November  | 120              | 120                 | 17.280         | 14.076         |
| 12           | Desember  | 124              | 124                 | 17.856         | 17.249         |
| <b>Total</b> |           | <b>1.460</b>     | <b>1.460</b>        | <b>206.892</b> | <b>179.698</b> |

Berikut formulasi perhitungan capaian kinerja:

$$\text{Persentase Realisasi Perjalanan KA Perintis di Wilayah BTP} = \frac{\text{Jumlah Realisasi Perjalanan KA Perintis pada Tahun Berjalan}}{\text{Jumlah Target/Program Perjalanan KA perintis pada Tahun Berjalan}} \times 100\%$$

Sehingga perhitungan capaian kinerja sebagai berikut:

$$\text{Persentase Realisasi Perjalanan KA Perintis di BTP Semarang} = \frac{1.460 \text{ perjalanan}}{1.460 \text{ perjalanan}} \times 100\% = 100,000\%$$

Realisasi Perjalanan KA Perintis dapat terealisasi seluruhnya dikarenakan adanya kegiatan pendukung yang rutin dilakukan untuk memastikan kelancaran dan pelayanan terhadap perjalanan KA perintis Bathara Kresna diantaranya:

1. Sosialisasi GAPEKA 2025 pada KA Perintis Bathara Kresna;
2. Berkoordinasi dengan instansi terkait untuk peningkatan keselamatan perjalanan KA Bathara Kresna;
3. Monitoring perjalanan KA Bathara Kresna;
4. Monitoring tindaklanjut temuan audit BPK 2024 dan Inspektorat Jenderal 2025.

### **Croscutting Kinerja**

Penyelenggaraan KA Perintis Bathara Kresna berdampak pada perekonomian masyarakat Surakarta dan sekitarnya. Tidak hanya menjadi alternatif transportasi bagi masyarakat yang akan berangkat menuju dan dari Surakarta, KA Perintis Bathara Kresna ini menjadi ikon kota yang menarik bagi para wisatawan dan para pelajar yang akan melaksanakan study tour.

Dengan menjadi penghubung antara kota Surakarta dan Wonogiri sebagai destinasi wisata yang banyak dikunjungi, serta perjalanan KA Bathara Kresna sendiri yang unik karena berjalan beriringan dengan jalan raya angkutan darat lain menjadi magnet wisata bagi pendatang.

## **B. Upaya Peningkatan Kinerja/Alternatif Solusi yang perlu dilakukan dilengkapi Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai**

### **Upaya Peningkatan Kinerja**

Upaya peningkatan kinerja terhadap pencapaian persentase realisasi perjalanan KA perintis di wilayah kerja BTP Semarang pada periode berikutnya antara lain:

1. Pemantauan Standar Pelayanan Minimal (SPM) Kereta Api Perintis Bathara Kresna;

2. Melakukan sosialisasi keselamatan terutama di perlintasan sebidang sepanjang lintas pelayanan Kereta Api Perintis Bathara Kresna;
3. Melaksanakan verifikasi triwulan IV pada bulan Januari 2026 untuk mengawasi dan memantau kelaikan dan kenyamanan Kereta Api Perintis Bathara Kresna.

#### **Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai**

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap strategi/kebijakan, aktivitas dan anggaran untuk mendukung pencapaian kinerja, diantaranya:

- **Penyesuaian Strategi/Kebijakan:**  
Penyelenggaraan KA Perintis merupakan kewajiban negara dalam memberikan pelayanan angkutan kereta api kepada masyarakat. Negara berkontrak dengan operator terkait pemberian layanan tersebut. Frekuensi perjalanan KA perintis telah diatur dalam kontrak. Agar tidak terjadi pembatalan perjalanan, BTP Kelas I Semarang sebagai pemberi amanah kepada operator wajib untuk mengawasi agar penyelenggaraan KA perintis berjalan sesuai kontrak. Penyesuaian kebijakan yang dilakukan yaitu mewajibkan operator untuk langsung menjalankan sarana pengganti jika sarana KA Bathara Kresna mengalami gangguan.
- **Penyesuaian Aktivitas dan Anggaran:**  
Dilakukan penganggaran kebutuhan biaya untuk pelaksanaan kontrak Kereta Api Bathara Kresna selama Tahun 2025 yang dapat mengakomodir kebutuhan penambahan perjalanan KA secara fakultatif.
- **Penyesuaian penempatan Jabatan/Pegawai:**  
Berdasarkan SK Kepala Balai tentang Struktur Organisasi BTP Semarang Nomor: SK BTP-SMG 1 Tahun 2025 tanggal 23 Januari 2025, telah dilakukan identifikasi dan penempatan pegawai sesuai dengan bidang keahlian dan keilmuan pada masing-masing seksi untuk mendukung pemenuhan target IKK.

### **C. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Kinerja Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir**

#### **Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target 3 Tahun Terakhir**

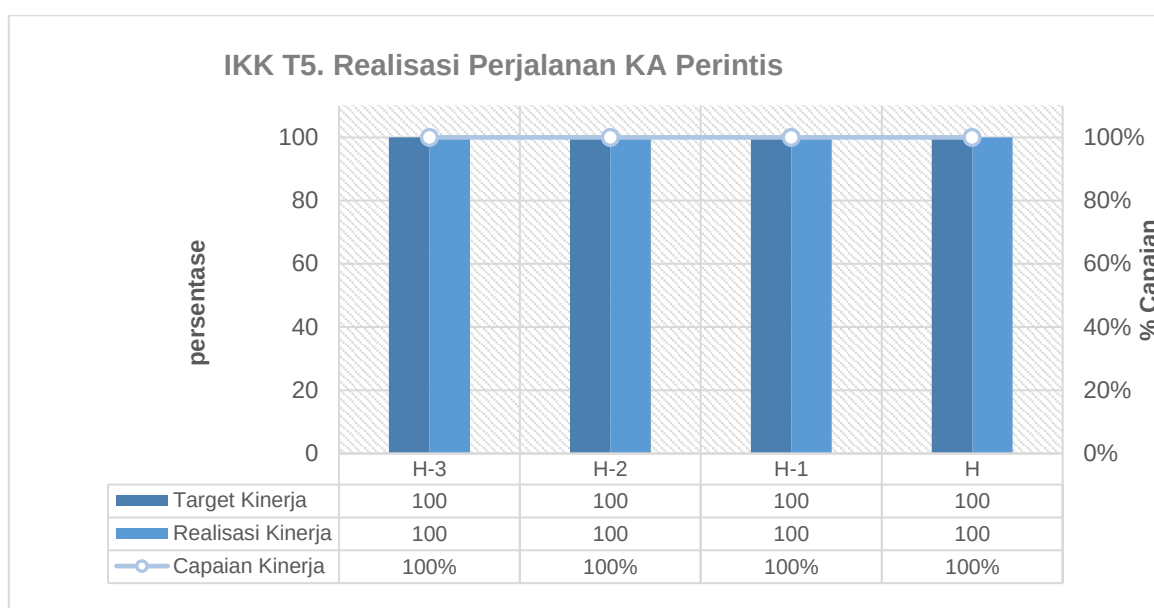
Perbandingan target dan realisasi indikator kinerja kegiatan persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I

Semarang periode 2022 sampai 2025 dengan target tahun 2025 sebesar 100,000% atau 1.460 perjalanan. Penjelasan Tabel perbandingan periode 2022 sampai dengan 2025 dapat dilihat sebagai berikut:

*Tabel III. 26 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK5 dengan Target 3 Tahun Terakhir*

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                 | Satuan | Target Kinerja |     |     |     | Realisasi Kinerja |     |     |     | Capaian Kinerja (%) |     |     |     |
|----------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|-----|-----|-----|-------------------|-----|-----|-----|---------------------|-----|-----|-----|
|                                                                            |        | H-3            | H-2 | H-1 | H   | H-3               | H-2 | H-1 | H   | H-3                 | H-2 | H-1 | H   |
| IKK T5 Persentase Realisasi Perjalanan KA Perintis di Wilayah BTP Semarang | %      | 100            | 100 | 100 | 100 | 100               | 100 | 100 | 100 | 100                 | 100 | 100 | 100 |

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja periode 2022 sampai dengan 2025 pada indikator persentase realisasi perjalanan KA perintis di wilayah kerja BTP Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



*Gambar III. 14 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK5 dengan Target 3 Tahun Terakhir*

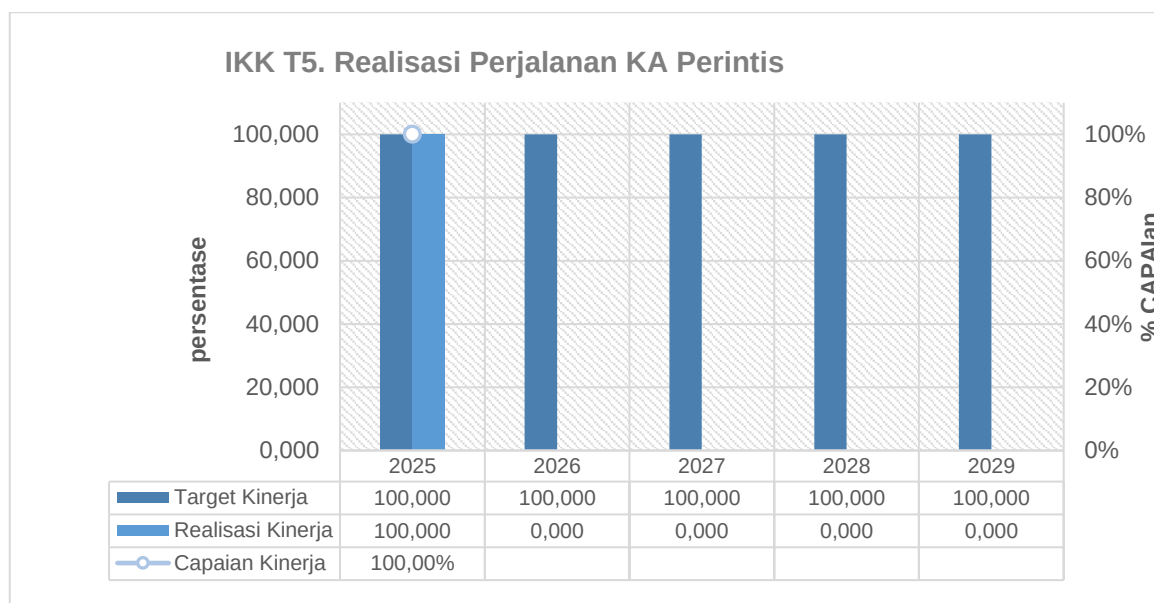
#### **D. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Renstra Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang 2025-2029**

Untuk indikator kinerja kegiatan persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja BTP Kelas I Semarang untuk perbandingan realisasi kinerja terhadap target di dalam rencana strategis periode tahun 2025-2029 pada indikator kinerja kegiatan persentase realisasi perjalanan ka perintis di wilayah kerja BTP Kelas I Semarang dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel III. 27 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK5 terhadap Target Renstra 2025-2029

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                               | Satuan | Target Periode Renstra 2025-2029 |        |        |        |        | Realisasi Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      | Capaian (%) Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------------------|------|------|------|------|---------------------------------------|------|------|------|------|
|                                                                                          |        | 2025                             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2025                                | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2025                                  | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
| IKK T5 Persentase Realisasi Perjalanan KA Perintis di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang | %      | 100,00                           | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00                              | -    | -    | -    | -    | 100,00                                | -    | -    | -    | -    |

Untuk diagram perbandingan realisasi kinerja terhadap target periode renstra 2025-2029 pada indikator kinerja kegiatan realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja BTP Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



Gambar III. 15 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK5 terhadap Target Renstra 2025-2029



## IKK 6 Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Sesuai dengan revisi ke-II perjanjian kinerja BTP Kelas I Semarang pada indikator kinerja kegiatan persentase penurunan kejadian gangguan operasional perjalanan kereta api pada perlintasan sebidang di wilayah kerja BTP Kelas I Semarang dengan target pada tahun 2025 yaitu 11,765%.

### A. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi PK dilengkapi Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan termasuk Data Crosscutting

#### Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi II PK

Realisasi capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan persentase penurunan kejadian gangguan operasional perjalanan kereta api pada perlintasan sebidang di wilayah kerja BTP Semarang sebesar 11,765% dengan realisasi 2025 sebesar 11,765% atau terjadi penurunan kejadian gangguan operasional perjalanan kereta api pada perlintasan sebidang sebanyak 4 kejadian dari *baseline* 2024 sebanyak 34 kejadian. Berikut perbandingan realisasi kinerja terhadap target PK:

Tabel III. 28 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 6 terhadap Target Revisi II PK

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                                                | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan |    |     |        | Realisasi Kinerja Triwulan |    |     |        | Capaian Kinerja Tahunan (%) |    |     |        | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------|-------------------------|----|-----|--------|----------------------------|----|-----|--------|-----------------------------|----|-----|--------|-----------------------------|
|                                                                                                           |        |                        | I                       | II | III | IV     | I                          | II | III | IV     | I                           | II | III | IV     |                             |
| IKK T6 Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang | %      | 11,765                 | -                       | -  | -   | 11,765 | -                          | -  | -   | 11,765 | -                           | -  | -   | 100,00 | 100,00                      |

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada indikator Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



*Gambar III. 16 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 6 terhadap Target Revisi II PK*

### Analisis Keberhasilan/Kegagalan

Sampai dengan triwulan IV 2025, pada wilayah kerja BTP Kelas I Semarang telah terjadi 30 kejadian gangguan operasional perjalanan kereta api pada perlintasan sebidang, antara lain:

1. KA tertemper sepeda motor di JPL 133 KM 101 petak antara Stasiun Sragi - Stasiun Comal, 4 Januari 2025;
2. KA tertemper Truk di JPL 82 KM 240+412 Petak Antara Stasiun Sragen - Stasiun Masaran, 10 Januari 2025;
3. KA tertemper sepeda motor di JPL 4 KM 2+609 Petak Antara Stasiun Alas Tua - Stasiun Semarang Tawang, 16 Januari 2025;
4. KA tertemper orang di JPL 89 KM 79+6 petak antara Stasiun Batang - Stasiun Pekalongan, 7 Februari 2025;
5. KA tertemper sepeda motor di JPL 5 KM 01+5/6 petak antara Stasiun Jerakah - Stasiun Semarang Poncol, 13 Februari 2025;
6. KA tertemper mobil di JPL tidak terdaftar KM 7+9 petak antara Stasiun Solo Kota - Stasiun Sukoharjo, 23 Februari 2025;
7. KA tertemper mobil di JPL 53 KM 4+1 petak antara Jalan Stasiun Purwosari - Stasiun Solo Kota, 28 Februari 2025;
8. KA 145 Blambangan Ekspres tertemper sepeda listrik di JPL 6 KM 1+8 petak Semarang Poncol – Jerakah, 8 Maret 2025;

9. KA 27 Argo Merbabu tertemper mobil di JPL 97 Km 84+000 petak Batang – Pekalongan, 22 Maret 2025;
10. KA tertemper mobil di JPL 19 KM 14+8 petak antara Pasarnguter – Sukoharjo, 26 Maret 2025;
11. KA tertemper sepeda motor di JPL 25 KM 19+700 petak antara Pasarnguter – Sukoharjo, 28 Maret 2025;
12. KA tertemper mobil di JPL 643 KM 496+5 petak antara Jenar – Wojo, 30 Maret 2025.
13. KA tertemper mobil di JPL 3B KM 166+877 petak antara Lempuyangan – Yogyakarta, 8 April 2025;
14. KA 119 Gunungjati tertemper orang di JPL 49 KM 31+6/7 petak Kalibodri – Weleri, 27 April 2025;
15. KA tertemper truck di JPL 5 KM 28+000 petak antara Semarang Tawang – Alastua, 8 Mei 2025;
16. KA tertemper sepeda motor di JPL 31 KM 13+7 petak Gambringan – Jambon, 26 Mei 2025;
17. KA 256 Jaka Tingkir tertemper mobil di JPL 572 KM 456+5/6 petak Wonosari – Kutowinangun, 4 Juni 2025;
18. KA tertemper truck di JPL 501 Km 415+614 petak Sumpiuh – Tambak, 13 Juni 2025;
19. KA tertemper orang di JPL 19 Km 15+1/2 petak Brumbung – Tegowanu, 14 Juni 2025;
20. KA tertemper sepeda motor di JPL 79 KM 44+000 emplasemen Stasiun Krengseng, 16 Juni 2025;
21. KA tertemper sepeda motor di JPL 22 KM 97+4/5 jalur hulu KM 97+4/5 petak Pekalongan – Sragi, 21 Juni 2025;
22. KA Batara Kresna tertemper mobil di JPL 34 KM 26+0 petak antara Pasar Nguter – Wonogiri, 16 Agustus 2025;
23. KA 23 Argo Merbabu tertemper mobil di JPL 72 KM 39+6/7 petak antara Weleri – Krengseng, 4 September 2025;
24. KA 16 Argo Dwipangga tertemper mobil di JPL 583 KM 461+2/3 petak antara Kutowinangun – Prembun, 11 September 2025;
25. KA 2520 Aksa Cargo tertemper truk di JPL 20 KM 10+788 petak antara Gambringan – Jambon, 20 September 2025;

26. KA 75 Mataram tertemper truck di JPL 617 KM 482+3 petak antara Jenar – Kutoarjo, 19 Oktober 2025;
27. KA 100 Harina tertemper truck di JPL 5 KM 2+800 petak antara Semarang Tawang – Alastua, 21 Oktober 2025;
28. KA 161 Bangunkarta tertemper kendaraan di JPL 320 KM 152+6/7 petak antara Brambanan – Maguwo, 4 November 2025;
29. KA 514 Bhatara Kresna tertemper kendaraan di perlintasan liar KM 16+4 petak antara Sukoharjo – Pasarnguter, 15 November 2025;
30. KA 100 Harina tertemper motor di JPL 126 KM 98+290 petak Pekalongan – Sragi, 29 Desember 2025.

Target penurunan kejadian gangguan operasional perjalanan KA pada perlintasan sebidang sebesar 11,765% sampai akhir tahun 2025 capaian sebesar 100% atau terjadi penurunan sebanyak 4 kejadian dari 34 kejadian (*baseline* 2024).

Berikut formulasi perhitungan capaian kinerja:

$$\text{Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang} = \frac{\text{Baseline Rata Rata Jumlah kejadian gangguan operasional pada periode sebelumnya (2020-2024)} - \text{Jumlah kejadian gangguan pada tahun berjalan}}{\text{Baseline Rata Rata Jumlah kejadian gangguan operasional pada periode sebelumnya (2020-2024)}} \times 100\%$$

Sehingga perhitungan capaian kinerja sebagai berikut:

$$\text{Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada Perlintasan Sebidang} = \frac{34 - 30}{34} \times 100\% = 11,765\%$$

Dalam meningkatkan keselamatan di perlintasan sebidang, BTP Kelas I Semarang juga telah melaksanakan beberapa kegiatan, antara lain:

1. Kegiatan Pembahasan Pembukaan Kembali Perlintasan Sebidang JPL 20 Km 10+7/8 Petak Jalan Stasiun Gambringan - Stasiun Jambon oleh Kepala Desa Tambirejo.
2. Tinjauan Lapangan Pasca Temperan Truk di JPL 5 KM 2+800 Petak Antara Semarang Tawang – Tegowanu.
3. Kegiatan Joint Inspection JPL 20 Km 10+7/8 Petak Antara Stasiun Gambringan - Stasiun Jambon Desa Tambirejo Grobogan;
4. Kegiatan Koordinasi terkait Sarana dan Prasarana di Perlintasan Sebidang Tanpa Palang Pintu dengan Dinas Perhubungan Kabupaten Purworejo;

5. Kegiatan Roadshow Pemutakhiran, Sinkronisasi Data dan Tinjauan Lapangan Dalam Penerapan Aplikasi E-Perlindungan di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;
6. Kegiatan Peresmian Pos Jaga Dan Palang Pintu Perlindungan Sebidang (JPL 54) Desa Purworejo Kecamatan Ringinarum Kendal;
7. Kegiatan Joint Inspection rencana Peningkatan Keselamatan Perlindungan Sebidang Prioritas Oleh PT KAI di Wilayah BTP Kelas I Semarang;
8. Tinjauan Lapangan Tinjauan Lapangan Perlindungan Sebidang Di Wilayah Kota Tegal;
9. Kegiatan Kampanye Keselamatan di Perlindungan Sebidang Prambanan Yogyakarta.

#### **Crosscutting Kinerja:**

Terkait *crosscutting* (lintas sektor) kinerja, pada sepanjang JPL (jalur perlindungan langsung) resmi telah dilakukan penjagaan oleh petugas JPL dari KAI, petugas JPL dari Dinas Perhubungan Provinsi di jalan provinsi, petugas JPL dari Dinas Perhubungan Kab/Kota di jalan Kabupaten/Kota di sepanjang Jalur wilayah BTP Semarang untuk mendukung tingkat keselamatan perjalanan kereta api. Pada masa Posko Angkutan Natal dan Tahun Baru 2025/2026, terdapat penambahan PJL ekstra yang dikerahkan KAI untuk melakukan penjagaan pada perlindungan sebidang yang belum memiliki penjagaan untuk mendukung kelancaran selama mas Posko Angkutan Natal dan Tahun Baru 2025/2026.

#### **B. Upaya Peningkatan Kinerja/Alternatif Solusi yang perlu dilakukan dilengkapi Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai**

##### **Upaya Peningkatan Kinerja**

Upaya peningkatan kinerja terhadap penurunan kejadian gangguan operasional perjalanan kereta api pada perlindungan sebidang pada BTP Semarang pada periode berikutnya antara lain:

1. Penutupan perlindungan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlindungan di tahun 2025;
2. Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan;
3. Monitoring dan evaluasi perlindungan sebidang;
4. Sosialisasi dan promosi keselamatan di perlindungan sebidang;

5. Penandatanganan berita acara kegiatan *roadshow* pemutakhiran, sinkronisasi data dan tinjauan lapangan dalam penerapan aplikasi e-perlintasan wilayah kerja BTP Kelas I Semarang

#### **Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai**

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap strategi/kebijakan, aktivitas dan anggaran untuk mendukung pencapaian kinerja, diantaranya:

- **Penyesuaian Strategi/Kebijakan:**  
Efisiensi anggaran 2025 berdampak pada *supporting* pemenuhan kegiatan untuk indikator kinerja kegiatan persentase penurunan gangguan perjalanan kereta api pada perlintasan sebidang, yang mana anggaran menjadi terbatas dengan kegiatan yang sudah direncanakan, sehingga perlu diidentifikasi kembali terhadap kegiatan yang bersifat *urgent* dan mendesak serta terkait dengan keselamatan dijadikan sebagai prioritas utama kegiatan.
- **Penyesuaian Aktivitas dan Anggaran:**  
Adanya efisiensi anggaran 2025 ini diperlukan pemetaan kebutuhan kegiatan-kegiatan yang sifatnya *urgent* dan mendesak serta terkait dengan keselamatan dijadikan prioritas agar IKK ini dapat tercapai di akhir 2025.
- **Penyesuaian Penempatan Jabatan/Pegawai:**  
Adanya penambahan pegawai baru (CPNS dan Polbit) serta pengangkatan PPPK 2025 ini dapat mendukung pemenuhan target indikator kinerja kegiatan ini dengan menempatkan pegawai sesuai dengan bidang keahlian dan kompetensi masing-masing.

### **C. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Kinerja Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir**

#### **Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target 3 Tahun Terakhir**

Perbandingan target dan realisasi indikator kinerja kegiatan persentase penurunan kejadian gangguan operasional perjalanan kereta api pada perlintasan sebidang di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang periode 2022 sampai 2025 dengan target tahun 2025 sebesar 11,765% dengan capaian 100,00% atau terjadi 4 penurunan kejadian gangguan dari 34 kejadian gangguan

(baseline 2024). Penjelasan Tabel perbandingan periode 2022 sampai dengan 2025 dapat dilihat sebagai berikut:

*Tabel III. 29 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 6 dengan Target 3 Tahun Terakhir*

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                                                                | Satuan | Target Kinerja |     |     |        | Realisasi Kinerja |     |     |        | Capaian Kinerja (%) |     |     |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|-----|-----|--------|-------------------|-----|-----|--------|---------------------|-----|-----|--------|
|                                                                                                                           |        | H-3            | H-2 | H-1 | H      | H-3               | H-2 | H-1 | H      | H-3                 | H-2 | H-1 | H      |
| IKK T6 Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada Perlintasan Sebidang di Wilayah BTP Semarang | %      | -              | -   | -   | 11,765 | -                 | -   | -   | 11,765 | -                   | -   | -   | 100,00 |

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja periode 2022 sampai dengan 2025 pada indikator persentase penurunan kejadian gangguan operasional perjalanan kereta api pada perlintasan sebidang di wilayah kerja BTP Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



*Gambar III. 17 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 6 dengan Target 3 Tahun Terakhir*

#### **D. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Renstra Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang 2025-2029**

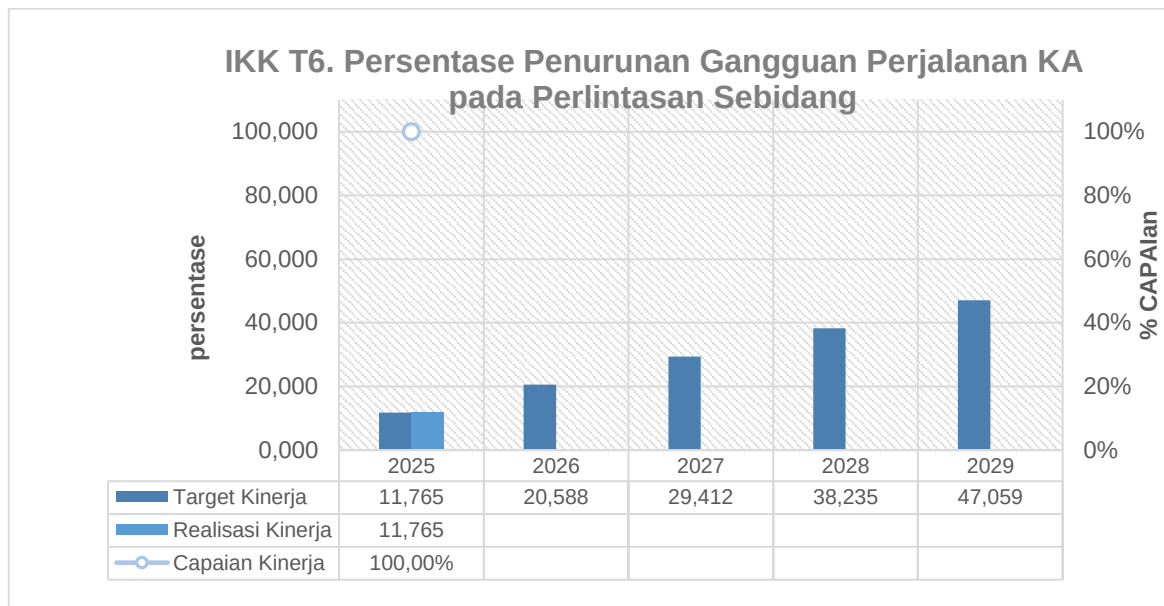
Perbandingan realisasi kinerja terhadap target di dalam Rencana Strategis (renstra) periode tahun 2025-2029 pada indikator kinerja kegiatan persentase penurunan kejadian gangguan operasional perjalanan kereta api di perlintasan

sebidang di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat dilihat pada tabel berikut:

*Tabel III. 30 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 6 terhadap Target Renstra 2025-2029*

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                                                                | Satuan | Target Periode Renstra 2025-2029 |        |        |        |        | Realisasi Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      | Capaian (%) Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------------------|------|------|------|------|---------------------------------------|------|------|------|------|
|                                                                                                                           |        | 2025                             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2025                                | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2025                                  | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
| IKK T6 Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada Perlintasan Sebidang di Wilayah BTP Semarang | %      | 11,765                           | 20,588 | 29,412 | 38,235 | 47,059 | 11,765                              | -    | -    | -    | -    | 100,00                                | -    | -    | -    | -    |

Untuk diagram perbandingan realisasi kinerja terhadap target periode renstra 2025-2029 pada indikator kinerja kegiatan penurunan kejadian gangguan operasional KA pada perlintasan sebidang di wilayah kerja BTP Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



*Gambar III. 18 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK6 terhadap Target Renstra 2025-2029*



#### SKT.4 Meningkatnya Keselamatan Transportasi Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Indikator kinerja kegiatan yang digunakan yaitu Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

#### IKK 7 Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Sesuai dengan Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang pada Indikator Kinerja Kegiatan Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang dengan target pada tahun 2025 yaitu 100,000%.

#### A. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi PK dilengkapi Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan termasuk Data Crosscutting

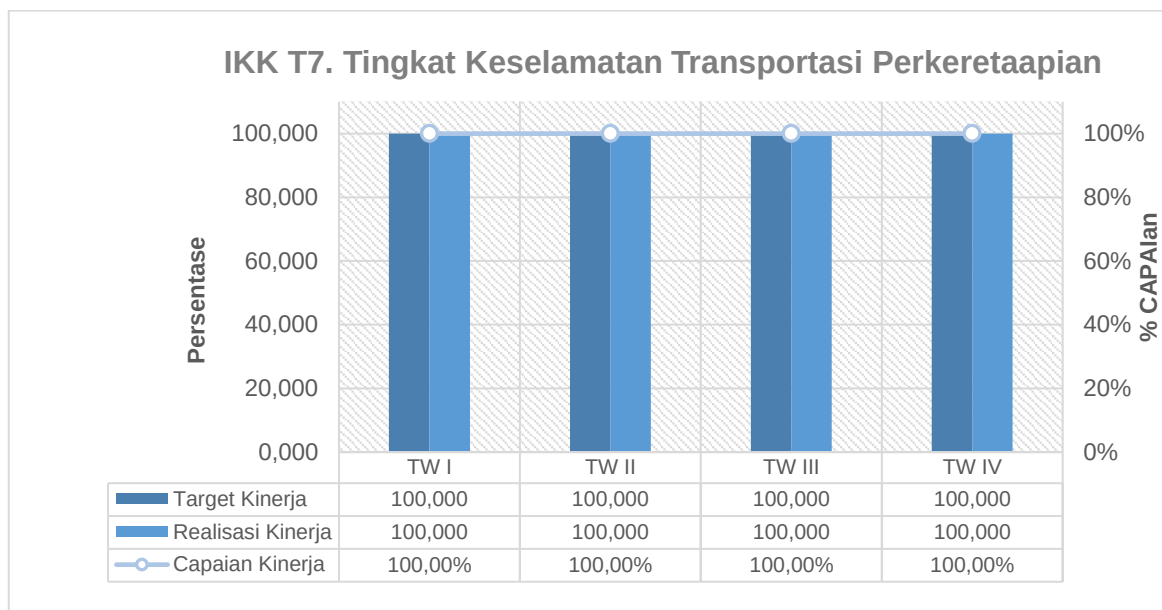
##### Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi II PK

Realisasi capaian Kinerja indikator kinerja tingkat keselamatan transportasi perkeretaapian di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang sebesar 100,000% atau sama sekali (nihil) tidak terjadi kecelakaan kereta api. Berikut

Tabel III. 31 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 7 terhadap Target Revisi II PK

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                                | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan |         |         |         | Realisasi Kinerja Triwulan |         |         |         | Capaian Kinerja Tahunan (%) |        |        |        | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------|-------------------------|---------|---------|---------|----------------------------|---------|---------|---------|-----------------------------|--------|--------|--------|-----------------------------|
|                                                                                           |        |                        | I                       | II      | III     | IV      | I                          | II      | III     | IV      | I                           | II     | III    | IV     |                             |
| IKK T7 Pemenuhan Target Angkutan KA di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | %      | 100,000                | 100,000                 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000                    | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,00                      | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00                      |

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada indikator tingkat keselamatan transportasi perkeretaapian di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



*Gambar III. 19 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 7 terhadap Target Revisi II PK*

### Analisis Keberhasilan/Kegagalan

Sampai dengan triwulan IV tahun 2025, tidak terdapat kecelakaan kereta api sehingga realisasi Tingkat keselamatan KA sampai dengan triwulan IV tahun 2025 sebesar 100,000%.

Untuk pengukuran kinerja dengan formulasi perhitungan kinerja sebagai berikut:

$$\text{Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah BTP} = \left[ 1 - \frac{\text{Jumlah Kejadian Kecelakaan KA di Wilayah BTP pada Tahun Berjalan} \times 1.000}{\text{Jumlah Keberangkatan Kereta Api di Wilayah BTP pada Tahun Berjalan}} \right] \times 100\%$$

Sehingga perhitungan capaian kinerja sebagai berikut:

$$\text{Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di wilayah BTP} = \left\{ 1 - \frac{0 \times 1.000}{64.013} \right\} \times 100\% = 100,000\%$$

Dalam mempertahankan dan meningkatkan keselamatan perjalanan KA, BTP Semarang telah melaksanakan beberapa kegiatan selama Triwulan IV antara lain:

1. Pengawasan hasil tindak lanjut temuan *rampcheck* sarana perkeretaapian dalam rangka angkutan Natal 2025 dan tahun baru 2026;
2. Monitoring dan evaluasi ketanggapdaruratan perkeretaapian terkait Natal 2025 dan Tahun Baru 2026 di wilayah DAOP 4 Semarang PT KAI (Persero);
3. Koordinasi metode pelaksanaan pekerjaan penggantian jembatan kereta api BH 46 KM 21+918 antara Brumbung-Tegowanu dan BH 59 KM 27+920 antara Tegowanu-Gubug lintas Semarang-Gambringan;

4. Pembahasan persiapan dan hasil kereta inspeksi (KAIS) serta hasil inspeksi keselamatan perkeretaapian dalam rangka angkutan Natal 2025 dan Tahun Baru 2026;
5. Tindaklanjut pelaksanaan verifikasi IMO;
6. Permohonan pembuatan jembatan darurat penghubung Desa Juworo Kabupaten Grobogan;
7. Pelaksanaan verifikasi IMO termin III.

#### **Crosscutting Kinerja:**

Tingkat Keselamatan transportasi perkeretaapian dilaksanakan dengan melakukan crosscutting antar unit kerja. Berkoordinasi dengan Badan Usaha bidang Transportasi Kereta Api (PT KAI, PT KCI, Railink dll) selaku penyelenggara sarana dan layanan angkutan perkeretaapian dan pelaksanaan monitoring evaluasi dilakukan oleh Direktorat Keselamatan Perkeretaapian bekerjasama dengan UPT di daerah/ Balai Teknik Perkeretaapian dan Balai Pengelola Kereta Api untuk memastikan kelancaran, kenyamanan dan keselamatan dalam pelaksanaan layanan lalu lintas dan angkutan perkeretaapian.

Serta sepanjang JPL (jalur perlintasan langsung) resmi telah dilakukan penjagaan oleh petugas JPL dari KAI, petugas JPL dari Dinas Perhubungan Provinsi di jalan provinsi, petugas JPL dari Dinas Perhubungan Kab/Kota di jalan Kabupaten/Kota di sepanjang Jalur wilayah BTP Semarang untuk mendukung tingkat keselamatan perjalanan kereta api.

#### **B. Upaya Peningkatan Kinerja/Alternatif Solusi yang perlu dilakukan dilengkapi Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai**

##### **Upaya Peningkatan Kinerja**

Upaya peningkatan kinerja terhadap pencapaian tingkat keselamatan transportasi perkeretaapian di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang pada periode berikutnya antara lain:

1. Pengawasan keselamatan perkeretaapian di daerah rawan bencana alam;
2. Inspeksi keselamatan perkeretaapian;
3. Pengawasan kelaikan dan kesiapoperasian sarana perkeretaapian;
4. Rapat koordinasi terkait peningkatan aspek keselamatan perkeretaapian;

5. Kegiatan monitoring dan evaluasi keselamatan dan kesehatan kerja (K3);
6. Pengawasan keselamatan di DEPO sarana perkeretaapian.

#### **Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai**

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap strategi/kebijakan, aktivitas dan anggaran untuk mendukung pencapaian kinerja, diantaranya:

- **Penyesuaian Strategi/Kebijakan:**  
Adanya efisiensi anggaran 2025 ini telah dilakukan pemetaan kebutuhan kegiatan yang sifatnya urgent dan mendesak serta terkait dengan keselamatan dijadikan prioritas agar IKK dapat tercapai di akhir 2025.
- **Penyesuaian Aktivitas dan Anggaran:**  
Adanya pelaksanaan pelatihan pengoperasian peralatan JPL dan pelatihan pengoperasian peralatan survei topografi oleh Satuan Kerja BTP Semarang kepada pegawai untuk meningkatkan pengetahuan terhadap peralatan yang menunjang keselamatan perjalanan KA di perlintasan.
- **Penyesuaian penempatan Jabatan/Pegawai:**  
Diusulkan pegawai secara berkala untuk mengikuti Pendidikan dan pelatihan penguji dan asisten penguji prasarana dan sarana perkeretaapian untuk mendukung keselamatan transportasi perkeretaapian.

### **C. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Kinerja Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir**

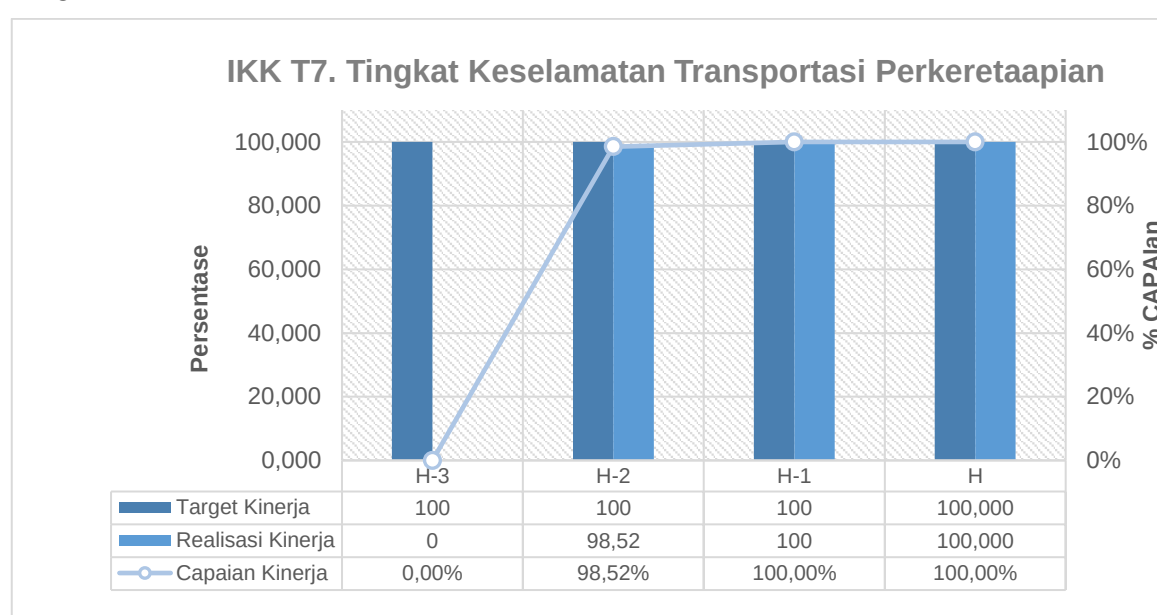
#### **Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target 3 Tahun Terakhir**

Perbandingan target dan realisasi indikator kinerja tingkat keselamatan transportasi perkeretaapian di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang periode 2022 sampai dengan 2025 dengan target tahun 2025 sebesar 100,000% dengan capaian 100% atau tidak ada kejadian kecelakaan kereta api pada 2025. Penjelasan tabel perbandingan periode 2022 sampai dengan 2025 dapat dilihat sebagai berikut:

Tabel III. 32 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK7 terhadap Target 3 Tahun Terakhir

| Indikator Kinerja Kegiatan                                             | Satuan | Target Kinerja |     |     |         | Realisasi Kinerja |       |     |         | Capaian Kinerja (%) |       |     |     |
|------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|-----|-----|---------|-------------------|-------|-----|---------|---------------------|-------|-----|-----|
|                                                                        |        | H-3            | H-2 | H-1 | H       | H-3               | H-2   | H-1 | H       | H-3                 | H-2   | H-1 | H   |
| IKK T7 Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di BTP Semarang | %      | 100            | 100 | 100 | 100,000 | 0                 | 98,52 | 100 | 100,000 | 0                   | 98,52 | 100 | 100 |

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja periode 2022 sampai dengan 2025 pada indikator tingkat keselamatan transportasi perkeretaapian dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



Gambar III. 20 Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap IKK7 Target 3 Tahun Terakhir

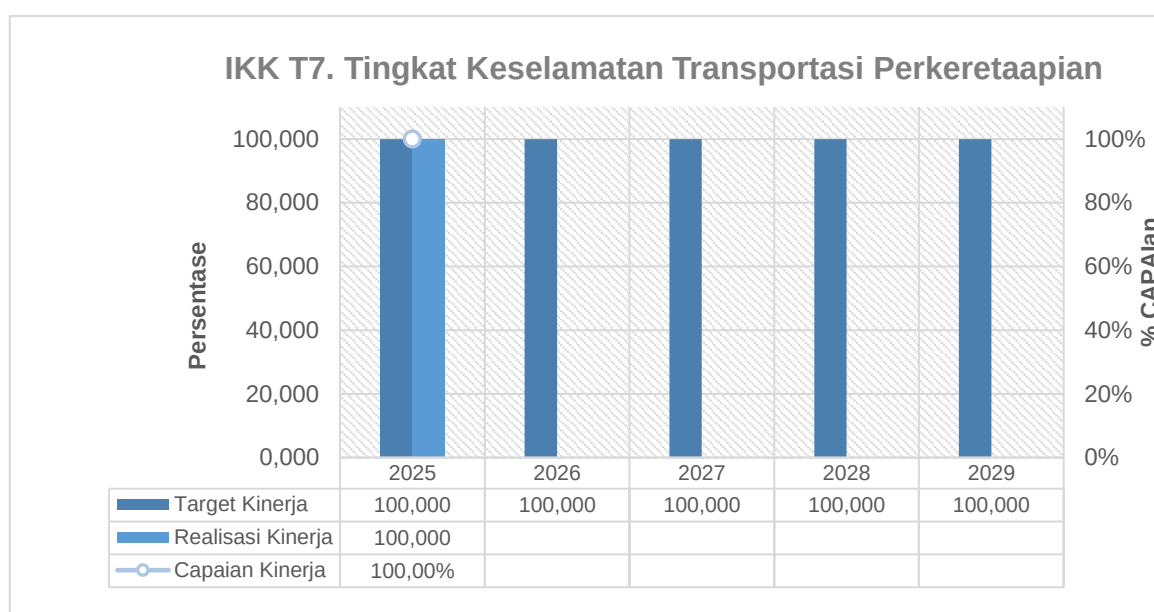
#### D. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Renstra Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang 2025-2029

Perbandingan realisasi kinerja terhadap target di dalam rencana strategis (Renstra) periode tahun 2025-2029 pada indikator kinerja kegiatan tingkat keselamatan transportasi perkeretaapian di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel III. 33 Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Renstra 2025-2029

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                             | Satuan | Target Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      | Realisasi Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      | Capaian (%) Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------|------|------|------|------|-------------------------------------|------|------|------|------|---------------------------------------|------|------|------|------|
|                                                                                        |        | 2025                             | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2025                                | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2025                                  | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
| IKK T7 Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah BTP Kelas I Semarang | %      | 100                              | 100  | 100  | 100  | 100  | 100                                 | -    | -    | -    | -    | 100,00                                | -    | -    | -    | -    |

Untuk diagram perbandingan realisasi kinerja terhadap target periode renstra 2025-2029 pada indikator kinerja kegiatan tingkat keselamatan transportasi perkeretaapian di wilayah kerja BTP Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



Gambar III. 21 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK7 terhadap Target Renstra 2025-2029

#### E. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Kinerja di Level Nasional

Perbandingan kinerja antara BTP Semarang dengan DJKA untuk Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian adalah sebagai berikut:

Tabel III. 34 Perbandingan Kinerja IKK 7 dengan Kinerja di Level Nasional

| Indikator Kinerja Kegiatan                      | Kejadian Kecelakaan |              | Persentase |
|-------------------------------------------------|---------------------|--------------|------------|
|                                                 | DJKA                | BTP Semarang |            |
| Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian | 10                  | 0            | 0%         |

Pada indikator kinerja DJKA tidak terdapat IKK Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian sehingga akan dibandingkan dengan jumlah kejadian kecelakaan sampai Triwulan IV tahun 2025 di wilayah BTP Semarang terhadap kejadian kecelakaan KA di wilayah kerja DJKA sampai triwulan IV 2025.

Sampai dengan triwulan IV 2025, tidak terdapat kejadian kecelakaan KA di wilayah BTP Kelas I Semarang, sehingga kontribusi terhadap kejadian kecelakaan DJKA sebesar 0%. Secara nasional, pada unit kerja lain di bawah Direktorat Jenderal Perkeretaapian terdapat 10 kejadian kecelakaan KA sampai triwulan IV 2025 di wilayah kerja BTP Kelas I Jakarta, BTP Kelas I Bandung dan BTP Kelas II Palembang, dan BTP Kelas I Surabaya antara lain:

1. KA 3100 (Barapati) anjlok 1 as di KM 381+9/0 emplasemen Ujanmas Divre III Palembang, pada 15 Maret 2025;
2. KA 3335F anjlok 4 as di KM 407+7/8 di emplasemen Banjarsari Divre III Palembang, pada 23 Juni 2025;
3. KA 3992 (Linggapati) anjlok 5 as di KM 389+426 jalur hulu Muaraenim (Me) – Muaragula (Mrl) Divre III Palembang, pada 27 Juli 2025;
4. KA 3106 (Barapati/Isian) anjlok 2 as di KM 377+821 jalur hulu Ujanmas (Ujm) – Penanggiran (Png) Divre III Palembang, pada 29 Juli 2025;
5. KA 1 Argo Bromo Anggrek anjlok 5 kereta di emplasemen stasiun Pegaden Baru DAOP 3 Cirebon, pada 1 Agustus 2025;
6. KA 1189 *Commuter Line* anjlok 3 as di emplasemen stasiun Jakarta Kota DAOP 1 Jakarta, pada 5 Agustus 2025; dan
7. KA 55 Kuala Stabas anjlok 2 as di KM 141+2 jalur hilir Negeriagung – Tulungbuyut Divre IV Tanjungkarang, pada 5 Agustus 2025;
8. KA 1689 (Commuter Line Rangkasbitung – Tanah Abang) anjlok di KM 79+330 s/d 79+291 Emplasemen Stasiun Rangkasbitung, pada 22 Oktober 2025;
9. KA 58F (Purwojaya) anjlok di KM 55+9 Jalur Hulu antara Stasiun Kedunggedeh – Stasiun Lemahabang lengkung No. 11, pada 25 Oktober 2025;
10. KA 2519 (Aksa Cargo) relasi Kalimas - Tanjung Priok anjlok di KM 0+.378 petak jalan Mesigit - Surabaya Pasarturi, pada 19 November 2025.

## SKT.5 Meningkatnya Tata Kelola Pemerintah di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Indikator kinerja kegiatan yang digunakan yaitu Nilai AKIP, Tingkat Penerapan Manajemen Risiko, Nilai Kinerja Anggaran, Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Bidang Perkeretaapian dan Nilai Pengawasan Kearsipan Internal di Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

### IKK 8 Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Sesuai dengan Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang pada Indikator Kinerja Kegiatan Nilai AKIP BTP Kelas I Semarang dengan target pada tahun 2025 yaitu 82,000.

#### A. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi PK dilengkapi Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan termasuk Data *Crosscutting*

##### Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi II PK

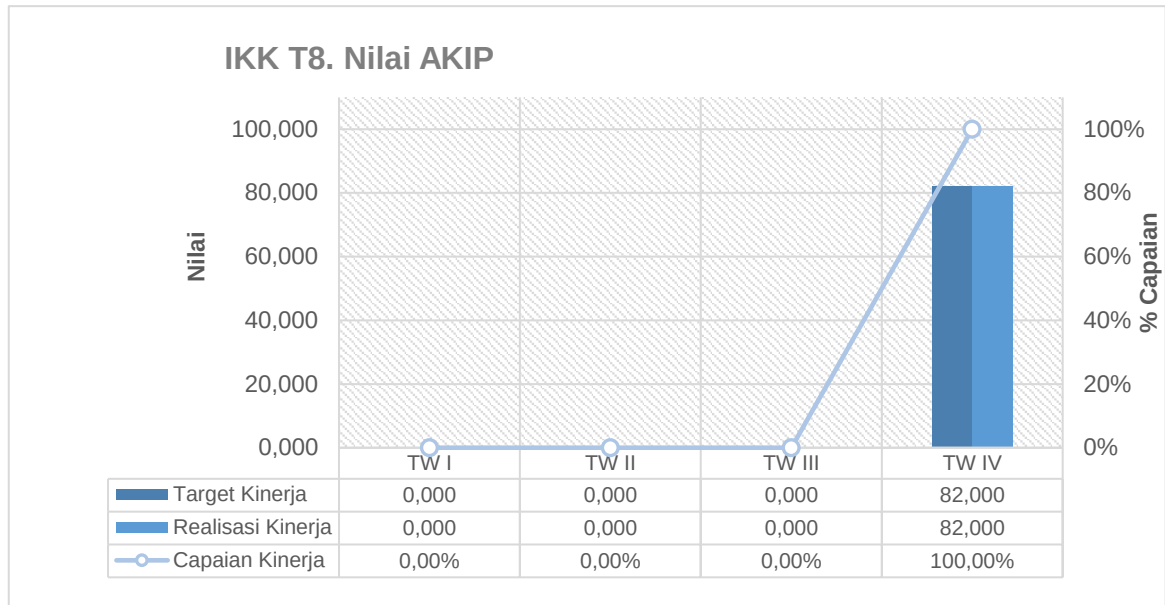
Realisasi indikator kinerja nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang sebesar 82,000 dengan capaian sebesar 100,00% dari target nilai 82,000 pada akhir 2025. Berikut perbandingan realisasi kinerja terhadap target revisi II perjanjian kinerja:

Tabel III. 35 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 8 terhadap Target Revisi II PK

| Indikator Kinerja Kegiatan                             | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan |    |     |        | Realisasi Kinerja Triwulan |    |     |        | Capaian Kinerja Tahunan (%) |    |     |        | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|--------------------------------------------------------|--------|------------------------|-------------------------|----|-----|--------|----------------------------|----|-----|--------|-----------------------------|----|-----|--------|-----------------------------|
|                                                        |        |                        | I                       | II | III | IV     | I                          | II | III | IV     | I                           | II | III | IV     |                             |
| IKK T8 Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | NILAI  | 82,000                 | -                       | -  | -   | 82,000 | -                          | -  | -   | 82,000 | -                           | -  | -   | 100,00 | 100,00                      |

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada indikator nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:





*Gambar III. 22 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 8 terhadap Target Revisi II PK*

### Analisis Keberhasilan/Kegagalan

Setelah dilakukan Evaluasi Implementasi AKIP di Lingkungan Eselon I DJKA oleh Inspektorat Jenderal, BTP Semarang memperoleh nilai 82 (Predikat A) dengan interpretasi "Memuaskan". Nilai ini terdiri dari beberapa komponen.

Untuk pengukuran kinerja dengan formulasi perhitungan kinerja sebagai berikut:

$$\text{Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian} = (\text{Nilai Perencanaan} \times 30\%) + (\text{Nilai Pengukuran} \times 30\%) + (\text{Nilai Pelaporan} \times 15\%) + (\text{Nilai Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal} \times 25\%)$$

Sehingga perhitungan capaian kinerja sebagai berikut:

*Tabel III. 36 Nilai AKIP*

| NO                          | Komponen                                | Bobot | Nilai        |
|-----------------------------|-----------------------------------------|-------|--------------|
| 1                           | Perencanaan Kinerja                     | 30%   | 23,70        |
| 2                           | Pengukuran Kinerja                      | 30%   | 25,50        |
| 3                           | Pelaporan Kinerja                       | 15%   | 12,30        |
| 4                           | Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal | 25%   | 20,50        |
| <b>Nilai Hasil Evaluasi</b> |                                         |       | <b>82,00</b> |
| <b>Predikat</b>             |                                         |       | <b>A</b>     |

Penilaian ini sudah disampaikan melalui surat Inspektur Jenderal Nomor PS.302/5/4/ITJEN/2025 dan telah memenuhi target yang ditetapkan BTP Semarang pada tahun 2025. Terdapat peningkatan nilai pada komponen

pengukuran kinerja, namun terdapat penurunan nilai pada pelaporan kinerja dan evaluasi akuntabilitas kinerja internal.

BTP Semarang telah melaporkan hasil tindak lanjut rekomendasi Inspektorat Jenderal kepada Sekretaris Direktorat Jenderal Perkeretaapian.

Selain itu, kegiatan yang dilaksanakan untuk mendukung pengimplementasian SAKIP antara lain:

1. Penyusunan SK Tim SAKIP 2025;
2. Penandatanganan PK Instansi, PK Berjenjang dan Pakta Integritas Pegawai;
3. Penyusunan Monitoring Rencana Aksi Januari-September 2025;
4. Pengisian Capaian Kinerja di *e-Performance*, *e-Monev* Bappenas, *e-SAKIP* Reviu dan Layanan Portal DJKA;
5. Pengumpulan dokumen SAKIP 5 tahun terakhir;
6. Pelaksanaan Tindak Lanjut Rekomendasi Evaluasi Inspektorat Jenderal.

#### **Croscutting Kinerja:**

Pada Tahun 2025 dan 2025, BTP Semarang menjadi salah satu unit sample DJKA untuk evaluasi AKIP yang dilaksanakan oleh Inspektorat Jenderal, sehingga nilai AKIP yang didapatkan oleh BTP Semarang berpengaruh terhadap capaian Nilai AKIP yang diperoleh Direktorat Jenderal Perkeretaapian. Untuk meningkatkan nilai AKIP unit kerja nya, DJKA telah mengalokasikan dana untuk pelaksanaan bimbingan teknis dan sosialisasi terkait implementasi SAKIP di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian, hal ini berdampak positif terhadap capaian peningkatan nilai AKIP yang diperoleh BTP Semarang.

### **B. Upaya Peningkatan Kinerja/Alternatif Solusi yang perlu dilakukan dilengkapi Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai**

#### **Upaya Peningkatan Kinerja**

BTP Semarang telah menindaklanjuti beberapa rekomendasi yang disampaikan oleh Itjen antara lain:

1. Melakukan monitoring dan evaluasi berkala terhadap target yang telah ditetapkan. Dan melakukan langkah-langkah perbaikan agar sesuai kriteria *on the right track* yaitu realisasi capaian IKK antara 90% s.d. 110%.

2. Memanfaatkan pengukuran kinerja sebagai dasar penempatan/penghapusan jabatan struktural maupun fungsional dan diinformasikan dalam laporan kinerja/triwulan termasuk tindak lanjutnya.
3. Mencantumkan informasi perubahan budaya kinerja pada laporan kinerja (semula-menjadi).
4. Memonitoring dan memastikan kriteria dalam KM 74 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Evaluasi AKIP telah tercantum di dalam laporan kinerja/triwulan.

**Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai**

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap strategi/kebijakan, aktivitas dan anggaran untuk mendukung pencapaian kinerja, diantaranya:

- **Penyesuaian Strategi/Kebijakan:**  
Melaksanakan implementasi SAKIP berdasarkan Surat Edaran Inspektorat Jenderal Nomor: SE-ITJEN 1 Tahun 2024 tentang Pelaksanaan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Kementerian Perhubungan dengan mengimplementasikan 4 komponen terkait perencanaan, antara lain:
  - a. Perencanaan Kinerja;
  - b. Pengukuran Kinerja;
  - c. Pelaporan Kinerja; dan
  - d. Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal.
- **Penyesuaian Aktivitas dan Anggaran:**  
Pelaksanaan SAKIP menjadi tanggung semua unit kerja di dalam Balai (Sub Bagian, Seksi, Satuan Pelayanan, Tim Pengembangan dll) sehingga selalu dibiasakan menyusun laporan secara berkala kepada pimpinan terkait capaian kinerja, pelaksanaan tugas dan fungsi sebagai bentuk tanggung jawab.
- **Penyesuaian kompetensi/penempatan pegawai:**  
Pemenuhan Tim SAKIP dengan penempatan pegawai yang kompeten dalam pelaksanaan pelaporan dan evaluasi/penilaian mandiri implementasi SAKIP di lingkungan BTP Kelas I Semarang 2025.

### C. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Kinerja Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir

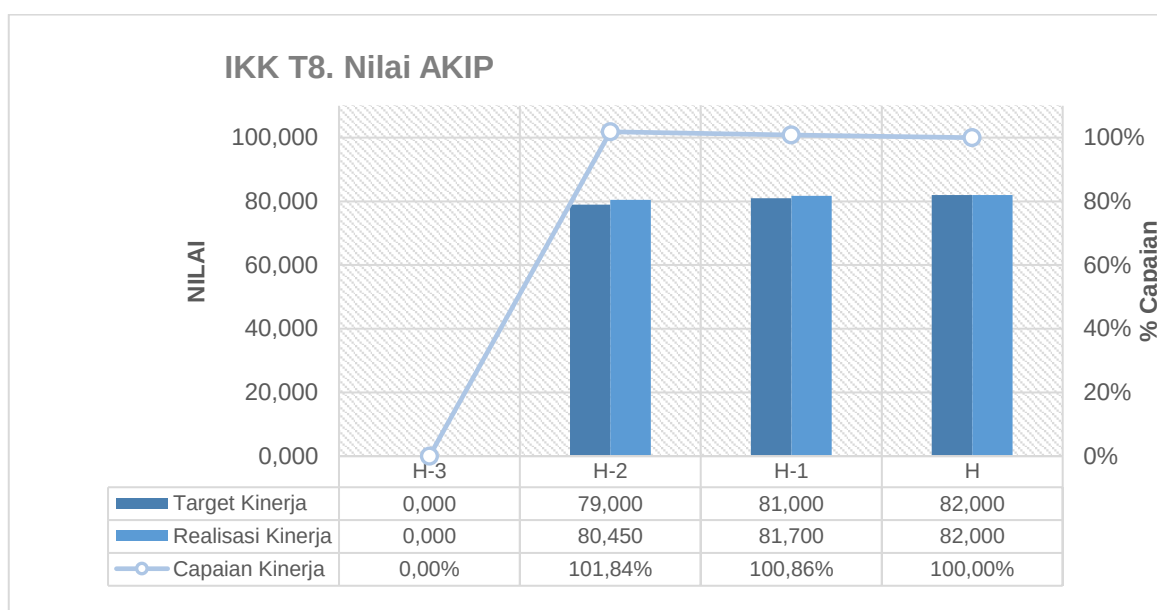
#### Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target 3 Tahun Terakhir

Perbandingan target dan realisasi indikator kinerja nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang periode 2022 sampai dengan 2025 dengan target tahun 2025 sebesar 82,000 dengan capaian 100%. Penjelasan tabel perbandingan periode 2022 sampai dengan 2025 dapat dilihat sebagai berikut:

Tabel III. 37 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK8 terhadap Target 3 Tahun Terakhir

| Indikator Kinerja Kegiatan                                     | Satuan | Target Kinerja |     |     |    | Realisasi Kinerja |       |       |       | Capaian Kinerja (%) |        |        |        |
|----------------------------------------------------------------|--------|----------------|-----|-----|----|-------------------|-------|-------|-------|---------------------|--------|--------|--------|
|                                                                |        | H-3            | H-2 | H-1 | H  | H-3               | H-2   | H-1   | H     | H-3                 | H-2    | H-1    | H      |
| IKK T8 Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | NILAI  | -              | 79  | 81  | 82 | -                 | 80,45 | 81,70 | 82,00 | -                   | 101,84 | 100,86 | 100,00 |

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja periode 2022 sampai dengan 2025 pada indikator nilai AKIP dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



Gambar III. 23 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK8 terhadap Target 3 Tahun Terakhir

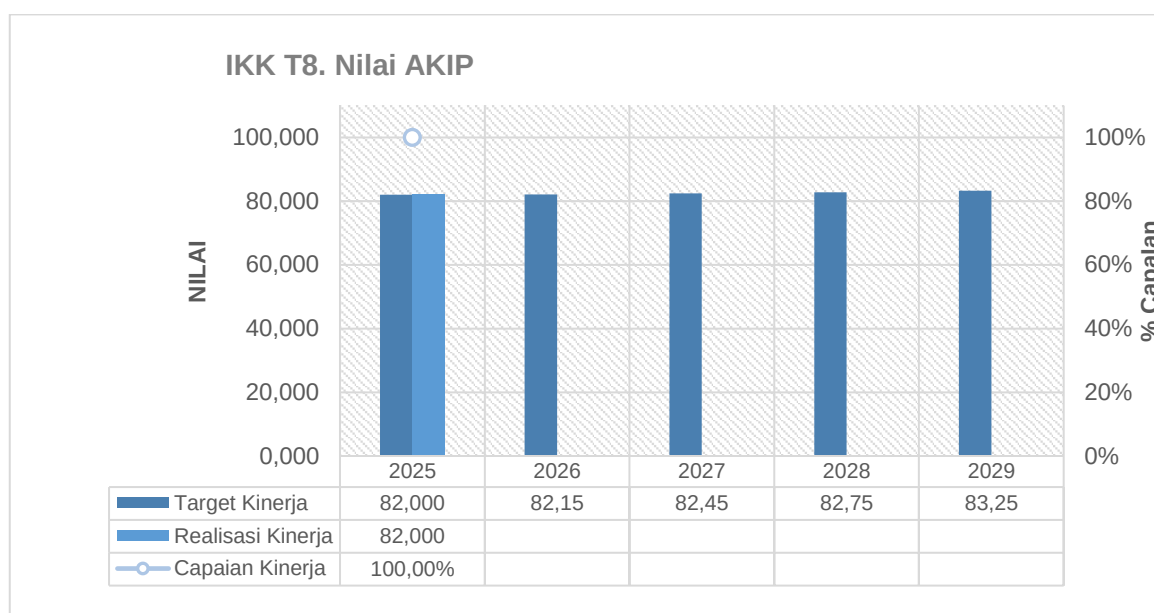
### D. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Renstra Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang 2025-2029

Perbandingan realisasi kinerja terhadap target di dalam rencana strategis (Renstra) periode tahun 2025-2029 pada indikator kinerja kegiatan nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel III. 38 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK8 terhadap Target Renstra 2025-2029

| Indikator Kinerja Kegiatan                                     | Satuan | Target Periode Renstra 2025-2029 |       |       |       |       | Realisasi Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      | Capaian (%) Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------------------------------------|------|------|------|------|---------------------------------------|------|------|------|------|
|                                                                |        | 2025                             | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2025                                | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2025                                  | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
| IKK T8 Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | NILAI  | 82,000                           | 82,15 | 82,45 | 82,75 | 83,25 | 82,000                              | -    | -    | -    | -    | 100,00                                | -    | -    | -    | -    |

Untuk diagram perbandingan realisasi kinerja terhadap target periode renstra 2025-2029 pada indikator kinerja kegiatan nilai AKIP BTP Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



Gambar III. 24 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK8 terhadap Target Renstra 2025-2029

#### E. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Kinerja di Level Nasional

Perbandingan kinerja antara BTP Semarang dengan Direktorat Jenderal Perkeretaapian untuk Nilai AKIP adalah sebagai berikut:

Tabel III. 39 Perbandingan Kinerja IKK 8 dengan Kinerja di Level Nasional

| Indikator Kinerja Kegiatan | Target (Rasio) |              | Realisasi (Rasio) |              | Capaian Kinerja (%) |              |
|----------------------------|----------------|--------------|-------------------|--------------|---------------------|--------------|
|                            | DJKA           | BTP Semarang | DJKA              | BTP Semarang | DJKA                | BTP Semarang |
| Nilai AKIP                 | 83,650         | 82,000       | 83,72             | 82,000       | 100,08              | 100,00       |



Pada tahun 2025, target Nilai AKIP Direktorat Jenderal Perkeretaapian yaitu 83,650 dan target nilai AKIP BTP Semarang yaitu 82,000 dengan memperhatikan prinsip dapat dicapai (*achievable*), menantang (dapat mencapai realisasi yang lebih tinggi), dan realistis.

Sesuai surat Inspektur Jenderal Nomor: PS.302/5/4/ITJEN/2025 tanggal 20 Agustus 2025, telah didapatkan hasil evaluasi terhadap implementasi penyelenggaraan SAKIP di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian sebesar 83,72 (Predikat A) dengan interpretasi “memuaskan”. Sedangkan BTP Semarang sebagai unit sampel memperoleh nilai sebesar 82,00 (Predikat A) dengan interpretasi “Memuaskan”.

## IKK 9 Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Sesuai dengan Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang pada Indikator Kinerja Kegiatan Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dengan target pada tahun 2025 pada Level 10 (*Repeatable*).

### A. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi PK dilengkapi Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan termasuk Data *Crosscutting*

#### Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi II PK

Realisasi indikator kinerja tingkat penerapan manajemen risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang pada level 10 (*repeatable*) dengan capaian sebesar 100,00% pada akhir 2025. Berikut perbandingan realisasi kinerja terhadap target revisi II perjanjian kinerja:

Tabel III. 40 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 9 terhadap Target Revisi II PK

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                     | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan |    |     |        | Realisasi Kinerja Triwulan |    |     |        | Capaian Kinerja Tahunan (%) |    |     |        | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------|-------------------------|----|-----|--------|----------------------------|----|-----|--------|-----------------------------|----|-----|--------|-----------------------------|
|                                                                                |        |                        | I                       | II | III | IV     | I                          | II | III | IV     | I                           | II | III | IV     |                             |
| IKK T9 Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | LEVEL  | 10,000                 | -                       | -  | -   | 10,000 | -                          | -  | -   | 10,000 | -                           | -  | -   | 100,00 | 100,00                      |

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada indikator tingkat penerapan manajemen risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



*Gambar III. 25 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 9 terhadap Target Revisi II PK*

### Analisis Keberhasilan/Kegagalan

Pada Agustus 2025, Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang telah menerima surat penyampaian penilaian Manajemen Risiko dari Inspektorat Jenderal Nomor: PS.302/2/18/ITJEN/2025 dengan nilai yang diperoleh sebesar 10 (*Repeatable*).

*Tabel III. 41 Indikator Level Manajemen Risiko*

| Total Skor MR | Level      | Kondisi MR                                                                                   |
|---------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0 – 7         | Initial    | Belum ada MR Formal                                                                          |
| 8 – 14        | Repeatable | Parsial (Scatered Silo), Belum memadai                                                       |
| 15 – 20       | Defined    | Strategi dan kebijakan MR telah dikomunikasikan, Implementasi MR kurang integrative          |
| 21 – 25       | Managed    | MR telah dikomunikasikan dan diimplementasikan, namun masih ada kelemahan dalam implementasi |
| 26 – 30       | Optimised  | Organisasi telah mengintegrasikan MR, Pengendalian Internal, dan Tata Kelola dengan baik     |

Nilai ini masih belum memenuhi target yang ditetapkan sebesar 15 (*defined*). Nilai ini belum dipergunakan dalam capaian realisasi karena masih menunggu arahan dari Sekretaris Direktorat Jenderal Perkeretaapian apabila nantinya ada perubahan. Terdapat beberapa catatan yang menjadi penyebab target belum dapat dipenuhi antara lain:



1. Dalam penyusunan risiko masih mengacu berdasarkan KRO/RO sehingga belum sesuai dengan PM 69 Tahun 2023 tentang Manajemen Risiko di Lingkungan Kementerian Perhubungan;
2. Implementasi Penanganan Risiko belum disertai dokumentasi;
3. Waktu penanganan risiko tidak detail;
4. Tidak ada tugas dan fungsi manajemen risiko pada SKP Pegawai.

Beberapa catatan sudah ditindaklanjuti di bulan Desember antara lain:

1. Monitoring Rencana Tindak Pengendalian (RTP) periode Triwulan IV 2025;
2. Pengisian Rencana Tindak Pengendalian (RTP) dan data dukung pada aplikasi SIMARKO periode Triwulan I s.d. Triwulan IV;
3. Penyusunan Konsep Laporan Triwulan IV Manajemen Risiko TA 2025;
4. Penyusunan Konsep Laporan Tahunan Manajemen Risiko TA 2025

#### **Crosscutting Kinerja:**

Tingkat Penerapan Manajemen Risiko telah memperhatikan data/kinerja/hubungan dengan bidang lain melalui keterhubungan dengan APIP Inspektorat Jenderal terkait pelaksanaan penilaian tingkat penerapan manajemen risiko maupun BPKP selaku pembina manajemen risiko di tingkat nasional.

### **B. Upaya Peningkatan Kinerja/Alternatif Solusi yang perlu dilakukan dilengkapi Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai**

#### **Upaya Peningkatan Kinerja**

Upaya peningkatan kinerja terhadap pencapaian Tingkat Penerapan Manajemen Risiko BTP Semarang pada periode berikutnya yaitu:

1. Penyusunan laporan triwulan Pemilik Risiko, UMR dan UPR Manajemen Risiko Triwulan IV 2025;
2. Akan menindaklanjuti dan mengimplementasikan hasil penilaian/ catatan Inspektorat Jenderal terkait tugas dan fungsi Manajemen Risiko yang harus ada di setiap SKP Pegawai pada penyelenggaraan manajemen risiko TA 2026.
3. Akan menindaklanjuti dan mengimplementasikan hasil catatan Inspektorat Jenderal terkait penyusunan profil risiko sesuai dengan proses bisnis yang ada di Balai dengan cascade/berjenjang/turunan dari proses bisnis DJKA dan Direktorat Teknis.

## Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap kebijakan/strategi, aktivitas dan anggaran serta penempatan jabatan/pegawai untuk mendukung pencapaian kinerja, diantaranya:

- **Penyesuaian Strategi/Kebijakan:**  
Penggunaan *website* MR BEAN untuk pemantauan penanganan risiko periode Triwulan IV Tahun 2025.
- **Penyesuaian Aktivitas dan Anggaran:**  
Penyesuaian anggaran melalui evaluasi rencana penarikan dana tahun anggaran 2025 pada kegiatan pendukung indikator kinerja kegiatan.
- **Penyesuaian Penempatan Jabatan/Pegawai:**  
Belum seluruhnya pegawai yang masuk dalam SK UPR dan UMR memiliki kualifikasi QRMO/A. Maka diusulkan pegawai pada unit pemilik risiko untuk mengikuti Pendidikan dan pelatihan Manajemen Risiko secara berkala sehingga meningkatkan kemampuan teknis dan administrasi pegawai dalam bidang Manajemen Risiko.

### C. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Kinerja Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir

#### Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target 3 Tahun Terakhir

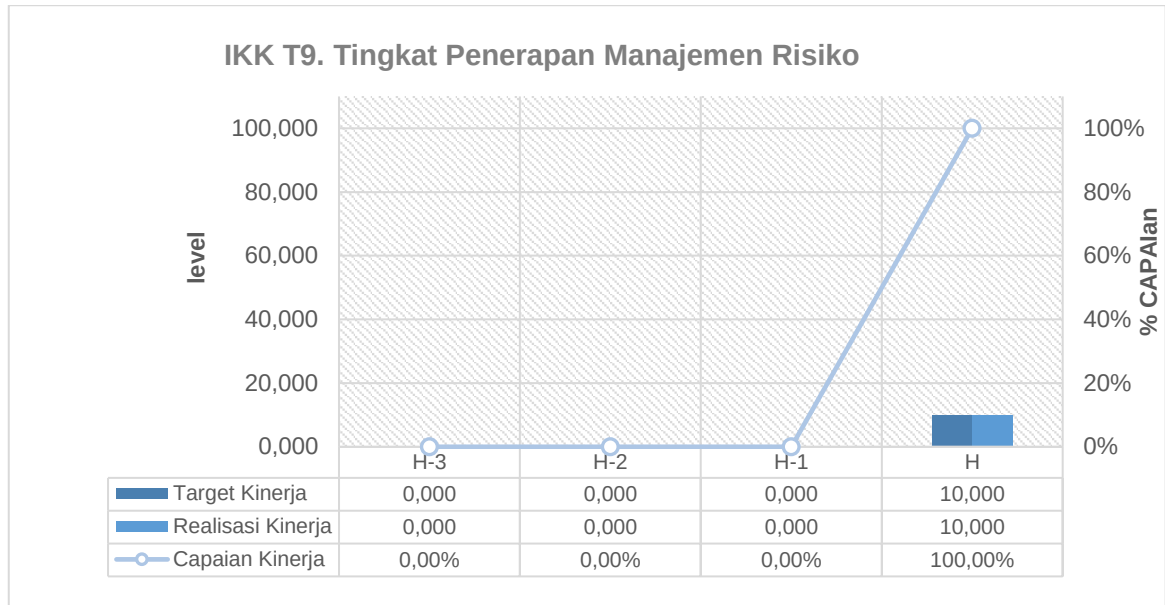
Perbandingan target dan realisasi indikator kinerja tingkat penerapan manajemen risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang periode 2022 sampai dengan 2025 dengan target tahun 2025 pada level 10,000 dengan capaian 100%. Penjelasan tabel perbandingan periode 2022 sampai dengan 2025 dapat dilihat sebagai berikut:

Tabel III. 42 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK9 terhadap Target Tahun Terakhir

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                  | Satuan | Target Kinerja |     |     |        | Realisasi Kinerja |     |     |        | Capaian Kinerja (%) |     |     |        |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|-----|-----|--------|-------------------|-----|-----|--------|---------------------|-----|-----|--------|
|                                                                             |        | H-3            | H-2 | H-1 | H      | H-3               | H-2 | H-1 | H      | H-3                 | H-2 | H-1 | H      |
| IKK T9 Tingkat Penerapan Manajemen Risiko BTPPerkeretaapia Kelas I Semarang | LEVEL  | -              | -   | -   | 10,000 | -                 | -   | -   | 10,000 | -                   | -   | -   | 100,00 |

Pada tahun 2022 sampai 2024 belum terdapat indikator kinerja terkait penerapan manajemen risiko dan baru terdapat pada tahun 2025.

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja periode 2022 sampai dengan 2025 pada indikator nilai AKIP dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



*Gambar III. 26 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK9 terhadap Target Tahun Terakhir*

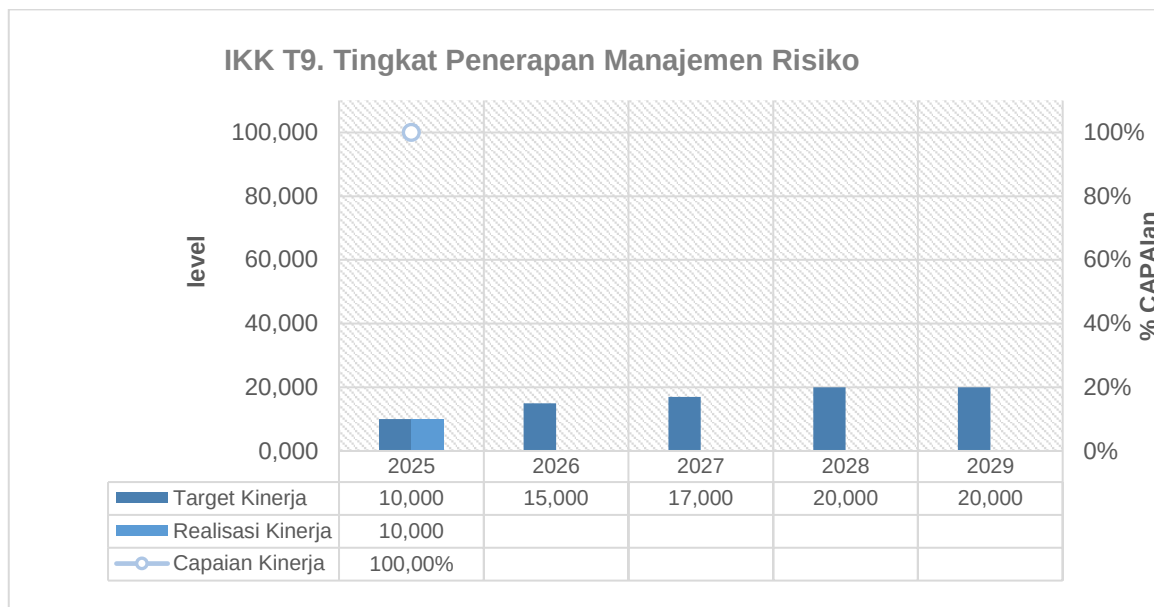
#### **D. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Renstra Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang 2025-2029**

Perbandingan realisasi kinerja terhadap target di dalam rencana strategis (Renstra) periode tahun 2025-2029 pada indikator kinerja kegiatan tingkat penerapan manajemen risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat dilihat pada tabel berikut:

*Tabel III. 43 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK9 terhadap Target Renstra 2025-2029*

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                             | Satuan | Target Periode Renstra 2025-2029 |       |       |       |       | Realisasi Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      | Capaian (%) Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------------------------------------|------|------|------|------|---------------------------------------|------|------|------|------|
|                                                                                        |        | 2025                             | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2025                                | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2025                                  | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
| IKK T8 Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | LEVEL  | 10,00                            | 15,00 | 17,00 | 20,00 | 20,00 | 10,00                               | -    | -    | -    | -    | 100,00                                | -    | -    | -    | -    |

Untuk diagram perbandingan realisasi kinerja terhadap target periode renstra 2025-2029 pada indikator kinerja kegiatan tingkat penerapan manajemen risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



*Gambar III. 27 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK9 terhadap Target Renstra 2025-2029*

#### E. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Kinerja di Level Nasional

Perbandingan kinerja antara BTP Semarang dengan Direktorat Jenderal Perkeretaapian untuk tingkat penerapan manajemen risiko adalah sebagai berikut:

*Tabel III. 44 Perbandingan Kinerja IKK 9 dengan Kinerja di Level Nasional*

| Indikator Kinerja Kegiatan         | Target (Rasio) |              | Realisasi (Rasio) |              | Capaian Kinerja (%) |              |
|------------------------------------|----------------|--------------|-------------------|--------------|---------------------|--------------|
|                                    | DJKA           | BTP Semarang | DJKA              | BTP Semarang | DJKA                | BTP Semarang |
| Tingkat Penerapan Manajemen Risiko | 10,000         | 10,000       | 10,000            | 10,000       | 100,00              | 100,00       |

Pada tahun 2025, target Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Direktorat Jenderal Perkeretaapian dengan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang yaitu sama pada level 15,000 (*defined*) yang berarti strategi dan kebijakan manajemen risiko, serta selera risiko telah dikomunikasikan dan implementasi manajemen risiko kurang *integrative*.

Namun pada Agustus 2025, Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang telah menerima surat penyampaian penilaian Manajemen Risiko dari Inspektorat Jenderal dengan nilai yang diperoleh sebesar 10 (*Repeatable*), nilai ini masih



belum memenuhi target yang ditetapkan sebesar 15 (*defined*) yang membuat Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang melakukan penyesuaian target perjanjian kinerja ke-II pada indikator kinerja tingkat penerapan manajemen risiko pada level 10,00 agar capaian *on the right track* 90-110%.

Sedangkan Direktorat Jenderal Perkeretaapian sama memperoleh realisasi sebesar 10,000 (*repeatable*).

## IKK 10 Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Sesuai dengan Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang pada Indikator Kinerja Kegiatan Nilai Kinerja Anggaran BTP Kelas I Semarang dengan target pada tahun 2025 yaitu 81,000.

### A. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi PK dilengkapi Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan termasuk Data *Crosscutting*

#### Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi II PK

Nilai Kinerja Anggaran (NKA) Balai Teknik Perkeretaapian (skala 0-100) mengacu pada PMK Nomor 62 Tahun 2023 dengan perhitungannya merupakan penjumlahan dari 50% dari nilai kinerja atas perencanaan anggaran dan 50% dari nilai kinerja atas pelaksanaan anggaran yang nilainya dapat diperoleh pada Dashboard aplikasi Monev Kemenkeu dengan target pada tahun 2025 sebesar 81,000. Persentase Kualitas Pelaksanaan Anggaran berupa NKA dikelompokkan pada kategori:

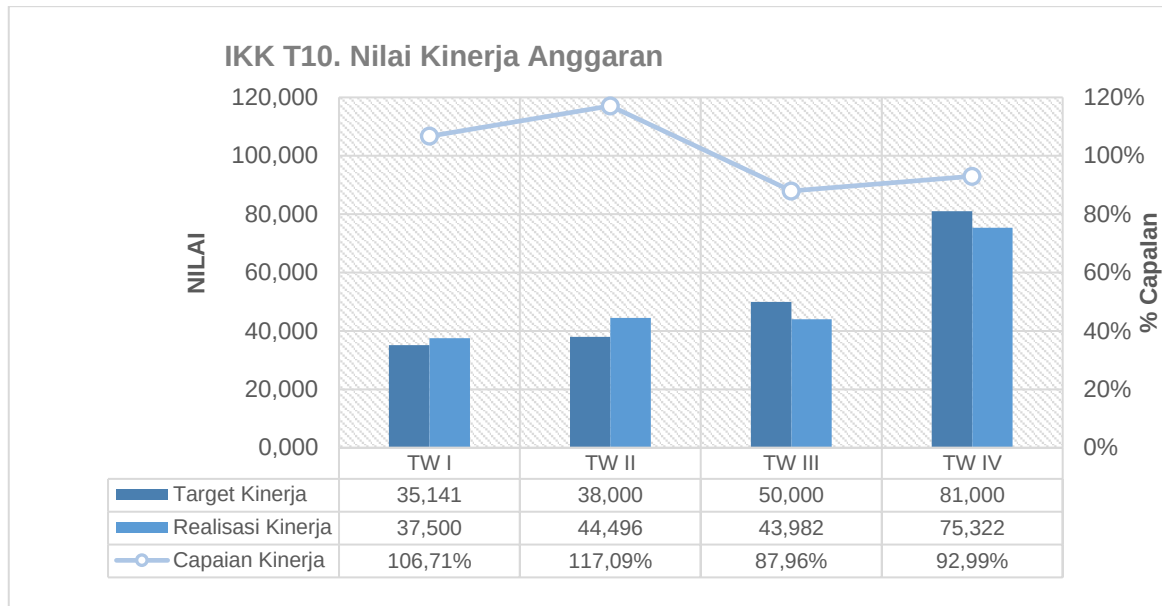
- >90 : Kategori Sangat Baik;
- 80-90 : Kategori Baik;
- 60-80 : Kategori Cukup;
- 50-60 : Kategori Kurang;
- <50 : Kategori Sangat Kurang.

Realisasi indikator kinerja nilai kinerja anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang sebesar 75,322 (dari nilai kinerja perencanaan anggaran 38,751 dan nilai IKPA sebesar 36,751) dengan capaian sebesar 92,99% dari target nilai 81,000 pada akhir 2025. Berikut perbandingan realisasi kinerja terhadap target revisi II perjanjian kinerja:

Tabel III. 45 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 10 terhadap Target Revisi II PK

| Indikator Kinerja Kegiatan                                          | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan |        |        |        | Realisasi Kinerja Triwulan |        |        |        | Capaian Kinerja Tahunan (%) |        |       |       | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|---------------------------------------------------------------------|--------|------------------------|-------------------------|--------|--------|--------|----------------------------|--------|--------|--------|-----------------------------|--------|-------|-------|-----------------------------|
|                                                                     |        |                        | I                       | II     | III    | IV     | I                          | II     | III    | IV     | I                           | II     | III   | IV    |                             |
| IKK T10 Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | NILAI  | 81,000                 | 35,141                  | 38,000 | 50,000 | 81,000 | 37,500                     | 44,496 | 43,982 | 75,322 | 106,71                      | 117,09 | 87,96 | 92,99 | 92,99                       |

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada indikator nilai kinerja anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



*Gambar III. 28 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 10 terhadap Target Revisi II PK*

### Analisis Keberhasilan/Kegagalan

Pada bulan Desember 2025 Nilai Kinerja Anggaran berdasarkan komponen Realisasi Nilai Perencanaan Anggaran dan IKPA, antara lain:

1. NPA = 38,751
2. IKPA = 36,571

Hasil yang didapatkan berdasarkan perhitungan Nilai Kualitas Anggaran (NKA) dengan perhitungan bobot sebagai berikut:

$$\text{NKA} = (\text{Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran} \times 50\%) + (\text{Nilai Kinerja Pelaksanaan Anggaran} \times 50\%)$$

*Tabel III. 46 Nilai NKA*

| Variable                                 | Bobot      |   | Nilai Asli    | Nilai x Bobot | Total         |
|------------------------------------------|------------|---|---------------|---------------|---------------|
| <b>Nilai Perencanaan Anggaran (NPA)</b>  | <b>50%</b> |   | <b>77,503</b> |               | <b>38,751</b> |
| Capaian RO                               | 75%        | x | 90            | 67,500        |               |
| Penggunaan SBK                           | 10%        | x | 50            | 5,000         |               |
| Efisiensi SBK                            | 15%        | x | 33,35         | 5,003         |               |
| <b>Nilai Pelaksanaan Anggaran (IKPA)</b> | <b>50%</b> |   | <b>73,141</b> |               | <b>36,571</b> |
| Revisi DIPA                              | 10%        | x | 100           | 10,000        |               |
| Deviasi Hal III DIPA                     | 15%        | x | 47,04         | 7,056         |               |

| Variable               | Bobot |   | Nilai Asli | Nilai x Bobot | Total         |
|------------------------|-------|---|------------|---------------|---------------|
| Penyerapan Anggaran    | 20%   | x | 36,07      | 7,214         |               |
| Belanja Kontraktual    | 10%   | x | 88         | 8,800         |               |
| Penyelesaian Tagihan   | 10%   | x | 98,08      | 9,808         |               |
| Pengelolaan UP dan TUP | 10%   | x | 95,13      | 9,513         |               |
| Capaian Output         | 25%   | x | 86         | 21,500        |               |
| <b>TOTAL NILAI NKA</b> |       |   |            |               | <b>75,322</b> |

Sehingga capaian NKA BTP Semarang sebesar 75,322

Nilai Perencanaan Anggaran Rendah karena penggunaan dan efisiensi SBK masih minim dan IKPA rendah karena ada pekerjaan yang tidak terlaksana di tahun 2025 dengan nilai anggaran hampir separuh dari total anggaran.

Berdasarkan Surat Pengesahan Daftar Isian Pelaksana Anggaran (DIPA) BTP Kelas I Semarang Tahun 2024 Nomor SP DIPA- 022.08.1.467321/2025, alokasi anggaran BTP Kelas I Semarang sebesar Rp1.153.415.115.000, - dimana sampai triwulan IV tahun 2025 telah dilakukan revisi ke-11 POK dengan nilai anggaran Rp1.134.046.192.000,- atau sebesar 25,86%.

Selain itu keberhasilan pencapaian kinerja didukung oleh pemanfaatan pengukuran dan pelaporan kinerja dengan telah dilaksanakan rekomendasi peningkatan kinerja setiap periode pelaporan kinerja tahun 2025, sehingga pencapaian kinerja dapat dicapai dengan baik atau on the right track.

Pada periode triwulan IV terdapat pekerjaan-pekerjaan yang capain fisik sudah selesai atau mencapai progress fisik 100% diantaranya adalah sebagai berikut :

1. 008 Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan/penertiban lahan) sebesar 100%;
2. 009 Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari - Wonogiri (layanan) sebesar 100%;
3. 025 Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan - Kadipiro (km) sebesar 100%;
4. 008 Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I Segmen Solo Balapan - Kalioso (km) sebesar 100%;
5. 001 Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) (Paket) sebesar 100%;
6. 003 Operasi Prasarana Perkeretaapian (Paket) sebesar 100%;



7. 001 Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) (Paket) sebesar 100%;
8. 003 Penanganan Rintang Jalan KM 299 + 900 Antara Prupuk - Linggapura Lintas Cirebon - Kroya (Paket) sebesar 100%;
9. 006 Penanganan Rintang Jalan Segmen Kawunganten-Jeruklegi lintas Banjar-Kroya dan Peningkatan 2 Unit Jembatan KA Segmen Prupuk-Linggapura Lintas Prupuk-Purwokerto (Paket) sebesar 100%;
- 10.960 Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal (Layanan) sebesar 100%;
- 11.957 Layanan Hukum (Layanan) sebesar 100%;
- 12.960 Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal (Layanan) sebesar 100%;
- 13.994 Layanan Perkantoran (Layanan) sebesar 100%;
- 14.952 Layanan Perencanaan dan Penganggaran (Dokumen) sebesar 100%;
- 15.953 Layanan Pemantauan dan Evaluasi (Dokumen) sebesar 100%;
- 16.955 Layanan Manajemen Keuangan (Dokumen) sebesar 100%;
- 17.961 Layanan Reformasi Kinerja (Dokumen) sebesar 100%;
- 18.001 Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi (Unit) sebesar 100%.

Adapun 2 kegiatan yang belum dilaksanakan/progres fisiknya masih 0% yaitu Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto dan Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan dikarenakan pada TA 2025 menunggu hasil legal audit oleh JAMDATUN Kejaksanaan RI dan pada proses usulan perpanjangan kontrak tahun jamak TA 2023 – 2027.

#### **Crosscutting Kinerja:**

Nilai Kinerja Anggaran telah memperhatikan data/kinerja/hubungan dengan bidang lain (*crosscutting*) melalui keterhubungan dengan Biro LPPBMN Kementerian Perhubungan terkait dengan penerapan kebijakan efisiensi belanja anggaran Tahun 2025. Selain itu terdapat pula keterkaitan dengan eksternal yakni Kementerian Keuangan terkait dengan pelaksanaan revisi anggaran luncaan kegiatan SBSN maupun pembinaan atas penggunaan aplikasi SAKTI dalam pelaporan data output kegiatan.

## **B. Upaya Peningkatan Kinerja/Alternatif Solusi yang perlu dilakukan dilengkapi Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai**

### **Upaya Peningkatan Kinerja**

Upaya peningkatan kinerja terhadap pencapaian Nilai Kualitas Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang pada periode berikutnya antara lain:

1. Akan di lakukan evaluasi nilai perencanaan anggaran pada penggunaan SBK yang masih dapat dimaksimalkan,karena penggunaan SBK 2025 hanya 50%.
2. Akan dilakukan pemantauan terhadap isian realisasi RO di aplikasi SAKTI dan realisasi penyerapan anggaran setiap bulannya sehingga sesuai dengan RPD.

### **Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai**

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap strategi/kebijakan, aktivitas dan anggaran serta penempatan jabatan/pegawai untuk mendukung pencapaian kinerja, diantaranya:

- Penyesuaian strategi/kebijakan:  
Evaluasi melalui penyesuaian rencana penarikan dana TA 2025 pada kegiatan pendukung indikator kinerja kegiatan.
- Penyesuaian aktivitas dan anggaran:  
Dengan adanya efisiensi anggaran pada K/L/D, aktivitas kegiatan akan tetap dijalankan sesuai dengan semestinya dan tidak ada penurunan kinerja dengan memaksimalkan anggaran yang ada.
- Penyesuaian penempatan jabatan/pegawai:  
Penempatan pegawai untuk posisi pengelola anggaran yang memiliki kompetensi manajerial dan pemahaman teknis yang memadai serta pelatihan kepada operator pelaporan untuk aplikasi SAKTI agar dapat menginput data sesuai ketentuan, valid dan tidak anomali.

## **C. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Kinerja Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir**

### **Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target 3 Tahun Terakhir**

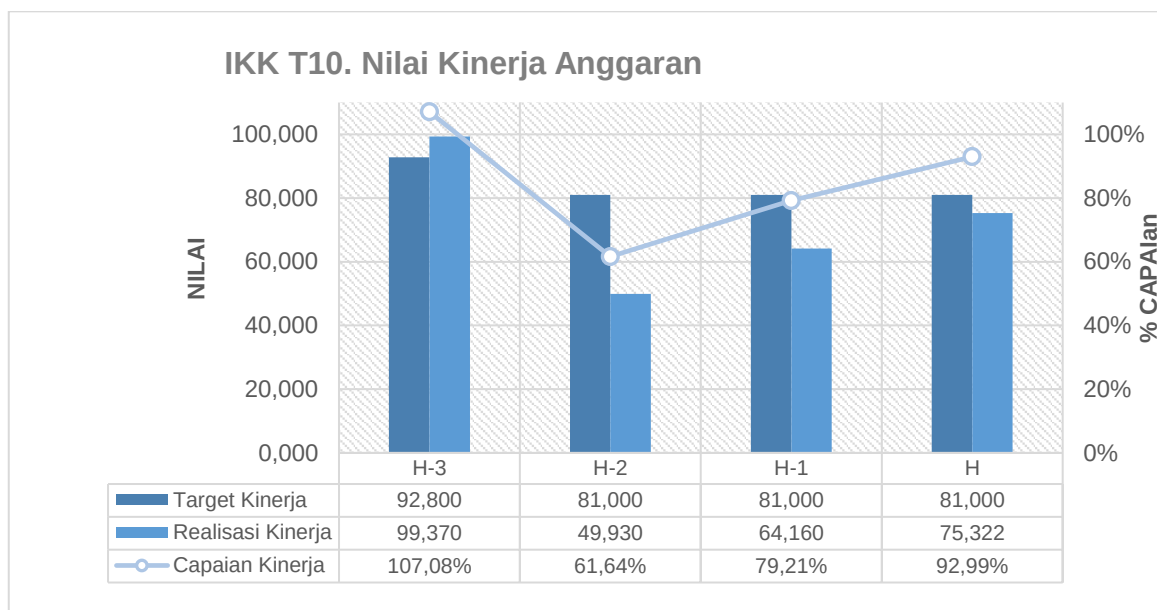
Perbandingan target dan realisasi indikator kinerja nilai kinerja anggaran BTP Kelas I Semarang periode 2022 sampai dengan 2025 dari target tahun 2025

sebesar 81,000 dengan realisasi sebesar 75,322 dan capaian sebesar 92,99%. Penjelasan tabel perbandingan periode 2022 sampai dengan 2025 dapat dilihat sebagai berikut:

*Tabel III. 47 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK10 terhadap Target 3 Tahun Terakhir*

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                  | Satuan | Target Kinerja |     |     |    | Realisasi Kinerja |       |       |        | Capaian Kinerja (%) |       |       |       |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|-----|-----|----|-------------------|-------|-------|--------|---------------------|-------|-------|-------|
|                                                                             |        | H-3            | H-2 | H-1 | H  | H-3               | H-2   | H-1   | H      | H-3                 | H-2   | H-1   | H     |
| IKK T10 Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | NILAI  | 92,8           | 81  | 81  | 81 | 99,37             | 49,93 | 64,16 | 75,322 | 107,08              | 61,64 | 79,21 | 92,99 |

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja periode 2022 sampai dengan 2025 pada indikator nilai kinerja anggaran BTP Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



*Gambar III. 29 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK10 terhadap Target 3 Tahun Terakhir*

#### **D. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Renstra Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang 2025-2029**

Perbandingan realisasi kinerja terhadap target di dalam rencana strategis (Renstra) periode tahun 2025-2029 pada indikator kinerja kegiatan nilai kinerja anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel III. 48 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 10 terhadap Target Renstra 2025-2029

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                  | Satuan | Target Periode Renstra 2025-2029 |       |       |       |       | Realisasi Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      | Capaian (%) Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------------------------------------|------|------|------|------|---------------------------------------|------|------|------|------|
|                                                                             |        | 2025                             | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2025                                | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2025                                  | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
| IKK T10 Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | NILAI  | 81,000                           | 81,00 | 82,00 | 83,00 | 84,00 | 75,322                              | -    | -    | -    | -    | 92,99                                 | -    | -    | -    | -    |

Untuk diagram perbandingan realisasi kinerja terhadap target periode renstra 2025-2029 pada indikator kinerja kegiatan nilai kinerja anggaran BTP Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



Gambar III. 30 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK10 terhadap Target Renstra 2025-2029

#### E. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Kinerja di Level Nasional

Perbandingan kinerja antara BTP Semarang dengan Direktorat Jenderal Perkeretaapian untuk Nilai Kinerja Anggaran adalah sebagai berikut:

Tabel III. 49 Perbandingan Kinerja IKK 10 dengan Kinerja di Level Nasional

| Indikator Kinerja Kegiatan | Target (Rasio) |              | Realisasi (Rasio) |              | Capaian Kinerja (%) |              |
|----------------------------|----------------|--------------|-------------------|--------------|---------------------|--------------|
|                            | DJKA           | BTP Semarang | DJKA              | BTP Semarang | DJKA                | BTP Semarang |
| Nilai Kinerja Anggaran     | 59,299         | 81,000       | 65,190            | 75,322       | 109,934             | 92,99        |



Sampai dengan triwulan IV TA 2025 realisasi Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang sebesar 75,322 (Nilai Perencanaan Anggaran sebesar 38,751 dan Nilai Pelaksanaan Anggaran sebesar 36,571). Sedangkan realisasi Nilai Kinerja Anggaran (NKA) Direktorat Jenderal Perkeretaapian sebesar 65,190 (Nilai Perencanaan Anggaran sebesar 25,125 dan Nilai Pelaksanaan Anggaran sebesar 40,415).

## IKK 11 Persentase Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Bidang Perkeretaapian Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Sesuai dengan Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang pada Indikator Kinerja Kegiatan Persentase Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Bidang Perkeretaapian Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dengan target pada tahun 2025 yaitu 100,000%.

### A. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi PK dilengkapi Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan termasuk Data *Crosscutting*

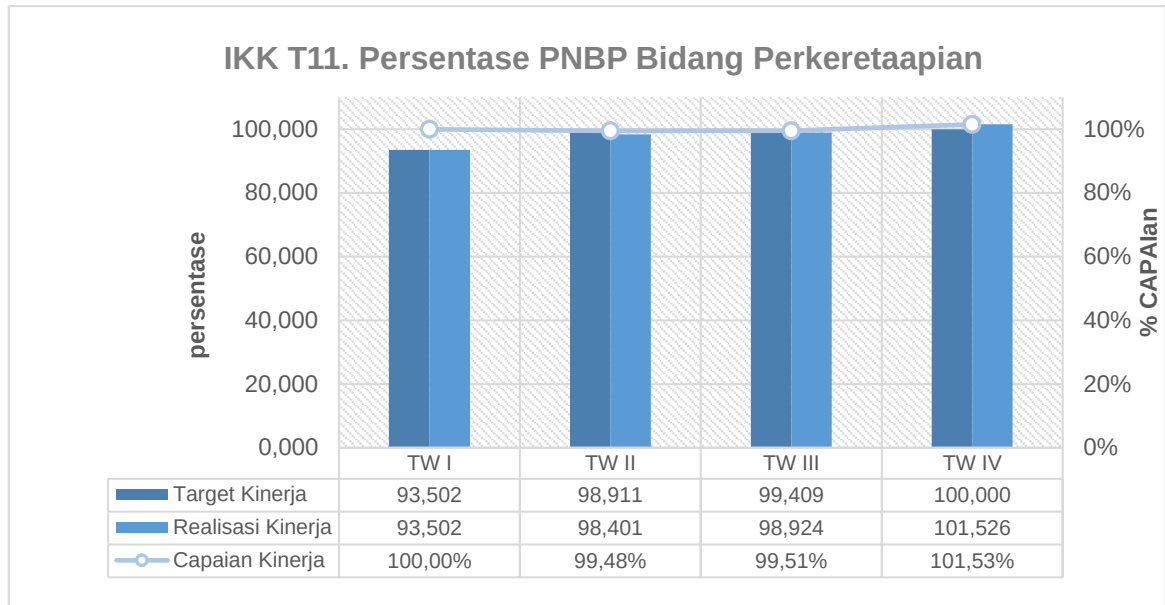
#### Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi II PK

Realisasi indikator kinerja persentase penerimaan negara bukan pajak (PNBP) bidang perkeretaapian Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang sebesar 101,526% (Rp34.129.503.296, -) dengan capaian sebesar 101,53% dari target 100,000% atau sebesar Rp33.616.529.150, - pada akhir 2025. Berikut perbandingan realisasi kinerja terhadap target revisi II perjanjian kinerja:

*Tabel III. 50 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 11 terhadap Target Revisi II PK*

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                       | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan |        |        |         | Realisasi Kinerja Triwulan |        |        |         | Capaian Kinerja Tahunan (%) |        |       |        | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------|-------------------------|--------|--------|---------|----------------------------|--------|--------|---------|-----------------------------|--------|-------|--------|-----------------------------|
|                                                                                  |        |                        | I                       | II     | III    | IV      | I                          | II     | III    | IV      | I                           | II     | III   | IV     |                             |
| IKK T11<br>Persentase Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Bidang Perkeretaapian | %      | 100,000                | 93,502                  | 98,911 | 99,409 | 100,000 | 93,502                     | 98,401 | 98,924 | 101,526 | 100,00                      | 99,485 | 99,51 | 101,53 | 101,53                      |

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada indikator persentase penerimaan negara bukan pajak (PNBP) bidang perkeretaapian Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



*Gambar III. 31 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 11 terhadap Target Revisi II PK*

### Analisis Keberhasilan/Kegagalan

Pada tahun 2025 target PNBP yaitu Rp33.616.529.150, - atau sebesar 100,000%. Total PNBP yang telah diterima Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang sampai dengan Triwulan IV sebesar Rp34.129.503.296, - atau sebesar 101,53% dengan rincian realisasi PNBP antara lain:

1. Penihilan RPATA kontrak perintis sebesar Rp709.888.064, -;
2. Penihilan RPATA kontrak MCU sebesar Rp350.000, -;
3. Penihilan RPATA IMO sebesar Rp25.310.611.000, -;
4. Penihilan RPATA Kontrak Penanganan Rinja KM 367+475 – KM 367+710 dan KM 372+275 – KM 372+475 sebesar Rp2.236.200.540, -;
5. Penihilan RPATA Kontrak Supervisi Penanganan Rinja KM 367+475 – KM 367+710 dan KM 372+275 – KM 372+475 sebesar Rp65.398.080, -;
6. Penihilan RPATA Kontrak Peningkatan Jembatan KA BH 1102 di KM.303+018 sebesar Rp2.779.981.024, -;
7. Penihilan RPATA Kontrak Supervisi Peningkatan Jembatan KA BH 1102 di KM.303+018 sebesar Rp90.606.080, -;
8. Denda keterlambatan kedatangan akibat temuan BPK TA 2024 sebesar Rp3.416.290, -;
9. Pendapatan penjualan Tiket KA Perintis Triwulan IV untuk bulan Desember TA 2024 sebesar Rp55.160.000, -;

10. Pengembalian kelebihan belanja perjalanan dinas tahun 2024 sebesar Rp4.306.552, -;
11. Pendapatan denda keterlambatan kontrak Rp176.188.000, -;
12. Pengembalian belanja pegawai melalui potongan SPM sebesar Rp28, -;
13. Pengembalian kelebihan pembayaran atas temuan BPK pada pekerjaan Peningkatan Jalur KA lintas Maos-Cilacap sebesar Rp477.236.185, -;
14. Pengembalian kelebihan pembayaran atas temuan BPK pada pekerjaan Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan – Kadipiro sebesar Rp1.169.727.335,-;
15. Pendapatan tiket KA Perintis Bathara Kresna sebesar Rp171.344.000, -;
16. Penerimaan kembali belanja pegawai tahun anggaran yang lalu sebesar Rp45.160,-;
17. Pendapatan penggunaan sarana dan prasarana sesuai tusi (sewa forklift) sebesar Rp4.110.000, -;
18. Penerimaan kembali belanja barang tahun anggaran yang lalu (lebih bayar) sebesar Rp129.029, -;
19. Penerimaan kembali belanja baraaang tahun anggaran yang lalu sebesar Rp140.100.000, -;
20. Pendapatan atas penjualan tiket kereta api perintis Bathara Kresna triwulan II 2025 (April, Mei, Juni) sebesar Rp204.268.000, -;
21. Pendapatan denda lainnya sebesar Rp1.142.043, -
22. Pendapatan penggunaan sarana dan prasarana sesuai dengan tugas dan fungsi Rp1.370.000, -;
23. Penerimaan kembali belanja modal tahun anggaran yang lalu sebesar Rp130.779.814, -;
24. Pendapatan penggunaan sarana dan prasarana sesuai denga tugas fungsi sebesar Rp10.275.000, -;
25. Penerimaan kembali belanja barang tahun anggaran yang lalu sebesar Rp220.679.100 -; dan
26. Pendapatan anggaran lain-lain sebesar Rp166.196.000, -.



Tabel III. 51 Pendapatan PNPB BTP Kelas I Semarang TA 2025

| NO | BULAN        | TARGET PNPB (PER BULAN) | TARGET PNPB (KUMULATIF) | %              | REALISASI PNPB (PER BULAN) | REALISASI PNPB (KUMULATIF) | %              |
|----|--------------|-------------------------|-------------------------|----------------|----------------------------|----------------------------|----------------|
| 1  | JANUARI      | 31.193.034.788          | 31.193.034.788          | 92,791         | 31.193.034.788             | 31.193.034.788             | 92,791         |
| 2  | FEBRUARI     | 62.882.842              | 31.255.917.630          | 92,978         | 62.882.842                 | 31.255.917.630             | 92,978         |
| 3  | MARET        | 176.188.000             | 31.432.105.630          | 93,502         | 176.188.000                | 31.432.105.630             | 93,502         |
| 4  | APRIL        | 0                       | 31.432.105.630          | 93,502         | 0                          | 31.432.105.630             | 93,502         |
| 5  | MEI          | 1.646.963.520           | 33.079.069.150          | 98,401         | 1.646.963.520              | 33.079.069.150             | 98,401         |
| 6  | JUNI         | 171.344.000             | 33.250.413.150          | 98,911         | 0                          | 33.079.069.150             | 98,401         |
| 7  | JULI         |                         | 33.250.413.150          | 98,911         | 171.344.000                | 33.250.413.150             | 98,911         |
| 8  | AGUSTUS      | 167.524.000             | 33.417.937.150          | 99,409         | 45.160                     | 33.250.458.310             | 98,911         |
| 9  | SEPTEMBER    |                         | 33.417.937.150          | 99,409         | 4.235.029                  | 33.254.693.339             | 98,924         |
| 10 | OKTOBER      |                         | 33.417.937.150          | 99,409         | 345.510.043                | 33.600.203.382             | 100,545        |
| 11 | NOVEMBER     | 116.536.000             | 33.534.473.150          | 99,756         | 132.149.814                | 33.732.353.196             | 100,590        |
| 12 | DESEMBER     | 82.056.000              | 33.616.529.150          | 100,000        | 397.150.100                | 34.129.503.296             | 101,526        |
|    | <b>TOTAL</b> | 33.616.529.150          | <b>33.616.529.150</b>   | <b>100,000</b> | <b>34.129.503.296</b>      | <b>34.129.503.296</b>      | <b>101,526</b> |

#### **Croscutting Kinerja:**

Indikator Kinerja Kegiatan PNPB Bidang Perkeretaapian telah memperhatikan data/kinerja/hubungan dengan bidang lain (*crosscutting*) melalui keterhubungan dengan Kementerian ATR/BPN maupun aparat desa/kelurahan dalam pelaksanaan pensertifikatan BMN berupa tanah di lingkungan DJKA.

Selain itu, capaian PNPB BTP Kelas I Semarang berkontribusi terhadap capaian keseluruhan PNPB yang diperoleh Direktorat Jenderal Perkeretaapian, sehingga PNPB yang didapatkan dapat dipergunakan kembali oleh unit Kerja di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian.

#### **B. Upaya Peningkatan Kinerja/Alternatif Solusi yang perlu dilakukan dilengkapi Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai**

##### **Upaya Peningkatan Kinerja**

Upaya peningkatan kinerja terhadap pencapaian persentase realisasi penerimaan negara bukan pajak (PNBP) bidang perkeretaapian Balai Teknik Perkeretaapian

Kelas I Semarang pada periode berikutnya dengan melaksanakan optimalisasi pemanfaatan aset-aset yang dimiliki antara lain:

1. Perawatan forklift untuk menjaga kehandalan forklift untuk dapat digunakan dalam tugas kedinasan maupun dapat disewakan ke pihak eksternal secara optimal;
2. Pada Tahun 2026, KA Perintis akan beralih ke PSO sehingga akan mengurangi pendapatan Balai dari segi penjualan tiket, sehingga BTP Semarang berencana melakukan program untuk memetakan lahan-lahan mana saja yang dapat dioptimalisasikan dalam penambahan PNBPN seperti lahan yang dapat berpotensi untuk disewakan ke masyarakat maupun badan usaha.

#### **Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai**

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap strategi/kebijakan, aktivitas dan anggaran untuk mendukung pencapaian kinerja, diantaranya:

- **Penyesuaian Strategi/Kebijakan:**  
Dilakukan pendataan aset Barang Milik Negara (BMN) diwilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang yang potensial untuk disewakan kepada swasta sehingga menambah PNBPN.
- **Penyesuaian aktivitas dan anggaran:**  
Koordinasi dengan Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang terkait dengan permohonan pemanfaatan sewa BMN.
- **Penyesuaian penempatan jabatan/pegawai:**  
Telah dilakukan penempatan pegawai ASN yang ditugaskan sebagai Bendahara Penerimaan pada 2025 untuk memperkuat kinerja Balai yang pada tahun sebelumnya jabatan Bendahara Penerimaan masih kosong.

### **C. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Kinerja Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir**

#### **Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target 3 Tahun Terakhir**

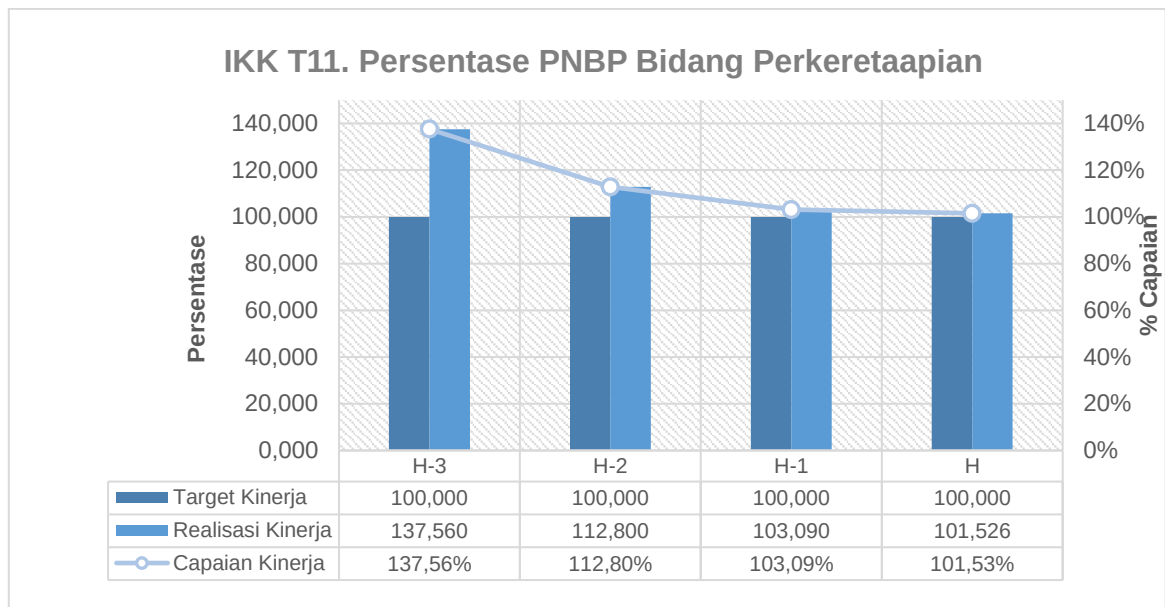
Perbandingan target dan realisasi indikator kinerja persentase penerimaan negara bukan pajak (PNBP) bidang perkeretaapian BTP Kelas I Semarang periode 2022 sampai dengan 2025 dari target tahun 2025 sebesar 100,000% dengan realisasi

sebesar 101,526% dan capaian sebesar 101,53%. Penjelasan tabel perbandingan periode 2022 sampai dengan 2025 dapat dilihat sebagai berikut:

*Tabel III. 52 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK11 terhadap Target 3 Tahun Terakhir*

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                    | Satuan | Target Kinerja |     |     |     | Realisasi Kinerja |        |        |         | Capaian Kinerja (%) |        |        |        |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|-----|-----|-----|-------------------|--------|--------|---------|---------------------|--------|--------|--------|
|                                                                               |        | H-3            | H-2 | H-1 | H   | H-3               | H-2    | H-1    | H       | H-3                 | H-2    | H-1    | H      |
| IKK T11 Persentase Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Bidang Perkeretaapian | %      | 100            | 100 | 100 | 100 | 137,56            | 112,80 | 103,09 | 101,526 | 137,56              | 112,80 | 103,09 | 101,53 |

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja periode 2022 sampai dengan 2025 pada indikator PNBP bidang perkeretaapian dapat dilihat pada diagram dibawah:



*Gambar III. 32 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK11 terhadap Target 3 Tahun Terakhir*

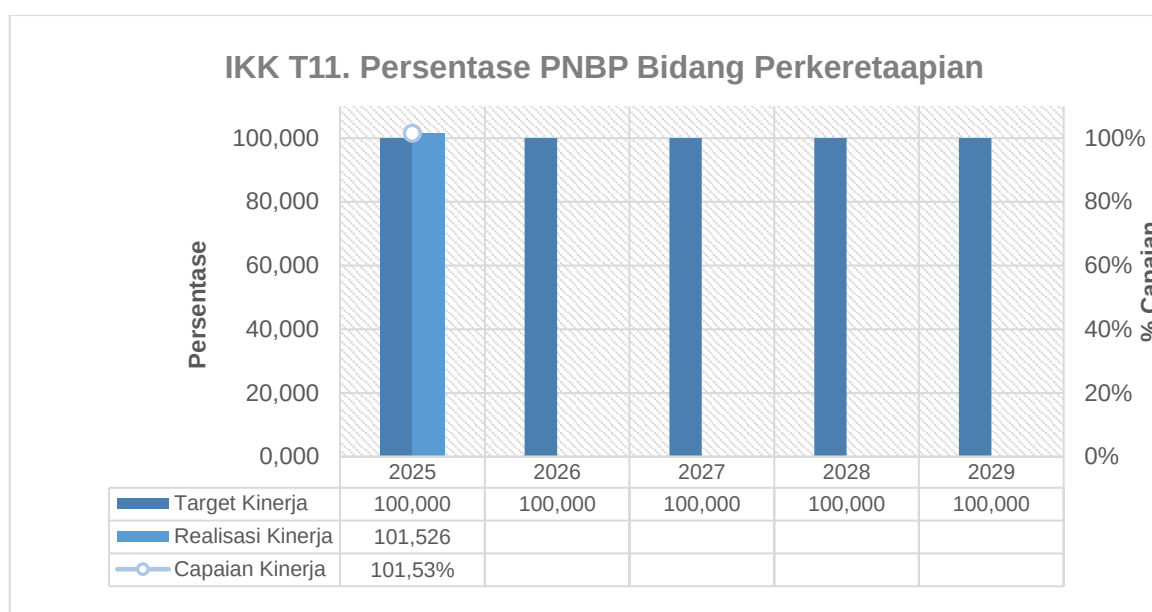
#### **D. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Renstra Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang 2025-2029**

Perbandingan realisasi kinerja terhadap target di dalam rencana strategis (Renstra) periode tahun 2025-2029 pada indikator kinerja kegiatan persentase penerimaan negara bukan pajak (PNBP) bidang perkeretaapian Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel III. 53 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK11 terhadap Target Renstra 2025-2029

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                                                                 | Satuan | Target Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      | Realisasi Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      | Capaian (%) Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------|------|------|------|------|-------------------------------------|------|------|------|------|---------------------------------------|------|------|------|------|
|                                                                                                                            |        | 2025                             | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2025                                | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2025                                  | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
| IKK T11 Persentase Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Bidang Perkeretaapian Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 100                              | 100  | 100  | 100  | 100  | 101,526                             | -    | -    | -    | -    | 101,53                                | -    | -    | -    | -    |

Untuk diagram perbandingan realisasi kinerja terhadap target periode rencana strategis 2025-2029 pada indikator kinerja kegiatan persentase penerimaan negara bukan pajak (PNBP) bidang perkeretaapian Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



Gambar III. 33 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK11 terhadap Target Renstra 2025-2029

#### E. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Kinerja di Level Nasional

Perbandingan kinerja antara BTP Semarang dengan Direktorat Jenderal Perkeretaapian untuk Persentase Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Bidang Perkeretaapian adalah sebagai berikut:

Tabel III. 54 Perbandingan Kinerja IKK 11 dengan Kinerja di Level Nasional

| Indikator Kinerja Kegiatan                                            | Target (Rasio)                |                            | Realisasi (Rasio)                 |                                | Capaian Kinerja (%) |              | Persentase Realisasi BTP/Nasional (%) |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|---------------------|--------------|---------------------------------------|
|                                                                       | DJKA                          | BTP Semarang               | DJKA                              | BTP Semarang                   | DJKA                | BTP Semarang |                                       |
| Persentase Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Bidang Perkeretaapian | Rp1.246.326.325.000<br>(100%) | Rp33.616.529.150<br>(100%) | Rp2.022.678.845.172<br>(158,197%) | Rp34.129.503.296<br>(101,526%) | 162,29%             | 101,53%      | 1,687%                                |

Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) bidang perkeretaapian pada Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang hingga periode Triwulan IV 2025 memperoleh PNBP sebesar Rp34.129.503.296, -. Capaian tersebut menyumbang 1,687% dari total PNBP bidang perkeretaapian pada Direktorat Jenderal Perkeretaapian yang memperoleh PNBP sebesar Rp2.022.678.845.172, - sampai dengan akhir triwulan IV TA 2025.

## IKK 12 Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Sesuai dengan Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang pada Indikator Kinerja Kegiatan Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dengan target pada tahun 2025 yaitu 68,680.

### A. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi PK dilengkapi Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan termasuk Data Crosscutting

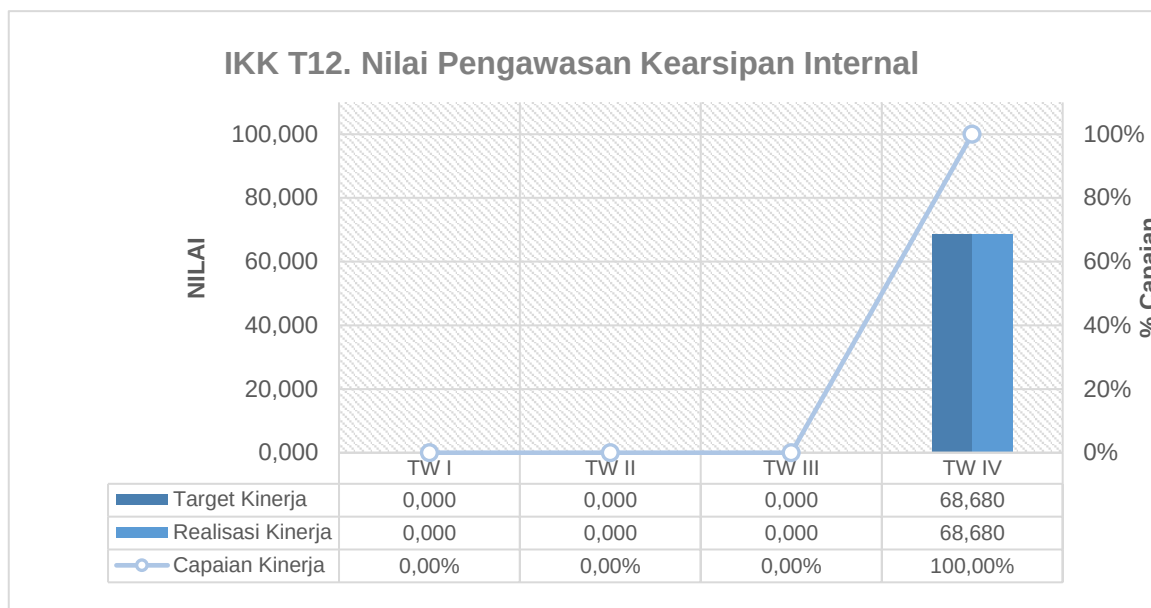
#### Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Revisi II PK

Realisasi indikator kinerja nilai pengawasan kearsipan internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang sebesar 68,680 dengan capaian sebesar 100,00% dari target 68,680 pada akhir 2025. Berikut perbandingan realisasi kinerja terhadap target revisi II perjanjian kinerja:

*Tabel III. 55 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 12 terhadap Target Revisi II PK*

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                               | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan |    |     |        | Realisasi Kinerja Triwulan |    |     |        | Capaian Kinerja Tahunan (%) |    |     |        | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------|-------------------------|----|-----|--------|----------------------------|----|-----|--------|-----------------------------|----|-----|--------|-----------------------------|
|                                                                                          |        |                        | I                       | II | III | IV     | I                          | II | III | IV     | I                           | II | III | IV     |                             |
| IKK T12 Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | NILAI  | 68,680                 | -                       | -  | -   | 68,680 | -                          | -  | -   | 68,680 | -                           | -  | -   | 68,680 | 100,00                      |

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada indikator nilai pengawasan kearsipan internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



*Gambar III. 34 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK 12 terhadap Target Revisi II PK*

### Analisis Keberhasilan/Kegagalan

Sampai dengan triwulan IV 2025, BTP Kelas I Semarang telah menyesuaikan target sesuai dengan Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja Kinerja Nilai Pengawasan Kearsipan Internal sebesar 69,68. Sesuai dengan hasil rekapitulasi nilai audit sistem kearsipan internal oleh Tim Pengawas Kearsipan Internal Ditjen. Perkeretaapian yaitu nilai Unit Pengelola (UP) Sebesar 54,04 dan nilai Unit Kearsipan (UK) sebesar 83,33 sehingga secara keseluruhan memperoleh nilai sebesar 68,68 atau “baik”.

*Tabel III. 56 Nilai Unit Pengelola (UP)*

**A. Unit Pengolah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang**

| NO                                                   | ASPEK                                        | NILAI STANDAR | NILAI | BOBOT SUB-ASPEK | NILAI SUB-ASPEK | BOBOT ASPEK | NILAI AKHIR         |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------|-------|-----------------|-----------------|-------------|---------------------|
| 1                                                    | ASPEK PENGELOLAAN ARSIP DINAMIS              | 2200          |       |                 | 56.84           | 70%         | 39.79               |
|                                                      | 1.1. SUBASPEK PENCIPTAAN ARSIP               | 700           | 510   | 20%             | 14.57           |             |                     |
|                                                      | 1.2. SUBASPEK PENGGUNAAN ARSIP               | 200           | 120   | 20%             | 12.00           |             |                     |
|                                                      | 1.3. SUBASPEK PEMELIHARAAN ARSIP             | 1100          | 480   | 35%             | 15.27           |             |                     |
|                                                      | 1.4. SUBASPEK PENYUSUTAN ARSIP               | 200           | 120   | 25%             | 15.00           |             |                     |
| 2                                                    | ASPEK SUMBER DAYA KEARSIPAN                  | 400           |       |                 | 47.50           | 30%         | 14.25               |
|                                                      | 2.1. SUBASPEK SUMBER DAYA MANUSIA KEARSIPAN  | 200           | 90    | 50%             | 22.50           |             |                     |
|                                                      | 2.2. SUBASPEK PRASARANA DAN SARANA KEARSIPAN | 200           | 100   | 50%             | 25.00           |             |                     |
| TOTAL NILAI STANDAR/ NILAI/ BOBOT ASPEK/ NILAI AKHIR |                                              |               |       |                 |                 | 100%        | 54.04<br>CC (CUKUP) |



*Tabel III. 57 Nilai Unit Kearsipan (UK)*

**B. Unit Kearsipan III Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang**

| NO                                                   | ASPEK                                         | NILAI STANDAR | NILAI | BOBOT SUB-ASPEK | NILAI SUB-ASPEK | BOBOT ASPEK | NILAI AKHIR               |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|-------|-----------------|-----------------|-------------|---------------------------|
| 1.                                                   | ASPEK PENGELOLAAN ARSIP DINAMIS               | 1100          |       |                 | 90.00           | 60%         | 54.00                     |
|                                                      | 1.1. SUB-ASPEK PENGENDALIAN NASKAH DINAS      | 100           | 100   | 10%             | 10.00           |             |                           |
|                                                      | 1.2. SUB-ASPEK PENGGUNAAN                     | 100           | 100   | 25%             | 25.00           |             |                           |
|                                                      | 1.3. SUB-ASPEK PEMELIHARAAN                   | 700           | 500   | 35%             | 25.00           |             |                           |
|                                                      | 1.4. SUB-ASPEK PENYUSUTAN                     | 200           | 200   | 30%             | 30.00           |             |                           |
| 2.                                                   | ASPEK SUMBER DAYA KEARSIPAN                   | 500           |       |                 | 73.33           | 40%         | 29.33                     |
|                                                      | 2.1. SUB-ASPEK SUMBER DAYA MANUSIA KEARSIPAN  | 300           | 140   | 50%             | 23.33           |             |                           |
|                                                      | 2.2. SUB-ASPEK SARANA DAN PRASARANA KEARSIPAN | 200           | 200   | 50%             | 50.00           |             |                           |
| TOTAL NILAI STANDAR/ NILAI/ BOBOT ASPEK/ NILAI AKHIR |                                               |               |       |                 |                 | 100%        | 83.33<br>A<br>(MEMUASKAN) |

*Tabel III. 58 Nilai Rata-rata Kearsipan*

| NO                       | OBJEK AUDIT KEARSIPAN                        | NILAI (%)    | KATEGORI         |
|--------------------------|----------------------------------------------|--------------|------------------|
| <b>A. UNIT PENGOLAH</b>  |                                              |              |                  |
| 1.                       | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 54,04        | CC (Cukup)       |
|                          | Nilai rata-rata unit pengolah                | 54,04        | CC (Cukup)       |
| <b>B. UNIT KEARSIPAN</b> |                                              |              |                  |
| 1.                       | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 83,33        | A<br>(Memuaskan) |
| <b>NILAI PENGAWASAN</b>  |                                              | <b>68,68</b> | <b>B (Baik)</b>  |

Sesuai dengan hasil pengawasan internal Direktorat Jenderal Perkeretaapian yang disampaikan pada bulan Desember 2025, Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang mendapatkan nilai unit pengelola (UP) sebesar 54,04 (cukup) dan nilai unit kearsipan (UK) sebesar 83,33 (memuaskan)

Sehingga rata-rata nilai kearsipan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang sebesar 68,680.

Terdapat beberapa catatan dan rekomendasi yang perlu ditindaklanjuti dan di implementasikan dalam peningkatan tata kelola pengelolaan arsip antaralain:

1. Perlu menyesuaikan tata naskah dinas dengan PM 41 Tahun 2021 tentang Tata Naskah Dinas;
2. Melakukan penggunaan Srikandi secara menyeluruh seperti penandatanganan tata naskah dinas, menindaklanjuti naskah dinas yang masuk seperti membalas, memberikan disposisi, koordinasi, arahan, dan menyelesaikan;



3. Perlu menerapkan Sistem Klasifikasi Keamanan dan Akses Arsip Dinamis (SKKAAD) pada kegiatan pelayanan arsip aktif dan melaksanakan layanan yang dicatat pada sarana pencatatan layanan arsip yang tersedia;
4. Perlu pemberkasan arsip aktif konvensional secara menyeluruh;
5. Perlu pendidikan dan pelatihan teknis kearsipan yang terakreditasi oleh ANRI, termasuk sertifikasi Arsiparis, dsb.

#### **Croscutting Kinerja:**

Keterhubungan dengan Biro Umum Kementerian Perhubungan dalam pelaksanaan persiapan pengelolaan persuratan dan kearsipan dengan menggunakan aplikasi Sistem Informasi Kearsipan Dinamis Terintegrasi (SRIKANDI) serta pihak eksternal yakni ANRI selaku pembina arsip nasional.

### **B. Upaya Peningkatan Kinerja/Alternatif Solusi yang perlu dilakukan dilengkapi Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai**

#### **Upaya Peningkatan Kinerja**

Upaya peningkatan kinerja terhadap pencapaian Nilai Pengawasan Kearsipan Internal BTP Semarang antara lain:

1. Menindaklanjuti dan mengimplementasikan catatan dan rekomendasi dari tim pengawas kearsipan Ditjen. Perkeretaapian untuk perbaikan dan peningkatan tata kelola kearsipan di tahun mendatang;
2. Akan diadakan sosialisasi dan bimtek terkait tata naskah sesuai dengan KM 71 Tahun 2021 tentang tata naskah dinas.

#### **Uraian Pengaruh terhadap Penyesuaian Strategi, Kebijakan, Aktivitas, Anggaran, Organisasi, Jabatan/Pegawai**

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap strategi/kebijakan, aktivitas dan anggaran untuk mendukung pencapaian kinerja, diantaranya:

- Penyesuaian Strategi/Kebijakan:  
Melakukan kegiatan kearsipan yang lebih baik melalui pengarsipan inaktif dan aktif semua dokumen, baik yang berada di kantor balai maupun yang di gudang.

- Penyesuaian aktivitas dan anggaran:  
Dengan adanya efisiensi anggaran pada K/L/D, aktivitas kegiatan akan tetap dijalankan sesuai dengan semestinya dan tidak ada penurunan kinerja dengan memaksimalkan anggaran yang ada.
- Penyesuaian penempatan jabatan/pegawai:  
Dilakukan pembentukan SK Tim Kearsipan untuk masing-masing sub bagian, seksi, satuan pelayanan dan kantor pengembangan

### C. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Kinerja Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir

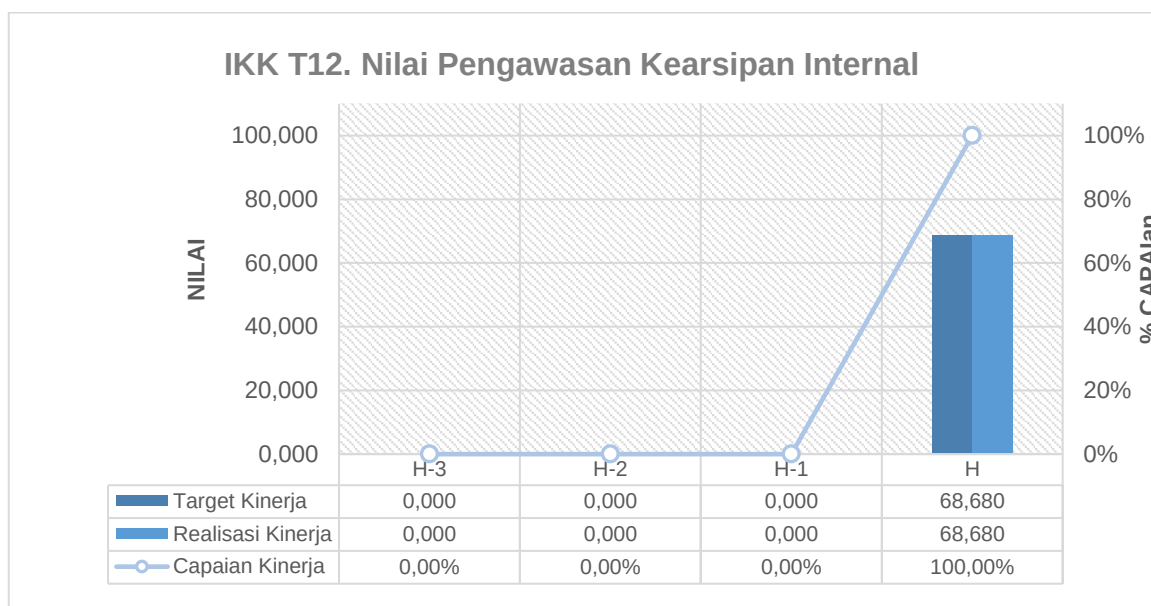
#### Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target 3 Tahun Terakhir

Indikator kinerja kegiatan nilai pengawasan kearsipan internal baru muncul pada tahun 2025. Untuk perbandingan target dan realisasi indikator kinerja nilai pengawasan kearsipan internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang periode 2022 sampai dengan 2025 dari target tahun 2025 sebesar 68,680 dengan realisasi sebesar 68,680 dan capaian sebesar 100,00%. Penjelasan tabel perbandingan periode 2022 sampai dengan 2025 dapat dilihat sebagai berikut:

*Tabel III. 59 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK12 terhadap Target 3 Tahun Terakhir*

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                               | Satuan | Target Kinerja |     |     |        | Realisasi Kinerja |     |     |        | Capaian Kinerja (%) |     |     |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|-----|-----|--------|-------------------|-----|-----|--------|---------------------|-----|-----|--------|
|                                                                                          |        | H-3            | H-2 | H-1 | H      | H-3               | H-2 | H-1 | H      | H-3                 | H-2 | H-1 | H      |
| IKK T12 Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | NILAI  | -              | -   | -   | 68,680 | -                 | -   | -   | 68,680 | -                   | -   | -   | 100,00 |

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja periode 2022 sampai dengan 2025 pada indikator nilai pengawasan kearsipan internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah:



*Gambar III. 35 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK12 terhadap Target 3 Tahun Terakhir*

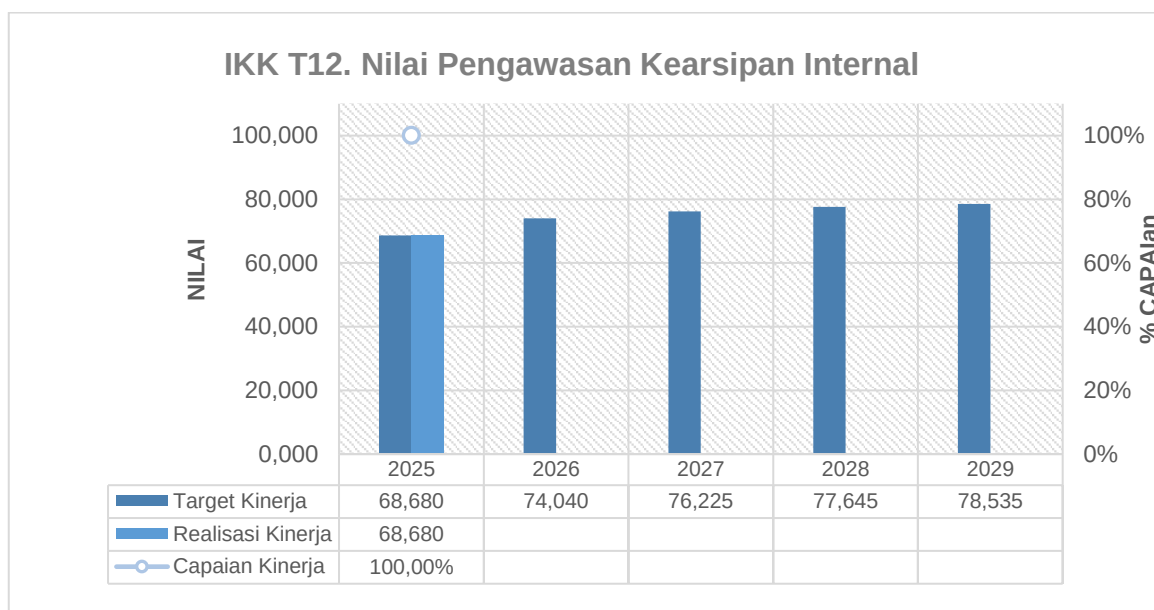
#### **D. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Renstra Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang 2025-2029**

Perbandingan realisasi kinerja terhadap target di dalam rencana strategis (Renstra) periode tahun 2025-2029 pada indikator kinerja kegiatan nilai pengawasan kearsipan internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat dilihat pada tabel berikut:

*Tabel III. 60 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK12 terhadap Target Renstra 2025-2029*

| Indikator Kinerja Kegiatan                                                               | Satuan | Target Periode Renstra 2025-2029 |       |        |        |        | Realisasi Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      | Capaian (%) Periode Renstra 2025-2029 |      |      |      |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------|-------|--------|--------|--------|-------------------------------------|------|------|------|------|---------------------------------------|------|------|------|------|
|                                                                                          |        | 2025                             | 2026  | 2027   | 2028   | 2029   | 2025                                | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2025                                  | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
| IKK T12 Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 68,680                           | 74,04 | 76,225 | 77,645 | 78,535 | 68,680                              | -    | -    | -    | -    | 100                                   | -    | -    | -    | -    |

Untuk diagram perbandingan realisasi kinerja terhadap target periode rencana strategis 2025-2029 pada indikator kinerja kegiatan nilai pengawasan kearsipan internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:



*Gambar III. 36 Perbandingan Realisasi Kinerja IKK12 terhadap Target Renstra 2025-2029*

#### E. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Kinerja di Level Nasional

Perbandingan kinerja antara BTP Semarang dengan Direktorat Jenderal Perkeretaapian untuk Nilai Pengawasan Kearsipan Internal adalah sebagai berikut:

*Tabel III. 61 Perbandingan Kinerja IKK 12 dengan Kinerja di Level Nasional*

| Indikator Kinerja Kegiatan          | Target (Rasio) |              | Realisasi (Rasio) |              | Capaian Kinerja (%) |              |
|-------------------------------------|----------------|--------------|-------------------|--------------|---------------------|--------------|
|                                     | DJKA           | BTP Semarang | DJKA              | BTP Semarang | DJKA                | BTP Semarang |
| Nilai Pengawasan Kearsipan Internal | 80,00          | 68,680       | 80,41             | 68,680       | 100,51              | 100,00       |

Pada tahun 2025, target Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Sekretariat Direktorat Jenderal Perkeretaapian yaitu sebesar 80,00 dan realisasi berdasarkan hasil rekapitulasi nilai audit sistem kearsipan internal oleh Tim Pengawas Kearsipan Internal Ditjen. Perkeretaapian sebesar 80,41. Realisasi Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang yaitu sebesar 68,68. Kedepannya perlu ada sosialisasi penerapan dan penggunaan srikandi kepada pegawai dilingkungan BTP Kelas I Semarang untuk meningkatkan nilai pengawasan kearsipan internal.

### III. 3 ANALISIS EFISIENSI SUMBER DAYA

#### 1. Analisis Efisiensi Anggaran

Pada Triwulan IV 2025 terdapat efisiensi anggaran dengan perolehan efisiensi sebesar Rp55.564.240.788, - atau 4,91% dari pagu efektif total. Berdasarkan rumus perhitungan sesuai dengan PMK No.22/PMK.02/2021 didapatkan dari hasil perhitungan total efisiensi anggaran dibanding dengan total Alokasi Anggaran Tahun 2025 sebagai berikut:

*Tabel III. 62 Efisiensi Anggaran*

| No. | RO                                                                                                             | Alokasi Anggaran | Realisasi Anggaran | Capaian per RO | Capaian x Alokasi | Total Efisiensi Anggaran |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|----------------|-------------------|--------------------------|
| (1) | (2)                                                                                                            | (3)              | (4)                | (5)            | (6) = (3) x (5)   | (7) = (6) – (4)          |
| 1   | 008 Infrastruktur Perkeretaapian (km)                                                                          | 3.812.908.000    | 2.313.405.609      | 100%           | 3.812.908.000     | 1.499.502.391            |
| 2   | 009 Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari - Wonogiri (layanan)                          | 11.302.949.000   | 11.302.949.000     | 100%           | 11.302.949.000    | -                        |
| 3   | 025 Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan - Kadipiro (km)                                          | 1.100.000.000    | 1.057.177.875      | 100%           | 1.100.000.000     | 42.822.125               |
| 4   | 008 Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I Segmen Solo Balapan - Kalioso (km)               | 139.648.336.000  | 98.223.952.080     | 100%           | 139.648.336.000   | 41.424.383.920           |
| 5   | 042 Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto (km)   | 314.489.609.000  | -                  | 0%             | -                 | -                        |
| 6   | 044 Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan (km) | 468.841.977.000  | -                  | 0%             | -                 | -                        |
| 7   | 001 Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) (Paket)                                         | 3.798.638.000    | 3.050.571.793      | 100%           | 3.798.638.000     | 748.066.207              |
| 8   | 003 Operasi Prasarana Perkeretaapian (Paket)                                                                   | 123.700.000      | 120.949.900        | 100%           | 123.700.000       | 2.750.100                |
| 9   | 001 Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) (Paket)                                         | 112.486.732.000  | 106.860.398.100    | 100%           | 112.486.732.000   | 5.626.333.900            |
| 10  | 003 Penanganan Rintang Jalan KM 299 + 900 Antara Prupuk - Linggapura Lintas Cirebon - Kroya (Paket)            | 37.034.622.000   | 31.707.275.000     | 100%           | 37.034.622.000    | 5.327.347.000            |
| 11  | 006 Penanganan Rintang Jalan Segmen Kawunganten-Jeruklegi lintas Banjar-Kroya dan Peningkatan 2 Unit           | 5.172.189.000    | 5.172.185.724      | 100%           | 5.172.189.000     | 3.276                    |

| No. | RO                                                                    | Alokasi Anggaran         | Realisasi Anggaran     | Capaian per RO | Capaian x Alokasi | Total Efisiensi Anggaran |
|-----|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------|----------------|-------------------|--------------------------|
| (1) | (2)                                                                   | (3)                      | (4)                    | (5)            | (6) = (3) x (5)   | (7) = (6) – (4)          |
|     | Jembatan KA Segmen Prupuk-Linggapura Lintas Prupuk-Purwokerto (Paket) |                          |                        |                |                   |                          |
| 12  | 960 Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal (Layanan)             | 460.000.000              | 457.870.636            | 100%           | 460.000.000       | 2.129.364                |
| 13  | 957 Layanan Hukum (Layanan)                                           | 44.100.000               | 40.796.667             | 100%           | 44.100.000        | 3.303.333                |
| 14  | 960 Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal (Layanan)             | 1.671.960.000            | 1.633.791.489          | 100%           | 1.671.960.000     | 38.168.511               |
| 15  | 994 Layanan Perkantoran (Layanan)                                     | 30.832.315.000           | 30.038.771.337         | 100%           | 30.832.315.000    | 793.543.663              |
| 16  | 952 Layanan Perencanaan dan Penganggaran (Dokumen)                    | 40.100.000               | 39.536.046             | 100%           | 40.100.000        | 563.954                  |
| 17  | 953 Layanan Pemantauan dan Evaluasi (Dokumen)                         | 894.118.000              | 873.483.910            | 100%           | 894.118.000       | 20.634.090               |
| 18  | 955 Layanan Manajemen Keuangan (Dokumen)                              | 119.300.000              | 99.406.420             | 100%           | 119.300.000       | 19.893.580               |
| 19  | 961 Layanan Reformasi Kinerja (Dokumen)                               | 63.200.000               | 56.259.127             | 100%           | 63.200.000        | 6.940.873                |
| 20  | 001 Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi (Unit)           | 210.000.000              | 202.145.499            | 100%           | 210.000.000       | 7.854.501                |
|     | <b>Jumlah</b>                                                         | <b>1.132.146.753.000</b> | <b>293.250.926.212</b> |                |                   | <b>55.564.240.788</b>    |

$$\text{EFISIENSI} = \frac{55.564.240.788}{1.132.146.753.000} \times 100\% = 4,91\%$$

$$\text{NILAI EFISIENSI} = 50\% + (4,91 \times 50) = 62,27\%$$

20

## 2. Analisis Efisiensi SDM

Analisis Efisiensi SDM dapat dirancang dengan mengukur seberapa optimal SDM yang tersedia mampu menghasilkan output yang sesuai atau melebihi standar kinerja yang ditetapkan.

$$\text{Efisiensi SDM} = \left( \frac{\text{SDM Tersedia}}{\text{Kebutuhan SDM sesuai ABK}} \times \frac{\text{Output Aktual}}{\text{Target Output}} \right) \times 100\%$$

Rumus bersumber pada Permenpan RB Nomor 1 Tahun 2020 mengenai prinsip dasar efisiensi yang merupakan kombinasi rasio SDM dan rasio output digunakan untuk menggambarkan seberapa efektif SDM yang tersedia menghasilkan output yang direncanakan dibandingkan dengan kebutuhan ideal (ABK). Mengalikan kedua rasio tersebut memberikan nilai gabungan yang mencerminkan efisiensi SDM secara keseluruhan.

### Data Pegawai:

- SDM tersedia = 234 pegawai (ASN)
- Kebutuhan SDM sesuai ABK = 257 pegawai
- Output Aktual = 18 satuan output
- Target Output = 20 satuan output

### Perhitungan:

Rasio SDM terhadap kebutuhan ABK:

$$\text{Rasio SDM} = \frac{\text{SDM tersedia}}{\text{Kebutuhan SDM sesuai ABK}} = \frac{234}{257} = 0,911 \text{ (91\%)}$$

Rasio Output Aktual terhadap target output:

$$\text{Rasio Output} = \frac{\text{Output Aktual}}{\text{Target Output}} = \frac{18}{20} = 0,900 \text{ (90\%)}$$

Efisiensi SDM:

$$\text{Rasio Output} = 0,911 \times 0,900 \times 100\% = 81,95\%$$

Dari hasil perhitungan didapatkan nilai 81,95% yang berarti bahwa SDM yang tersedia masih optimal dalam menghasilkan output dibandingkan dengan standar kebutuhan ideal (ABK). Namun terdapat beberapa catatan bahwa ABK yang digunakan harus dilakukan perhitungan ulang karena sesuai PM 36 Tahun 2022 bahwa Balai Teknik Perkeretaapian mendapat tambahan tugas pelaksanaan perawatan dan operasional infrastruktur perkeretaapian (IMO) dan pembentukan

satuan pelayanan, sehingga membutuhkan pegawai tambahan. Untuk mengoptimalkan pegawai yang tersedia, maka pada 2025 BTP Semarang dalam hal pelaksanaan tugas pelaksanaan anggaran, terdapat pemberdayaan 1 (satu) Pegawai yang menduduki 2 (dua) Jabatan Pelaksanaan Anggaran, yaitu menjabat sebagai Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) IMO merangkap juga sebagai Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) Pengembangan III. Hal mendasar yang menjadi alasan efisiensi SDM tersebut dikarenakan keterbatasan pegawai yang memiliki sertifikat Pengadaan Barang dan Jasa.

Untuk mengoptimalkan pelayanan PPID pada kantor BTP Semarang, setiap pegawai di kantor diberikan tugas tambahan untuk menjadi petugas PPID secara bergiliran. Hal ini bertujuan untuk memberikan pelayanan informasi yang baik dan tertata kepada masyarakat yang membutuhkan informasi sekaligus menjadi langkah untuk mengefisiensi pengadaan sumber daya manusia tenaga pelayanan informasi dengan memberdayakan pegawai existing.

Pada masa posko angkutan natal dan tahun baru, untuk membantu petugas posko pemantauan di stasiun diterapkan penggunaan aplikasi yang memanfaatkan chatbot whatsapp "**SINTA**" (Sistem Informasi Lalu Lintas dan Angkutan KA) sebagai fasilitas untuk mengirimkan laporan hasil pemantauan di stasiun sehingga dapat memudahkan para petugas dalam melaporkan data dan lebih efisien dalam mengolah data tersebut untuk dilaporkan kepada atasan.



### III. 4 CAPAIAN KEBERHASILAN LAINNYA

Sampai dengan triwulan IV tahun 2025, Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang mendapat penghargaan dan capaian lainnya seperti:

#### 1. Peringkat 2 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Tahun 2024

Berdasarkan surat dinas Sekretaris Direktorat Jenderal Perkeretaapian Nomor: PR.205/1/10/K1/DJKA/2025 tanggal 28 Februari 2025 perihal Evaluasi Kinerja Berdasarkan Laporan Kinerja Tahun 2024, Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang menduduki peringkat ke-2 dari 15 unit kerja di DJKA dengan rata-rata kepatuhan sebesar 97,09%.

*Tabel III. 63 Peringkat ke-2 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Tahun 2024*

| No | Unit Kerja                                  | Kepatuhan Pelaporan Kinerja Tahun 2024 |                                          |                     |
|----|---------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|
|    |                                             | Pemenuhan Laporan Kinerja              | Kepatuhan Pemanfaatan Aplikasi Kinerja** | Rata-Rata Kepatuhan |
| 1  | Direktorat Prasarana Perkeretaapian         | 97,92                                  | 100,00                                   | 98,96               |
| 2  | Balai Teknik Perkeretaapian Semarang        | 94,17                                  | 100,00                                   | 97,09               |
| 3  | Direktorat Keselamatan Perkeretaapian       | 94,17                                  | 98,00                                    | 96,09               |
| 4  | Balai Teknik Perkeretaapian Surabaya        | 90,00                                  | 100,00                                   | 95,00               |
| 5  | Balai Teknik Perkeretaapian Medan           | 86,25                                  | 100,00                                   | 93,13               |
| 6  | Balai Teknik Perkeretaapian Bandung         | 88,33                                  | 92,67                                    | 90,50               |
| 7  | Balai Pengelola Kereta Api Sulawesi Selatan | 80,42                                  | 100,00                                   | 90,21               |
| 8  | Balai Pengujian Perkeretaapian              | 94,17                                  | 86,00                                    | 90,09               |
| 9  | Direktorat Sarana Perkeretaapian            | 86,25                                  | 88,00                                    | 87,13               |
| 10 | Balai Perawatan Perkeretaapian              | 72,92                                  | 98,00                                    | 85,46               |
| 11 | Direktorat LLAKE                            | 86,25                                  | 78,00                                    | 82,13               |
| 12 | Balai Teknik Perkeretaapian Jakarta         | 80,42                                  | 81,33                                    | 80,88               |
| 13 | Balai Teknik Perkeretaapian Palembang       | 78,33                                  | 81,33                                    | 79,83               |
| 14 | Balai Teknik Perkeretaapian Padang          | 46,67                                  | 54,00                                    | 50,34               |
| 15 | Balai Pengelola Kereta Api Ringan Sumsel    | -*                                     | 78,67                                    | 39,34               |

## 2. Peringkat 1 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan I Tahun 2025

Berdasarkan surat dinas Sekretaris Direktorat Jenderal Perkeretaapian Nomor: PR.205/2/10/K1/DJKA/2025 tanggal 28 Mei 2025 perihal Evaluasi Kinerja Berdasarkan Laporan Monitoring Kinerja Triwulan I Tahun 2025, Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang menduduki peringkat ke-1 dari 15 unit kerja di DJKA dengan rata-rata kepatuhan sebesar 97,75%.

*Tabel III. 64 Peringkat ke-1 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan I Tahun 2025*

| No. | Unit Kerja                                         | Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan I Tahun 2025 |                                        |                     |
|-----|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|
|     |                                                    | Pemenuhan Laporan Monitoring Kinerja              | Kepatuhan Pemanfaatan Aplikasi Kinerja | Rata-Rata Kepatuhan |
| 1   | Balai Teknik Perkeretaapian Semarang               | 97,50                                             | 98,00                                  | 97,75               |
| 2   | Direktorat Prasarana Perkeretaapian                | 95,00                                             | 100,00                                 | 97,50               |
| 3   | Balai Teknik Perkeretaapian Surabaya               | 93,75                                             | 94,67                                  | 94,21               |
| 4   | Direktorat Keselamatan Perkeretaapian              | 86,25                                             | 98,00                                  | 92,13               |
| 5   | Balai Perawatan Perkeretaapian                     | 82,50                                             | 98,00                                  | 90,25               |
| 6   | Balai Pengujian Perkeretaapian                     | 91,25                                             | 84,67                                  | 87,96               |
| 7   | Direktorat Sarana Perkeretaapian                   | 78,75                                             | 96,67                                  | 87,71               |
| 8   | Direktorat LLAKA                                   | 85,00                                             | 89,83                                  | 87,42               |
| 9   | Balai Teknik Perkeretaapian Jakarta                | 88,75                                             | 80,50                                  | 84,63               |
| 10  | Balai Teknik Perkeretaapian Bandung                | 78,75                                             | 87,33                                  | 83,04               |
| 11  | Balai Teknik Perkeretaapian Palembang              | 72,50                                             | 86,67                                  | 79,59               |
| 12  | Balai Pengelola Kereta Api Ringan Sumatera Selatan | 63,75                                             | 94,67                                  | 79,21               |
| 13  | Balai Pengelola Kereta Api Sulawesi Selatan        | 50,00                                             | 86,00                                  | 68,00               |
| 14  | Balai Teknik Perkeretaapian Medan                  | 78,75                                             | 50,67                                  | 64,71               |
| 15  | Balai Teknik Perkeretaapian Padang                 | 0,00*                                             | 36,67                                  | 18,34               |

### 3. Peringkat 4 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan II Tahun 2025

Berdasarkan surat dinas Sekretaris Direktorat Jenderal Perkeretaapian Nomor: PR.205/3/8/K1/DJKA/2025 tanggal 25 Agustus 2025 perihal Evaluasi Kinerja Berdasarkan Laporan Monitoring Kinerja Triwulan II Tahun 2025, Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang menduduki peringkat ke-4 dari 15 unit kerja di DJKA dengan rata-rata kepatuhan sebesar 95,75%.

*Tabel III. 65 Peringkat ke-4 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan II Tahun 2025*

| No. | Unit Kerja                                         | Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan II Tahun 2025 |                                        |                     |
|-----|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|
|     |                                                    | Pemenuhan Laporan Monitoring Kinerja               | Kepatuhan Pemanfaatan Aplikasi Kinerja | Rata-Rata Kepatuhan |
| 1   | Direktorat Prasarana Perkeretaapian                | 97,50                                              | 100,00                                 | 98,75               |
| 2   | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Surabaya       | 97,50                                              | 100,00                                 | 98,75               |
| 3   | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Bandung        | 97,50                                              | 100,00                                 | 98,75               |
| 4   | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang       | 97,50                                              | 94,00                                  | 95,75               |
| 5   | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Jakarta        | 91,25                                              | 92,67                                  | 91,96               |
| 6   | Balai Pengelola Kereta Api Sulawesi Selatan        | 82,50                                              | 96,00                                  | 89,25               |
| 7   | Direktorat Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api     | 85,00                                              | 90,00                                  | 87,50               |
| 8   | Direktorat Keselamatan Perkeretaapian              | 80,00                                              | 94,00                                  | 87,00               |
| 9   | Balai Perawatan Perkeretaapian                     | 73,75                                              | 98,00                                  | 85,88               |
| 10  | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas II Palembang     | 87,50                                              | 83,33                                  | 85,42               |
| 11  | Balai Pengelola Kereta Api Ringan Sumatera Selatan | 73,75                                              | 90,00                                  | 81,88               |
| 12  | Balai Pengujian Perkeretaapian                     | 92,50                                              | 64,67                                  | 78,59               |
| 13  | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Medan          | 85,00                                              | 68,67                                  | 76,84               |
| 14  | Direktorat Sarana Perkeretaapian                   | 53,75                                              | 67,33                                  | 60,54               |
| 15  | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas II Padang        | 56,25                                              | 26,67                                  | 41,46               |

**Keterangan:**

\*) Evaluasi pemanfaatan aplikasi kinerja periode Triwulan II 2025 (posisi 15 Agustus 2025).

\*\*) Rincian hasil evaluasi kepatuhan pelaporan kinerja terlampir.

#### 4. Peringkat 3 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan III Tahun 2025

Berdasarkan surat dinas Sekretaris Direktorat Jenderal Perkeretaapian Nomor: PR.205/4/17/K1/DJKA/2025 tanggal 28 November 2025 perihal Evaluasi Kinerja Berdasarkan Laporan Monitoring Kinerja Triwulan III Tahun 2025, Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang menduduki peringkat ke-3 dari 15 unit kerja di DJKA dengan rata-rata kepatuhan sebesar 98,13%.

*Tabel III. 66 Peringkat ke-3 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan III Tahun 2025*

| No | Unit Kerja                                         | Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan III Tahun 2025 |                                        |                     |
|----|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|
|    |                                                    | Pemenuhan Laporan Monitoring Kinerja                | Kepatuhan Pemanfaatan Aplikasi Kinerja | Rata-Rata Kepatuhan |
| 1  | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Surabaya       | 97,50                                               | 100,00                                 | 98,75               |
| 2  | Direktorat Prasarana Perkeretaapian                | 96,25                                               | 100,00                                 | 98,13               |
| 3  | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang       | 96,25                                               | 100,00                                 | 98,13               |
| 4  | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Jakarta        | 95,00                                               | 92,00                                  | 93,50               |
| 5  | Balai Pengelola Kereta Api Sulawesi Selatan        | 88,75                                               | 95,33                                  | 92,04               |
| 6  | Direktorat Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api     | 91,25                                               | 88,67                                  | 89,96               |
| 7  | Direktorat Keselamatan Perkeretaapian              | 82,50                                               | 96,00                                  | 89,25               |
| 8  | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Bandung        | 93,75                                               | 84,00                                  | 88,88               |
| 9  | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Medan          | 87,50                                               | 86,00                                  | 86,75               |
| 10 | Balai Pengelola Kereta Api Ringan Sumatera Selatan | 90,00                                               | 83,33                                  | 86,67               |
| 11 | Balai Perawatan Perkeretaapian                     | 73,75                                               | 98,00                                  | 85,88               |
| 12 | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas II Palembang     | 85,00                                               | 83,33                                  | 84,17               |
| 13 | Direktorat Sarana Perkeretaapian                   | 62,50                                               | 81,33                                  | 71,92               |
| 14 | Balai Pengujian Perkeretaapian                     | 65,00                                               | 42,00                                  | 53,50               |
| 15 | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas II Padang        | 52,50                                               | 45,33                                  | 48,92               |

**Keterangan:**

\*) Evaluasi pemanfaatan aplikasi kinerja periode Triwulan III 2025 (posisi 18 November 2025).

\*\*) Rincian hasil evaluasi kepatuhan pelaporan kinerja terlampir.

### III. 5 REALISASI ANGGARAN

#### 1. Realisasi Anggaran Unit Kerja

Pada 2025 Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang melakukan revisi DIPA sebanyak 11 kali. Adapun pagu anggaran dan realisasi anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang Tahun 2025 sesuai dengan klasifikasi jenis belanja, secara umum dapat dilihat pada tabel berikut:

*Tabel III. 67 Realisasi Anggaran Unit Kerja*

| NO           | Jenis Belanja/<br>Pembiayaan | Pagu                     |                          | Realisasi Anggaran     |               | Sisa Anggaran          |               |
|--------------|------------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------|---------------|------------------------|---------------|
|              |                              | Pagu<br>sesuai PK Awal   | Pagu Rev ke-11           | Nilai (Rp)             | %             | Nilai (Rp)             | %             |
| 1            | Belanja Pegawai              | 14.786.434.000           | 20.538.115.000           | 20.009.885.936         | 97,43%        | 528.229.064            | 2,57%         |
| 2            | Belanja Barang               | 704.237.968.000          | 141.711.905.000          | 133.835.181.275        | 94,44%        | 7.876.723.725          | 5,56%         |
| 3            | Belanja Modal                | 434.390.713.000          | 969.896.733.000          | 138.461.944.639        | 14,28%        | 831.434.788.361        | 85,72%        |
|              | a. Rupiah Murni              | 795.549.474.000          | 203.327.974.000          | 188.550.552.898        | 92,73%        | 14.777.421.102         | 7,27%         |
|              | b. SBSN                      | 356.609.124.000          | 928.152.111.000          | 103.396.137.804        | 11,14%        | 824.755.973.196        | 88,86%        |
|              | c. PHLN                      | -                        | -                        | -                      | -             | -                      | -             |
|              | d. BLU                       | -                        | -                        | -                      | -             | -                      | -             |
|              | e. PNPB                      | 1.256.517.000            | 666.668.000              | 360.321.148            | 54,05%        | 306.346.852            | 45,95%        |
| <b>TOTAL</b> |                              | <b>1.153.415.115.000</b> | <b>1.132.146.753.000</b> | <b>292.307.011.850</b> | <b>25,82%</b> | <b>839.839.741.150</b> | <b>74,18%</b> |

*\*Sumber: SAKTI*

## 2. Realisasi Anggaran per Indikator Kinerja

Capaian Realisasi Anggaran per Indikator Kinerja kantor Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang sebagai berikut:

*Tabel III. 68 Capaian Realisasi Anggaran per Indikator Kinerja*

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                         | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                           | PAGU              |                           | REALISASI ANGGARAN |        | SISA ANGGARAN   |        |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|--------------------|--------|-----------------|--------|
|    |                                                                                          |                                                                                                            | PAGU DIPA AWAL PK | PAGU REV POK-TERAKHIR #11 | NILAI              | %      | NILAI           | %      |
| 1  | SKT1. Meningkatnya Konektivitas Prasarana di wilayah BTP Semarang                        | IKK T1. Rasio Konektivitas wilayah kerja BTP Semarang                                                      | 6.750.000.000     | 3.812.908.000             | 2.294.419.609      | 60,18% | 1.518.488.391   | 39,82% |
| 2  | SKT2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana KA mendukung pelayanan KA di wilayah BTP Semarang | IKK T2. Kondisi Jalur KA yang sesuai standar TQI kategori I dan II di wilayah BTP Semarang                 | 259.082.975.000   | 139.825.836.000           | 98.360.906.597     | 70,35% | 41.464.929.403  | 29,65% |
|    |                                                                                          | IKK T3. Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di wilayah BTP Sematang                             | 23.136.967.000    | 784.431.586.000           | 1.057.177.875      | 0,13%  | 783.374.408.125 | 99,87% |
| 3  | SKT3. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu lintas dan Angkutan KA di wilayah BTP Semarang | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah BTP Semarang                                               | 1.234.979.000     | 494.418.000               | 371.599.730        | 75,16% | 122.818.270     | 24,84% |
|    |                                                                                          | IKK T5. Persentase Realisasi perjalanan KA Perintis di wilayah BTP Semarang                                | 11.753.395.000    | 11.426.649.000            | 11.415.336.900     | 99,90% | 11.312.100      | 0,10%  |
|    |                                                                                          | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang | 1.314.108.000     | 176.000.000               | 133.768.981        | 76,01% | 42.231.019      | 23,99% |
| 4  | SKT4. Meningkatnya Keselamatan Transportasi KA di wilayah BTP Semarang                   | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di wilayah BTP Semarang                            | 803.417.536.000   | 158.492.181.000           | 146.713.248.881    | 92,57% | 11.778.932.119  | 7,43%  |
| 5  | SK T5. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan BTP Kelas I Semarang               | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                            | 1.425.289.000     | 70.200.000                | 56.728.142         | 80,81% | 13.471.858      | 19,19% |
|    |                                                                                          | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                    | 80.000.000        | 20.100.000                | 17.651.700         | 87,82% | 2.448.300       | 12,18% |
|    |                                                                                          | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                               | 44.161.790.000    | 33.303.575.000            | 31.804.839.081     | 95,50% | 1.498.735.919   | 4,50%  |
|    |                                                                                          | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Bidang Perkeretaapian                   | 76.437.000        | 30.100.000                | 25.875.227         | 85,96% | 4.224.773       | 14,04% |



| NO           | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                          | PAGU                     |                           | REALISASI ANGGARAN     |               | SISA ANGGARAN          |               |
|--------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------|---------------|------------------------|---------------|
|              |                  |                                                                                           | PAGU DIPA AWAL PK        | PAGU REV POK-TERAKHIR #11 | NILAI                  | %             | NILAI                  | %             |
|              |                  | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 981.639.000              | 63.200.000                | 55.459.127             | 87,75%        | 7.740.873              | 12,25%        |
| <b>TOTAL</b> |                  |                                                                                           | <b>1.153.415.115.000</b> | <b>1.132.146.753.000</b>  | <b>292.307.011.850</b> | <b>25,82%</b> | <b>839.839.741.150</b> | <b>74,18%</b> |

## BAB IV PENUTUP

### IV. 1 TINDAK LANJUT REKOMENDASI LAPORAN KINERJA SEBELUMNYA

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah 2025 BTP Semarang tahun 2025 ini menyajikan berbagai keberhasilan maupun proses capaian sasaran strategis yang ditunjukkan oleh BTP Semarang maupun Direktorat Jenderal Perkeretaapian pada Triwulan IV Tahun Anggaran 2025 dengan sejumlah capaian sasaran strategis tersebut tercermin dalam capaian Indikator Kinerja Kegiatan (IKK), maupun analisis akuntabilitas kinerja berdasarkan perencanaan kinerja yang tercantum dalam dokumen perjanjian kinerja 2025. Dalam rangka meningkatkan kinerja Kementerian Perhubungan, BTP Semarang melaksanakan tindak lanjut dari rekomendasi yang tertuang pada laporan capaian kinerja Triwulan III 2025 yaitu sebagai berikut:

*Tabel IV. 1 Hasil Tindak Lanjut Rekomendasi Periode Sebelumnya*

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                                                      | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                                         | REKOMENDASI TRIWULAN III 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | TINDAK LANJUT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | SKT1. Meningkatnya KONEKTIVITAS prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Semarang                             | IKK T1. Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang                                                            | Perihal temuan dari pengujian pertama uji rancang bangun fisik jalur dan bangunan maupun fasilitas operasi berupa JPL pada pekerjaan reaktivasi pelabuhan Tanjung Emas masih dalam proses tahap tindak lanjut. BTP Semarang berkomitmen untuk dapat menyelesaikan pengujian tersebut di bulan Oktober 2025 sehingga dapat dioperasikan di bulan Desember 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Proses pengujian masih berlangsung pada triwulan IV 2025 dan masih menyisakan tindak lanjut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2. | SKT2. Meningkatnya KAPASITAS prasarana mendukung pelayanan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Perlu dilakukan exercise terhadap target persentase TQI Kategori I dan II pada rencana strategis (renstra) 2025-2029 supaya target yang ditetapkan dapat dicapai (<i>achievable</i>), realistis dan menantang.</li> <li>2. Berkoordinasi dengan seksi Prasarana, Seksi Sarana dan Keselamatan KA dan tim PPK IMO BTP Semarang terkait perhitungan TQI periode berikutnya (triwulan III 2025) sehingga kedepannya pekerjaan perawatan pada IMO dapat memperhatikan dan mengacu pada lintas yang masih masuk kategori III dan IV dan daerah rawan kecelakaan untuk prioritas perawatan/penanganan;</li> <li>3. Revisi DIPA 2025 dan berkoordinasi dengan Bagian Perencanaan dan Keuangan Sekretariat Direktorat Jenderal Perkeretaapian serta monitoring persetujuan MYC 2026-2027 untuk</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Telah dilakukan exercise terhadap target TQI kategori I dan II untuk rencana strategis 2025-2029 pada awal Desember 2025 dengan menyesuaikan dari batas-batas wilayah kerja antar Balai;</li> <li>2. Telah dilakukan koordinasi antara Seksi Prasarana, Seksi Sarana dan Keselamatan dengan PPK IMO, dengan hasil beberapa lintas dengan TQI Kategori III dan IV atau lintas dengan intensitas bencana telah tertangani pada periode triwulan IV 2025;</li> <li>3. Telah dilakukan penyesuaian skema pembiayaan untuk kegiatan peningkatan BH 46 &amp; BH 59 dan BH 1109 &amp; BH 1164 dari SBSN ke RM untuk 2026 dan saat ini masih menunggu persetujuan MYC;</li> <li>4. Cuaca yang tidak menentu menyebabkan penyelesaian pekerjaan terlambat dari ketentuan kontrak. Sesuai dengan PMK 84 Tahun 2025 pekerjaan diberi waktu tambahan 90 hari kalender untuk penyelesaian pekerjaan Penangaanan Rintang Jalan KM 299+900;</li> </ol> |



| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                                                          | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                   | REKOMENDASI TRIWULAN III 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | TINDAK LANJUT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                           |                                                                                                                    | kegiatan Peningkatan BH 46 & 59 dan BH 1109 & 1164;<br>4. Monitoring pekerjaan Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya yang sudah berkontrak per 12 September 2025.<br>5. Revisi target perjanjian kinerja untuk menyesuaikan dengan batas-batas balai yang baru.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5. Telah dilakukan penyesuaian target pada revisi ke-II perjanjian kinerja dengan batas-batas balai yang terbaru.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|    |                                                                                                                           | IKK T3. Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | 1. Berkoordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait pengesahan review design staging persinyalan dan pada tahun 2025 akan dilanjutkan untuk staging ultimate persinyalan double track Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso.<br>2. Berkoordinasi dengan Biro LPPBMN terkait progres pekerjaan Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Prupuk - Purwokerto dan Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Tegal - Pekalongan yang masih menunggu hasil legal audit oleh JAM DATUN (Jaksa Muda Perdata Tata Usaha Negara) dan menunggu arahan lanjut Direktur Jenderal Perkeretaapian terkait perpanjangan MYC 2026. | 1. Penyelesaian persinyalan untuk double track 2025 dan sinyal Ultimate atau penataan Track Layout Solo Balapan dengan posisi saat ini anggaran RM untuk sinyal Double Track akan dialihkan ke SBSN dan Sinyal Ultimate dari sisa kontrak SBSN. Saat ini persiapan data dukung guna kegiatan sisa dari kontrak dan permohonan perpanjangan MYC sampai dengan tahun 2026.<br>2. Proses penetapan pemenang oleh Menteri Perhubungan dengan meminta arahan kepada Biro Hukum setelah terbitnya legal audit JAM DATUN. Saat ini dilakukan proses perpanjangan MYC sampai 2027 dan menunggu arahan lanjut Direktur Jenderal Perkeretaapian.                                                                                                                                                                                     |
| 3. | SK T3. Meningkatkan KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang                         | 1. Melakukan monitoring dan evaluasi bulanan agar tercapai tujuan dari seksi LLAKA;<br>2. Melakukan konsolidasi data lalu lintas dan angkutan dengan operator KA;<br>3. Melakukan evaluasi faktor-faktor risiko penghambat perjalanan KA (Manajemen Risiko);<br>4. Melakukan pengawasan operasi perjalanan KA secara langsung;<br>5. Melakukan analisa perubahan GAPEKA 2025 dan kebijakan pemerintah terhadap realisasi angkutan KA;<br>6. Melakukan kajian evaluasi perjalanan Kedungsepur;<br>7. Melakukan kajian lalu lintas dan angkutan KA dalam angka;<br>8. Melakukan analisis perubahan GAPEKA berdasarkan waktu dan faktor ekonomi.   | 1. Telah dilakukan monev bulanan terkait penyelenggaraan LLAKA pada masing-masing DAOP;<br>2. Telah dilakukan konsolidasi data LLAKA secara rutin dengan PT KAI setiap awal bulan;<br>3. Telah dilakukan manajemen risiko pada setiap kegiatan LLAKA dan telah dilaporkan ke UMR;<br>4. Telah dilakukan pengawasan operasi perjalanan KA secara langsung pada masing-masing DAOP;<br>5. Telah dilakukan analisis atas perubahan GAPEKA 2025 dan kebijakan pemerintah terhadap realisasi angkutan KA yang saat ini sedang disusun laporannya;<br>6. Telah dilakukan kajian perjalanan Kedungsepur. Saat ini masih proses analisis;<br>7. Telah dilakukan update LLAKA dalam angka dan dipublikasikan pada awal Januari 2026;<br>8. Hasil analisis perubahan GAPEKA berdasarkan waktu dan factor ekonomi dalam proses akhir. |
|    |                                                                                                                           | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang  | 1. Pemantauan Standar Pelayanan Minimal (SPM) KA Bathara Kresna;<br>2. Melakukan sosialisasi keselamatan terutama di perlintasan sebidang sepanjang lintas pelayanan KA Bathara Kresna;<br>3. Melaksanakan verifikasi Triwulan III pada bulan Oktober 2025 untuk mengawasi dan memantau kelaikan dan kenyamanan KA perintis Bhatara Kresna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1. Telah dilaksanakan pemantauan SPM KA Bathara Kresna secara rutin triwulanan;<br>2. Telah dilakukan sosialisasi keselamatan pada perlintasan sebidang di lintas Solo-Wonogiri namun pada Triwulan IV masih terjadi 1 kejadian di lintas tersebut pada perlintasan sebidang liar dan ke depan BTP Semarang akan terus berupaya untuk menutup lokasi yang tidak sesuai dengan hukum.<br>3. Telah dilakukan verifikasi TW III pada Oktober                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                                              | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                   | REKOMENDASI TRIWULAN III 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | TINDAK LANJUT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                               | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada perlintasan sebidang | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2025;</li> <li>2. Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan;</li> <li>3. Monitoring dan evaluasi perlintasan sebidang;</li> <li>4. Sosialisasi dan promosi keselamatan di perlintasan sebidang.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi masih berproses;</li> <li>2. Beberapa permasalahan sudah dikoordinasikan dengan stakeholder terkait melalui tim lapangan Satuan Pelayanan;</li> <li>3. Telah dilakukan monitoring dan evaluasi perlintasan sebidang secara rutin;</li> <li>4. Sosialisasi dan promosi keselamatan di perlintasan sebidang telah dilaksanakan secara rutin Bersama dengan kegiatan monev perlintasan sebidang.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                 |
| 4. | SK T4<br>Meningkatnya KESELAMATAN transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Semarang     | IKK T7 Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di BTP Semarang                             | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pengawasan Keselamatan Perkeretaapian di daerah rawan bencana alam;</li> <li>2. Inspeksi Keselamatan Perkeretaapian;</li> <li>3. Monitoring sertifikasi kelaikan dan kesiapoperasian sarana perkeretaapian;</li> <li>4. Monitoring dan evaluasi keselamatan dan kesehatan kerja (K3);</li> <li>5. Rapat koordinasi terkait peningkatan aspek keselamatan perkeretaapian.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Secara rutin dan berkala telah dilakukan pengawasan keselamatan perkeretaapian di daerah rawan bencana alam oleh tim dari seksi sarkes dan satuan pelayanan pada masing-masing lokasi terkait;</li> <li>2. Telah dilakukan inspeksi keselamatan pada bulan Oktober-Desember;</li> <li>3. Telah dilakukan monitoring sertifikasi kelaikan dan kesiapoperasian sarana KA pada bulan Oktober-Desember 2025;</li> <li>4. Telah dilakukan monev K3 pada proyek-proyek yang berjalan di lingkungan BTP dengan hasil baik;</li> <li>5. Telah dilakukan rapat koordinasi peningkatan keselamatan perkeretaapian dengan stakeholder terkait selama periode TW IV.</li> </ol> |
| 5. | SK T5.<br>Terwujudnya GOOD GOVERNANCE dan CLEAN GOVERNMENT di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | IKK T8. Nilai AKIP BTP Kelas I Semarang                                                            | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Melakukan monitoring dan evaluasi berkala terhadap target yang telah ditetapkan dan melakukan langkah-langkah perbaikan agar sesuai kriteria on the right track yaitu realisasi capaian IKK antara 90% s.d. 110%;</li> <li>2. Memanfaatkan pengukuran kinerja sebagai dasar penempatan/penghapusan jabatan struktural maupun fungsional dan diinformasikan dalam laporan kinerja/triwulan termasuk tindak lanjutnya;</li> <li>3. Mencantumkan informasi perubahan budaya kinerja pada laporan kinerja (semula-menjadi);</li> <li>4. Memonitoring dan memastikan kriteria dalam KM 74 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Evaluasi AKIP telah tercantum di dalam laporan kinerja/triwulan.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Telah dilakukan monitoring dan evaluasi bulanan serta melakukan perbaikan-perbaikan capaian kinerja bulan sebelumnya secara rutin agar capaian kinerja <i>on the right track</i> antara 90%-110%;</li> <li>2. Telah dilakukan penyesuaian strategi/kebijakan serta pegawai/jabatan dalam laporan triwulan dan LKIP secara rutin;</li> <li>3. Telah dicantumkan informasi perubahan budaya kinerja pada laporan kinerja (triwulan dan LKIP);</li> <li>4. Kriteria dalam KM 47 Tahun 2024 telah tercantum di dalam laporan kinerja triwulan dan LKIP.</li> </ol>                                                                                                      |
|    |                                                                                                               | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko BTP Semarang                                            | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menyusun laporan triwulan UMR dan UPR Manajemen Risiko Triwulan III 2025;</li> <li>2. Mempersiapkan untuk menindaklanjuti catatan Inspektorat Jenderal terkait tugas dan fungsi Manajemen Risiko yang harus ada di setiap SKP Pegawai pada tahun selanjutnya.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Penyusunan laporan triwulan III manajemen risiko 2025 telah disusun dan disampaikan ke Sekretaris Direktorat Jenderal Perkeretaapian;</li> <li>2. Pada awal tahun anggaran 2026 pada penyusunan perjanjian kinerja berjenjang akan dimasukkan tugas dan fungsi Manajemen Risiko pada setiap SKP pegawai</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|    |                                                                                                               | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran BTP Semarang                                                       | Menindaklanjuti dan melakukan langkah untuk memulai pelaksanaan kegiatan yang baru muncul atau setelah pembukaan blokir agar anggaran dapat terserap dan kegiatan dapat segera terlaksana serta perlu ada                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Telah dilakukan langkah-langkah percepatan pada kegiatan yang baru muncul kembali di POK seperti Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura yang sudah berjalan sampai Desember dengan progress                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                          | REKOMENDASI TRIWULAN III 2025                                                                                                                                                                                                                      | TINDAK LANJUT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----|------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                  |                                                           | penyesuaian terhadap rencana penarikan dana (RPD)                                                                                                                                                                                                  | fisik 90,05%. Dikarenakan cuaca yang tidak menentu menyebabkan penyelesaian pekerjaan terlambat dari ketentuan kontrak. Sesuai dengan PMK 84 Tahun 2025 pekerjaan diberi waktu tambahan 90 hari kalender untuk penyelesaian pekerjaan Penangaanan Rintang Jalan KM 299+900;                                                                                                                                                                                                                                   |
|    |                  | IKK T11. Persentase PNPB Bidang Perkeretaapian            | 1. Perawatan forklift untuk menjaga kehandalan forklift untuk dapat digunakan dalam tugas kedinasan maupun dapat disewakan ke pihak eksternal secara optimal;<br>2. Memetakan lahan-lahan mana saja yang dapat dioptimalkan dalam penambahan PNPB. | 1. Perawatan forklift sudah mulai dilaksanakan dan sudah dapat menghasilkan PNPB dengan skema penyewaan pihak eksternal<br>2. Pemetaan lahan-lahan masih berlangsung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|    |                  | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal BTP Semarang | menindaklanjuti beberapa kendala mengenai kearsipan, selanjutnya BTP Semarang berencana akan mengadakan sosialisasi dan bimtek terkait tata naskah sembari menunggu penyelesaian penilaian kearsipan.                                              | Penilaian pengawasan kearsipan internal sudah muncul, dengan rata-rata nilai BTP Semarang 68,680. Terdapat beberapa kendala yang perlu ditindaklanjuti untuk meningkatkan penilaian arsip meliputi:<br>1. Belum optimalnya penggunaan SRIKANDI;<br>2. Masih terdapat ketidaksesuaian tata naskah;<br>3. Perlunya sosialisasi dan peningkatan kompetensi SDM terkait tata naskah;<br>4. Perlu adanya record center arsip in-active.<br>BTP Semarang berupaya memperbaiki kendala untuk meningkatkan penilaian. |

### Upaya Perubahan Budaya Kinerja:

Setelah menindaklanjuti rekomendasi periode sebelumnya, disampaikan juga beberapa perubahan budaya kinerja diantaranya:

1. Pada masa Posko Angkutan Lebaran 2025 (1446H) (tanggal 20 Maret s.d. 11 April 2025), BTP Semarang melakukan upaya perubahan budaya kinerja dengan cara menerapkan penggunaan aplikasi yang memanfaatkan dashboard *lookerstudio* dan *chatbot whatsapp* "SINTA" (Sistem Informasi Lalu Lintas dan Angkutan KA) sebagai fasilitas untuk mengirimkan Laporan Pemantauan Lapangan (SPM Stasiun, SPM Kereta, Inspeksi Keselamatan Jalur dan Bangunan, Inspeksi Keselamatan Fasilitas Operasi, *Rampcheck* Sarana, Pendampingan), Laporan Data Pusat Pengendalian KA sehingga dapat memudahkan para petugas dalam melaporkan data informasi hasil pemantauan. Disajikan juga *link dashboard* Laporan Harian Posko secara *realtime* dan informatif sehingga memudahkan dalam melaporkan hasil pemantauan ke Posko Pusat Kementerian Perhubungan.
2. Selain itu, pada triwulan III 2025 telah selesai disusunnya dan updating data pada aplikasi database sarana dan keselamatan perkeretaapian (SIPRIMA) di BTP

Semarang untuk melakukan inventarisasi data sarana dan keselamatan KA sehingga data sarana dan keselamatan terkelola dengan baik yang meliputi sertifikasi sarana, depo dan balai yasa, spesifikasi teknis, perlintasan kereta api (JPL), daerah rawan bencana (IDRK), peristiwa luar biasa hebat, alat material untuk siaga (AMUS), bangunan liar, keselamatan dan Kesehatan kerja, SDM, safety assessment, JPOM, izin melintas rel, jembatan KA, stasiun, jenis kereta, jenis gerbong, dan jalur lintas KA yang dilakukan update secara berkala.

3. Pelaksanaan Apel Pagi setiap bulan sebagai salah satu upaya peningkatan disiplin, etika dan integritas pegawai di lingkungan BTP Kelas I Semarang
4. Penggunaan Sistem Informasi Manajemen Risiko (SIMARKO) yang dikelola oleh Inspektorat Jenderal Kementerian Perhubungan sebagai salah satu infrastruktur penerapan Manajemen Risiko di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian;
5. Pengukuhan dan penempatan pegawai fungsional tertentu bidang perkeretaapian guna dapat mendukung peningkatan kinerja unit kerja;
6. Menyusun laporan pelaksanaan tugas dan fungsi Balai Teknik Perkeretaapian sebagaimana ketentuan Kepdirjen Nomor: KP-DJKA 43 Tahun 2025;
7. Menambahkan outline Dukungan Pencapaian Target RPJMN Tahun 2025-2029 pada Laporan Monitoring Capaian Kinerja Triwulanan serta realisasi penanganan risiko periode triwulanan;
8. Melaksanakan dan mengikuti arahan sesuai dengan surat Sekretaris Direktorat Jenderal Perkeretaapian Nomor: UM.204/1/5/K1/DJKA/2025 tanggal 29 Agustus 2025 perihal Imbauan untuk Mendengarkan Lagu Kebangsaan Indonesia Raya, Hymne dan Mars Perhubungan.
9. Pada masa Posko Angkutan Natal 2025 dan Tahun Baru 2026 (tanggal 18 Desember 2025 s.d. 4 Januari 2026), BTP Semarang melakukan upaya perubahan budaya kinerja dengan cara menerapkan penggunaan dashboard lookerstudio dan chatbot whatsapp "SINTA" (Sistem Informasi Lalu Lintas dan Angkutan KA) sebagai fasilitas untuk mengirimkan Laporan Pemantauan Lapangan, Laporan Data Pusat Pengendalian KA sehingga dapat memudahkan para petugas dalam melaporkan data informasi hasil pemantauan. Disajikan juga link dashboard Laporan Harian Posko secara realtime dan informatif sehingga memudahkan dalam melaporkan hasil pemantauan ke Posko Pusat Kementerian Perhubungan.

## IV. 2 KESIMPULAN

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2025 merupakan bentuk pelaporan pertanggungjawaban pelaksanaan program kerja dan kegiatan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang yang telah dilaksanakan dari bulan Januari sampai dengan Desember 2025 yang didasarkan pada:

1. Tugas Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang sesuai Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 36 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Teknik Perkeretaapian;
2. Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja Tahun 2025;
3. Revisi Rencana Aksi Tahun 2025;
4. Dokumen Rencana Strategis (Renstra) 2025-2029 Kementerian Perhubungan, Direktorat Jenderal Perkeretaapian dan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

Pada Revisi ke-II Perjanjian Kinerja Tahun 2025 Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang terdapat 5 (lima) sasaran program. Sasaran Program tersebut diantaranya:

1. **Sasaran Kegiatan Pertama (SK1)**  
Meningkatnya konektivitas prasarana di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;
2. **Sasaran Kegiatan Kedua (SK2)**  
Meningkatnya kapasitas prasarana mendukung pelayanan perkeretaapian di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;
3. **Sasaran Kegiatan Ketiga (SK3)**  
Meningkatkan kinerja pelayanan lalulintas dan angkutan ka di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;
4. **Sasaran Kegiatan Keempat (SK4)**  
Tingkat keselamatan transportasi perkeretaapian di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;
5. **Sasaran Kegiatan Kelima (SK5)**  
Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Untuk kesimpulan Laporan Capaian Triwulan IV Tahun 2025 pada Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang sebagai berikut:

*Tabel IV. 2 Kesimpulan Laporan Capaian Triwulan IV Tahun 2025*

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                                                                  | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                                                 | SATUAN | TARGET PK | TARGET |        |        |         | REALISASI |        |        |        | CAPAIAN KINERJA (%) |         |         |         |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|--------|--------|--------|---------|-----------|--------|--------|--------|---------------------|---------|---------|---------|
|    |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |           | TW I   | TW II  | TW III | TW IV   | TW I      | TW II  | TW III | TW IV  | TW I                | TW II   | TW III  | TW IV   |
| 1. | SKT1. Meningkatkan KONEKTIVITAS prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                 | IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                | Rasio  | 0,750     | 0,750  | 0,750  | 0,750  | 0,750   | 0,750     | 0,750  | 0,750  | 0,765  | 100,00%             | 100,00% | 100,00% | 102,00% |
| 2. | SKT2. Meningkatkan KAPASITAS prasarana mendukung pelayanan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang     | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 99,073    | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,073  | 99,496    | 99,073 | 99,062 | 98,995 | 100,43%             | 100,00% | 99,99%  | 99,921% |
|    |                                                                                                                                   | IKK T3. Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang                                                     | %      | 87,500    | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500  | 87,500    | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 100,00%             | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| 3. | SK T3. Meningkatkan KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                               | %      | 18,340    | 4,386  | 9,207  | 13,757 | 18,340  | 4,203     | 9,204  | 14,451 | 19,526 | 95,84%              | 99,97%  | 105,10% | 106,47% |
|    |                                                                                                                                   | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                        | %      | 100,000   | 24,658 | 49,589 | 74,795 | 100,000 | 24,658    | 49,589 | 74,795 | 100,00 | 100,00%             | 100,00% | 100,00% | 100,00% |

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                                                   | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                | SATUAN | TARGET PK | TARGET  |         |         |         | REALISASI |         |         |         | CAPAIAN KINERJA (%) |         |         |         |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|---------|---------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|---------------------|---------|---------|---------|
|    |                                                                                                                    |                                                                                                                 |        |           | TW I    | TW II   | TW III  | TW IV   | TW I      | TW II   | TW III  | TW IV   | TW I                | TW II   | TW III  | TW IV   |
|    |                                                                                                                    | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada perlintasan sebidang              | %      | 11,765    | -       | -       | -       | 11,765  | -         | -       | -       | 11,765  | -                   | -       | -       | 100,00% |
| 4. | SK T4. Meningkatkan KESELAMATAN transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang    | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Semarang         | %      | 100,000   | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000   | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,00%             | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| 5. | SK T5. Terwujudnya GOOD GOVERNANCE dan CLEAN GOVERNMENT di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                 | NILAI  | 82,000    | -       | -       | -       | 82,000  | -         | -       | 82,000  | 82,00   | -                   | -       | 100,00% | 100,00% |
|    |                                                                                                                    | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                         | LEVEL  | 10,000    | -       | -       | -       | 10,000  | -         | -       | 10,000  | 10,000  | -                   | -       | 100,00% | 100,00% |
|    |                                                                                                                    | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                    | NILAI  | 81,000    | 35,141  | 38,000  | 50,000  | 81,000  | 50,000    | 44,496  | 43,982  | 75,322  | 142,28%             | 117,09% | 87,96%  | 92,990% |
|    |                                                                                                                    | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 100,000   | 93,502  | 98,911  | 99,409  | 100,000 | 93,502    | 98,401  | 98,942  | 101,526 | 100,00%             | 99,485% | 99,51%  | 101,53% |
|    |                                                                                                                    | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | NILAI  | 68,680    | -       | -       | -       | 68,680  | -         | -       | -       | 68,680  | -                   | -       | -       | 100,00% |



### IV. 3 REKOMENDASI

Hal-hal yang direkomendasikan sebagai hasil evaluasi capaian kinerja Triwulan IV Tahun 2025 adalah sebagai berikut:

*Tabel IV. 3 Rekomendasi Periode Triwulan IV 2025*

| NO             | REKOMENDASI PENINGKATAN KINERJA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | WAKTU PELAKSANAAN                                                                                       | PIC               |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>SK T1.</b>  | <b>MENINGKATNYA KONEKTIVITAS PRASARANA DI WILAYAH BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                         |                   |
| <b>IKK T1.</b> | <b>Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                         | ▪ Seksi Prasarana |
|                | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Akan segera disusun Perjanjian Kinerja TA 2026 dengan melakukan exercise rasio faktor pemanfaatan infrastruktur KA dengan membandingkan realisasi perjalanan KA regular dan fakultatif terhadap program GAPEKA di TA 2026 dikarenakan waktu yang berdekatan antara masa angkutan Nataru dengan masa Angkutan Lebaran tahun 2026 memungkinkan terdapat penambahan perjalanan KA.</li> <li>▪ Perihal temuan dari pengujian pertama uji rancang bangun jalur dan bangunan maupun fasilitas operasi dan JPL pada pekerjaan reaktivasi Jalur KA stasiun Semarang Tawang - pelabuhan Tanjung Emas, BTP Semarang akan segera menyelesaikan tindak lanjut pengujian di tahun 2026 menggunakan anggaran optimalisasi dari KA Perintis sehingga pengujian dapat segera terselesaikan dan jalur dapat dioperasikan.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triwulan I TA 2026</li> <li>▪ Triwulan I-IV TA 2026</li> </ul> |                   |
| <b>SK T2.</b>  | <b>MENINGKATNYA KAPASITAS PRASARANA MENDUKUNG PELAYANAN KERETA API DI WILAYAH BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                         |                   |
| <b>IKK T2.</b> | <b>Persentase Pengoperasian Jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                         | ▪ Seksi Prasarana |
|                | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Perlu dilakukan exercise kembali terhadap target persentase TQI Kategori I dan II pada rencana strategis (renstra) 2025-2029 dikarenakan adanya penyesuaian batas wilayah kerja BTP Kelas I Semarang supaya target yang ditetapkan dapat dicapai (achievable), realistis dan menantang.</li> <li>▪ Berkoordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait dengan hasil TQI periode triwulan IV sehingga kedepannya pekerjaan perawatan pada IMO dapat memperhatikan dan mengacu pada lintas/wilayah/titik yang masih masuk kategori III dan IV dan daerah rawan kecelakaan untuk dilakukan prioritas perawatan/penanganan;</li> <li>▪ Berkoordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian, Setditjen Perkeretaapian dan PT. Kereta Api Indonesia terkait dengan percepatan kontrak Perawatan/IM pada Balai Teknik Perkeretaapian serta skema pembayaran dan prosedur verifikasi IM.</li> <li>▪ Berkoordinasi dengan Setditjen Perkeretaapian dan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait persetujuan MYC 2026-2027 pada kegiatan Peningkatan BH 46 &amp; 59 dan BH 1109 &amp; 1164;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triwulan I TA 2026</li> </ul>                                  |                   |



| NO             | REKOMENDASI PENINGKATAN KINERJA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | WAKTU PELAKSANAAN                                                       | PIC                                                               |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
|                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Melakukan Monitoring secara berkala pekerjaan Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya yang dikarenakan pekerjaan melebihi timeline kontrak sehingga masih dilakukan penyelesaian pekerjaan di awal tahun 2026.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                         |                                                                   |
| <b>IKK T3.</b> | <b>Persentase Fasilitas Operasi Dengan Teknologi Handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Seksi Prasarana</li> </ul> |
|                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Berkoordinasi dengan Setditjen Perkeretaapian dan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait pengesahan review design staging ultimate persinyalan double track Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso dan perpanjangan MYC TA 2026 untuk penyelesaian pekerjaan dari optimalisasi anggaran TA 2025.</li> <li>Berkoordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian dan Setditjen Perkeretaapian terkait Usulan Perpanjangan MYC kegiatan Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon – Kroya segmen Prupuk – Purwokerto.</li> <li>Berkoordinasi dengan Biro LPPBMN, Biro Hukum dan Setditjen Perkeretaapian terkait keberlanjutan proses Tender kegiatan Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal – Pekalongan.</li> </ul>                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Triwulan I TA 2025</li> </ul>    |                                                                   |
| <b>SK T3.</b>  | <b>MENINGKATNYA KINERJA PELAYANAN LALU LINTAS DAN ANGKUTAN KERETA API DI WILAYAH BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                         |                                                                   |
| <b>IKK T4.</b> | <b>Pemenuhan Target Angkutan KA di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Seksi LLAKA</li> </ul>     |
|                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Melakukan monitoring dan evaluasi bulanan agar tercapai tujuan daripada seksi lalu lintas dan angkutan api</li> <li>Melakukan Konsolidasi Data Lalu Lintas dan Angkutan Dengan Operator KA</li> <li>Melakukan Evaluasi Faktor-faktor Risiko Penghambat Perjalanan KA (Manajemen Risiko)</li> <li>Melakukan Pengawasan Operasi Perjalanan KA secara langsung</li> <li>Melakukan analisa perubahan Gapeka 2026 dan kebijakan pemerintah terhadap realisasi angkutan KA</li> <li>Melakukan Kajian Evaluasi Perjalanan Kedungsepur</li> <li>Melakukan Kajian Lalu Lintas dan Angkutan KA Dalam Angka</li> <li>Melakukan Analisis Perubahan Gapeka berdasarkan Waktu dan Faktor Ekonomi</li> <li>Melakukan pembaharuan terhadap update informasi lalu lintas menggunakan Google Site dan Whatsapp Bussiness API</li> <li>Melakukan kajian terhadap evaluasi penataan, pengembangan jaringan yang ada di BTP Semarang.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Triwulan I-IV TA 2026</li> </ul> |                                                                   |
| <b>IKK T5.</b> | <b>Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Seksi LLAKA</li> </ul>     |
|                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Pemantauan Standar Pelayanan Minimal (SPM) KA Bathara Kresna;</li> <li>Melakukan sosialisasi keselamatan terutama di perlintasan sebidang sepanjang lintas pelayanan KA Bathara Kresna;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Triwulan I TA 2026</li> </ul>    |                                                                   |

| NO             | REKOMENDASI PENINGKATAN KINERJA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | WAKTU PELAKSANAAN                                                       | PIC                                                                            |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Melaksanakan verifikasi Triwulan IV pada bulan Januari 2025 untuk mengawasi dan memantau kelaikan dan kenyamanan KA perintis Bhatara Kresna.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                         |                                                                                |
| <b>IKK T6.</b> | <b>Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada Perlintasan Sebidang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Seksi Sarana dan Keselamatan</li> </ul> |
|                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2026;</li> <li>Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan;</li> <li>Monitoring dan evaluasi perlintasan sebidang;</li> <li>Sosialisasi dan promosi keselamatan di perlintasan sebidang.</li> <li>Penandatanganan Berita Acara kegiatan roadshow Pemutakhiran, sinkronisasi data dan tinjauan lapangan dalam penerapan Aplikasi E-Perlntasan Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang.</li> </ul>                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Triwulan I-IV TA 2026</li> </ul> |                                                                                |
| <b>SK T4.</b>  | <b>MENINGKATNYA KESELAMATAN TRANSPORTASI KERETA API DI WILAYAH BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                         |                                                                                |
| <b>IKK T7.</b> | <b>Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Semarang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Seksi Sarana dan Keselamatan</li> </ul> |
|                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Pengawasan Keselamatan Perkeretaapian di Daerah Rawan Bencana Alam;</li> <li>Inspeksi Keselamatan Perkeretaapian;</li> <li>Pengawasan Kelaikan dan Kesiapoperasian Sarana Perkeretaapian;</li> <li>Rapat Koordinasi Terkat Peningkatan Aspek Keselamatan Perkeretaapian;</li> <li>Kegiatan Monitoring dan Evaluasi Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3);</li> <li>Pengawasan Keselamatan di Depo Sarana Perkeretaapian.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Triwulan I-IV TA 2026</li> </ul> |                                                                                |
| <b>SK T5.</b>  | <b>TERWUJUDNYA GOOD GOVERNANCE DAN CLEAN GOVERNMENT DI LINGKUNGAN BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                         |                                                                                |
| <b>IKK T8.</b> | <b>Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sub Bagian Tata Usaha</li> </ul>        |
|                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Melakukan monitoring dan evaluasi berkala terhadap target yang telah ditetapkan dan melakukan langkah-langkah perbaikan agar sesuai kriteria on the right track yaitu realisasi capaian IKK antara 90% s.d. 110%;</li> <li>Memfaatkan pengukuran kinerja sebagai dasar penempatan/penghapusan jabatan struktural maupun fungsional dan diinformasikan dalam laporan kinerja/triwulan termasuk tindak lanjutnya;</li> <li>Mencantumkan informasi perubahan budaya kinerja pada laporan kinerja (semula-menjadi);</li> <li>Memonitoring dan memastikan kriteria dalam KM 74 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Evaluasi AKIP telah tercantum di dalam laporan kinerja/ triwulanan.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Triwulan I TA 2026</li> </ul>    |                                                                                |

| NO      | REKOMENDASI PENINGKATAN KINERJA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | WAKTU PELAKSANAAN         | PIC                     |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------|
| IKK T9. | <b>Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           | ▪ Sub Bagian Tata Usaha |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Penyusunan laporan triwulan Pemilik Risiko, UMR dan UPR Manajemen Risiko Triwulan IV 2025;</li> <li>▪ Akan menindaklanjuti dan mengimplementasikan hasil penilaian/ catatan Inspektorat Jenderal terkait tugas dan fungsi Manajemen Risiko yang harus ada di setiap SKP Pegawai pada penyelenggaraan manajemen risiko TA 2026.</li> <li>▪ Akan menindaklanjuti dan mengimplementasikan hasil catatan Inspektorat Jenderal terkait penyusunan profil risiko sesuai dengan proses bisnis yang ada di Balai dengan cascade/berjenjang/turunan dari proses bisnis DJKA dan Direktorat Teknis.</li> </ul>  | ▪ Triwulan I TA 2026      |                         |
| IKK T10 | <b>Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                           | ▪ Sub Bagian Tata Usaha |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Akan di lakukan evaluasi terkait nilai perencanaan anggaran pada penggunaan SBK yang masih dapat dimaksimalkan, dikarenakan penggunaan SBK pada tahun 2025 hanya 50%.</li> <li>▪ Akan dilakukan pemantauan terhadap realisasi capaian output dan realisasi penyerapan anggaran setiap bulannya sehingga dapat sesuai dengan RPD.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                           | ▪ Triwulan I-IV TA 2026   |                         |
| IKK T11 | <b>Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                           | ▪ Sub Bagian Tata Usaha |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ BTP Semarang memiliki program perawatan forklift yang akan dilaksanakan sehingga dapat menjaga kehandalan forklift untuk dapat digunakan dalam tugas kedinasan maupun dapat disewakan ke pihak eksternal secara optimal.</li> <li>▪ Pada Tahun 2026, KA Perintis akan beralih ke PSO sehingga akan mengurangi pendapatan Balai dari segi penjualan tiket, sehingga BTP Semarang berencana melakukan program untuk memetakan lahan-lahan mana saja yang dapat dioptimalisasikan dalam penambahan PNBP seperti lahan yang dapat berpotensi untuk disewakan ke masyarakat maupun badan usaha.</li> </ul> | ▪ Triwulan I-IV TA 2026   |                         |
| IKK T12 | <b>Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                           | ▪ Sub Bagian Tata Usaha |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Menindaklanjuti dan mengimplementasikan catatan dan rekomendasi dari tim pengawas kearsipan Ditjen. Perkeretaapian untuk perbaikan dan peningkatan tata kelola kearsipan di tahun mendatang;</li> <li>▪ Akan diadakan sosialisasi dan bimtek terkait tata naskah sesuai dengan KM 71 Tahun 2021 tentang tata naskah dinas.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                 | ▪ Triwulan I - IV TA 2026 |                         |

Rekomendasi ini menjadi komitmen bagi Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang yang akan dilaksanakan selama periode Triwulan I TA 2026 dan selama tahun 2026 dalam rangka kelancaran pelaksanaan tugas dan fungsi Balai serta tentunya untuk meningkatkan capaian kinerja dan pelaksanaan rekomendasi tersebut akan dilaporkan realisasinya dalam capaian kinerja Triwulan I TA 2026.









KEMENTERIAN PERHUBUNGAN  
DIREKTORAL JENDERAL PERKERETAAPIAN



# RENCANA KINERJA TAHUNAN 2025

BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

 <https://djka.dephub.go.id/btpjabagteng/>  [btpjateng@gmail.com](mailto:btpjateng@gmail.com)  [btp\\_semarang](http://btp_semarang.com)  Btp Semarang



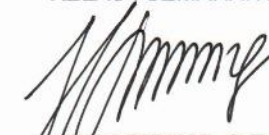


## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas karunia-Nya maka penyusunan Rencana Kinerja Tahunan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang tahun 2025 dapat diselesaikan dengan baik. Rencana Kinerja Tahunan BTP Kelas I Semarang tahun 2025 disusun sebagai tahun pertama dalam Rencana Strategis Kementerian Perhubungan 2025-2029 bidang Perkeretaapian, dimana telah diberlakukannya restrukturisasi program dan kegiatan pembangunan di seluruh Kementerian, yang dimaksudkan untuk meningkatkan kinerja masing-masing unit kerja didasarkan kepada tugas pokok dan fungsi unit kerja masing-masing.

Secara umum Rencana Kinerja Tahunan BTP Kelas I Semarang tahun 2025 memuat kebijakan di lingkungan BTP Kelas I Semarang dan secara khusus membahas kebijakan yang terkait dengan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) yang disusun berdasarkan penganggaran berbasis kinerja, baik yang terkait dengan kebijakan APBN maupun yang diarahkan untuk mendorong peran serta masyarakat dalam pembangunan transportasi perkeretaapian. Rencana Kinerja Tahunan BTP Kelas I Semarang tahun 2025 disamping dipergunakan sebagai acuan bagi seluruh jajaran di BTP Kelas I Semarang untuk menyusun Rencana Kerja dan Anggaran (RKA-KL) yang akan dibiayai oleh Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) tahun 2025, secara substansi juga sejalan dengan Rencana Strategis (RENSTRA) Kementerian Perhubungan 2025-2029 dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJM) Nasional 2025-2029. Semoga Rencana Kinerja Tahunan BTP Kelas I Semarang tahun 2025 ini dapat dijadikan sebagai pedoman dalam melaksanakan kegiatan pembangunan perkeretaapian agar semakin terarah dalam pengembangan penyelenggaraan transportasi perkeretaapian untuk meningkatkan aksesibilitas dan mobilitas manusia dan barang.

SEMARANG, JANUARI 2025  
KEPALA BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN  
KELAS I SEMARANG



RUDI PITOYO, S.E.  
Penata Tk. I (III/d)  
NIP. 19800708 200212 1 001



## DAFTAR ISI

|                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| KATA PENGANTAR.....                                                  | 1  |
| DAFTAR ISI .....                                                     | 2  |
| DAFTAR TABEL .....                                                   | 3  |
| DAFTAR GAMBAR .....                                                  | 4  |
| BAB I PENDAHULUAN .....                                              | 1  |
| I. 1    DASAR HUKUM.....                                             | 1  |
| I. 2    LATAR BELAKANG .....                                         | 2  |
| I. 3    MAKSUD DAN TUJUAN .....                                      | 2  |
| I. 4    ORGANISASI SERTA TUGAS DAN FUNGSI BTP KELAS I SEMARANG ..... | 3  |
| BAB II RENCANA STRATEGIS .....                                       | 9  |
| II. 1    TUJUAN PEMBANGUNAN .....                                    | 9  |
| II. 2    SASARAN PEMBANGUNAN .....                                   | 9  |
| II. 3    SASARAN BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG .....  | 11 |
| II. 4    ARAH KEBIJAKAN PEMBANGUNAN .....                            | 13 |
| II. 5    SASARAN DAN INDIKATOR KINERJA KEGIATAN BTP SEMARANG.....    | 14 |
| II. 6    KONDISI PERKERETAAPIAN YANG DIHARAPKAN TAHUN 2025-2029..... | 15 |
| II. 7    PERMASALAHAN DAN TANTANGAN.....                             | 16 |
| BAB III KONDISI/ CAPAIAN PEMBANGUNAN PERKERETAAPIAN .....            | 18 |
| III. 1 <i>OUTCOME</i> PEMBANGUNAN PERKERETAAPIAN 2025-2029 .....     | 18 |
| III. 2    PEMBANGUNAN PRASARANA PERKERETAAPIAN 2025-2029.....        | 24 |
| BAB IV RENCANA KINERJA TAHUNAN.....                                  | 26 |
| IV. 1    SASARAN PROGRAM, INDIKATOR KINERJA DAN POK 2025.....        | 26 |
| IV. 2    SASARAN DAN INDIKATOR KINERJA KEGIATAN .....                | 29 |
| BAB V PENUTUP.....                                                   | 33 |





## DAFTAR TABEL

|                                                                                         |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel I. 1 Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....                                 | 3  |
| Tabel I. 2 Pegawai Berdasarkan Golongan/Kepangkatan .....                               | 4  |
| Tabel II. 1 Indikator Kinerja Program (IKP) .....                                       | 10 |
| Tabel II. 2 Sasaran dan Indikator Kinerja Kegiatan BTP Kelas I Semarang 2025-2029 ..... | 13 |
| Tabel II. 3 Sasaran dan Indikator Kegiatan .....                                        | 14 |
| Tabel III. 1 Capaian Kinerja Agenda Pembangunan ke-5 2020-2024 .....                    | 24 |



## DAFTAR GAMBAR

|                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------|----|
| <b>Gambar I. 1</b> Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan      | 4  |
| <b>Gambar I. 2</b> Pegawai Berdasarkan Golongan/Kepangkatan    | 4  |
| <b>Gambar I. 3</b> Struktur Organisasi BTP Kelas I Semarang    | 5  |
| <b>Gambar III. 1</b> Rasio Konektivitas 2025-2029              | 18 |
| <b>Gambar III. 2</b> TQI Kategori I dan II                     | 19 |
| <b>Gambar III. 3</b> Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal | 20 |
| <b>Gambar III. 4</b> Pemenuhan Target Angkutan KA              | 21 |
| <b>Gambar III. 5</b> Realisasi Perjalanan KA Perintis          | 22 |
| <b>Gambar III. 6</b> Tingkat Keselamatan Perjalanan KA         | 23 |



## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **I. 1 DASAR HUKUM**

1. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2023 tentang Keuangan Negara;
2. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara;
3. Undang-Undang Nomor 15 Tahun 2004 tentang Pemeriksaan Pengelolaan dan Tanggung Jawab Keuangan Negara;
4. Undang-Undang Nomor 39 Tahun 2004 tentang Kementerian Negara;
5. Peraturan Pemerintah Nomor 24 Tahun 2005 tentang Standar Akuntansi Pemerintah;
6. Peraturan Pemerintah Nomor 6 Tahun 2006 tentang Pengelolaan Barang Milik Negara/Daerah;
7. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah;
8. Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan;
9. Peraturan Pemerintah Nomor 40 Tahun 2006 tentang Tata Cara Penyusunan Rencana Pembangunan Nasional;
10. Permenhub Nomor KM 60 Tahun 2010 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Perhubungan;
11. Peraturan Presiden Nomor 91 Tahun 2011 tentang Pembentukan dan Organisasi Kementerian Negara;
12. Permenpan-RB Nomor PM 25 Tahun 2012 tentang Petunjuk Pelaksanaan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
13. Permenhub Nomor PM 69 Tahun 2012 tentang Pedoman Penyusunan Rencana Kinerja Tahunan, Penetapan Kinerja dan Laporan Akuntabilitas Kinerja di Lingkungan Kementerian Perhubungan
14. Peraturan Presiden Nomor 18 Tahun 2020 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJMN) 2020-2024;
15. Permenhub Nomor PM 80 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Perhubungan Tahun 2020-2024;
16. Permenhub Nomor PM 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.
17. Permenhub Nomor PM 36 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Teknik Perkeretaapian.



## I. 2 LATAR BELAKANG

Berpedoman pada Rencana Strategis Kementerian Perhubungan Tahun 2025-2029 bidang Perkeretaapian, maka disusun Rencana Kinerja Tahunan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang tahun 2025 yang merumuskan prioritas-prioritas kegiatan tahun 2025 serta sasaran kegiatan yang akan dicapai pada masing-masing prioritas dengan mengacu kepada agenda pembangunan bidang perkeretaapian yang perlu diselesaikan pada tahun 2025.

Rencana kinerja tahunan BTP Kelas I Semarang tahun 2025 merupakan pedoman bagi penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang yang merupakan bagian dari penyusunan APBN. Secara umum Rencana Kinerja Tahunan BTP Kelas I Semarang tahun 2025 memuat kebijakan BTP Kelas I Semarang serta kegiatan pendukungnya. Berdasarkan arah kebijakan, selanjutnya disusun program-program pembangunan yang dikaitkan dengan kebutuhan pendanaan. Adapun uraian Rencana Kinerja Tahunan tersebut akan diawali dengan kondisi umum yang secara singkat menguraikan pencapaian kinerja sampai dengan tahun 2025 serta masalah dan tantangan yang harus dihadapi pada tahun 2025. Rencana Kinerja Tahunan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang tahun 2025 ini diharapkan dapat memberikan acuan dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang di bidang pembinaan dan pengembangan penyelenggaraan transportasi perkeretaapian pada tahun 2025 dalam rangka meningkatkan aksesibilitas dan mobilitas manusia dan barang untuk mendukung pertumbuhan ekonomi dan perkembangan wilayah yang terintegrasi dalam Negara Kesatuan Republik Indonesia (NKRI).

## I. 3 MAKSUD DAN TUJUAN

Berpedoman pada konsep Rencana Strategis Kementerian Perhubungan tahun 2025-2029 bidang perkeretaapian, maka disusun Rencana Kinerja Tahunan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang tahun 2025 yang merumuskan prioritas-prioritas kegiatan tahun 2025 serta sasaran kegiatan yang hendak dicapai pada masing-masing prioritas dengan mengacu kepada agenda pembangunan bidang perkeretaapian yang perlu diselesaikan pada tahun 2025. Rencana Kinerja Tahunan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang tahun 2025 merupakan pedoman bagi penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang yang merupakan bagian dari penyusunan APBN.

Secara umum Rencana Kinerja Tahunan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang tahun 2025 memuat kebijakan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang serta kegiatan pendukungnya. Berdasarkan arah kebijakan, selanjutnya disusun program - program pembangunan yang dikaitkan dengan kebutuhan pendanaan. Adapun uraian Rencana Kinerja Tahunan tersebut akan diawali dengan kondisi umum yang secara singkat





menguraikan pencapaian kinerja sampai dengan tahun 2025 serta masalah dan tantangan yang harus dihadapi pada tahun 2025. Rencana Kinerja Tahunan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang tahun 2025 ini diharapkan dapat memberikan acuan dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang di bidang pembinaan dan pengembangan penyelenggaraan transportasi perkeretaapian pada tahun 2025 dalam rangka meningkatkan aksesibilitas dan mobilitas manusia dan barang untuk mendukung pertumbuhan ekonomi dan perkembangan wilayah yang terintegritas dalam Negara Kesatuan Republik Indonesia

#### I. 4 ORGANISASI SERTA TUGAS DAN FUNGSI BTP KELAS I SEMARANG

##### A. ORGANISASI

Dalam organisasi dan tata kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang, didukung dengan SDM dan Pejabat Struktural yang kompeten dengan rincian sebagai berikut:

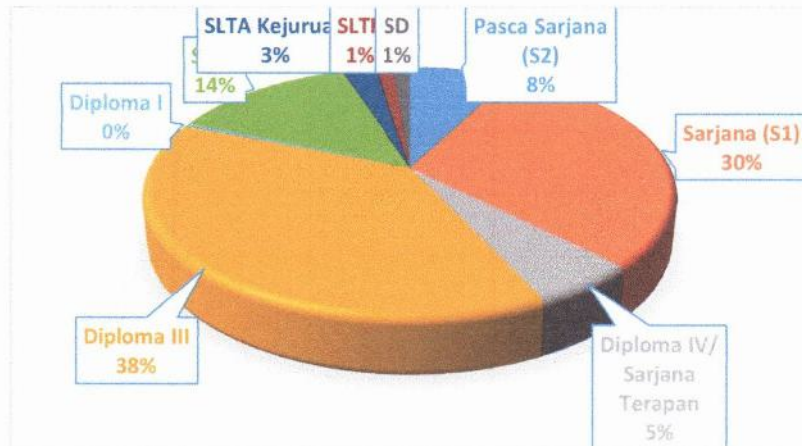
##### 1. Sumber Daya Manusia

Komposisi sumber daya manusia (SDM) pada Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang TA 2025 sejumlah 153 orang pegawai berstatus Aparatur Sipil Negara (ASN) dan 87 berstatus Pegawai Pemerintah Non Pegawai Negeri (PPNPN) dapat dikelompokkan sebagai berikut:

##### a. Berdasarkan Tingkat Pendidikan

**Tabel I. 1 Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan**

| NO     | URAIAN                      | JUMLAH PEGAWAI | KOMPOSISI |
|--------|-----------------------------|----------------|-----------|
| 1      | Pasca Sarjana (S2)          | 18             | 8%        |
| 2      | Sarjana (S1)                | 71             | 30%       |
| 3      | Diploma IV/ Sarjana Terapan | 13             | 5%        |
| 4      | Diploma III                 | 90             | 38%       |
| 5      | Diploma I                   | 1              | 0%        |
| 6      | SLTA                        | 32             | 14%       |
| 7      | SLTA Kejuruan               | 6              | 3%        |
| 8      | SLTP                        | 3              | 1%        |
| 9      | SD                          | 3              | 1%        |
| Jumlah |                             | 237            | 100%      |

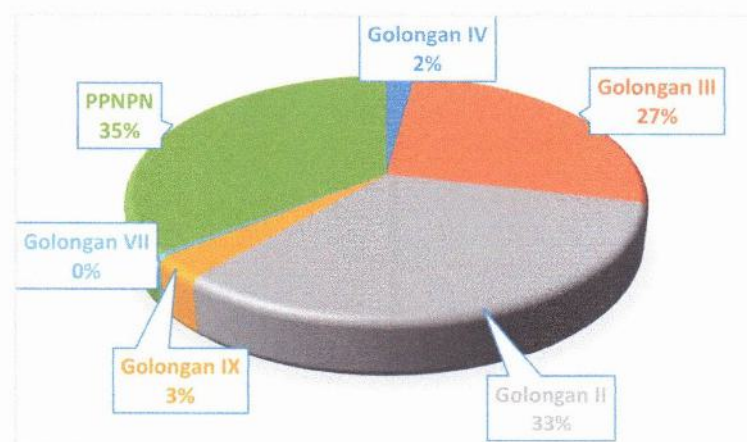


**Gambar I. 1** Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan

**b. Berdasarkan Golongan/Kepangkatan**

**Tabel I. 2** Pegawai Berdasarkan Golongan/Kepangkatan

| N O    | URAIAN       | JUMLAH PEGAWAI | KOMPOSISI |
|--------|--------------|----------------|-----------|
| 1      | Golongan IV  | 5              | 2%        |
| 2      | Golongan III | 63             | 27%       |
| 3      | Golongan II  | 77             | 32%       |
| 4      | Golongan IX  | 7              | 3%        |
| 5      | Golongan VII | 1              | 0%        |
| 6      | PPNPN        | 84             | 35%       |
| Jumlah |              | 237            | 100%      |



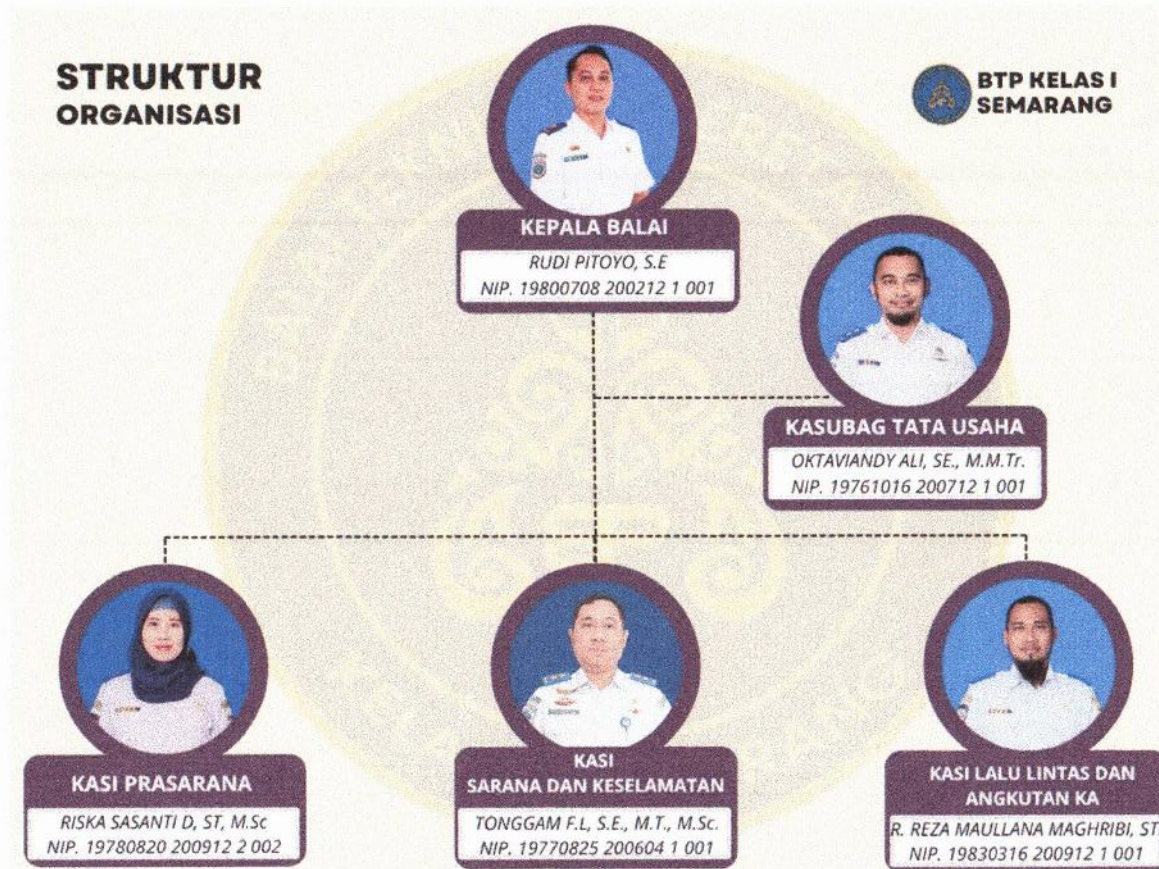
**Gambar I. 2** Pegawai Berdasarkan Golongan/Kepangkatan





## 2. Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Menteri Nomor PM 36 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Teknik Perkeretaapian.



Gambar I. 3 Struktur Organisasi BTP Kelas I Semarang





## **B. TUGAS DAN FUNGSI**

Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 36 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Teknik Perkeretaapian, sesuai tugas pokoknya Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang adalah unsur pelaksana sebagian tugas dan fungsi Kementerian Perhubungan yang berada dibawah dan bertanggung jawab kepada Direktur Jenderal Perkeretaapian.

Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang mempunyai tugas melaksanakan peningkatan, pengembangan, pengelolaan, pemeliharaan, pemanfaatan prasarana perkeretaapian dan pengawasan penyelenggaraan sarana, dan keselamatan perkeretaapian. Dalam melaksanakan tugas sebagaimana tersebut di atas, Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang menyelenggarakan fungsi dan kewenangan mengacu pada Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM. 36 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Teknik Perkeretaapian. Berdasarkan Keputusan Menteri tersebut kedudukan Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang merupakan unit kerja dibawah Direktorat Jenderal Perkeretaapian dan sebagai salah satu unsur pelaksana tugas dan fungsi Direktorat Jenderal Perkeretaapian.

Dalam melaksanakan tugas sebagaimana tersebut di atas, Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang menyelenggarakan fungsi:

1. penyusunan rencana, program dan anggaran;
2. pelaksanaan kegiatan peningkatan, pengembangan, pengelolaan, pemanfaatan, dan pemeliharaan prasarana perkeretaapian;
3. pelaksanaan pengawasan kegiatan pengoperasian dan perawatan prasarana perkeretaapian yang dilaksanakan oleh penyelenggara prasarana perkeretaapian;
4. pelaksanaan pengendalian dan pengawasan perlintasan sebidang sementara, perpotongan dan/atau persinggungan antara jalur kereta api dengan bangunan lain;
5. pelaksanaan pengelolaan dan pengawasan kegiatan lalu lintas dan angkutan;
6. pelaksanaan pengawasan penyelenggaraan sarana perkeretaapian;
7. pelaksanaan pengawasan keselamatan perkeretaapian;
8. pelaksanaan sosialisasi dan tindakan korektif pelanggaran peraturan perundang-undangan di bidang perkeretaapian; dan





9. pelaksanaan urusan keuangan, ketatausahaan, kerumahtanggaan, sumber daya manusia, hukum, organisasi, pengelolaan barang milik negara, hubungan masyarakat serta evaluasi dan pelaporan.

Dalam rangka pelaksanaan tugas pokok dan fungsinya, Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang mempunyai susunan organisasi sebagaimana berikut:

#### **1. Sub Bagian Tata Usaha**

Tugas pokok dan fungsi di Sub Bagian Tata Usaha:

- a. Mengkoordinasikan kegiatan ketatausahaan dan kesekretariatan di lingkungan BTP Kelas I Semarang;
- b. Mengkoordinasikan kegiatan kerumahtanggaan di lingkungan BTP Kelas I Semarang;
- c. Mengkoordinasikan kegiatan perencanaan dan pengelolaan keuangan di lingkungan BTP Kelas I Semarang;
- d. Mengkoordinasikan kegiatan kehumasan di lingkungan BTP Kelas I Semarang;
- e. Mengkoordinasikan kondisi sumber daya manusia Balai teknik perkeretaapian Kelas I Semarang.

#### **2. Seksi Prasarana Perkeretaapian**

Tugas pokok dan fungsi pengawasan dan peningkatan di bidang Prasarana Perkeretaapian meliputi:

- a. Mengkoordinasikan bahan pelaksanaan pembangunan prasarana perkeretaapian;
- b. Mengkoordinasikan bahan pelaksanaan pemeriksaan kelaikan prasarana perkeretaapian;
- c. Mengkoordinasikan bahan pengawasan prasarana perkeretaapian;
- d. Mengkoordinasikan bahan pengelolaan logistik material dan peralatan kerja;
- e. Mengkoordinasikan bahan pengawasan pelaksanaan pembangunan prasarana perkeretaapian;
- f. Mengkoordinasikan bahan rehabilitasi dan perbaikan prasarana perkeretaapian;
- g. Mengkoordinasikan bahan pengawasan pelaksanaan IMO dan TAC;



- h. Mengkoordinasikan bahan pengawasan sertifikasi kelaikan prasarana perkeretaapian;
- i. Mengkoordinasikan bahan pengawasan pemanfaatan aset prasarana perkeretaapian.

### **3. Seksi Lalu Lintas dan Angkutan KA**

Tugas pokok dan fungsi pengawasan terhadap penyelenggaraan Lalu Lintas dan Angkutan KA meliputi:

- a. Menyelia penyusunan bahan pengawasan penataan jaringan jalur kereta api;
- b. Menyelia penyusunan bahan pengawasan jaringan jalur KA yang beroperasi dan tidak beroperasi;
- c. Menyelia penyusunan bahan pengawasan pengoperasian sarana;
- d. Menyelia penyusunan bahan pengawasan pengembangan usaha;
- e. Menyelia penyusunan bahan pengawasan PSO dan angkutan perintis;
- f. Menyelia penyusunan bahan kegiatan analisis dan penelaahan permasalahan-permasalahan hukum serta dasar legalitas kebijakan pembangunan perkeretaapian

### **4. Seksi Sarana dan Keselamatan Perkeretaapian**

Tugas pokok dan fungsi pengawasan terhadap penyelenggaraan Sarana dan Keselamatan Perkeretaapian meliputi:

- a. Menyelia penyusunan bahan pengawasan kelaikan sarana;
- b. Menyelia penyusunan bahan pengawasan sertifikasi kelaikan sarana perkeretaapian;
- c. Menyelia penyusunan bahan pengawasan pelaksanaan analisis dan penanganan kecelakaan;
- d. Menyelia penyusunan bahan pengawasan pelaksanaan kegiatan peningkatan keselamatan perkeretaapian;
- e. Menyelia penyusunan bahan pengawasan pelaksanaan identifikasi daerah rawan kecelakaan dan bencana alam;
- f. Menyelia penyusunan bahan pengawasan keselamatan di perlintasan sebidang.



## **BAB II**

### **RENCANA STRATEGIS**

#### **II. 1 TUJUAN PEMBANGUNAN**

##### **A. Tujuan Kementerian Perhubungan**

Berikut merupakan tujuan Kementerian Perhubungan, antara lain:

1. Meningkatnya aksesibilitas masyarakat terhadap jasa layanan transportasi;
2. Meningkatnya kinerja layanan transportasi;
3. Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi;
4. Tercapainya restrukturisasi dan reformasi birokrasi di Kementerian Perhubungan;
5. Terwujudnya penggunaan teknologi transportasi yang tepat guna, tepat sasaran dan ramah lingkungan dalam layanan transportasi.

##### **B. Sasaran Kementerian Perhubungan**

- SS 1. Terwujudnya Konektivitas dan Aksesibilitas Nasional;
- SS 2. Meningkatnya Kapasitas Sarana dan Prasarana Perhubungan;
- SS 3. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Sarana dan Prasarana Perhubungan;
- SS 4. Meningkatnya Level Keselamatan dan Keamanan Perhubungan;
- SS 5. Meningkatnya Keterpaduan Perencanaan, Pemrograman dan Penganggaran;
- SS 6. Meningkatnya Kualitas Rumusan dan Pelaksanaan Kebijakan serta Regulasi;
- SS 7. Meningkatnya Pengendalian dan Pengawasan;
- SS 8. Meningkatnya SDM yang Kompeten dan Berintegritas;
- SS 9. Meningkatnya Kerja Sama Bidang Transportasi, Pengelolaan Regulasi dan Layanan Hukum, Sarana, Prasarana dan Teknologi Informasi;
- SS 10. Meningkatnya Pemanfaatan Inovasi Bidang Perhubungan.

#### **II. 2 SASARAN PEMBANGUNAN**

##### **A. Tujuan Direktorat Jenderal Perkeretaapian**

Rumusan mengenai tujuan dari Direktorat Jenderal Perkeretaapian dalam menyelenggarakan perkeretaapian nasional pada periode 2025-2029 menetapkan tujuan yang terdiri dari 3 butir sebagai berikut:





1. Meningkatkan Konektivitas dan Keterpaduan Moda Transportasi dengan Jaringan Kereta Api;
2. Meningkatkan Keselamatan dan Keamanan Transportasi Kereta Api;
3. Meningkatkan Kinerja Pelayanan dengan SDM yang Kompeten untuk Meningkatkan Produktivitas di bidang perkeretaapian.

#### **B. Sasaran Direktorat Jenderal Perkeretaapian**

Dari tujuan yang telah ditetapkan di atas, selanjutnya dijabarkan lebih lanjut ke dalam sasaran-sasaran yang akan dicapai setiap tahunnya oleh Direktorat Jenderal Perkeretaapian dan diukur dengan indikator kinerja secara lebih rinci sasaran dan indikator kinerja tersebut dapat dijabarkan dalam tabel sebagai berikut:

**Tabel II. 1 Indikator Kinerja Program (IKP)**

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                       | INDIKATOR KINERJA PROGRAM (IKP)                                                                    |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | SP1. Meningkatnya Konektivitas Transportasi Perkeretaapian                             | IK1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian                                                |
| 2  | SP2. Meningkatnya Keselamatan Transportasi Perkeretaapian                              | K2. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian                                                |
| 3  | SP3. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Transportasi Perkeretaapian                        | IK3. Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) terhadap Pelayanan Perkeretaapian                            |
| 4  | SP4. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Direktorat Jenderal Perkeretaapian | IK4. Persentase On Time Performance (OTP) Transportasi Kereta Api                                  |
|    |                                                                                        | IKP5. Pencapaian Kinerja Tata Kelola Pemerintahan di Lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian |

Tugas dan fungsi Direktorat Jenderal Perkeretaapian sebagaimana Peraturan Menteri Nomor 17 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Perhubungan merupakan implementasi dari fungsi-fungsi tersebut diterjemahkan ke dalam activity process (proses kegiatan) di lingkungan DJKA.



## II. 3 SASARAN BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

Komprehensivitas pertimbangan dalam penetapan visi dan misi Presiden terpilih dan tujuan serta penjabaran sasaran Kementerian Perhubungan sangat diperlukan agar sasaran penyelenggaraan perkeretaapian dalam 5 tahun kedepan tidak terlepas dari konteks regulasi, tantangan dan permasalahan sectoral, nasional, maupun global yang akan dihadapi. Dengan mengacu Rencana Strategis Kementerian Perhubungan tahun 2025-2029, maka sasaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang memiliki sasaran yaitu sebagai berikut:

### 1. Sasaran Pelayanan

Terwujudnya pelayanan transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang yang handal, berdaya saing dan memberikan nilai tambah.

- a. Terlaksananya jumlah penumpang KA terangkut di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang
- b. Terlaksananya jumlah barang KA terangkut di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

### 2. Sasaran Keselamatan dan Keamanan

Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

- a. Terlaksananya pemantauan dan pengawasan keselamatan lalu lintas dan angkutan kereta api.
- b. Terlaksananya pencegahan dan penindakan pelanggaran perundang-undangan bidang perkeretaapian
- c. Terlaksananya analisis dan penanganan kecelakaan bidang perkeretaapian
- d. Terlaksananya pengamanan/penanganan perlintasan sebidang.

### 3. Sasaran Kinerja Pelayanan Sarana dan Prasarana Transportasi Perkeretaapian

Meningkatnya kinerja pelayanan sarana dan prasarana transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

- a. Terlaksananya kegiatan pemantauan dan pengawasan penyelenggaraan lalu lintas dan angkutan kereta api



- b. Terlaksananya kegiatan pemantauan dan pengawasan penyelenggaraan sarana perkeretaapian
- c. Terlaksananya kegiatan pemantauan dan pengawasan kelaikan sarana perkeretaapian
- d. Terlaksananya kegiatan pemantauan dan pengawasan penyelenggaraan prasarana perkeretaapian
- e. Terlaksananya kegiatan pemantauan dan pengawasan kelaikan prasarana perkeretaapian

#### **4. Sasaran Kapasitas Transportasi Kereta Api**

Meningkatnya kapasitas prasarana transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

- a. Terlaksananya kegiatan pembangunan jalur kereta api di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang
- b. Terlaksananya kegiatan reaktivasi jalur kereta api di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang
- c. Terlaksananya kegiatan pembangunan jalur ganda pada lintas eksisting di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang
- d. Terlaksananya kegiatan peningkatan jalur kereta api di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang
- e. Terlaksananya kegiatan pembangunan dan peningkatan jembatan/terowongan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang
- f. Terlaksananya kegiatan pembangunan dan peningkatan persinyalan/telekomunikasi di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang
- g. Terlaksananya kegiatan pengadaan wesel di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang
- h. Terlaksananya kegiatan pengadaan bantalan di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang
- i. Terlaksananya kegiatan pembangunan stasiun di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang
- j. Terlaksananya kegiatan penyediaan lahan (pengadaan dan penertiban lahan) di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang
- k. Terlaksananya kegiatan jumlah kegiatan perencanaan dan pengawasan teknis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang





#### II. 4 ARAH KEBIJAKAN PEMBANGUNAN

Balai Teknik Perkeretaapian sesuai dengan PM 36 Tahun 2022 mempunyai tugas dan fungsi melaksanakan peningkatan, pengembangan, pengelolaan, pemeliharaan, pemanfaatan prasarana perkeretaapian dan pengawasan penyelenggaraan sarana dan keselamatan perkeretaapian merumuskan sejumlah arah kebijakan dan strategi pencapaian yang harus terlaksana dalam kurun waktu lima tahun ke depan. Berikut merupakan tabel penjabaran tujuan dan sasaran Balai Teknik Perkeretaapian ke dalam arah kebijakan dan strategi pencapaian.

**Tabel II. 2 Sasaran dan Indikator Kinerja Kegiatan BTP Kelas I Semarang 2025-2029**

| SASARAN PROGRAM                                                | SASARAN KEGIATAN                                                                                                 | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DJKA                                                           | BTP KELAS I SEMARANG                                                                                             | BTP KELAS I SEMARANG                                                                                                                         |
| SP1 Meningkatnya Konektivitas Transportasi Perkeretaapian      | SKBTP1 Meningkatnya KONEKTIVITAS prasarana di wilayah BTP Semarang                                               | IKK BTP1. Rasio Konektivitas wilayah kerja BTP Semarang                                                                                      |
| SP2 Meningkatnya Kinerja Pelayanan Transportasi Perkeretaapian | SKBTP2 Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian    | IKK BTP2. Persentase Pengoperasian Jalur Kereta Api yang Sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian          |
|                                                                |                                                                                                                  | IKK BTP3. Persentase Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian                                        |
|                                                                | SKBTP3 Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian | IKK BTP4. Persentase Pemenuhan Target Angkutan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian                                             |
| SP3 Meningkatnya Keselamatan Transportasi Perkeretaapian       | SKBTP4 Meningkatnya Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian               | IKK BTP5. Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian                                         |
|                                                                |                                                                                                                  | IKK BTP6. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian                                             |
|                                                                |                                                                                                                  | IKK BTP7. Persentase Rekomendasi Peningkatan Keselamatan di Perlintasan Sebidang yang Ditindaklanjuti di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian |





| SASARAN PROGRAM                                                                            | SASARAN KEGIATAN                                                                       | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DJKA                                                                                       | BTP KELAS I SEMARANG                                                                   | BTP KELAS I SEMARANG                                                                            |
| SP4 Meningkatnya Perumusan dan Pelaksanaan Kebijakan Penyelenggaraan Bidang Perkeretaapian | SKBTP5 Meningkatnya Rekomendasi Perencanaan Jalur Perkeretaapian                       | IKKBTP8. Persentase Rekomendasi Perencanaan Jalur Kereta Api                                    |
| SP5 Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Direktorat Jenderal Perkeretaapian      | SKBTP6 Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian | IKKBTP9. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian                                                 |
|                                                                                            |                                                                                        | IKKBTP10. Tingkat Maturitas SPIP Balai Teknik Perkeretaapian                                    |
|                                                                                            |                                                                                        | IKKBTP11. Persentase Kualitas Pelaksanaan Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian                  |
|                                                                                            |                                                                                        | IKKBTP12. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian |

## II. 5 SASARAN DAN INDIKATOR KINERJA KEGIATAN BTP SEMARANG

Sasaran dan Indikator Kinerja Kegiatan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang 2025-2029 secara ringkas seperti dalam Tabel II.3 berikut:

**Tabel II. 3 Sasaran dan Indikator Kegiatan**

| SASARAN KEGIATAN                                                                             | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                      | KEGIATAN |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SKT1. Meningkatnya Konektivitas Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian        | IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian            | 1        | - Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan. Penertiban Lahan)                                                                                                                                                                                                                                                               |
| SKT2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Perkeretaapian api di Wilayah BTP | IKK T2. Persentase Pengoperasian Jalur KA yang Sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah BTP (%) | 1        | - Studi Perencanaan Teknis Bidang Lalu Lintas dan angkutan Kereta Api<br>- Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian<br>- Penggantian Bangunan Jembatan BH 1109 Km.303+680 dan BH 1164 Km.314+769 Lintas Cirebon-Kroya<br>- Penggantian Jembatan Pada BH 46 Km 21+918 dan dan BH 59 Km 27+920 antara Brumbung-Gubug |
|                                                                                              | IKK T3. Persentase Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal di Wilayah BTP (%)                       | 1        | - Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan - Kadipiro                                                                                                                                                                                                                                                             |
| SK T3. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api di Wilayah BTP     | IKK T4. Persentase Pemenuhan Target Angkutan Kereta Api di Wilayah BTP (%)                            | 1        | - Pemantauan dan Evaluasi Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                              | IKK T5. Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis di Wilayah BTP (%)                        | 1        | - Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis Lintas Purwosari - Wonogiri<br>- Operasi Prasarana Perkeretaapian (Administrasi Penyelenggaraan Layanna Kereta Api Perintis Lintas Purwosari-Wonogiri)                                                                                                                       |



| SASARAN KEGIATAN                                                             | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                   | KEGIATAN |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                              | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada Perlintasan Sebidang | 1        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pemantauan dan Evaluasi Keselamatan Kereta Api</li> <li>- Layanan Sarana Internal</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| SK T4.1. Meningkatnya Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah BTP | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah BTP                             | 1        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - Uji Riksa dan Jasa Konsul IMO</li> <li>- Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO)</li> <li>- Penanganan Rintang Jalan KM 299-900 antara Prupuk-Linggapura Lintas Cirebon - Kroya</li> <li>- Penanganan Amblesan/Longsor Badan Jalan KA Kawungaten-Kroya Lintas Banjar-Kroya</li> </ul> |
| SK T5. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan di Lingkungan BTP      | IKK T8. Nilai AKIP BTP                                                                             | 1        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Layanan Hukum</li> <li>- Layanan pemantauan dan Evaluasi pelaporan kinerja Penyusunan Dokumen SAKIP dan Pengelolaan Data Balai</li> <li>- Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi</li> <li>- Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal (4600)</li> <li>- Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal (4601)</li> <li>- Layanan Perkantoran</li> </ul>      |
|                                                                              | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko BTP                                                     | 1        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Layanan pemantauan dan Evaluasi pelaporan kinerja Penyusunan SPIP dan Manajemen Risiko Balai</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                              | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran BTP                                                                | 1        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Layanan Pengelola Keuangan</li> <li>- Layanan Perencanaan dan Penganggaran</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                              | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) di Wilayah BTP                  | 1        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Layanan Penyusunan Laporan Keuangan (SIMAK BMN)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                              | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal BTP                                                   | 1        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Layanan Reformasi Kinerja</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

## II. 6 KONDISI PERKERETAAPIAN YANG DIHARAPKAN TAHUN 2025-2029

Berbagai permasalahan dan isu strategis dalam bidang perkeretaapian yang harus diselesaikan dalam periode 5 tahun ke depan (2025-2029) sehingga tercapai kondisi perkeretaapian yang diharapkan pada tahun 2025 terdiri dari 10 komponen sebagai berikut:

1. Terwujudnya reformasi regulasi melalui penguatan dan perlengkapan struktur regulasi dalam melaksanakan UU No. 23 Tahun 2007 tentang Perkeretaapian dalam mendukung perwujudan sistem multi operator dan peningkatan layanan perkeretaapian;





2. Terwujudnya transformasi kelembagaan internal di DJKA, transformasi perusahaan sarana dan prasarana menjadi multi operator dan perluasan peran seluruh stakeholders dalam penyelenggaraan perkeretaapian;
3. Terwujudnya optimalisasi pemanfaatan aset jaringan prasarana eksisting dalam menyediakan layanan yang lebih luas dan berkapasitas agar investasi dapat lebih bermanfaat bagi masyarakat;
4. Terwujudnya pemenuhan kebutuhan kuantitas dan kualitas SDM perkeretaapian dalam mengantisipasi perkembangan jaringan dan tuntutan kinerja pelayanan yang lebih prima;
5. Meningkatnya peran moda kereta api dalam transportasi nasional sesuai keunggulan komparatifnya untuk mendukung pengurangan biaya logistic nasional dan penurunan tingkat kemacetan di wilayah perkotaan;
6. Terwujudnya pengembangan jaringan kereta api perkotaan di sejumlah kota besar/metropolitan sebagai upaya penyediaan sistem layanan yang lebih efisien dan ramah lingkungan;
7. Terwujudnya pemenuhan kebutuhan investasi di bidang perkeretaapian melalui berbagai skema pendanaan yang memungkinkan baik yang berasal dari APBN/APBD maupun BUMN dan swasta;
8. Terwujudnya pembaruan teknologi perkeretaapian serta aplikasi TIK dalam peningkatan 16 keselamatan dan pelayanan moda kereta api.

## II. 7 PERMASALAHAN DAN TANTANGAN

Sejak diterbitkannya UU No. 23 Tahun 2007 sampai dengan saat ini tercatat sudah sebanyak 2 Peraturan Pemerintah (PP) dan 73 Peraturan Menteri (PM) yang diterbitkan sebagai pelaksanaannya. Sebagian besar regulasi yang ditetapkan mengatur tentang teknis pelaksanaan kegiatan pembangunan/pengadaan, dan pengoperasian serta perizinan di bidang perkeretaapian.

Jika dikaitkan dengan mandat/maksud ditetapkannya UU No. 23 Tahun 2007, masih terdapat kelemahan dalam struktur maupun relevansi dari regulasi-regulasi baru terutama sebagai landasan dalam pelaksanaan multi operator pada jaringan jalur eksisting, fasilitasi terhadap peran Pemda dan swasta, peningkatan jumlah SDM, serta aplikasi teknologi perkeretaapian terbaru (misalnya: monorel, MRT, HST, dsb).



Proses reformasi regulasi dengan memperkuat struktur dan melengkapi kebutuhan regulasi di bidang perkeretaapian akan tetap menjadi isu penting dalam 5 tahun ke depan, khususnya dalam memfasilitasi pembagian peran antara Pusat, BUMN, Pemda, dan Swasta (termasuk lembaga terkait lainnya) dalam mendorong investasi dan penciptaan multi operator yang sehat.

Berbagai tantangan dalam penyelenggaraan perkeretaapian di masa datang, baik dalam rangka peningkatan konektivitas, kapasitas dan kinerja layanan, maupun keselamatan mengharuskan adanya suatu kerangka kelembagaan yang kuat dalam penyelenggaraan perkeretaapian nasional. Kerangka kelembagaan ini setidaknya mencakup kelembagaan internal di lingkungan Ditjen Perkeretaapian dan juga kelembagaan secara luas dalam hubungan antara operator-regulator-user- public.



## BAB III

### KONDISI/ CAPAIAN PEMBANGUNAN PERKERETAAPIAN

#### III. 1 *OUTCOME* PEMBANGUNAN PERKERETAAPIAN 2025-2029

Pencapaian dari masing-masing indikator kinerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang mulai tahun 2025 sampai 2029 sebagai berikut:

##### 1. Rasio Konektivitas

Berikut merupakan capaian Rasio Konektivitas BTP Kelas I Semarang 2024-2025:



**Gambar III. 1** Rasio Konektivitas 2024 - 2025

Capaian Rasio Konektivitas pada Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang pada Tahun 2025 mengalami kenaikan sebesar 0,33 menjadi 0,75 dari 2024 sebesar 0,42 dengan kegiatan pendukung antara lain:

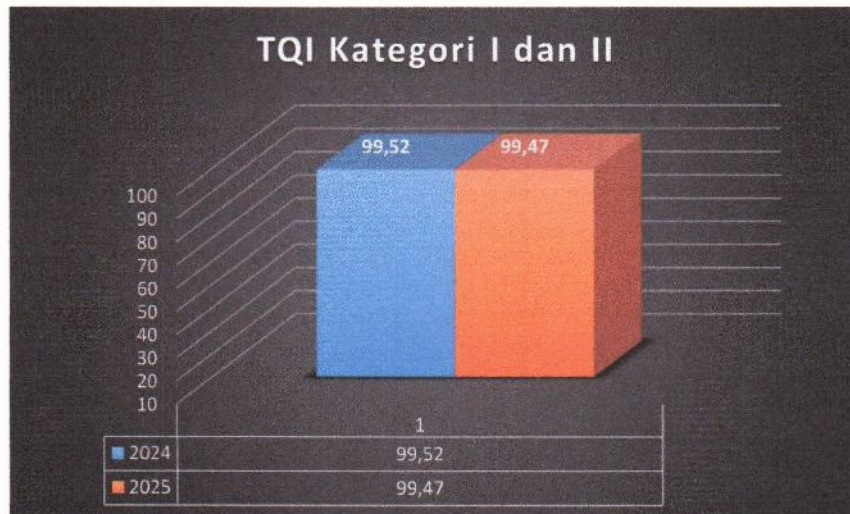
- Sesuai dengan PM 36 Tahun 2022 bahwasanya untuk wilayah kerja BTP Kelas I Semarang hanya mencakup Jawa Tengah dan DIY sehingga untuk target Rasio Konektivitas di Wilayah Kalimantan dihilangkan;
- Untuk periode 2025 – 2029 tidak ada rencana untuk melaksanakan reaktivasi pembangunan jalur baru.





## 2. Pengoperasian Jalur KA TQI Kategori I dan II (persentase)

Berikut merupakan capaian Pengoperasian Jalur KA TQI Kategori I dan II BTP Kelas I Semarang Tahun 2024 dan Tahun 2025:



**Gambar III. 2** TQI Kategori I dan II

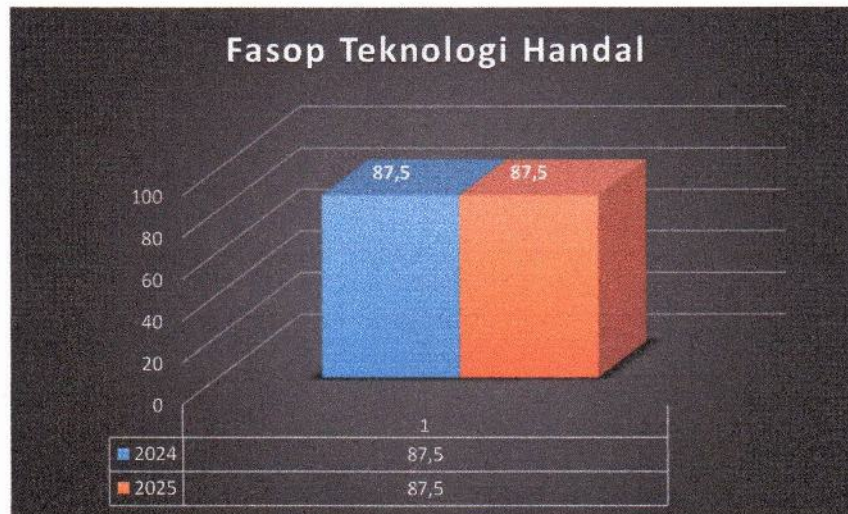
Capaian Pengoperasian Jalur KA TQI Kategori I dan II pada 2024 sebesar 99,52 dan pada 2025 sebesar 99,47, mengalami penurunan sebesar 0,05. Penurunan persentase TQI ini dikarenakan beberapa kejadian antara lain:

- Longsoran pada Lintas Banjar Kroya;
- Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo-Semarang Fase I (MYC 2022-2025) yang masih berlangsung
- Peningkatan Jalur KA antara Maos-Cilacap (MYC 2023-2025) yang masih berlangsung
- Peningkatan Jalur KA lintas Solo-Wonogiri (MYC 2023-2025) yang masih berlangsung



### 3. Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal (persentase)

Berikut merupakan capaian Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal BTP Kelas I Semarang pada Tahun 2024 - 2025:



**Gambar III. 3** Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal

Capaian Fasilitas Operasi (Fasop) dengan Teknologi Handal Tahun 2024 sebesar 87,5% sama dengan Tahun 2025 sebesar 87,5%.

Beberapa kegiatan penunjang terkait Indikator Persentase Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal antara lain:

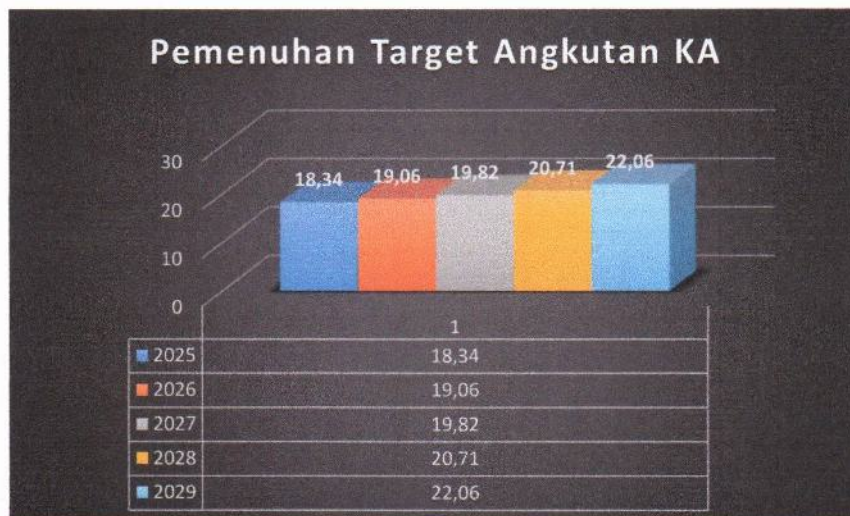
- Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan - Kadipiro
- Peningkatan Persinyalan dan Telekomunikasi lintas Tegal-Pekalongan
- Peningkatan Persinyalan dan Telekomunikasi lintas Prupuk-Purwokerto.





#### 4. Pemenuhan Target Angkutan KA (persentase)

Berikut merupakan capaian Pemenuhan Target Angkutan KA BTP Kelas I Semarang Tahun 2025 - 2029:



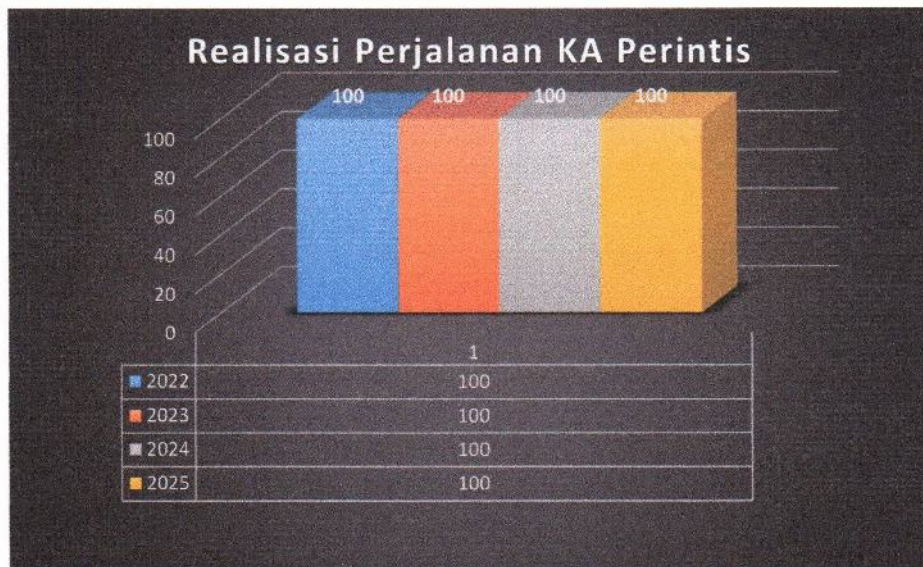
**Gambar III. 4** Pemenuhan Target Angkutan KA

Capaian Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA pada Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dari 2025-2029 mengalami kenaikan sejak 2025 dengan nilai 2025 sebesar 18,34%, 2026 sebesar 37,40%, 2027 sebesar 57,22%, 2028 sebesar 77,93%, 2029 sebesar 100% dari target Renstra 2025-2029 untuk angkutan penumpang sebesar 168.008.966 pnp dan angkutan barang sebesar 14.440.938 ton. Kenaikan tersebut dipengaruhi oleh minatnya masyarakat menggunakan moda transportasi KA yang lebih efisien dan efektif dari berbagai aspek termasuk waktu dan biaya. Kegiatan pendukungnya yaitu Pemantauan dan Evaluasi Lalu Lintas dan Angkutan KA



##### 5. Realisasi Perjalanan KA Perintis (persentase)

Berikut merupakan capaian Realisasi Perjalanan KA Perintis BTP Kelas I Semarang sejak 2022-2025:



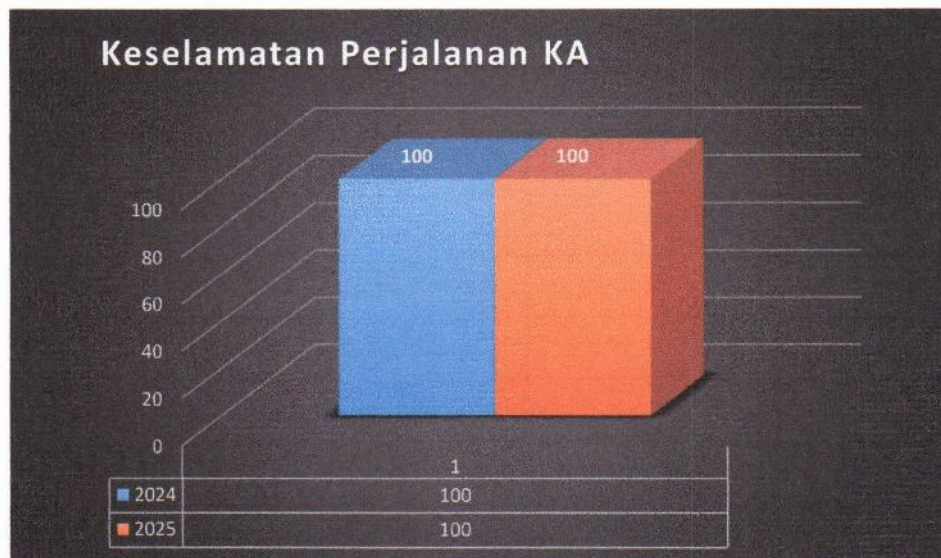
**Gambar III. 5** Realisasi Perjalanan KA Perintis

Pada tahun 2022 hingga tahun 2025 Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis mencapai 100%. Kegiatan yang mendukung indikator kinerja tersebut yaitu Penyelenggaraan perjalanan KA Perintis lintas Solo-Wonogiri.



#### 6. Tingkat Keselamatan Perjalanan KA (persentase)

Berikut merupakan capaian Tingkat Keselamatan Perjalanan KA BTP Kelas I Semarang sejak 2024-2025:



**Gambar III. 6** Tingkat Keselamatan Perjalanan KA

Capaian Tingkat Keselamatan Perjalanan KA pada Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang Tahun 2024 dan 2025 sama sebesar 100%. Pada 2024-2025 target kinerja keselamatan sebesar 100%.

Kegiatan yang mendukung indikator keselamatan ini antara lain:

- Pemantauan dan Evaluasi Sarana Perkeretaapian;
- Pemantauan dan Evaluasi Keselamatan Perkeretaapian;
- Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian;
- Penanganan Daerah Rawan Bencana.





### III. 2 PEMBANGUNAN PRASARANA PERKERETAAPIAN 2025-2029

Indikator Agenda Pembangunan ke-5 Tahun 2025-2029 merupakan penjabaran pembangunan 5 tahunan yang tertuang dalam RPJP Nasional 2005-2029 yang juga disebut RPJMN 2025-2029. 5 (lima) Sasaran Utama Pembangunan Nasional antara lain:

1. Pendapatan Per Kapita Setara Negara Maju;
2. Kemiskinan Menurun dan Ketimpangan Berkurang;
3. Kepemimpinan dan Pengaruh di Dunia Internasional Meningkat;
4. Peningkatan Daya Saing Sumber Daya Manusia;
5. Intensitas Emisi GRK Menurun Menuju Net Zero Emission.

Kegiatan yang tertuang dalam Renstra BTP Kelas I Semarang bidang perkeretaapian yang mendukung agenda pembangunan dimaksud diantaranya:

1. Pembangunan Jalur Baru KA/ Reaktivasi;
2. Pembangunan Jalur Ganda KA;
3. Peningkatan Jalur KA;
4. Elektrifikasi Jalur KA;
5. Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi.



Berikut capaian kinerja pada Agenda Pembangunan ke-5 yang diprogramkan BTP Kelas I Semarang:

**Tabel III. 1 Capaian Kinerja Agenda Pembangunan ke-5 2020-2024**

| Program Pembangunan                               | 2020                                                                              | 2021                                                   | 2022                                                                     | 2023                                                                | 2024 |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------|
| Pembangunan Jalur KA Baru/ Reaktivasi             | Pembangunan Jalur KA Bandara YIA                                                  |                                                        | Reaktivasi Jalur KA antara Stasiun Semarang Tawang-Pelabuhan Tanjung Mas |                                                                     | -    |
| Pembangunan Jalur Ganda KA                        | Pembangunan Jalur Ganda KA Kroya-Kutoarjo                                         | Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo-Semarang Fase I |                                                                          |                                                                     |      |
| Peningkatan Jalur KA                              | Peningkatan Jalur KA Banjar-Kroya                                                 |                                                        | -                                                                        | Peningkatan Jalur KA antara Maos-Cilacap                            |      |
|                                                   | -                                                                                 | -                                                      | -                                                                        | Peningkatan Jalur KA lintas Solo-Wonogiri                           |      |
| Elektrifikasi Jalur KA                            | Elektrifikasi Jalur KA Lintas Yogyakarta-Solo                                     |                                                        | -                                                                        | -                                                                   | -    |
|                                                   | Elektrifikasi Jalur KA Lintas Solo Balapan-Jebres-Palur                           |                                                        |                                                                          | -                                                                   | -    |
| Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi | Pembangunan Sistem Persinyalan Elektrik Telekomunikasi dan CTC-CTS Kroya-Kutoarjo | -                                                      | -                                                                        | Peningkatan Persinyalan dan Telekomunikasi lintas Tegal-Pekalongan  |      |
|                                                   | Pembangunan Persinyalan dan Telekomunikasi St. Kedundang – St. NYIA               | -                                                      | -                                                                        | Peningkatan Persinyalan dan Telekomunikasi lintas Prupuk-Purwokerto |      |
|                                                   | Penggantian Sistem Persinyalan St. Yogyakarta- St. Lempuyangan                    |                                                        | -                                                                        | -                                                                   | -    |



Keterangan:

-  : Pekerjaan telah selesai/ telah dioperasikan
-  : Pekerjaan masih berjalan
-  : Pekerjaan terkendala (faktor eksternal/ internal)





## **BAB IV**

### **RENCANA KINERJA TAHUNAN**

#### **IV. 1 SASARAN PROGRAM, INDIKATOR KINERJA DAN POK 2025**

|                                                                                   |                                                                                   |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |
| <b>SASARAN PROGRAM</b>                                                            | <b>INDIKATOR KERJA</b>                                                            | <b>POK 2025</b>                                                                     |

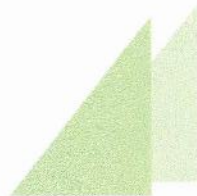
Penjabaran Rencana Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang Tahun 2025 disusun sesuai dengan konsep Rencana Strategis Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang 2025-2029. Berikut merupakan sasaran program dan indikator kinerja 2025 pada Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang:





**Tabel IV. 1 Sasaran Program dan Indikator Kerja Tahun 2025**

| SASARAN KEGIATAN                                                                         | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                              | KEGIATAN |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ANGGARAN (Rp.)                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| SKT1. Meningkatnya Konektivitas dan Integrasi Prasarana di Wilayah BTP                   | IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian                                    | 1        | - Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan. Penertiban Lahan) – 4641.CBA.008                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 6.750.000.000                                                      |
| SKT2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta api di Wilayah BTP     | IKK T2. Persentase Pengoperasian Jalur KA yang Sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian (%) | 1        | - Studi Perencanaan Teknis Bidang Lalu Lintas dan angkutan Kereta Api – 4641.ABF.001<br>- Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian 4601.EBD.953.061<br>- Penggantian Bangunan Jembatan BH 1109 Km.303+680 dan BH 1164 Km.314+769 Lintas Cirebon-Kroya – 4641.RBA.088<br>- Penggantian Jembatan Pada BH 46 Km 21+918 dan dan BH 59 Km 27+920 antara Brumbung-Gubug – 4641.RBA.089 | 11.500.000.000<br>850.338.000<br>85.287.299.000<br>161.445.338.000 |
|                                                                                          | IKK T3 Persentase Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian (%)                        | 1        | - Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan – Kadipiro - 4641.RBA.025                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 23.136.967.000                                                     |
| SK T3. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api di Wilayah BTP | IKK T4. Persentase Pemenuhan Target Angkutan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian (%)                            | 1        | - Pemantauan dan Evaluasi Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api - 4601.EBD.953.053                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.234.979.000                                                      |
|                                                                                          | IKK T5. Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian (%)                        | 1        | - Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis Lintas Purwosari – Wonogiri -4641.QAH.009<br>- Operasi Prasarana Perkeretaapian (Administrasi Penyelenggaraan Layanna Kereta Api Perintis Lintas Purwosari-Wonogiri) – 4642.CDA.003                                                                                                                                                        | 11.302.949.000<br>450.446.000                                      |
|                                                                                          | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang                    | 1        | - Pemantauan dan Evaluai Keselamatan Kereta Api 4601.EBD.953.067<br>- Layanan Sarana Internal                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 914.992.000<br>399.116.000                                         |





| SASARAN KEGIATAN                                                             | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                   | KEGIATAN |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ANGGARAN (Rp.)                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SK T4.1. Meningkatnya Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah BTP | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian (%) | 1        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) – Uji Riksa dan Jasa Konsul IMO – 4642.CDA.001</li> <li>- Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) – 4642.RDA.001</li> <li>- Penanganan Rintang Jalan KM 299-900 antara Prupuk-Linggapura Lintas Cirebon – Kroya – 4642.RDA.003</li> <li>- Penanganan Amblesan/Longsoran Badan Jalan KA Kawungaten – Kroya Lintas Banjar – Kroya – 4642.RDA.007</li> </ul>     | 3.951.395.000<br>652.555.032.000<br>37.034.622.000<br>109.876.487.000                           |
| SK T5. Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan di Lingkungan BTP               | IKK T8. Nilai AKIP BTP                                                                             | 1        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Layanan Hukum 4601.EBA.957</li> <li>- Layanan Pemantauan dan Evaluasi Pelaporan Kinerja Penyusunan Dokumen SAKIP dan Pengelolaan Data Balai 4601.EBD.953.052.A</li> <li>- Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi 4602.CAN.001</li> <li>- Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal – 4600.EBA.960</li> <li>- Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal – 4601.EBA.960</li> <li>- Layanan Perkantoran– 4601.EBA.994</li> </ul> | 1.044.721.000<br>380.568.000<br>210.000.000<br>2.709.956.000<br>4.873.343.000<br>34.870.321.000 |
|                                                                              | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian (Nilai)                     | 1        | - Layanan pemantauan dan Evaluasi pelaporan kinerja Penyusunan SPIP dan Manajemen Risiko Balai 4601.EBD.953.052.B.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 80.000.000                                                                                      |
|                                                                              | IKK T10. Persentase Kualitas Pelaksanaan Anggaran BTP                                              | 1        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Layanan Pengelola Keuangan – 4601.EBD.955.051</li> <li>- Layanan Perencanaan dan Penganggaran - 4601.EBD.952</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1.177.067.000<br>321.103.000                                                                    |
|                                                                              | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) di Wilayah BTP                  | 1        | - Layanan Penyusunan Laporan Keuangan (SIMAK BMN) – 4601.EBD.955.052                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 76.437.000                                                                                      |
|                                                                              | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal BTP                                                   | 1        | - Layanan Reformasi Kinerja 4601.EBD.961                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 981.639.000                                                                                     |





#### IV. 2 SASARAN DAN INDIKATOR KINERJA KEGIATAN

Sasaran dan Indikator Kinerja Utama (IKK) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dalam penyusunan Rencana Kinerja Tahunan 2025 masih mengacu pada Peraturan Menteri Perhubungan Nomor: PM. 68 tahun 2012 tentang Penetapan Indikator Kinerja Utama (IKU) di Lingkungan Kementerian Perhubungan. Terdapat 5 (Lima) sasaran dan 13 (Tiga Belas) Indikator Kinerja Kegiatan yang ingin dicapai melalui Program Pengelolaan dan Penyelenggaraan Transportasi Perkeretaapian







**Tabel IV. 2** Sasaran Program dan Indikator Kinerja Kegiatan Tahun 2025

| SASARAN KEGIATAN                                                                         | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                   | KEGIATAN |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ANGGARAN (Rp.)                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| SKT1. Meningkatnya Konektivitas dan Integrasi Prasarana di Wilayah BTP                   | IKK T1. Rasio Konektivitas dan Integrasi di Wilayah BTP<br>*integrasi antarmoda                    | 1        | - Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan Penertiban Lahan) – 4641.CBA.008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 6.750.000.000                                                         |
| SKT2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta api di Wilayah BTP     | IKK T2. Persentase Pengoperasian Jalur KA yang Sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah BTP  | 1        | - Studi Perencanaan Teknis Bidang Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api – 4641.ABF.001<br>- Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian 4601.EBD.953.061<br>- Penggantian Bangunan Jembatan BH 1109 Km.303+680 dan BH 1164 Km.314+769 Lintas Cirebon-Kroya – 4641.RBA.088<br>- Penggantian Jembatan Pada BH 46 Km 21+918 dan dan BH 59 Km 27+920 antara Brumbung-Gubug – 4641.RBA.089                     | 11.500.000.000<br>850.338.000<br>85.287.299.000<br>161.445.338.000    |
|                                                                                          | IKK T3. Persentase Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal di Wilayah BTP                        | 1        | - Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan – Kadipiro - 4641.RBA.025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 23.136.967.000                                                        |
| SK T3. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api di Wilayah BTP | IKK T4. Persentase Pemenuhan Target Angkutan Kereta Api di Wilayah BTP                             |          | - Pemantauan dan Evaluasi Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api - 4601.EBD.953.053                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1.234.979.000                                                         |
|                                                                                          | IKK T5. Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis di Wilayah BTP                         |          | - Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis Lintas Purwosari – Wonogiri -4641.QAH.009<br>- Operasi Prasarana Perkeretaapian (Administrasi Penyelenggaraan Layanna Kereta Api Perintis Lintas Purwosari-Wonogiri) – 4642.CDA.003                                                                                                                                                                            | 11.302.949.000<br>450.446.000                                         |
|                                                                                          | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada Perlintasan Sebidang | 1        | - Pemantauan dan Evaluasi Keselamatan Kereta Api 4601.EBD.953.067<br>- Layanan Sarana Internal                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 914.992.000<br>399.116.000                                            |
| SK T4.1. Meningkatnya Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah BTP             | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah BTP                             | 1        | - Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) – Uji Riksa dan Jasa Konsul IMO – 4642.CDA.001<br>- Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) – 4642.RDA.001<br>- Penanganan Rintang Jalan KM 299-900 antara Prupuk-Linggapura Lintas Cirebon – Kroya – 4642.RDA.003<br>- Penanganan Amblesan/Longsoran Badan Jalan KA Kawungaten – Kroya Lintas Banjar – Kroya – 4642.RDA.007 | 3.951.395.000<br>652.555.032.000<br>37.034.622.000<br>109.876.487.000 |





| SASARAN KEGIATAN                                               | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                  | KEGIATAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ANGGARAN (Rp.)                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SK T5. Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan di Lingkungan BTP | IKK T8. Nilai AKIP BTP                                                            | 1 - Layanan Hukum 4601.EBA.957<br>- Layanan pemantauan dan Evaluasi pelaporan kinerja Penyusunan Dokumen SAKIP dan Pengelolaan Data Balai 4601.EBD.953.052.A<br>- Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi 4602.CAN.001<br>- Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal – 4600.EBA.960<br>- Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal – 4601.EBA.960<br>- Layanan Perkantoran – 4601.EBA.994 | 1.044.721.000<br>380.568.000<br>210.000.000<br>2.709.956.000<br>4.873.343.000<br>34.870.321.000 |
|                                                                | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian (Nilai)    | 1 - Layanan pemantauan dan Evaluasi pelaporan kinerja Penyusunan SPIP dan Manajemen Risiko Balai 4601.EBD.953.052.B.                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 80.000.000                                                                                      |
|                                                                | IKK T10. Persentase Kualitas Pelaksanaan Anggaran BTP                             | 1 - Layanan Pengelolaan Keuangan – 4601.EBD.955.051<br>- Layanan Perencanaan dan Penganggaran - 4601.EBD.952                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1.177.067.000<br>321.103.000                                                                    |
|                                                                | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) di Wilayah BTP | 1 - Layanan Penyusunan Laporan Keuangan (SIMAKper BMN) – 4601.EBD.955.052                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 76.437.000                                                                                      |
|                                                                | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal BTP                                  | - Layanan Reformasi Kinerja 4601.EBD.961                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 981.639.000                                                                                     |

#### Keterangan

|   |                                                                                |     |                   |
|---|--------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------|
| 1 | Program Infrastruktur Konektivitas                                             | Rp. | 1.103.290.535.000 |
|   | a. Pelayanan Transportasi Perkeretaapian                                       | Rp. | 299.422.553.000   |
|   | b. Keselamatan dan Keamanan Transportasi Perkeretaapian                        | Rp. | 803.867.982.000   |
| 2 | Program Dukungan Manajemen                                                     | Rp. | 50.124.580.000    |
|   | a. Pengelolaan Organisasi dan SDM Transportasi Perkeretaapian                  | Rp. | 2.709.956.000     |
|   | b. Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Perkeretaapian | Rp. | 47.204.624.000    |
|   | c. Pengelolaan Sistem Informasi dan Teknologi Transportasi Perkeretaapian      | Rp. | 210.000.000       |
|   | JUMLAH                                                                         | Rp. | 1.153.415.115.000 |





## **BAB V**

### **PENUTUP**

Keberhasilan pelaksanaan Rencana Kinerja Tahunan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang tahun 2025 tergantung pada sikap mental, tekad, semangat, ketaatan dan disiplin para penyelenggara pemerintahan di sub fungsi perhubungan dan dukungan dari para penyelenggara lainnya serta masyarakat secara umum.

Dalam kaitan itu, seluruh penyelenggara pemerintahan, masyarakat dan seluruh *stakeholder* di bidang perhubungan harus secara bersungguh-sungguh melaksanakan program-program pembangunan yang tertuang dalam Rencana Kinerja Tahunan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang tahun 2025 sehingga mampu memberikan hasil pembangunan bidang perkeretaapian yang dapat dinikmati secara aman, nyaman dan terjangkau.

Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang tahun 2025 semata-mata disusun berdasarkan Renstra Direktorat Jenderal Perkeretaapian tahun 2025-2029. Dengan adanya perubahan lingkungan strategis dan perubahan kebijakan yang terkait dengan *New Initiatives* maka Rencana Kinerja Tahunan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang tersebut masih perlu dilakukan penyesuaian berdasarkan Review terhadap Renstra Direktorat Jenderal Perkeretaapian tahun 2025 - 2029.







**REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025  
BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG  
DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **RUDI PITOYO**  
Jabatan : Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang  
Selanjutnya disebut **PIHAK PERTAMA**

Nama : **ALLAN TANDIONO**  
Jabatan : Direktur Jenderal Perkeretaapian  
Selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut **PIHAK KEDUA**

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan memberikan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Pihak Kedua,

**ALLAN TANDIONO**  
NIP. 19880118 202521 1 023

Jakarta, Desember 2025  
Pihak Pertama,

**RUDI PITOYO**  
NIP. 19806708 200212 1 001

**LAMPIRAN B**  
**REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025**  
**BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                                                                   | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                          | SATUAN | TARGET  |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| 1  | SK T1. Meningkatnya Konektivitas Perkeretaapian di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                            | IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang               | Rasio  | 0,750   |
| 2  | SK T2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Perkeretaapian di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T2. Kondisi jalur KA Sesuai Standar TQI Kategori 1 dan 2 di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang      | %      | 99,073  |
|    |                                                                                                                                    | IKK T3. Jalur KA yang Menggunakan Persinyalaan Elektrik di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang     | %      | 87,500  |
| 3  | SK T3. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang  | IKK T4. Persentase Pemenuhan Target Angkutan Kereta Api di Wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang     | %      | 18,340  |
|    |                                                                                                                                    | IKK T5. Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 100,000 |
|    |                                                                                                                                    | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang                | %      | 11,765  |
| 4  | SK T4. Meningkatnya Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang           | %      | 100,000 |
| 5  | SK T5. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                 | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                           | Nilai  | 82,000  |
|    |                                                                                                                                    | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                   | Nilai  | 10,000  |
|    |                                                                                                                                    | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                              | Nilai  | 81,000  |
|    |                                                                                                                                    | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang           | %      | 100,000 |
|    |                                                                                                                                    | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                 | Nilai  | 68,680  |

**KEGIATAN**

**1. Program Infrastruktur Konektivitas**

a. Pelayanan Transportasi Perkeretaapian

b. Keselamatan dan Keamanan Transportasi Perkeretaapian

**2. Program Dukungan Manajemen**

a. Pengelolaan Organisasi dan SDM Transportasi Perkeretaapian

b. Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Perkeretaapian

c. Pengelolaan Sistem Informasi dan Teknologi Transportasi Perkeretaapian

**TOTAL**

**ANGGARAN (PAGU EFEKTIF)**

Rp. 1.097.755.360.000

Rp. 939.195.779.000

Rp. 158.559.581.000

Rp. 34.255.093.000

Rp. 460.000.000

Rp. 33.585.093.000

Rp. 210.000.000

Rp. 1.132.010.453.000

Disetujui,  
**DIREKTUR JENDERAL PERKERETAAPIAN**

**ALLAN TANDIONO**  
NIP. 19880118 202521 1 023

Jakarta, Desember 2025  
**KEPALA BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN**  
**KELAS I SEMARANG**  
  
**RUDI PRATYO, S.E.**  
NIP. 19800706 200212 1 001



**RENCANA AKSI ATAS REVISI II PERJANJIAN KINERJA 2025  
BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**

| No  | Substansi Kegiatan                                                                                                                | Indikator Kinerja                                                                                                                                | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan                                                                                 | Target Output | Rencana Pelaksanaan |            |            |             |                |                |                |                |                |                |                |                 | Anggaran (Rp/bil. 9)    | Penanggung Jawab        |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|------------|------------|-------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-------------------------|-------------------------|
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | Bulan ke-1          | Bulan ke-2 | Bulan ke-3 | Bulan ke-4  | Bulan ke-5     | Bulan ke-6     | Bulan ke-7     | Bulan ke-8     | Bulan ke-9     | Bulan ke-10    | Bulan ke-11    | Bulan ke-12     |                         |                         |
| (1) | (2)                                                                                                                               | (3)                                                                                                                                              | (4)    | (5)             | (6)                                                                                      | (7)           | (8)                 | (9)        | (10)       | (11)        | (12)           | (13)           | (14)           | (15)           | (16)           | (17)           | (18)           | (19)            | (20)                    | (21)                    |
| 1   | SKT1. Meningkatkan Konektivitas prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                 | IKK T1. Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                            | Rasio  | 0,750           | Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan/pemertiban lahan)                                | 0,1           | 0,000               |            |            |             |                |                |                |                |                |                |                |                 | 3.812.908.900           | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0,00%               | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%       | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%           |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0                   | 0          | 0          | 0           | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0               | 0,1                     |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0,00%               | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%       | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 100,00%         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0                   | 0          | 0          | 0           | 5.271.000      | 31.394.180     | 82.193.645     | 110.720.208    | 154.539.281    | 285.724.736    | 1.844.327.352  | 3.812.908.000   |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0,00%               | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%       | 0,14%          | 0,82%          | 2,16%          | 2,90%          | 4,05%          | 7,49%          | 46,37%         | 100,00%         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 99,073              | 99,073     | 99,073     | 99,073      | 99,073         | 99,073         | 99,073         | 99,073         | 99,073         | 99,073         | 99,073         | 99,073          |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 100,00%             | 100,00%    | 100,00%    | 100,00%     | 100,00%        | 100,00%        | 100,00%        | 100,00%        | 100,00%        | 100,00%        | 100,00%        | 100,00%         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0                   | 0          | 0          | 0           | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 3,4             |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0,00%               | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%       | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 100,00%         |                         |                         |
| 2   | SKT2. Meningkatkan Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang     | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 99,073          | Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kaligawe | 3,4           | 0                   | 0          | 0          | 0           | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 3,4             | Kasi Prasarana/ Kabalai |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0,00%               | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%       | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 100,00%         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0                   | 0          | 0          | 0           | 11.215.897.412 | 11.215.897.412 | 26.844.128.232 | 26.844.128.232 | 42.472.559.052 | 42.472.559.052 | 42.472.559.052 | 139.848.336.000 |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0,00%               | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%       | 8,03%          | 8,03%          | 19,22%         | 19,22%         | 30,41%         | 30,41%         | 30,41%         | 100,00%         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0                   | 0          | 0          | 0           | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 1               |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0,00%               | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%       | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 100,00%         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0                   | 10.267.543 | 19.594.455 | 21.220.375  | 36.079.000     | 42.190.000     | 83.057.142     | 89.633.518     | 99.648.518     | 99.648.518     | 124.721.517    | 137.500.000     |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0,00%               | 7,48%      | 14,25%     | 15,43%      | 26,24%         | 30,68%         | 45,86%         | 65,19%         | 72,47%         | 72,47%         | 90,71%         | 100,00%         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 87.500              | 87.500     | 87.500     | 87.500      | 87.500         | 87.500         | 87.500         | 87.500         | 87.500         | 87.500         | 87.500         | 87.500          |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 100,00%             | 100,00%    | 100,00%    | 100,00%     | 100,00%        | 100,00%        | 100,00%        | 100,00%        | 100,00%        | 100,00%        | 100,00%        | 100,00%         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   | IKK T3. Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | %      | 87,500          | Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro                               | 1             | 0                   | 0          | 0          | 0           | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0               | 1                       | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0,00%               | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%       | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 100,00%         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0                   | 0          | 0          | 0           | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 1.100.000.000   |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0,00%               | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%       | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 100,00%         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0                   | 0          | 0          | 0           | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 56,8            |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0,00%               | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%       | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 100,00%         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0                   | 0          | 0          | 0           | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 314.489.609.000 |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0,00%               | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%       | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 100,00%         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0                   | 0          | 0          | 0           | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 60,2            |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0,00%               | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%       | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 100,00%         |                         |                         |
| 3   | SK T3. Meningkatkan KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                               | %      | 18,340          | Pemantauan dan Evaluasi Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api                              | 1             | 0,000               |            |            |             |                |                |                |                |                |                |                |                 | 494.418.000             | Kasi LLA/KA/ Kabalai    |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 1,596               | 3,014      | 4,386      | 6,142       | 7,656          | 9,207          | 10,815         | 12,286         | 13,757         | 15,230         | 16,707         | 18,340          |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 8,54%               | 16,43%     | 23,31%     | 33,49%      | 41,74%         | 50,20%         | 58,97%         | 66,99%         | 75,01%         | 83,04%         | 91,10%         | 100,00%         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0                   | 0          | 0          | 0           | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 1               |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0,00%               | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%       | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 100,00%         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0                   | 1.474.000  | 75.386.000 | 237.177.100 | 253.866.702    | 255.651.202    | 291.532.202    | 293.428.702    | 301.491.452    | 313.407.602    | 336.387.882    | 494.418.000     |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0,00%               | 0,30%      | 15,25%     | 47,87%      | 51,35%         | 51,75%         | 58,96%         | 60,98%         | 63,39%         | 67,83%         | 67,83%         | 100,00%         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 8,483               | 16,164     | 24,658     | 32,877      | 41,370         | 46,569         | 58,062         | 66,575         | 74,795         | 83,288         | 91,507         | 100,000         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                        | %      | 100,000         | Penyediaan Layanan Kereta Api Perintis Lintas Purwokerto - Wonorejo                      | 2,5           | 0                   | 0          | 0          | 0           | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 2,5             | Kasi LLA/KA/ Kabalai    |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0,00%               | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%       | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 100,00%         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0                   | 0          | 0          | 0           | 0              | 2.260.589.800  | 3.472.209.736  | 3.472.209.736  | 3.472.209.736  | 4.738.140.026  | 4.738.140.026  | 11.302.949.000  |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0,00%               | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%       | 0,00%          | 20,00%         | 30,72%         | 30,72%         | 30,72%         | 41,82%         | 41,82%         | 100,00%         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0                   | 0          | 0          | 0           | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 1               |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0,00%               | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%       | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 100,00%         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0                   | 26.202.000 | 35.891.300 | 35.891.300  | 52.388.300     | 52.388.300     | 64.515.800     | 70.833.300     | 80.078.800     | 86.970.800     | 106.922.300    | 123.700.000     |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0,00%               | 21,18%     | 29,01%     | 29,01%      | 42,35%         | 42,35%         | 52,16%         | 57,26%         | 64,74%         | 70,31%         | 86,44%         | 100,00%         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   | IKK T6. Pemantauan Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang                                       | %      | 11,765          | Pemantauan dan Evaluasi Keselamatan Perkeretaapian                                       | 1             | -                   | -          | -          | -           | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 11,765          | Kasi Sanksi/ Kabalai    |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | -                   | -          | -          | -           | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 100,00%         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0                   | 0          | 0          | 0           | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 1               |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0,00%               | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%       | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 100,00%         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0                   | 2.922.500  | 20.135.000 | 24.960.300  | 27.587.800     | 31.154.300     | 40.050.300     | 49.455.300     | 52.084.800     | 53.517.300     | 78.115.981     | 88.000.000      |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0,00%               | 3,32%      | 22,88%     | 28,36%      | 31,35%         | 35,46%         | 45,61%         | 56,20%         | 59,19%         | 60,82%         | 88,65%         | 100,00%         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0                   | 0          | 0          | 0           | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 1               |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0,00%               | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%       | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 100,00%         |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0                   | 0          | 22.104.000 | 22.104.000  | 22.104.000     | 23.804.000     | 30.649.000     | 39.760.000     | 45.210.000     | 46.660.000     | 48.000.000     |                 |                         |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                          |               | 0,00%               | 0,00%      | 46,05%     | 46,05%      | 46,05%         | 49,59%         | 63,85%         | 82,83%         | 82,83%         | 96,27%         | 97,21%         | 100,00%         |                         |                         |



[illegible]



| No  | Batasan Kegiatan | Indikator Kinerja                                                                                           | Satuan | Target awal PK | Kegiatan                                                          | Target Output | Rencana Pelaksanaan |            |            |            |            |            |            |            |            |             |             |             | Anggaran (Rencana) | Peningkat Jarak    |                    |
|-----|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|     |                  |                                                                                                             |        |                |                                                                   |               | Bulan ke-1          | Bulan ke-2 | Bulan ke-3 | Bulan ke-4 | Bulan ke-5 | Bulan ke-6 | Bulan ke-7 | Bulan ke-8 | Bulan ke-9 | Bulan ke-10 | Bulan ke-11 | Bulan ke-12 |                    |                    |                    |
| (1) | (2)              | (3)                                                                                                         | (4)    | (5)            | (6)                                                               | (7)           | (8)                 | (9)        | (10)       | (11)       | (12)       | (13)       | (14)       | (15)       | (16)       | (17)        | (18)        | (19)        | (20)               | (21)               |                    |
|     |                  | HK T11. Persentase Realisasi Penemuan Negara Bukan Pajak (PNBP) Bata Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 100.000        | Penyusunan Laporan Keuangan (Laporan SMAK Barang Milik Negara)    | 1             | 100.000             | 100.000    | 100.000    | 100.000    | 100.000    | 100.000    | 100.000    | 100.000    | 100.000    | 100.000     | 100.000     | 100.000     | 30.100.000         | Kusubbag TU/Kabala |                    |
|     |                  |                                                                                                             |        |                |                                                                   |               | 100.00%             | 100.00%    | 100.00%    | 100.00%    | 100.00%    | 100.00%    | 100.00%    | 100.00%    | 100.00%    | 100.00%     | 100.00%     | 100.00%     | 100.00%            |                    |                    |
|     |                  |                                                                                                             |        |                |                                                                   |               | 0                   | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0           | 0           | 1           |                    |                    |                    |
|     |                  |                                                                                                             |        |                |                                                                   |               | 0.00%               | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%       | 0.00%       | 100.00%     |                    |                    |                    |
|     |                  |                                                                                                             |        |                |                                                                   |               | 0                   | 23.440.227 | 23.440.227 | 23.440.227 | 23.440.227 | 23.440.227 | 24.430.227 | 24.430.227 | 25.875.227 | 25.875.227  | 25.875.227  | 30.100.000  |                    |                    |                    |
|     |                  | HK T12. Nilai Pengawasan Keasapan Internal Bata Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                      | Nilai  | 82.300         | Layanan Reformasi Kinerja (Pengelolaan Kependidikan dan Keasapan) | 1             | 0.00%               | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%       | 0.00%       | 0.00%       | 100.00%            | 63.200.000         | Kusubbag TU/Kabala |
|     |                  |                                                                                                             |        |                |                                                                   |               | 0                   | 77.87%     | 77.87%     | 77.87%     | 77.87%     | 77.87%     | 81.16%     | 81.16%     | 85.96%     | 85.96%      | 85.96%      | 85.96%      | 82.300             |                    |                    |
|     |                  |                                                                                                             |        |                |                                                                   |               | -                   | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -           | -           | 100.00%     |                    |                    |                    |
|     |                  |                                                                                                             |        |                |                                                                   |               | 0                   | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0           | 0           | 1           |                    |                    |                    |
|     |                  |                                                                                                             |        |                |                                                                   |               | 0.00%               | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%       | 0.00%       | 100.00%     |                    |                    |                    |
|     |                  |                                                                                                             |        |                |                                                                   |               | 0                   | 0          | 0          | 0          | 740.000    | 740.000    | 6.140.000  | 18.261.375 | 26.768.575 | 31.057.767  | 49.960.027  | 63.200.000  |                    |                    |                    |
|     |                  |                                                                                                             |        |                |                                                                   |               | 0.00%               | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 1.17%      | 1.17%      | 9.72%      | 28.89%     | 42.36%     | 48.14%      | 79.08%      | 100.00%     |                    |                    |                    |
|     |                  |                                                                                                             |        |                |                                                                   |               | JUMLAH TOTAL        |            |            |            |            |            |            |            |            |             |             |             |                    |                    |                    |

SEMARANG, DESEMBER 2025  
KEPALA BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN  
KELAS I SEMARANG

  
BUDI PITOJO, S.E.  
NIP. 19800807 200212 1 001





**KOMITMEN REKOMENDASI PENINGKATAN KINERJA**  
**BERDASARKAN LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LKIP)/ TRIWULAN IV**  
**TAHUN 2025**

| NO             | REKOMENDASI PENINGKATAN KINERJA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | WAKTU PELAKSANAAN                                                                                       | PIC               |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>SK T1.</b>  | <b>MENINGKATNYA KONEKTIVITAS PRASARANA DI WILAYAH BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                         |                   |
| <b>IKK T1.</b> | <b>Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                         | ▪ Seksi Prasarana |
|                | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Akan segera disusun Perjanjian Kinerja TA 2026 dengan melakukan exercise rasio faktor pemanfaatan infrastruktur KA dengan membandingkan realisasi perjalanan KA regular dan fakultatif terhadap program GAPEKA di TA 2026 dikarenakan waktu yang berdekatan antara masa angkutan Nataru dengan masa Angkutan Lebaran tahun 2026 memungkinkan terdapat penambahan perjalanan KA.</li> <li>▪ Perihal temuan dari pengujian pertama uji rancang bangun jalur dan bangunan maupun fasilitas operasi dan JPL pada pekerjaan reaktivasi Jalur KA stasiun Semarang Tawang - pelabuhan Tanjung Emas, BTP Semarang akan segera menyelesaikan tindak lanjut pengujian di tahun 2026 menggunakan anggaran optimalisasi dari KA Perintis sehingga pengujian dapat segera terselesaikan dan jalur dapat dioperasikan.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triwulan I TA 2026</li> <li>▪ Triwulan I-IV TA 2026</li> </ul> |                   |
| <b>SK T2.</b>  | <b>MENINGKATNYA KAPASITAS PRASARANA MENDUKUNG PELAYANAN KERETA API DI WILAYAH BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                         |                   |
| <b>IKK T2.</b> | <b>Persentase Pengoperasian Jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                         | ▪ Seksi Prasarana |
|                | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Perlu dilakukan exercise kembali terhadap target persentase TQI Kategori I dan II pada rencana strategis (renstra) 2025-2029 dikarenakan adanya penyesuaian batas wilayah kerja BTP Kelas I Semarang supaya target yang ditetapkan dapat dicapai (achievable), realistis dan menantang.</li> <li>▪ Berkoordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait dengan hasil TQI periode triwulan IV sehingga kedepannya pekerjaan perawatan pada IMO dapat memperhatikan dan mengacu pada lintas/wilayah/titik yang masih masuk kategori III dan IV dan daerah rawan kecelakaan untuk dilakukan prioritas perawatan/penanganan;</li> <li>▪ Berkoordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian, Setditjen Perkeretaapian dan PT. Kereta Api Indonesia terkait dengan percepatan kontrak Perawatan/IM pada Balai Teknik Perkeretaapian serta skema pembayaran dan prosedur verifikasi IM.</li> <li>▪ Berkoordinasi dengan Setditjen Perkeretaapian dan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait persetujuan MYC 2026-2027 pada kegiatan Peningkatan BH 46 &amp; 59 dan BH 1109 &amp; 1164;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triwulan I TA 2026</li> </ul>                                  |                   |

| NO             | REKOMENDASI PENINGKATAN KINERJA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | WAKTU PELAKSANAAN                                                       | PIC                                                               |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
|                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Melakukan Monitoring secara berkala pekerjaan Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya yang dikarenakan pekerjaan melebihi timeline kontrak sehingga masih dilakukan penyelesaian pekerjaan di awal tahun 2026.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                         |                                                                   |
| <b>IKK T3.</b> | <b>Persentase Fasilitas Operasi Dengan Teknologi Handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Seksi Prasarana</li> </ul> |
|                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Berkoordinasi dengan Setditjen Perkeretaapian dan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait pengesahan review design staging ultimate persinyalan double track Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso dan perpanjangan MYC TA 2026 untuk penyelesaian pekerjaan dari optimalisasi anggaran TA 2025.</li> <li>Berkoordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian dan Setditjen Perkeretaapian terkait Usulan Perpanjangan MYC kegiatan Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon – Kroya segmen Prupuk – Purwokerto.</li> <li>Berkoordinasi dengan Biro LPPBMN, Biro Hukum dan Setditjen Perkeretaapian terkait keberlanjutan proses Tender kegiatan Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal – Pekalongan.</li> </ul>                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Triwulan I TA 2025</li> </ul>    |                                                                   |
| <b>SK T3.</b>  | <b>MENINGKATNYA KINERJA PELAYANAN LALU LINTAS DAN ANGKUTAN KERETA API DI WILAYAH BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                         |                                                                   |
| <b>IKK T4.</b> | <b>Pemenuhan Target Angkutan KA di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Seksi LLAKA</li> </ul>     |
|                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Melakukan monitoring dan evaluasi bulanan agar tercapai tujuan daripada seksi lalu lintas dan angkutan api</li> <li>Melakukan Konsolidasi Data Lalu Lintas dan Angkutan Dengan Operator KA</li> <li>Melakukan Evaluasi Faktor-faktor Risiko Penghambat Perjalanan KA (Manajemen Risiko)</li> <li>Melakukan Pengawasan Operasi Perjalanan KA secara langsung</li> <li>Melakukan analisa perubahan Gapeka 2026 dan kebijakan pemerintah terhadap realisasi angkutan KA</li> <li>Melakukan Kajian Evaluasi Perjalanan Kedungsepur</li> <li>Melakukan Kajian Lalu Lintas dan Angkutan KA Dalam Angka</li> <li>Melakukan Analisis Perubahan Gapeka berdasarkan Waktu dan Faktor Ekonomi</li> <li>Melakukan pembaharuan terhadap update informasi lalu lintas menggunakan Google Site dan Whatsapp Bussiness API</li> <li>Melakukan kajian terhadap evaluasi penataan, pengembangan jaringan yang ada di BTP Semarang.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Triwulan I-IV TA 2026</li> </ul> |                                                                   |
| <b>IKK T5.</b> | <b>Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Seksi LLAKA</li> </ul>     |
|                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Pemantauan Standar Pelayanan Minimal (SPM) KA Bathara Kresna;</li> <li>Melakukan sosialisasi keselamatan terutama di perlintasan sebidang sepanjang lintas pelayanan KA Bathara Kresna;</li> <li>Melaksanakan verifikasi Triwulan IV pada bulan Januari 2025 untuk mengawasi dan memantau kelaikan dan kenyamanan KA perintis Bhatara Kresna.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Triwulan I TA 2026</li> </ul>    |                                                                   |

| NO      | REKOMENDASI PENINGKATAN KINERJA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | WAKTU PELAKSANAAN                                                         | PIC                            |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| IKK T6. | <b>Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada Perlintasan Sebidang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                           | • Seksi Sarana dan Keselamatan |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2026;</li> <li>▪ Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan;</li> <li>▪ Monitoring dan evaluasi perlintasan sebidang;</li> <li>▪ Sosialisasi dan promosi keselamatan di perlintasan sebidang.</li> <li>▪ Penandatanganan Berita Acara kegiatan roadshow Pemutakhiran, sinkronisasi data dan tinjauan lapangan dalam penerapan Aplikasi E-Perlintasan Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang.</li> </ul>                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triwulan I-IV TA 2026</li> </ul> |                                |
| SK T4.  | <b>MENINGKATNYA KESELAMATAN TRANSPORTASI KERETA API DI WILAYAH BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                           |                                |
| IKK T7. | <b>Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Semarang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                           | ▪ Seksi Sarana dan Keselamatan |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pengawasan Keselamatan Perkeretaapian di Daerah Rawan Bencana Alam;</li> <li>▪ Inspeksi Keselamatan Perkeretaapian;</li> <li>▪ Pengawasan Kelayakan dan Kesiapoperasian Sarana Perkeretaapian;</li> <li>▪ Rapat Koordinasi Terkat Peningkatan Aspek Keselamatan Perkeretaapian;</li> <li>▪ Kegiatan Monitoring dan Evaluasi Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3);</li> <li>▪ Pengawasan Keselamatan di Depo Sarana Perkeretaapian.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triwulan I-IV TA 2026</li> </ul> |                                |
| SK T5.  | <b>TERWUJUDNYA GOOD GOVERNANCE DAN CLEAN GOVERNMENT DI LINGKUNGAN BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                           |                                |
| IKK T8. | <b>Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                           | ▪ Sub Bagian Tata Usaha        |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Melakukan monitoring dan evaluasi berkala terhadap target yang telah ditetapkan dan melakukan langkah-langkah perbaikan agar sesuai kriteria on the right track yaitu realisasi capaian IKK antara 90% s.d. 110%;</li> <li>▪ Memanfaatkan pengukuran kinerja sebagai dasar penempatan/penghapusan jabatan struktural maupun fungsional dan diinformasikan dalam laporan kinerja/triwulan termasuk tindak lanjutnya;</li> <li>▪ Mencantumkan informasi perubahan budaya kinerja pada laporan kinerja (semula-menjadi);</li> <li>▪ Memonitoring dan memastikan kriteria dalam KM 74 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Evaluasi AKIP telah tercantum di dalam laporan kinerja/ triwulanan.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triwulan I TA 2026</li> </ul>    |                                |
| IKK T9. | <b>Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                           | ▪ Sub Bagian Tata Usaha        |

| NO             | REKOMENDASI PENINGKATAN KINERJA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | WAKTU PELAKSANAAN                                                         | PIC                                                                     |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Penyusunan laporan triwulan Pemilik Risiko, UMR dan UPR Manajemen Risiko Triwulan IV 2025;</li> <li>Akan menindaklanjuti dan mengimplementasikan hasil penilaian/ catatan Inspektorat Jenderal terkait tugas dan fungsi Manajemen Risiko yang harus ada di setiap SKP Pegawai pada penyelenggaraan manajemen risiko TA 2026.</li> <li>Akan menindaklanjuti dan mengimplementasikan hasil catatan Inspektorat Jenderal terkait penyusunan profil risiko sesuai dengan proses bisnis yang ada di Balai dengan cascade/berjenjang/turunan dari proses bisnis DJKA dan Direktorat Teknis.</li> </ul>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Triwulan I TA 2026</li> </ul>      |                                                                         |
| <b>IKK T10</b> | <b>Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sub Bagian Tata Usaha</li> </ul> |
|                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Akan di lakukan evaluasi terkait nilai perencanaan anggaran pada penggunaan SBK yang masih dapat dimaksimalkan, dikarenakan penggunaan SBK pada tahun 2025 hanya 50%.</li> <li>Akan dilakukan pemantauan terhadap realisasi capaian output dan realisasi penyerapan anggaran setiap bulannya sehingga dapat sesuai dengan RPD.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Triwulan I-IV TA 2026</li> </ul>   |                                                                         |
| <b>IKK T11</b> | <b>Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sub Bagian Tata Usaha</li> </ul> |
|                | <ul style="list-style-type: none"> <li>BTP Semarang memiliki program perawatan forklift yang akan dilaksanakan sehingga dapat menjaga kehandalan forklift untuk dapat digunakan dalam tugas kedinasan maupun dapat disewakan ke pihak eksternal secara optimal.</li> <li>Pada Tahun 2026, KA Perintis akan beralih ke PSO sehingga akan mengurangi pendapatan Balai dari segi penjualan tiket, sehingga BTP Semarang berencana melakukan program untuk memetakan lahan-lahan mana saja yang dapat dioptimalisasikan dalam penambahan PNBP seperti lahan yang dapat berpotensi untuk disewakan ke masyarakat maupun badan usaha.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Triwulan I-IV TA 2026</li> </ul>   |                                                                         |
| <b>IKK T12</b> | <b>Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sub Bagian Tata Usaha</li> </ul> |
|                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Menindaklanjuti dan mengimplementasikan catatan dan rekomendasi dari tim pengawas kearsipan Ditjen. Perkeretaapian untuk perbaikan dan peningkatan tata kelola kearsipan di tahun mendatang;</li> <li>Akan diadakan sosialisasi dan bimtek terkait tata naskah sesuai dengan KM 71 Tahun 2021 tentang tata naskah dinas.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Triwulan I - IV TA 2026</li> </ul> |                                                                         |

Semarang, Januari 2026

Kepala Balai Teknik Perkeretaapian  
Kelas I Semarang

  
RUDI PITOYO, S.E.  
NIP. 19800708 200212 1 001







MONITORING RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA 2025  
BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

Bulan Januari 2025

| No  | Sasaran Kegiatan                                                                                                                   | Indikator Kinerja                                                                                                                                 | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan                                                                                                               | IndikatorKinerja Output                                                                      | Anggaran        | Target Kinerja Output |         | Target Januari |        |                 |       | Realisasi Januari |                    | % Capaian Januari |                  | Evaluasi                                                                                                                                                 | Rencana Tindak Lanjut                                                                                                                                                                            | Penanggung Jawab        |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|---------|----------------|--------|-----------------|-------|-------------------|--------------------|-------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|     |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |        |                 |                                                                                                                        |                                                                                              |                 |                       |         | Target Output  |        | Target Anggaran |       | Realisasi Output  | Realisasi Anggaran | Capaian Output    | Capaian Anggaran |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                  |                         |
|     |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |        |                 |                                                                                                                        |                                                                                              |                 |                       |         | Volume         | %      | Volume          | %     | Volume            | Volume             | %                 | %                |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                  |                         |
| (1) | (2)                                                                                                                                | (3)                                                                                                                                               | (4)    | (5)             | (6)                                                                                                                    | (7)                                                                                          | (8)             | (9)                   | (10)    | (11)           | (12)   | (13)            | (14)  | (15)              | (16)               | (17)              | (18)             | (19)                                                                                                                                                     | (20)                                                                                                                                                                                             | (21)                    |
| 1   | SKT1. Meningkatkan Konektivitas prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapihan Kelas I Semarang                                 | IKK T1. Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapihan Kelas I Semarang                                                            | Rasio  | 0,75            | -                                                                                                                      | -                                                                                            | 6.750.000.000   | 0,75                  | Rasio   | 0,42           | 56%    | 562.500.000     | 8,33% | 0,75              | 33.000.000         | 100%              | 0,49%            | Pada 2025 BTP Semarang tidak ada kegiatan penambahan rasio konektivitas sehingga capaian masih sama sesuai <i>baseline</i> 2023.                         | BTP Semarang akan melakukan reviu desain sambil menunggu anggaran dari pengujian rangkaian sehingga tidak lanjut pengujian pertama dilakukan bersamaan dengan pengujian rangkaian                | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |        |                 | Infrastruktur Perkeretaapihan (Pengadaan/Perencanaan Lahan)                                                            | Terlaksananya pengadaan/penertiban lahan                                                     | 6.750.000.000   | 0,1                   | KM      | 0              | 0,00%  | 562.500.000     | 8,33% | 0                 | 33.000.000         | 0,00%             | 0,49%            | Rapat dengan KPKNL untuk sertifikasi BMN                                                                                                                 | Rapat pembahasan dan Joint Inspection persiapan pengadaan tanah penanganan longsor                                                                                                               | PPK Pengadaan Tanah     |
| 2   | SKT2. Meningkatkan Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapihan Kelas I Semarang     | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapihan Kelas I Semarang | %      | 99,47           | -                                                                                                                      | -                                                                                            | 259.082.975.000 | 99,47                 | %       | 99,46          | 99,99% | 21.590.247.917  | 8,33% | 99,5              | 0                  | 100,0%            | 0,00%            | Capaian TQI berdasarkan <i>baseline</i> pengukuran terakhir pada periode IV 2024                                                                         | Monitoring rencana pelaksanaan pengukuran TQI pada Maret 2025                                                                                                                                    | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |        |                 | Kebijakan Bidang Sarana dan Prasarana                                                                                  | Terlaksananya Kebijakan Bidang Sarana dan Prasarana                                          | 11.500.000.000  | 1                     | Kajian  | 0              | 0,00%  | 958.333.333     | 8,33% | 0                 | 0                  | 0,00%             | 0,00%            | Kegiatan belum berjalan                                                                                                                                  | Menunggu instruksi pimpinan                                                                                                                                                                      | PPK Perencanaan Teknis  |
|     |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |        |                 |                                                                                                                        | Penggantian Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya | 85.287.299.000  | 1                     | KM      | 0              | 0,00%  | 7.107.274.917   | 8,33% | 0                 | 0                  | 0,00%             | 0,00%            | Persiapan data dukung pelelangan                                                                                                                         | Penyiapan dokumen dan menunggu arahan pimpinan terkait kebijakan INPRES 1 2025                                                                                                                   | PPK Pengembangan IV     |
|     |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |        |                 |                                                                                                                        | Penggantian Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug          | 161.445.338.000 | 1                     | KM      | 0              | 0,00%  | 13.453.778.167  | 8,33% | 0                 | 0                  | 0,00%             | 0,00%            | Persiapan data dukung pelelangan                                                                                                                         | Penyiapan dokumen dan menunggu arahan pimpinan terkait kebijakan INPRES 1 2025                                                                                                                   | PPK Pengembangan V      |
|     |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |        |                 |                                                                                                                        | Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapihan                                            | 850.338.000     | 1                     | Tahun   | 0              | 0,00%  | 70.861.500      | 8,33% | 0                 | 0                  | 0,00%             | 0,00%            | On schedule                                                                                                                                              | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                              | Kasi Prasarana          |
|     |                                                                                                                                    | IKK T3. Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapihan Kelas I Semarang                       | %      | 87,5            | -                                                                                                                      | -                                                                                            | 23.136.967.000  | 87,5                  | %       | 87,5           | 100%   | 1.928.080.583   | 8,33% | 87,5              | 0                  | 100%              | 0,00%            | Perbandingan antara unit fasilitas operasi yang berbasis elektrik (105 unit) dengan jumlah keseluruhan unit fasilitas operasi yang beroperasi (120 unit) | Proses pengesahan reviu desain staging persinyalan, sementara kegiatan masih dalam tahap test commissioning single track. Pada 2025 akan dilanjutkan untuk staging ultimate sinyal double track. | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |        |                 | Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro                                                             | Terbangunnya Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro                                  | 23.136.967.000  | 1                     | KM      | 0              | 0,00%  | 1.928.080.583   | 8,33% | 0                 | 0                  | 0,00%             | 0,00%            | *Progres Fisik 55,13%<br>*Progres Keuangan 54,50%<br>Kontrak dilanjutkan 2025 (proses lumpuran)                                                          | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                              | PPK Pengembangan I      |
| 3   | SK T3. Meningkatkan KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapihan Kelas I Semarang | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapihan Kelas I Semarang                                               | %      | 18,34           | -                                                                                                                      | -                                                                                            | 1.234.979.000   | 18,34                 | %       | 1,53           | 8,34%  | 102.914.917     | 8,33% | 1,29              | 0                  | 7,03%             | 0,00%            | Target angkutan penumpang dan barang pada TW I 4,58%                                                                                                     | BTP Semarang akan melaksanakan pengawasan dengan melakukan pendampingan PSO oleh DJKA                                                                                                            | Kasi LLAKA/ Kabalai     |
|     |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |        |                 | Pemantauan dan Evaluasi Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api                                                            | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi lalu lintas dan angkutan KA                            | 1.234.979.000   | 1                     | Layanan | 0              | 0,00%  | 102.914.917     | 8,33% | 0                 | 0                  | 0,00%             | 0,00%            | Realisasi angkutan penumpang dan barang pada Januari 2025 tercapai 1,29 dari target 1,53%                                                                | Pada Februari 2025 akan melakukan evaluasi faktor-faktor risiko penghambat perjalanan KA (Manajemen Risiko)                                                                                      | Kasi LLAKA              |
|     |                                                                                                                                    | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapihan Kelas I Semarang                        | %      | 100             | -                                                                                                                      | -                                                                                            | 11.753.395.000  | 100                   | %       | 8              | 8,00%  | 979.449.584     | 8,33% | 8                 | 0                  | 8,00%             | 0,00%            | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan Januari 2025 sebesar 8%                                                                    | BTP Semarang akan melaksanakan move bulanan dan triwulanan tepat waktu                                                                                                                           | Kasi LLAKA/ Kabalai     |
|     |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |        |                 | Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis Lintas Purwosari - Wonogiri                                                | Terselenggaranya Layanan Kereta Api Perintis                                                 | 11.302.949.000  | 2,5                   | Layanan | 0              | 0,00%  | 941.912.417     | 8,33% | 0                 | 0                  | 0,00%             | 0,00%            | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan Januari 2025 sebesar 8%                                                                    | *Pemantauan SPM KA<br>*Meningkatkan performa kecepatan sarana dan fasilitas                                                                                                                      | PPK Subsidi KA Perintis |
|     |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |        |                 | Operasi Prasarana Perkeretaapihan (Administrasi Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis Lintas Purwosari-Wonogiri) | Terlaksananya Operasi Prasarana Perkeretaapihan (Perintis)                                   | 450.446.000     | 1                     | KM      | 0              | 0,00%  | 37.537.167      | 8,33% | 0                 | 0                  | 0,00%             | 0,00%            | On schedule                                                                                                                                              | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                              | PPK Subsidi KA Perintis |

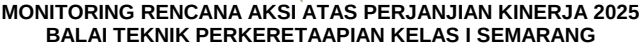
|   |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |     |                                                                                            |                                                                     |                 |     |         |     |        |                |       |      |               |       |       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                   |                               |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------|-----|---------|-----|--------|----------------|-------|------|---------------|-------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|   |                                                                                                                    | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang      | %     | 10  | -                                                                                          | -                                                                   | 1.314.108.000   | 10  | %       | 0   | 0,00%  | 109.509.000    | 8,33% | 0    | 0             | 0,00% | 0,00% | Sampai Januari 2025 tidak terdapat kejadian kecelakaan KA                                                    | *Monitoring dan Evaluasi Perlintasan Sebidang<br>*Workshop Bidang Keselamatan dengan tema penerapan e-perlintasan sebagai wujud sinergitas peningkatan keselamatan di perlintasan | Kasi LLAKA/ Kabalai           |
|   |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |     | Pemantauan dan Evaluasi Keselamatan Perkeretaapian                                         | Terselenggaranya pemantauan dan evaluasi keselamatan perkeretaapian | 914.992.000     | 1   | Layanan | 0   | 0,00%  | 76.249.333     | 8,33% | 0    | 0             | 0,00% | 0,00% | Selama Januari tidak ada kecelakaan KA pada perlintasan sebidang dan daerah rawan di BTP Semarang            | Merencanakan kegiatan monitoring dan pemantauan Keselamatan KA yang akan dilaksanakan pada Februari                                                                               | Kasi Sarana dan Keselamatan   |
|   |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |     | Pemantauan dan Evaluasi Sarana Perkeretaapian                                              | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi sarana perkeretaapian         | 399.116.000     | 1   | Layanan | 0   | 0,00%  | 33.259.667     | 8,33% | 0    | 0             | 0,00% | 0,00% | Selama Januari tidak ada kecelakaan KA diakibatkan sarana KA                                                 | Merencanakan kegiatan monitoring dan pemantauan sarana KA yang akan dilaksanakan pada Februari                                                                                    | Kasi Sarana dan Keselamatan   |
| 4 | SK T4.Meningkatnya Keselamatan transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang     | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %     | 100 | -                                                                                          | -                                                                   | 803.417.536.000 | 100 | %       | 100 | 100%   | 66.951.461.334 | 8,33% | 100  | 0             | 100%  | 0,00% | Telah terjadi banjir pada jalur KA petak Stasiun Cubug - Stasiun Karangjati                                  | BTP Semarang terus siaga menangani dampak luapan air sungai Tuntang di KM 32+5/7                                                                                                  | Kasi Sarkes/ Kabalai          |
|   |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |     | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - Uji Riksa dan Jasa Konsul IMO | Terlaksananya kegiatan monitoring perkeretaapian                    | 3.951.395.000   | 3   | KM      | 0   | 0,00%  | 329.282.917    | 8,33% | 0    | 0             | 0,00% | 0,00% | On schedule                                                                                                  | Penjadwalan verifikasi                                                                                                                                                            | PPK IMO                       |
|   |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |     | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - 4642.RDA.001                  |                                                                     | 652.555.032.000 | 1   | KM      | 0   | 0,00%  | 54.379.586.000 | 8,33% | 0    | 0             | 0,00% | 0,00% | On schedule                                                                                                  | Penjadwalan verifikasi lapangan dan termin pada triwulan I                                                                                                                        | PPK IMO                       |
|   |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |     | Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya          |                                                                     | 37.034.622.000  | 1   | KM      | 0   | 0,00%  | 3.086.218.500  | 8,33% | 0    | 0             | 0,00% | 0,00% | Persiapan data dukung pelelangan                                                                             | Penyiapan dokumen dan menunggu arahan pimpinan terkait kebijakan INPRES 1 2025                                                                                                    | PPK IV                        |
|   |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |     | Penanganan Amblesan/Longsoran Badan Jalan KA Kawungaten-Kroya lintas Banjar-Kroya          |                                                                     | 109.876.487.000 | 1   | KM      | 0   | 0,00%  | 9.156.373.917  | 8,33% | 0    | 0             | 0,00% | 0,00% | Automatic Adjusment                                                                                          | Menunggu kebijakan pembukaan blokir                                                                                                                                               | PPK II                        |
| 5 | SK T5. Terwujudnya Good Governance dan Clean Government di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                 | %     | 82  | -                                                                                          | -                                                                   | 1.425.289.000   | 82  | %       | 0   | 0,00%  | 118.774.083    | 8,33% | 0    | 0             | 0,00% | 0,00% | Nilai AKIP 2025 belum didapatkan                                                                             | BTP Semarang akan melakukan langkah-langkah perbaikan implementasi SAKIP                                                                                                          | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|   |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |     | Layanan Hukum                                                                              | Terlaksananya layanan hukum                                         | 1.044.721.000   | 1   | Layanan | 0   | 0,00%  | 87.060.083     | 8,33% | 0    | 0             | 0,00% | 0,00% | On schedule                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                               | KTU                           |
|   |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |     | Penyusunan Dokumen SAKIP dan Pengelolaan Data Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Terlaksananya penyusunan dokumen SAKIP dan pengelolaan data         | 380.568.000     | 1   | Tahun   | 0   | 0,00%  | 31.714.000     | 8,33% | 0    | 0             | 0,00% | 0,00% | On schedule                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                               | KTU                           |
|   |                                                                                                                    | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                         | Level | 15  | -                                                                                          | -                                                                   | 80.000.000      | 15  | Level   | 0   | 0,00%  | 6.666.667      | 8,33% | 0    | 0             | 0,0%  | 0,00% | Belum ada penetapan target untuk Manajemen Risiko pada Januari, dikarenakan target dibuat pada periode TW II | BTP Semarang akan menyusun target Manajemen Risiko TA 2025                                                                                                                        | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|   |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |     | Penyusunan SPIP dan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang          | Terlaksananya penyusunan SPIP dan MR                                | 80.000.000      | 1   | Tahun   | 0   | 0,00%  | 6.666.667      | 8,33% | 0    | 0             | 0,0%  | 0,00% | On schedule                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                               | KTU                           |
|   |                                                                                                                    | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                    | NILAI | 81  | -                                                                                          | -                                                                   | 44.161.790.000  | 81  | NILAI   | 20  | 24,69% | 3.680.149.167  | 8,33% | 0,13 | 1.466.397.865 | 0,16% | 3,32% | Realisasi sampai dengan Januari 2025 sebesar 0,13%                                                           | Tahun 2025 BTP Semarang akan lebih baik dalam merencanakan kegiatan dan langkah-langkah pelaksanaannya sehingga target dapat terpenuhi                                            | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|   |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |     | Pengelolaan Keuangan                                                                       | Terlaksananya pengelolaan keuangan                                  | 1.177.067.000   | 1   | Dokumen | 0   | 0,00%  | 98.088.917     | 8,33% | 0    | 0             | 0,00% | 0,00% | On schedule                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                               | KTU                           |
|   |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |     | Layanan Perencanaan dan Penganggaran                                                       | Terlaksananya perencanaan dan penganggaran                          | 321.103.000     | 1   | Dokumen | 0   | 0,00%  | 26.758.583     | 8,33% | 0    | 0             | 0,00% | 0,00% | On schedule                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                               | KTU                           |
|   |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |     | Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi                                           | Terlaksananya pengadaan perangkat pengolah data dan komunikasi      | 210.000.000     | 40  | Unit    | 0   | 0,00%  | 17.500.000     | 8,33% | 0    | 0             | 0,00% | 0,00% | On schedule                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                               | KTU                           |
|   |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |     | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4600.EBA.960                                 | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal           | 2.709.956.000   | 1   | Layanan | 0   | 0,00%  | 225.829.667    | 8,33% | 0    | 0             | 0,00% | 0,00% | On schedule                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                               | KTU                           |
|   |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |     | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4601.EBA.960                                 | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal           | 4.873.343.000   | 1   | Layanan | 0   | 0,00%  | 406.111.917    | 8,33% | 0    | 0             | 0,00% | 0,00% | On schedule                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                               | KTU                           |
|   |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |     | Layanan Perkantoran                                                                        | Terlaksananya layanan perkantoran                                   | 34.870.321.000  | 1   | Layanan | 0   | 0,00%  | 2.905.860.083  | 8,33% | 0    | 1.466.397.865 | 0,00% | 4,21% | On schedule                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                               | KTU                           |

|        |  |                                                                                                                 |       |      |                                                                   |                                                                                 |                   |      |         |     |       |                |       |     |               |       |       |                                                                |                                                                                                                                                       |                               |
|--------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------|---------|-----|-------|----------------|-------|-----|---------------|-------|-------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|        |  | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %     | 100  | -                                                                 | -                                                                               | 76.437.000        | 100  | %       | 100 | 100%  | 6.369.750      | 8,33% | 100 |               | 100%  | 0,00% | Monitoring pemanfaatan asset                                   | BTP Semarang akan melaksanakan optimalisasi pemanfaatan aset-aset yang dimiliki dan melaksanakan penghapusan aset yang tidak terpakai melalui lelang. | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |  |                                                                                                                 |       |      | Penyusunan Laporan Keuangan (Laporan SIMAK Barang Milik Negara)   | Terlaksananya penyusunan laporan keuangan (SIMAK BMN)                           | 76.437.000        | 1    | Dokumen | 0   | 0,00% | 6.369.750      | 8,33% | 0   | 0             | 0,00% | 0,00% | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |  | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | Nilai | 82,3 | -                                                                 | -                                                                               | 981.639.000       | 82,3 | NILAI   | 0   | 0,00% | 81.803.250     | 8,33% | 0   | 0             | 0,00% | 0,00% | Belum didiaptkan realisasi Nilai Pengawasan Kearsipan Internal | BTP Semarang akan tetap melaksanakan kegiatan peningkatan nilai kearsipan antara lain:<br>1. Penyusunan Arsip<br>2. Penataan Kearsipan                | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |  |                                                                                                                 |       |      | Layanan Reformasi Kinerja (Pengelolaan Kepegawaian dan Kearsipan) | Terlaksananya layanan reformasi kinerja (pengelolaan kepegawaian dan kearsipan) | 981.639.000       | 1    | Dokumen | 0   | 0,00% | 81.803.250     | 8,33% | 0   | 0             | 0,00% | 0,00% | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
| JUMLAH |  |                                                                                                                 |       |      |                                                                   |                                                                                 | 1.153.415.115.000 |      |         |     |       | 96.117.926.252 |       |     | 1.499.397.865 |       | 0,13% |                                                                |                                                                                                                                                       |                               |

SEMARANG, 5 FEBRUARI 2024  
KEPALA BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN  
KELAS I SEMARANG



**RUDI PITOYO, S.E.**  
NIP. 19800807 200212 1 001



| No  | Sasaran Kegiatan                                                                                                              | Indikator Kinerja                                                                                                                                | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan                                                                                                                   | IndikatorKinerja Output                                                                      | Anggaran (Revisi ke-II 21 Februari 2025) | Target Kinerja Output |         | Target Februari |        |                 |               | Realisasi Februari |                    | % Capaian Februari |                                                                                                                       | Evaluasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Rencana Tindak Lanjut                                                                                                                                                                            | Penanggung Jawab                                                                                                                                                                                                        |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|---------|-----------------|--------|-----------------|---------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                                                            |                                                                                              |                                          |                       |         | Target Output   |        | Target Anggaran |               | Realisasi Output   | Realisasi Anggaran | Capaian Output     | Capaian Anggaran                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                         |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                                                            |                                                                                              |                                          |                       |         | Volume          | %      | Volume          | %             | Volume             | Volume             | %                  | %                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                         |
| (1) | (2)                                                                                                                           | (3)                                                                                                                                              | (4)    | (5)             | (6)                                                                                                                        | (7)                                                                                          | (8)                                      | (9)                   | (10)    | (11)            | (12)   | (13)            | (14)          | (15)               | (16)               | (17)               | (18)                                                                                                                  | (19)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (20)                                                                                                                                                                                             | (21)                                                                                                                                                                                                                    |
| 1   | SKT1. Meningkatkan Konektivitas prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                             | IKK T1. Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                            | Rasio  | 0,75            | -                                                                                                                          | -                                                                                            | 812.908.000                              | 0,75                  | Rasio   | 0,42            | 56%    | 1.125.000.000   | 138%          | 0,75               | 33.000.000         | 100%               | 4,06%                                                                                                                 | Pada 2025 BTP Semarang tidak ada kegiatan penambahan rasio konektivitas sehingga capaian masih sama sesuai <i>baseline</i> 2023. Perihal tindak lanjut pengujian pertama Pelabuhan Tanjung Emas masih menunggu jadeal pengujian lanjutan dari Balai Pengujian Perkeretaapian dikarenakan masih terdapat temuan pada Uji Rancang Bangun Fisik | BTP Semarang masih melakukan reviu desain sambil menunggu anggaran dari pengujian fungsi jalur sehingga tindak lanjut pengujian rancang bangun fisik dilakukan bersamaan dengan uji fungsi jalur | Kasi Prasarana/ Kabalai                                                                                                                                                                                                 |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan/Penerbitan Lahan)                                                                  | Terlaksananya pengadaan/penerbitan lahan)                                                    | 812.908.000                              | 0,1                   | KM      | 0               | 0,00%  | 1.125.000.000   | 138%          | 0                  | 33.000.000         | 0,00%              | 4,06%                                                                                                                 | *Rapat koordinasi target sertifikasi tanah BMN di Pekalongan dan Pemalang<br>*Serah terima sertifikat Hak Pakai di BPN Kota Pekalongan                                                                                                                                                                                                       | Akan melaksanakan rapat pembahasan tindak lanjut pendaftaran tanah pengganti tanah wakaf NU dan koordinasi kegiatan sertifikasi tanah BMN wilayah Grobogan                                       | PPK Pengadaan Tanah                                                                                                                                                                                                     |
| 2   | SKT2. Meningkatkan Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 99,47           | -                                                                                                                          | -                                                                                            | 219.693.723.000                          | 99,47                 | %       | 99,46           | 99,99% | 43.180.495.833  | 19,65%        | 99,5               | 10.287.543         | 100,0%             | 0,00%                                                                                                                 | Capaian TQI berdasarkan <i>baseline</i> pengukuran terakhir pada periode Triwulan IV 2024                                                                                                                                                                                                                                                    | Monitoring rencana pelaksanaan pengukuran TQI pada Maret 2025                                                                                                                                    | Kasi Prasarana/ Kabalai                                                                                                                                                                                                 |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Kebijakan Bidang Sarana dan Prasarana                                                                                      | Terlaksananya Kebijakan Bidang Sarana dan Prasarana                                          | 0                                        | 1                     | Kajian  | 0               | 0,00%  | 1.916.666.667   | 0,00%         | 0                  | 0                  | 0,00%              | 0,00%                                                                                                                 | Terdampak Efisiensi Anggaran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Kegiatan didrop                                                                                                                                                                                  | PPK Perencanaan Teknis                                                                                                                                                                                                  |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Penggantian Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya                               | Tergantinya Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya | 75.893.315.000                           | 1                     | KM      | 0               | 0,00%  | 14.214.549.833  | 18,73%        | 0                  | 0                  | 0,00%              | 0,00%                                                                                                                 | Persiapan data dukung pelelangan                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Penyiapan dokumen dan menunggu arahan pimpinan                                                                                                                                                   | PPK Pengembangan IV                                                                                                                                                                                                     |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Penggantian Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug                                        | Tergantinya Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug          | 143.662.908.000                          | 1                     | KM      | 0               | 0,00%  | 26.907.556.333  | 18,73%        | 0                  | 0                  | 0,00%              | 0,00%                                                                                                                 | Persiapan data dukung pelelangan                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Penyiapan dokumen dan menunggu arahan pimpinan                                                                                                                                                   | PPK Pengembangan V                                                                                                                                                                                                      |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian                                                                           | Terlaksananya Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian                               | 137.500.000                              | 1                     | Tahun   | 0               | 0,00%  | 141.723.000     | 103%          | 0                  | 10.287.543         | 0,00%              | 7,48%                                                                                                                 | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                              | Kasi Prasarana                                                                                                                                                                                                          |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | IKK T3. Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | -                                                                                            | -                                        | 1.100.000.000         | 87,5    | %               | 87,5   | 100%            | 3.856.161.167 | 351%               | 87,5               | 0                  | 100%                                                                                                                  | 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Perbandingan antara unit fasilitas operasi yang berbasis elektrik (105 unit) dengan jumlah keseluruhan unit fasilitas operasi yang beroperasi (120 unit)                                         | Proses pengesahan reviu desain staging persinyalan, sementara kegiatan masih dalam tahap <i>test commissioning single track</i> . Pada 2025 akan dilanjutkan untuk <i>staging ultimate</i> sinyal <i>double track</i> . |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                                                            |                                                                                              |                                          |                       |         |                 |        |                 |               |                    |                    |                    | *Progres Fisik <b>55,13%</b><br>*Progres Keuangan <b>54,50%</b><br>Kontrak dilanjutkan 2025 (proses <i>luncuran</i> ) | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                                                                          | PPK Pengembangan I                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                         |
|     | SK T3. Meningkatkan KINERJA PELAYANAN                                                                                         | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                               | %      | 18,34           | -                                                                                                                          | -                                                                                            | 494.418.000                              | 18,34                 | %       | 3,06            | 16,68% | 205.829.833     | 41,63%        | 2,47               | 1.474.000          | 13,47%             | 0,30%                                                                                                                 | Target angkutan penumpang dan barang pada TW I 4,58%                                                                                                                                                                                                                                                                                         | BTP Semarang akan melaksanakan pengawasan dengan melakukan pendampingan PSO oleh DJKA                                                                                                            | Kasi LLAKA/ Kabalai                                                                                                                                                                                                     |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pemantauan dan Evaluasi Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api                                                                | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi lalu lintas dan angkutan KA                            | 494.418.000                              | 1                     | Layanan | 0               | 0,00%  | 205.829.833     | 41,63%        | 0                  | 1.474.000          | 0,00%              | 0,30%                                                                                                                 | Realisasi angkutan penumpang dan barang pada Februari 2025 tercapai <b>2,47%</b> dari target 3,06%                                                                                                                                                                                                                                           | Pada Maret 2025 akan melakukan evaluasi faktor-faktor risiko penghambat perjalanan KA (Manajemen Risiko) dan Melaksanakan Posko Angkutan Lebaran 2025                                            | Kasi LLAKA                                                                                                                                                                                                              |

|   |                                                                                                                |                                                                                                                           |       |     |                                                                                                                                                               |                                                                     |               |     |         |     |        |                 |        |     |               |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                   |                               |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|-----|--------|-----------------|--------|-----|---------------|--------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 3 | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang     | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %     | 100 | -                                                                                                                                                             | -                                                                   | 7.142.682.000 | 100 | %       | 16  | 16,00% | 1.958.899.166   | 27,43% | 16  | 26.200.000    | 16,00% | 0,37%  | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan Februari 2025 sebesar 16%                                                                                                                                                                                                                  | BTP Semarang akan melaksanakan money bulanan dan triwulanan tepat waktu                                                                                                           | Kasi LLAKA/ Kabalai           |
|   |                                                                                                                |                                                                                                                           |       |     | Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis Lintas Purwosari - Wonogiri                                                                                       | Terselenggaranya Perjalanan KA Perintis                             | 7.018.982.000 | 2,5 | Layanan | 0   | 0,00%  | 1.883.824.833   | 26,84% | 0   | 0             | 0,00%  | 0,00%  | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan Februari 2025 sebesar 16%                                                                                                                                                                                                                  | *Pemantauan SPM KA<br>*Meningkatkan performa kecepatan sarana dan fasilitas                                                                                                       | PPK Subsidi KA Perintis       |
|   |                                                                                                                |                                                                                                                           |       |     | Operasi Prasarana Perkeretaapian (Administrasi Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis Lintas Purwosari-Wonogiri)                                         | Terlaksananya Operasi Prasarana Perkeretaapian (Perintis)           | 123.700.000   | 1   | KM      | 0   | 0,00%  | 75.074.333      | 60,69% | 0   | 26.200.000    | 0,00%  | 21,18% | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                               | PPK Subsidi KA Perintis       |
|   |                                                                                                                | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang                | %     | 10  | -                                                                                                                                                             | -                                                                   | 136.000.000   | 10  | %       | 0   | 0,00%  | 219.018.000     | 161%   | 0   | 2.922.500     | 0,00%  | 2,15%  | Februari 2025 telah terjadi 4 temperan di perlintasan sebidang KA:<br>* JPL 89 KM 79+6 petak Stasiun Batang-Pekalongan<br>* JPL 5 KM 01+5/6 petak Stasiun Jerakah-Semarang Poncol<br>* JPL tidak terdaftar KM 7+9 petak Stasiun Solo Kota-Sukoharjo<br>* JPL 53 KM 4+1 petak Stasiun Purwosari-Solo Kota | *Monitoring dan Evaluasi Perlintasan Sebidang<br>*Workshop Bidang Keselamatan dengan tema penerapan e-perlintasan sebagai wujud sinergitas peningkatan keselamatan di perlintasan | Kasi LLAKA/ Kabalai           |
|   |                                                                                                                |                                                                                                                           |       |     | Pemantauan dan Evaluasi Keselamatan Perkeretaapian                                                                                                            | Terselenggaranya pemantauan dan evaluasi keselamatan perkeretaapian | 88.000.000    | 1   | Layanan | 0   | 0,00%  | 152.498.667     | 173%   | 0   | 2.922.500     | 0,00%  | 3,32%  | Selama Februari tidak ada kecelakaan KA pada perlintasan sebidang dan daerah rawan di BTP Semarang                                                                                                                                                                                                       | Merencanakan kegiatan monitoring dan pemantauan Keselamatan KA yang akan dilaksanakan pada Maret                                                                                  | Kasi Sarana dan Keselamatan   |
|   |                                                                                                                |                                                                                                                           |       |     | Pemantauan dan Evaluasi Sarana Perkeretaapian                                                                                                                 | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi sarana perkeretaapian         | 48.000.000    | 1   | Layanan | 0   | 0,00%  | 66.519.333      | 139%   | 0   | 0             | 0,00%  | 0,00%  | Selama Februari tidak ada kecelakaan KA diakibatkan sarana KA                                                                                                                                                                                                                                            | Akan melaksanakan pengawasan kelaikan dan kesiapoperasian sarana perkeretaapian                                                                                                   | Kasi Sarana dan Keselamatan   |
| 4 | SK T4.Meningkatnya Keselamatan transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang           | %     | 100 | -                                                                                                                                                             | -                                                                   | 8.480.689.000 | 100 | %       | 100 | 100%   | 133.902.922.666 | 1579%  | 100 | 5.172.185.724 | 100%   | 60,99% | Selama Februari 2025 tidak terdapat kejadian kecelakaan KA                                                                                                                                                                                                                                               | BTP Semarang akan melaksanakan terus melaksanakan penagawasan keselamatan perkeretaapian dan daerah rawan bencana alam                                                            | Kasi Sarkes/ Kabalai          |
|   |                                                                                                                |                                                                                                                           |       |     | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - Uji Riksa dan Jasa Konsul IMO                                                                    | Terlaksananya kegiatan monitoring perkeretaapian                    | 3.308.500.000 | 3   | KM      | 0   | 0,00%  | 658.565.833     | 19,91% | 0   | 0             | 0,00%  | 0,00%  | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Penjadwalan verifikasi                                                                                                                                                            | PPK IMO                       |
|   |                                                                                                                |                                                                                                                           |       |     | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - 4642.RDA.001                                                                                     |                                                                     | 0             | 1   | KM      | 0   | 0,00%  | 108.759.172.000 | 0,00%  | 0   | 0             | 0,00%  | 0,00%  | Terdampak Efisiensi Anggaran                                                                                                                                                                                                                                                                             | Kegiatan didrop                                                                                                                                                                   | PPK IMO                       |
|   |                                                                                                                |                                                                                                                           |       |     | Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya                                                                             |                                                                     | 0             | 1   | KM      | 0   | 0,00%  | 6.172.437.000   | 0,00%  | 0   | 0             | 0,00%  | 0,00%  | Terdampak Efisiensi Anggaran                                                                                                                                                                                                                                                                             | Kegiatan didrop                                                                                                                                                                   | PPK IV                        |
|   |                                                                                                                |                                                                                                                           |       |     | Penanganan Amblesan/Longsoran Badan Jalan KA Kawungaten-Kroya lintas Banjar-Kroya                                                                             |                                                                     | 0             | 1   | KM      | 0   | 0,00%  | 18.312.747.833  | 0,00%  | 0   | 0             | 0,00%  | 0,00%  | Terdampak Efisiensi Anggaran                                                                                                                                                                                                                                                                             | Kegiatan didrop                                                                                                                                                                   | PPK II                        |
|   |                                                                                                                |                                                                                                                           |       |     | Penanganan Rintang Jalan segmen Kawungaten-Jeruklegi lintas Banjar-Kroya dan Peningkatan 2 Unit Jembatan KA segmen Prupuk-Linggapura lintas Prupuk-Purwokerto |                                                                     | 5.172.189.000 | 1   | Paket   | 0   | 0,00%  | 0               | 0,00%  | 1   | 5.172.185.724 | 100%   | 100%   | Penyelesaian skema 90 hari                                                                                                                                                                                                                                                                               | Kegiatan telah selesai                                                                                                                                                            | PPK II                        |
|   |                                                                                                                | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                           | %     | 82  | -                                                                                                                                                             | -                                                                   | 70.200.000    | 82  | %       | 0   | 0,00%  | 237.548.167     | 338%   | 0   | 2.997.500     | 0,00%  | 4,27%  | Nilai AKIP 2025 belum didapatkan                                                                                                                                                                                                                                                                         | BTP Semarang akan melakukan langkah-langkah perbaikan implementasi SAKIP                                                                                                          | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|   |                                                                                                                |                                                                                                                           |       |     | Layanan Hukum                                                                                                                                                 | Terlaksananya layanan hukum                                         | 44.100.000    | 1   | Layanan | 0   | 0,00%  | 174.120.167     | 395%   | 0   | 715.000       | 0,00%  | 1,62%  | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                               | KTU                           |
|   |                                                                                                                |                                                                                                                           |       |     | Penyusunan Dokumen SAKIP dan Pengelolaan Data Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                    | Terlaksananya penyusunan dokumen SAKIP dan pengelolaan data         | 26.100.000    | 1   | Tahun   | 0   | 0,00%  | 63.428.000      | 243%   | 0   | 2.282.500     | 0,00%  | 8,75%  | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                               | KTU                           |
|   |                                                                                                                | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                   | Level | 15  | -                                                                                                                                                             | -                                                                   | 20.100.000    | 15  | Level   | 0   | 0,00%  | 13.333.333      | 66,33% | 0   | 0             | 0,0%   | 0,00%  | Belum ada penetapan target untuk Manajemen Risiko pada Februari, dikarenakan target dibuat pada periode TW II                                                                                                                                                                                            | BTP Semarang akan menyusun target Manajemen Risiko TA 2025                                                                                                                        | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|   |                                                                                                                |                                                                                                                           |       |     | Penyusunan SPIP dan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                             | Terlaksananya penyusunan SPIP dan MR                                | 20.100.000    | 1   | Tahun   | 0   | 0,00%  | 13.333.333      | 66,33% | 0   | 0             | 0,0%   | 0,00%  | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                               | KTU                           |

|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 |                                                                 |                                                                |                 |      |         |             |        |                 |        |       |                |             |                                                     |                                                                |                                                                                                                                                       |                               |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------|------|---------|-------------|--------|-----------------|--------|-------|----------------|-------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 5      | SK T5. Terwujudnya Good Governance dan Clean Government di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                    | NILAI                                                             | 81                                                                              | -                                                               | -                                                              | 28.630.894.000  | 81   | NILAI   | 25          | 30,86% | 7.360.298.333   | 25,71% | 35,14 | 6.998.367.502  | 43,38%      | 24,44%                                              | Realisasi sampai dengan Februari 2025 sebesar 35,14%           | Tahun 2025 BTP Semarang akan lebih baik dalam merencanakan kegiatan dan langkah-langkah pelaksanaannya sehingga target dapat terpenuhi                | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |                                                                                                                    | Pengelolaan Keuangan                                                                                            |                                                                   |                                                                                 | Pengelolaan Keuangan                                            | Terlaksananya pengelolaan keuangan                             | 89.200.000      | 1    | Dokumen | 0           | 0,00%  | 196.177.833     | 220%   | 0     | 6.542.500      | 0,00%       | 7,33%                                               | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Layanan Perencanaan dan Penganggaran                            | Terlaksananya perencanaan dan penganggaran                     | 40.100.000      | 1    | Dokumen | 0           | 0,00%  | 53.517.167      | 133,5% | 0     | 30.352.946     | 0,00%       | 75,69%                                              | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi                | Terlaksananya pengadaan perangkat pengolah data dan komunikasi | 210.000.000     | 40   | Unit    | 0           | 0,00%  | 35.000.000      | 16,67% | 0     | 0              | 0,00%       | 0,00%                                               | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4600.EBA.960      | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal      | 460.000.000     | 1    | Layanan | 0           | 0,00%  | 451.659.333     | 98,19% | 0     | 33.037.000     | 0,00%       | 7,18%                                               | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4601.EBA.960      | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal      | 1.671.960.000   | 1    | Layanan | 0           | 0,00%  | 812.223.833     | 48,58% | 0     | 141.963.543    | 0,00%       | 8,49%                                               | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Layanan Perkantoran                                             | Terlaksananya layanan perkantoran                              | 26.159.634.000  | 1    | Layanan | 0           | 0,00%  | 5.811.720.167   | 22,22% | 0     | 6.786.471.513  | 0,00%       | 25,94%                                              | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %                                                                 | 100                                                                             | -                                                               | -                                                              | 30.100.000      | 100  | %       | 100         | 100%   | 12.739.500      | 42,32% | 100   |                | 100%        | 0,00%                                               | Monitoring pemanfaatan aset                                    | BTP Semarang akan melaksanakan optimalisasi pemanfaatan aset-aset yang dimiliki dan melaksanakan penghapusan aset yang tidak terpakai melalui lelang. | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Penyusunan Laporan Keuangan (Laporan SIMAK Barang Milik Negara) | Terlaksananya penyusunan laporan keuangan (SIMAK BMN)          | 30.100.000      | 1    | Dokumen | 0           | 0,00%  | 12.739.500      | 42,32% | 0     | 23.440.227     | 0,00%       | 77,87%                                              | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | Nilai                                                             | 82,3                                                                            | -                                                               | -                                                              | 63.200.000      | 82,3 | NILAI   | 0           | 0,00%  | 163.606.500     | 259%   | 0     | 0              | 0,00%       | 0,00%                                               | Belum didapatkan realisasi Nilai Pengawasan Kearsipan Internal | BTP Semarang akan tetap melaksanakan kegiatan peningkatan nilai kearsipan antara lain:<br>1. Penyusunan Arsip<br>2. Penataan Kearsipan                | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 | Layanan Reformasi Kinerja (Pengelolaan Kepegawaian dan Kearsipan) | Terlaksananya layanan reformasi kinerja (pengelolaan kepegawaian dan kearsipan) | 63.200.000                                                      | 1                                                              | Dokumen         | 0    | 0,00%   | 163.606.500 | 259%   | 0               | 0      | 0,00% | 0,00%          | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU                                                            |                                                                                                                                                       |                               |
| JUMLAH |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 |                                                                 |                                                                | 266.674.914.000 |      |         |             |        | 192.235.852.498 |        |       | 12.247.434.769 |             | 4,59%                                               |                                                                |                                                                                                                                                       |                               |

SEMARANG, 5 MARET 2024  
KEPALA BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN  
KELAS I SEMARANG

  
**RUDI PITOYO, S.E.**  
NIP. 19800807 200212 1 001





MONITORING RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA 2025  
BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

Bulan Maret 2025

| No  | Sasaran Kegiatan                                                                                                                  | Indikator Kinerja                                                                                                                                | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan                                                                                     | IndikatorKinerja Output                                                                      | Anggaran (Revisi ke-III 24 Maret 2025) | Target Kinerja Output |         | Target Maret  |        |                 |        | Realisasi Maret  |                    | % Capaian Maret |                  | Evaluasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Rencana Tindak Lanjut                                                                                                                                                                                                 | Penanggung Jawab        |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|---------|---------------|--------|-----------------|--------|------------------|--------------------|-----------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                              |                                                                                              |                                        |                       |         | Target Output |        | Target Anggaran |        | Realisasi Output | Realisasi Anggaran | Capaian Output  | Capaian Anggaran |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                       |                         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                              |                                                                                              |                                        |                       |         | Volume        | %      | Volume          | %      | Volume           | Volume             | %               | %                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                       |                         |
| (1) | (2)                                                                                                                               | (3)                                                                                                                                              | (4)    | (5)             | (6)                                                                                          | (7)                                                                                          | (8)                                    | (9)                   | (10)    | (11)          | (12)   | (13)            | (14)   | (15)             | (16)               | (17)            | (18)             | (19)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (20)                                                                                                                                                                                                                  | (21)                    |
| 1   | SKT1. Meningkatkan Konektivitas prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                 | IKK T1. Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                            | Rasio  | 0,75            | -                                                                                            | -                                                                                            | 812.908.000                            | 0,75                  | Rasio   | 0,42          | 56%    | 1.687.500.000   | 208%   | 0,75             | 33.000.000         | 100%            | 4,06%            | Pada 2025 BTP Semarang tidak ada kegiatan penambahan rasio konektivitas sehingga capaian masih sama sesuai <i>baseline</i> 2023. Perihal tindak lanjut pengujian pertama Pelabuhan Tanjung Emas masih menunggu jadeal pengujian lanjutan dari Balai Pengujian Perkeretaapian dikarenakan masih terdapat temuan pada Uji Rancang Bangun Fisik | BTP Semarang masih melakukan reviu desain sambil menunggu anggaran dari pengujian fungsi jalur sehingga tindak lanjut pengujian rancang bangun fisik dilakukan bersamaan dengan uji fungsi jalur                      | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 | Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan/Penerbitan Lahan)                                    | Terlaksananya pengadaan/penerbitan lahan)                                                    | 812.908.000                            | 0,1                   | KM      | 0             | 0,00%  | 1.687.500.000   | 208%   | 0                | 33.000.000         | 0,00%           | 4,06%            | Rapat di KPKNL Tegal terkait penetapan target sertifikasi BMN di Pemalang, Brebes dan Kota Tegal                                                                                                                                                                                                                                             | Akan melaksanakan peninjauan lokasi dan berkoordinasi dengan BPN Pemalang, Brebes, Kendal dan Tegal                                                                                                                   | PPK Pengadaan Tanah     |
| 2   | SKT2. Meningkatkan Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang     | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 99,47           | -                                                                                            | -                                                                                            | 219.693.723.000                        | 99,47                 | %       | 99,46         | 99,99% | 64.770.743.750  | 29,48% | 99,5             | 19.594.455         | 100,0%          | 0,01%            | Capaian TQI berdasarkan <i>baseline</i> pengukuran terakhir pada periode Triwulan IV 2024                                                                                                                                                                                                                                                    | Monitoring rencana pelaksanaan pengukuran TQI pada APRIL 2025                                                                                                                                                         | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 | Kebijakan Bidang Sarana dan Prasarana                                                        | Terlaksananya Kebijakan Bidang Sarana dan Prasarana                                          | 0                                      | 1                     | Kajian  | 0             | 0,00%  | 2.875.000.000   | 0,00%  | 0                | 0                  | 0,00%           | 0,00%            | Terdampak Efisiensi Anggaran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Kegiatan didrop                                                                                                                                                                                                       | PPK Perencanaan Teknis  |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 | Penggantian Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya | Tergantinya Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya | 75.893.315.000                         | 1                     | KM      | 0             | 0,00%  | 21.321.824.750  | 28,09% | 0                | 0                  | 0,00%           | 0,00%            | Persiapan data dukung pelelangan                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Penyiapan dokumen dan menunggu arahan pimpinan                                                                                                                                                                        | PPK Pengembangan IV     |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 | Penggantian Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug          | Tergantinya Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug          | 143.662.908.000                        | 1                     | KM      | 0             | 0,00%  | 40.361.334.500  | 28,09% | 0                | 0                  | 0,00%           | 0,00%            | Persiapan data dukung pelelangan                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Penyiapan dokumen dan menunggu arahan pimpinan                                                                                                                                                                        | PPK Pengembangan V      |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 | Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian                                             | Terlaksananya Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian                               | 137.500.000                            | 1                     | Tahun   | 0             | 0,00%  | 212.584.500     | 155%   | 0                | 19.594.455         | 0,00%           | 14,25%           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                   | Kasi Prasarana          |
|     |                                                                                                                                   | IKK T3. Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | %      | 87,5            | -                                                                                            | -                                                                                            | 1.100.000.000                          | 87,5                  | %       | 87,5          | 100%   | 5.784.241.750   | 526%   | 87,5             | 0                  | 100%            | 0,00%            | Perbandingan antara unit fasilitas operasi yang berbasis elektrik (105 unit) dengan jumlah keseluruhan unit fasilitas operasi yang beroperasi (120 unit)                                                                                                                                                                                     | Proses pengesahan reviu desain staging persinyalan, sementara kegiatan masih dalam tahap <i>test comisioning single track</i> . Pada 2025 akan dilanjutkan untuk staging <i>ultimate</i> sinyal <i>double track</i> . | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 | Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro                                   | Terbangunnya Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro                                  | 1.100.000.000                          | 1                     | KM      | 0             | 0,00%  | 5.784.241.750   | 526%   | 0                | 0                  | 0,00%           | 0,00%            | *Progres Fisik 55,13%<br>*Progres Keuangan 54,50%<br>Kontrak dilanjutkan 2025 (proses luncuran)                                                                                                                                                                                                                                              | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                   | PPK Pengembangan I      |
| 3   | SK T3. Meningkatkan KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                               | %      | 18,34           | -                                                                                            | -                                                                                            | 494.418.000                            | 18,34                 | %       | 4,58          | 24,97% | 308.744.750     | 62,45% | 3,18             | 75.386.000         | 17,34%          | 15,25%           | Target angkutan penumpang dan barang pada TW I 4,58% tercapai sebesar 3,18%                                                                                                                                                                                                                                                                  | BTP Semarang akan melaksanakan pengawasan dengan melakukan pendampingan PSO oleh DJKA                                                                                                                                 | Kasi LLAKA/ Kabalai     |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |        |                 | Pemantauan dan Evaluasi Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api                                  | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi lalu lintas dan angkutan KA                            | 494.418.000                            | 1                     | Layanan | 0             | 0,00%  | 308.744.750     | 62,45% | 0                | 75.386.000         | 0,00%           | 15,25%           | Realisasi angkutan penumpang dan barang pada Maret 2025 tercapai 3,18% dari target 4,58%                                                                                                                                                                                                                                                     | Pada Maret 2025 akan melakukan evaluasi faktor-faktor risiko penghambat perjalanan KA (Manajemen Risiko) dan Melaksanakan Posko Angkutan Lebaran 2025                                                                 | Kasi LLAKA              |
|     |                                                                                                                                   | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                        | %      | 100             | -                                                                                            | -                                                                                            | 11.426.649.000                         | 100                   | %       | 25            | 25,00% | 2.938.348.750   | 25,71% | 25               | 35.891.300         | 25,00%          | 0,31%            | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan Maret 2025 sebesar 25%                                                                                                                                                                                                                                                         | BTP Semarang akan melaksanakan movev bulanan dan triwulanan tepat waktu                                                                                                                                               | Kasi LLAKA/ Kabalai     |

|   |                                                                                                                |                                                                                                                 |       |     |                                                                                                                                                               |                                                                     |                 |     |         |       |             |                 |        |           |                |        |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                   |                               |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------|-----|---------|-------|-------------|-----------------|--------|-----------|----------------|--------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|   |                                                                                                                |                                                                                                                 |       |     | Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari - Wonogiri                                                                                       | Terselenggaranya Perjalanan KA Perintis                             | 11.302.949.000  | 2,5 | Layanan | 0     | 0,00%       | 2.825.737.250   | 25,00% | 0         | 0              | 0,00%  | 0,00%                            | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan Maret 2025 sebesar 25%                                                                                                                                                                                                        | *Pemantauan SPM KA<br>*Meningkatkan performa kecepatan sarana dan fasilitas                                                                                                       | PPK Subsidi KA Perintis       |
|   |                                                                                                                |                                                                                                                 |       |     | Operasi Prasarana Perkeretaapian (Administrasi Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari-Wonogiri)                                         | Terlaksananya Operasi Prasarana Perkeretaapian (Perintis)           | 123.700.000     | 1   | KM      | 0     | 0,00%       | 112.611.500     | 91,04% | 0         | 35.891.300     | 0,00%  | 29,01%                           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                               | PPK Subsidi KA Perintis       |
|   |                                                                                                                | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang      | %     | 10  | -                                                                                                                                                             | -                                                                   | 136.000.000     | 10  | %       | 0     | 0,00%       | 328.527.000     | 242%   | 0         | 42.237.000     | 0,00%  | 31,06%                           | Maret 2025 telah terjadi 3 temperan di perlintasan sebidang KA:<br>*KA teremper mobil di JPL 19 KM 14+8 petak antara Pasarnguter-Sukoharjo<br>*KA teremper sepeda motor di JPL 25 KM 19+700 petak Pasarnguter-Sukoharjo<br>*KA teremper orang di KM 115+7/8 petak antara Petarukan-Pemalang | *Monitoring dan Evaluasi Perlintasan Sebidang<br>*Workshop Bidang Keselamatan dengan tema penerapan e-perlintasan sebagai wujud sinergitas peningkatan keselamatan di perlintasan | Kasi LLAKA/ Kabalai           |
|   |                                                                                                                |                                                                                                                 |       |     | Pemantauan dan Evaluasi Keselamatan Perkeretaapian                                                                                                            | Terselenggaranya pemantauan dan evaluasi keselamatan perkeretaapian | 88.000.000      | 1   | Layanan | 0     | 0,00%       | 228.748.000     | 260%   | 0         | 20.133.000     | 0,00%  | 22,88%                           | Selama Maret tidak ada kecelakaan KA pada perlintasan sebidang dan daerah rawan di BTP Semarang                                                                                                                                                                                             | Merencanakan kegiatan monitoring dan pemantauan Keselamatan KA yang akan dilaksanakan pada April                                                                                  | Kasi Sarana dan Keselamatan   |
|   |                                                                                                                |                                                                                                                 |       |     | Pemantauan dan Evaluasi Sarana Perkeretaapian                                                                                                                 | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi sarana perkeretaapian         | 48.000.000      | 1   | Layanan | 0     | 0,00%       | 99.779.000      | 208%   | 0         | 22.104.000     | 0,00%  | 46,05%                           | Selama Maret tidak ada kecelakaan KA diakibatkan sarana KA                                                                                                                                                                                                                                  | Akan melaksanakan pengawasan kelaikan dan kesiapoperasian sarana perkeretaapian                                                                                                   | Kasi Sarana dan Keselamatan   |
| 4 | SK T4.Meningkatnya Keselamatan transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %     | 100 | -                                                                                                                                                             | -                                                                   | 661.469.559.000 | 100 | %       | 100   | 100%        | 200.854.384.000 | 30%    | 100       | 5.172.185.724  | 100%   | 0,78%                            | Selama Maret 2025 tidak terdapat kejadian kecelakaan KA                                                                                                                                                                                                                                     | BTP Semarang akan melaksanakan terus melaksanakan pengawasan keselamatan perkeretaapian dan daerah rawan bencana alam                                                             | Kasi Sarkes/ Kabalai          |
|   |                                                                                                                |                                                                                                                 |       |     | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - Uji Riksa dan Jasa Konsul IMO                                                                    | Terlaksananya kegiatan monitoring perkeretaapian                    | 3.742.338.000   | 3   | KM      | 0     | 0,00%       | 987.848.750     | 26,40% | 0         | 0              | 0,00%  | 0,00%                            | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Penjadwalan verifikasi                                                                                                                                                            | PPK IMO                       |
|   |                                                                                                                |                                                                                                                 |       |     | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - 4642.RDA.001                                                                                     |                                                                     | 652.555.032.000 | 1   | KM      | 0     | 0,00%       | 163.138.758.000 | 25,00% | 0         | 0              | 0,00%  | 0,00%                            | Pembukaan blokir                                                                                                                                                                                                                                                                            | Penjadwalan verifikasi                                                                                                                                                            | PPK IMO                       |
|   |                                                                                                                |                                                                                                                 |       |     | Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya                                                                             |                                                                     | 0               | 1   | KM      | 0     | 0,00%       | 9.258.655.500   | 0,00%  | 0         | 0              | 0,00%  | 0,00%                            | Terdampak Efisiensi Anggaran                                                                                                                                                                                                                                                                | Kegiatan didrop                                                                                                                                                                   | PPK IV                        |
|   |                                                                                                                |                                                                                                                 |       |     | Penanganan Amblesan/Longsoran Badan Jalan KA Kawungaten-Kroya lintas Banjar-Kroya                                                                             |                                                                     | 0               | 1   | KM      | 0     | 0,00%       | 27.469.121.750  | 0,00%  | 0         | 0              | 0,00%  | 0,00%                            | Terdampak Efisiensi Anggaran                                                                                                                                                                                                                                                                | Kegiatan didrop                                                                                                                                                                   | PPK II                        |
|   |                                                                                                                |                                                                                                                 |       |     | Penanganan Rintang Jalan segmen Kawungaten-Jeruklegi lintas Banjar-Kroya dan Peningkatan 2 Unit Jembatan KA segmen Prupuk-Linggapura lintas Prupuk-Purwokerto |                                                                     | 5.172.189.000   | 1   | Paket   | 0     | 0,00%       | 0               | 0,00%  | 1         | 5.172.185.724  | 100%   | 100%                             | Penyelesaian skema 90 hari                                                                                                                                                                                                                                                                  | Kegiatan telah selesai                                                                                                                                                            | PPK II                        |
|   | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                | %                                                                                                               | 82    | -   | -                                                                                                                                                             | 70.200.000                                                          | 82              | %   | 0       | 0,00% | 356.322.250 | 508%            | 0      | 6.949.701 | 0,00%          | 9,90%  | Nilai AKIP 2025 belum didapatkan | BTP Semarang akan melakukan langkah-langkah perbaikan implementasi SAKIP                                                                                                                                                                                                                    | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai                                                                                                                                                     |                               |
|   |                                                                                                                |                                                                                                                 |       |     | Layanan Hukum                                                                                                                                                 | Terlaksananya layanan hukum                                         | 44.100.000      | 1   | Layanan | 0     | 0,00%       | 261.180.250     | 592%   | 0         | 4.667.201      | 0,00%  | 10,58%                           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                               | KTU                           |
|   |                                                                                                                |                                                                                                                 |       |     | Penyusunan Dokumen SAKIP dan Pengelolaan Data Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                    | Terlaksananya penyusunan dokumen SAKIP dan pengelolaan data         | 26.100.000      | 1   | Tahun   | 0     | 0,00%       | 95.142.000      | 365%   | 0         | 2.282.500      | 0,00%  | 8,75%                            | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                               | KTU                           |
|   |                                                                                                                | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                         | Level | 15  | -                                                                                                                                                             | -                                                                   | 20.100.000      | 15  | Level   | 0     | 0,00%       | 20.000.000      | 99,50% | 0         | 850.200        | 0,0%   | 4,23%                            | Belum ada penetapan target untuk Manajemen Risiko pada Maret, dikarenakan target dibuat pada periode TW II                                                                                                                                                                                  | BTP Semarang akan menyusun target Manajemen Risiko TA 2025                                                                                                                        | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|   |                                                                                                                |                                                                                                                 |       |     | Penyusunan SPIP dan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                             | Terlaksananya penyusunan SPIP dan MR                                | 20.100.000      | 1   | Tahun   | 0     | 0,00%       | 20.000.000      | 99,50% | 0         | 850.200        | 0,0%   | 4,23%                            | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                               | KTU                           |
|   |                                                                                                                | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                    | NILAI | 81  | -                                                                                                                                                             | -                                                                   | 28.630.894.000  | 81  | NILAI   | 30    | 37,04%      | 11.040.447.500  | 38,56% | 37,5      | 10.991.025.611 | 46,30% | 38,39%                           | Realisasi sampai dengan MARET 2025 sebesar 37,5%                                                                                                                                                                                                                                            | Tahun 2025 BTP Semarang akan lebih baik dalam merencanakan kegiatan dan langkah-langkah pelaksanaannya sehingga target dapat terpenuhi                                            | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |

|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |      |                                                                   |                                                                                 |                |      |         |                 |       |               |                |     |                |       |        |                                                                |                                                                                                                                                       |                               |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------|------|---------|-----------------|-------|---------------|----------------|-----|----------------|-------|--------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 5      | SK T5. Terwujudnya Good Governance dan Clean Government di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang |                                                                                                                 |       |      | Pengelolaan Keuangan                                              | Terlaksananya pengelolaan keuangan                                              | 89.200.000     | 1    | Dokumen | 0               | 0,00% | 294.266.750   | 330%           | 0   | 6.542.500      | 0,00% | 7,33%  | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |      | Layanan Perencanaan dan Penganggaran                              | Terlaksananya perencanaan dan penganggaran                                      | 40.100.000     | 1    | Dokumen | 0               | 0,00% | 80.275.750    | 200,2%         | 0   | 30.352.946     | 0,00% | 75,69% | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |      | Pengadaan Perangkat Pengolah data dan Komunikasi                  | Terlaksananya pengadaan perangkat pengolah data dan komunikasi                  | 210.000.000    | 40   | Unit    | 0               | 0,00% | 52.500.000    | 25,00%         | 0   | 0              | 0,00% | 0,00%  | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |      | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4600.EBA.960        | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal                       | 460.000.000    | 1    | Layanan | 0               | 0,00% | 677.489.000   | 147,3%         | 0   | 63.878.597     | 0,00% | 13,89% | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |      | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4601.EBA.960        | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal                       | 1.671.960.000  | 1    | Layanan | 0               | 0,00% | 1.218.335.750 | 72,87%         | 0   | 157.128.149    | 0,00% | 9,40%  | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |      | Layanan Perkantoran                                               | Terlaksananya layanan perkantoran                                               | 26.159.634.000 | 1    | Layanan | 0               | 0,00% | 8.717.580.250 | 33,32%         | 0   | 10.733.123.419 | 0,00% | 41,03% | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %     | 100  | -                                                                 | -                                                                               | 30.100.000     | 100  | %       | 100             | 100%  | 19.109.250    | 63,49%         | 100 | 23.440.227     | 100%  | 77,87% | Monitoring pemanfaatan asset                                   | BTP Semarang akan melaksanakan optimalisasi pemanfaatan aset-aset yang dimiliki dan melaksanakan penghapusan aset yang tidak terpakai melalui lelang. | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |      | Penyusunan Laporan Keuangan (Laporan SIMAK Barang Milik Negara)   | Terlaksananya penyusunan laporan keuangan (SIMAK BMN)                           | 30.100.000     | 1    | Dokumen | 0               | 0,00% | 19.109.250    | 63,49%         | 0   | 23.440.227     | 0,00% | 77,87% | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | Nilai | 82,3 | -                                                                 | -                                                                               | 63.200.000     | 82,3 | NILAI   | 0               | 0,00% | 245.409.750   | 388%           | 0   | 0              | 0,00% | 0,00%  | Belum didapatkan realisasi Nilai Pengawasan Kearsipan Internal | BTP Semarang akan tetap melaksanakan kegiatan peningkatan nilai kearsipan antara lain:<br>1. Penyusunan Arsip<br>2. Penataan Kearsipan                | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |      | Layanan Reformasi Kinerja (Pengelolaan Kepegawaian dan Kearsipan) | Terlaksananya layanan reformasi kinerja (pengelolaan kepegawaian dan kearsipan) | 63.200.000     | 1    | Dokumen | 0               | 0,00% | 245.409.750   | 388%           | 0   | 0              | 0,00% | 0,00%  | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
| JUMLAH |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |      | 923.947.751.000                                                   |                                                                                 |                |      |         | 288.353.778.750 |       |               | 16.400.560.218 |     | 1,78%          |       |        |                                                                |                                                                                                                                                       |                               |

SEMARANG, 10 APRIL 2025  
KEPALA BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN  
KELAS I SEMARANG

  
**RUDI PITOYO, S.E.**

NIP. 19800807 200212 1 001



MONITORING RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA 2025  
BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

Bulan April 2025

| No  | Sasaran Kegiatan                                                                                                              | Indikator Kinerja                                                                                                                                | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan                                                                                            | IndikatorKinerja Output                                                                                | Anggaran (Revisi ke-5 23 April 2025) | Target Kinerja Output |        | Target April  |        |                 |        | Realisasi April  |                    | % Capaian April |                  | Evaluasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Rencana Tindak Lanjut                                                                                                                                                                                                   | Penanggung Jawab        |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|--------|---------------|--------|-----------------|--------|------------------|--------------------|-----------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                                     |                                                                                                        |                                      |                       |        | Target Output |        | Target Anggaran |        | Realisasi Output | Realisasi Anggaran | Capaian Output  | Capaian Anggaran |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                         |                         |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                                     |                                                                                                        |                                      |                       |        | Volume        | %      | Volume          | %      | Volume           | Volume             | %               | %                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                         |                         |
| (1) | (2)                                                                                                                           | (3)                                                                                                                                              | (4)    | (5)             | (6)                                                                                                 | (7)                                                                                                    | (8)                                  | (9)                   | (10)   | (11)          | (12)   | (13)            | (14)   | (15)             | (16)               | (17)            | (18)             | (19)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (20)                                                                                                                                                                                                                    | (21)                    |
| 1   | SKT1. Meningkatnya Konektivitas prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                             | IKK T1. Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                            | Rasio  | 0,75            | -                                                                                                   | -                                                                                                      | 812.908.000                          | 0,75                  | Rasio  | 0,75          | 100%   | 2.250.000.000   | 277%   | 0,75             | 0                  | 100%            | 0,00%            | Pada 2025 BTP Semarang tidak ada kegiatan penambahan rasio konektivitas sehingga capaian masih sama sesuai <i>baseline</i> 2023. Perihal tindak lanjut pengujian pertama Pelabuhan Tanjung Emas masih menunggu jadeal pengujian lanjutan dari Balai Pengujian Perkeretaapian dikarenakan masih terdapat temuan pada Uji Rancang Bangun Fisik | BTP Semarang masih melakukan reviu desain sambil menunggu anggaran dari pengujian fungsi jalur sehingga tidak lanjut pengujian rancang bangun fisik dilakukan bersamaan dengan uji fungsi jalur                         | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan/Penertiban Lahan)                                           | Terlaksananya pengadaan/penertiban lahan)                                                              | 812.908.000                          | 0,1                   | KM     | 0             | 0,00%  | 2.250.000.000   | 277%   | 0                | 0                  | 0,00%           | 0,00%            | Pensertifikatan Kota Semarang dan Kab. Kendal masih berlangsung                                                                                                                                                                                                                                                                              | Akan melanjutkan pensertifikatan pada Kab. Banyumas, Brebes, Kendal dan Kota Semarang                                                                                                                                   | PPK Pengadaan Tanah     |
| 2   | SKT2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 99,47           | -                                                                                                   | -                                                                                                      | 359.342.059.000                      | 99,47                 | %      | 99,46         | 99,99% | 86.360.991.667  | 24,03% | 99,5             | 21.220.375         | 100,0%          | 0,01%            | Capaian TQI berdasarkan <i>baseline</i> pengukuran terakhir pada periode Triwulan IV 2024                                                                                                                                                                                                                                                    | Monitoring rencana pelaksanaan pengukuran TQI pada MEI 2025                                                                                                                                                             | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Kebijakan Bidang Sarana dan Prasarana                                                               | Terlaksananya Kebijakan Bidang Sarana dan Prasarana                                                    | 0                                    | 1                     | Kajian | 0             | 0,00%  | 3.833.333.333   | 0,00%  | 0                | 0                  | 0,00%           | 0,00%            | Terdampak Efisiensi Anggaran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Menunggu arahan lanjut pimpinan                                                                                                                                                                                         | PPK Perencanaan Teknis  |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Penggantian Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya        | Tergantinya Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya           | 75.893.315.000                       | 1                     | KM     | 0             | 0,00%  | 28.429.099.667  | 37,46% | 0                | 0                  | 0,00%           | 0,00%            | Persiapan data dukung pelelangan                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Penyiapan dokumen dan menunggu arahan pimpinan                                                                                                                                                                          | PPK Pengembangan IV     |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Penggantian Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug                 | Tergantinya Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug                    | 143.662.908.000                      | 1                     | KM     | 0             | 0,00%  | 53.815.112.667  | 37,46% | 0                | 0                  | 0,00%           | 0,00%            | Persiapan data dukung pelelangan                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Penyiapan dokumen dan menunggu arahan pimpinan                                                                                                                                                                          | PPK Pengembangan V      |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso             | Terbangunnya Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso               | 139.648.336.000                      | 2                     | KM     | 0             | 0,00%  | 0               | 0,00%  | 0                | 0                  | 0,00%           | 0,00%            | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                     | PPK Pengembangan I      |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian                                                    | Terlaksananya Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian                                         | 137.500.000                          | 1                     | Tahun  | 0             | 0,00%  | 283.446.000     | 206%   | 0                | 21.220.375         | 0,00%           | 15,43%           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                     | Kasi Prasarana          |
|     |                                                                                                                               | IKK T3. Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | %      | 87,5            | -                                                                                                   | -                                                                                                      | 784.431.586.000                      | 87,5                  | %      | 87,5          | 100%   | 7.712.322.333   | 701%   | 87,5             | 0                  | 100%            | 0,00%            | Perbandingan antara unit fasilitas operasi yang berbasis elektrik (105 unit) dengan jumlah keseluruhan unit fasilitas operasi yang beroperasi (120 unit)                                                                                                                                                                                     | Proses pengesahan reviu desain staging persinyalan, sementara kegiatan masih dalam tahap <i>test commissioning single track</i> . Pada 2025 akan dilanjutkan untuk <i>staging ultimate</i> sinyal <i>double track</i> . | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro                                          | Terbangunnya Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro                                            | 1.100.000.000                        | 1                     | KM     | 0             | 0,00%  | 7.712.322.333   | 701%   | 0                | 0                  | 0,00%           | 0,00%            | *Progres Fisik 55,13%<br>*Progres Keuangan 54,50%<br>Kontrak dilanjutkan 2025 (proses luncuran)                                                                                                                                                                                                                                              | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                     | PPK Pengembangan I      |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon Kroya segmen Prupuk - Purwokerto   | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto   | 314.489.609.000                      | 56,6                  | KM     | 0             | 0,00%  | 0               | 0%     | 0                | 0                  | 0,00%           | 0,00%            | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Melanjutkan proses lelang                                                                                                                                                                                               | PPK Pengembangan II     |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon Semarang segmen Tegal - Pekalongan | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan | 468.841.977.000                      | 60,06                 | KM     | 0             | 0,00%  | 0               | 0%     | 0                | 0                  | 0,00%           | 0,00%            | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Melanjutkan proses lelang                                                                                                                                                                                               | PPK Pengembangan III    |

|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |       |                                                                                                                                                                |                                                                     |                 |       |         |      |        |                 |        |      |               |        |        |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                   |                               |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------|-------|---------|------|--------|-----------------|--------|------|---------------|--------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 3 | SK T3. Meningkatkan KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                        | %     | 18,34 | -                                                                                                                                                              | -                                                                   | 494.418.000     | 18,34 | %       | 6,11 | 33,32% | 411.659.667     | 83,26% | 4,76 | 237.177.100   | 77,91% | 47,97% | Target angkutan penumpang dan barang pada April 6,11% tercapai sebesar 4,76%                                                                                       | BTP Semarang akan melaksanakan pengawasan dengan melakukan pendampingan PSO oleh DJKA                                                                                             | Kasi LLAKA/ Kabalai           |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |       | Pemantauan dan Evaluasi Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api                                                                                                    | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi lalu lintas dan angkutan KA   | 494.418.000     | 1     | Layanan | 0    | 0,00%  | 411.659.667     | 83,26% | 0    | 237.177.100   | 0,00%  | 47,97% | Realisasi angkutan penumpang dan barang pada April 2025 tercapai 4,76% dari target 6,11%                                                                           | Pada Mei 2025 akan melakukan evaluasi faktor-faktor risiko penghambat perjalanan KA (Manajemen Risiko)                                                                            | Kasi LLAKA                    |
|   |                                                                                                                                   | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %     | 100   | -                                                                                                                                                              | -                                                                   | 11.426.649.000  | 100   | %       | 33   | 33,00% | 3.917.798.334   | 34,29% | 33   | 35.891.300    | 100%   | 0,31%  | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan April 2025 sebesar 33%                                                                               | BTP Semarang akan melaksanakan monev bulanan dan triwulanan tepat waktu                                                                                                           | Kasi LLAKA/ Kabalai           |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |       | Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari - Wonogiri                                                                                        | Terselenggaranya Perjalanan KA Perintis                             | 11.302.949.000  | 2,5   | Layanan | 0    | 0,00%  | 3.767.649.667   | 33,33% | 0    | 0             | 0,00%  | 0,00%  | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan April 2025 sebesar 33%                                                                               | *Pemantauan SPM KA<br>*Meningkatkan performa kecepatan sarana dan fasilitas                                                                                                       | PPK Subsidi KA Perintis       |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |       | Operasi Prasarana Perkeretaapian (Administrasi Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari-Wonogiri)                                          | Terlaksananya Operasi Prasarana Perkeretaapian (Perintis)           | 123.700.000     | 1     | KM      | 0    | 0,00%  | 150.148.667     | 121,4% | 0    | 35.891.300    | 0,00%  | 29,01% | On schedule                                                                                                                                                        | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                               | PPK Subsidi KA Perintis       |
|   |                                                                                                                                   | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang                | %     | 10    | -                                                                                                                                                              | -                                                                   | 136.000.000     | 10    | %       | 0    | 0,00%  | 438.036.000     | 322%   | 0    | 47.064.300    | 0,00%  | 34,61% | April 2025 telah terjadi 1 temperan di perlintasan sebidang KA: Tanggal 8 April 2025 terjadi KA teremper mobil di JPL 3B KM 166+877 petak Lempuyangan - Yogyakarta | *Monitoring dan Evaluasi Perlintasan Sebidang<br>*Workshop Bidang Keselamatan dengan tema penerapan e-perlintasan sebagai wujud sinergitas peningkatan keselamatan di perlintasan | Kasi LLAKA/ Kabalai           |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |       | Pemantauan dan Evaluasi Keselamatan Perkeretaapian                                                                                                             | Terselenggaranya pemantauan dan evaluasi keselamatan perkeretaapian | 88.000.000      | 1     | Layanan | 0    | 0,00%  | 304.997.333     | 347%   | 0    | 24.960.300    | 0,00%  | 28,36% | Selama April tidak ada kecelakaan KA pada perlintasan sebidang dan daerah rawan di BTP Semarang                                                                    | Merencanakan kegiatan monitoring dan pemantauan Keselamatan KA yang akan dilaksanakan pada Mei                                                                                    | Kasi Sarana dan Keselamatan   |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |       | Pemantauan dan Evaluasi Sarana Perkeretaapian                                                                                                                  | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi sarana perkeretaapian         | 48.000.000      | 1     | Layanan | 0    | 0,00%  | 133.038.667     | 277%   | 0    | 22.104.000    | 0,00%  | 46,05% | Selama April tidak ada kecelakaan KA diakibatkan sarana KA                                                                                                         | Akan melaksanakan pengawasan kelaikan dan kesiapoperasian sarana perkeretaapian                                                                                                   | Kasi Sarana dan Keselamatan   |
| 4 | SK T4.Meningkatnya Keselamatan transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                    | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang           | %     | 100   | -                                                                                                                                                              | -                                                                   | 661.469.559.000 | 100   | %       | 100  | 100%   | 267.805.845.334 | 40%    | 100  | 5.172.185.724 | 100%   | 0,78%  | Selama April 2025 tidak terdapat kejadian kecelakaan KA                                                                                                            | BTP Semarang akan melaksanakan terus melaksanakan pengawasan keselamatan perkeretaapian dan daerah rawan bencana alam                                                             | Kasi Sarkes/ Kabalai          |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |       | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - Uji Riksa dan Jasa Konsul IMO                                                                     | Terlaksananya kegiatan monitoring perkeretaapian                    | 3.742.338.000   | 3     | KM      | 0    | 0,00%  | 1.317.131.667   | 35,20% | 0    | 0             | 0,00%  | 0,00%  | On schedule                                                                                                                                                        | Penjadwalan verifikasi                                                                                                                                                            | PPK IMO                       |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |       | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - 4642.RDA.001                                                                                      |                                                                     | 652.555.032.000 | 1     | KM      | 0    | 0,00%  | 217.518.344.000 | 33,33% | 0    | 0             | 0,00%  | 0,00%  | Pembukaan blokir                                                                                                                                                   | Penjadwalan verifikasi                                                                                                                                                            | PPK IMO                       |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |       | Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya                                                                              |                                                                     | 0               | 1     | KM      | 0    | 0,00%  | 12.344.874.000  | 0,00%  | 0    | 0             | 0,00%  | 0,00%  | Terdampak Efisiensi Anggaran                                                                                                                                       | Menunggu arahan lanjut pimpinan                                                                                                                                                   | PPK IV                        |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |       | Penanganan Amblesan/Longsoran Badan Jalan KA Kawunganten-Kroya lintas Banjar-Kroya                                                                             |                                                                     | 0               | 1     | KM      | 0    | 0,00%  | 36.625.495.667  | 0,00%  | 0    | 0             | 0,00%  | 0,00%  | Terdampak Efisiensi Anggaran                                                                                                                                       | Kegiatan didrop                                                                                                                                                                   | PPK II                        |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |       | Penanganan Rintang Jalan segmen Kawunganten-Jeruklegi lintas Banjar-Kroya dan Peningkatan 2 Unit Jembatan KA segmen Prupuk-Linggapura lintas Prupuk-Purwokerto |                                                                     | 5.172.189.000   | 1     | Paket   | 0    | 0,00%  | 0               | 0,00%  | 1    | 5.172.185.724 | 100%   | 100%   | Penyelesaian skema 90 hari                                                                                                                                         | Kegiatan telah selesai                                                                                                                                                            | PPK II                        |
|   |                                                                                                                                   | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                           | %     | 82    | -                                                                                                                                                              | -                                                                   | 70.200.000      | 82    | %       | 0    | 0,00%  | 475.096.333     | 677%   | 0    | 6.949.701     | 0,00%  | 9,90%  | Nilai AKIP 2025 belum didapatkan                                                                                                                                   | BTP Semarang akan melakukan langkah-langkah perbaikan implementasi SAKIP                                                                                                          | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |       | Layanan Hukum                                                                                                                                                  | Terlaksananya layanan hukum                                         | 44.100.000      | 1     | Layanan | 0    | 0,00%  | 348.240.333     | 790%   | 0    | 4.667.201     | 0,00%  | 10,58% | On schedule                                                                                                                                                        | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                               | KTU                           |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |       | Penyusunan Dokumen SAKIP dan Pengelolaan Data Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                     | Terlaksananya penyusunan dokumen SAKIP dan pengelolaan data         | 26.100.000      | 1     | Tahun   | 0    | 0,00%  | 126.856.000     | 486%   | 0    | 2.282.500     | 0,00%  | 8,75%  | On schedule                                                                                                                                                        | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                               | KTU                           |
|   |                                                                                                                                   | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik                                                                   | Level | 15    | -                                                                                                                                                              | -                                                                   | 20.100.000      | 15    | Level   | 0    | 0,00%  | 26.666.667      | 132,7% | 0    | 850.200       | 0,00%  | 4,23%  | Belum ada penetapan target untuk Manajemen Risiko pada Maret, dikarenakan target dibuat pada periode TW II                                                         | BTP Semarang akan menyusun target Manajemen Risiko TA 2025                                                                                                                        | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |

|                                                                                           |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 |                                                                                   |                                                                |                   |     |         |             |                 |                |        |                |               |                                                                |                                                                                                                                        |                                                  |                                                                                                                                                       |                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------|-----|---------|-------------|-----------------|----------------|--------|----------------|---------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 5                                                                                         | SK T5. Terwujudnya <i>Good Governance</i> dan <i>Clean Government</i> di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Penyusunan SPIP dan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Terlaksananya penyusunan SPIP dan MR                           | 20.100.000        | 1   | Tahun   | 0           | 0,00%           | 26.666.667     | 132,7% | 0              | 850.200       | 0,0%                                                           | 4,23%                                                                                                                                  | On schedule                                      | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|                                                                                           |                                                                                                                                  | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                    | NILAI                                                             | 81                                                                              | -                                                                                 | -                                                              | 28.630.894.000    | 81  | NILAI   | 35          | 43,21%          | 14.720.596.667 | 51,42% | 32,26          | 9.130.758.521 | 92,17%                                                         | 31,89%                                                                                                                                 | Realisasi sampai dengan APRIL 2025 sebesar 32,26 | Tahun 2025 BTP Semarang akan lebih baik dalam merencanakan kegiatan dan langkah-langkah pelaksanaannya sehingga target dapat terpenuhi                | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|                                                                                           |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Pengelolaan Keuangan                                                              | Terlaksananya pengelolaan keuangan                             | 89.200.000        | 1   | Dokumen | 0           | 0,00%           | 392.355.667    | 440%   | 0              | 10.698.000    | 0,00%                                                          | 11,99%                                                                                                                                 | On schedule                                      | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|                                                                                           |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Layanan Perencanaan dan Penganggaran                                              | Terlaksananya perencanaan dan penganggaran                     | 40.100.000        | 1   | Dokumen | 0           | 0,00%           | 107.034.333    | 266,9% | 0              | 30.352.946    | 0,00%                                                          | 75,69%                                                                                                                                 | On schedule                                      | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|                                                                                           |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi                                  | Terlaksananya pengadaan perangkat pengolah data dan komunikasi | 210.000.000       | 40  | Unit    | 0           | 0,00%           | 70.000.000     | 33,33% | 0              | 0             | 0,00%                                                          | 0,00%                                                                                                                                  | On schedule                                      | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|                                                                                           |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4600.EBA.960                        | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal      | 460.000.000       | 1   | Layanan | 0           | 0,00%           | 903.318.667    | 196,4% | 0              | 76.633.597    | 0,00%                                                          | 16,66%                                                                                                                                 | On schedule                                      | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|                                                                                           |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4601.EBA.960                        | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal      | 1.671.960.000     | 1   | Layanan | 0           | 0,00%           | 1.624.447.667  | 97,16% | 0              | 231.735.524   | 0,00%                                                          | 13,86%                                                                                                                                 | On schedule                                      | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|                                                                                           |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Layanan Perkantoran                                                               | Terlaksananya layanan perkantoran                              | 26.159.634.000    | 1   | Layanan | 0           | 0,00%           | 11.623.440.333 | 44,43% | 0              | 8.781.338.454 | 0,00%                                                          | 33,57%                                                                                                                                 | On schedule                                      | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|                                                                                           |                                                                                                                                  | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %                                                                 | 100                                                                             | -                                                                                 | -                                                              | 30.100.000        | 100 | %       | 100         | 100%            | 25.479.000     | 84,65% | 0              | 23.440.227    | 0%                                                             | 77,87%                                                                                                                                 | Monitoring pemanfaatan aset                      | BTP Semarang akan melaksanakan optimalisasi pemanfaatan aset-aset yang dimiliki dan melaksanakan penghapusan aset yang tidak terpakai melalui lelang. | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|                                                                                           |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Penyusunan Laporan Keuangan (Laporan SIMAK Barang Milik Negara)                   | Terlaksananya penyusunan laporan keuangan (SIMAK BMN)          | 30.100.000        | 1   | Dokumen | 0           | 0,00%           | 25.479.000     | 84,65% | 0              | 23.440.227    | 0,00%                                                          | 77,87%                                                                                                                                 | On schedule                                      | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
| IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Nilai                                                                                                                            | 82,3                                                                                                            | -                                                                 | -                                                                               | 63.200.000                                                                        | 82,3                                                           | NILAI             | 0   | 0,00%   | 327.213.000 | 518%            | 0              | 0      | 0,00%          | 0,00%         | Belum didapatkan realisasi Nilai Pengawasan Kearsipan Internal | BTP Semarang akan tetap melaksanakan kegiatan peningkatan nilai kearsipan antara lain:<br>1. Penyusunan Arsip<br>2. Penataan Kearsipan | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai                    |                                                                                                                                                       |                               |
|                                                                                           |                                                                                                                                  |                                                                                                                 | Layanan Reformasi Kinerja (Pengelolaan Kepegawaian dan Kearsipan) | Terlaksananya layanan reformasi kinerja (pengelolaan kepegawaian dan kearsipan) | 63.200.000                                                                        | 1                                                              | Dokumen           | 0   | 0,00%   | 327.213.000 | 518%            | 0              | 0      | 0,00%          | 0,00%         | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                    | KTU                                              |                                                                                                                                                       |                               |
| JUMLAH                                                                                    |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 |                                                                                   |                                                                | 1.846.927.673.000 |     |         |             | 384.471.705.002 |                |        | 14.675.537.448 |               | 0,79%                                                          |                                                                                                                                        |                                                  |                                                                                                                                                       |                               |

SEMARANG, 6 MEI 2025  
KEPALA BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN  
KELAS I SEMARANG

  
**RUDI PITOYO, S.E.**

NIP. 19800807 200212 1 001





MONITORING RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA 2025  
BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

Bulan MEI 2025

| No                                                                                                    | Sasaran Kegiatan                                                                                                              | Indikator Kinerja                                                                                                                                | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan                                                                                            | IndikatorKinerja Output                                                                              | Anggaran (Revisi ke-5 23 April 2025) | Target Kinerja Output |        | Target MEI    |        |                 |        | Realisasi MEI    |                    | % Capaian MEI                            |                           | Evaluasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Rencana Tindak Lanjut                                                                                                                                                                                                  | Penanggung Jawab        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|--------|---------------|--------|-----------------|--------|------------------|--------------------|------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|                                                                                                       |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                                     |                                                                                                      |                                      |                       |        | Target Output |        | Target Anggaran |        | Realisasi Output | Realisasi Anggaran | Capaian Output                           | Capaian Anggaran          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                        |                         |
|                                                                                                       |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                                     |                                                                                                      |                                      |                       |        | Volume        | %      | Volume          | %      | Volume           | Volume             | %                                        | %                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                        |                         |
| (1)                                                                                                   | (2)                                                                                                                           | (3)                                                                                                                                              | (4)    | (5)             | (6)                                                                                                 | (7)                                                                                                  | (8)                                  | (9)                   | (10)   | (11)          | (12)   | (13)            | (14)   | (15)             | (16)               | (17)                                     | (18)                      | (19)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (20)                                                                                                                                                                                                                   | (21)                    |
| 1                                                                                                     | SKT1. Meningkatnya Konektivitas prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                             | IKK T1. Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                            | Rasio  | 0,75            | -                                                                                                   | -                                                                                                    | 812.908.000                          | 0,750                 | Rasio  | 0,750         | 100%   | 2.812.500.000   | 346%   | 0,750            | 5.271.000          | 100%                                     | 0,65%                     | Pada 2025 BTP Semarang tidak ada kegiatan penambahan rasio konektivitas sehingga capaian masih sama sesuai <i>baseline</i> 2023. Perihal tindak lanjut pengujian pertama Pelabuhan Tanjung Emas masih menunggu jadeal pemgujian lanjutan dari Balai Pengujian Perkeretaapian dikarenakan masih terdapat temuan pada Uji Rancang Bangun Fisik | BTP Semarang masih melakukan reviu desain sambil menunggu anggaran dari pengujian fungsi jalur sehingga tindak lanjut pengujian rancang bangun fisik dilakukan bersamaan dengan uji fungsi jalur                       | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|                                                                                                       |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan/Penerbitan Lahan)                                           | Terlaksananya pengadaan/penerbitan lahan)                                                            | 812.908.000                          | 0,1                   | KM     | 0             | 0,00%  | 2.812.500.000   | 346%   | 0                | 5.271.000          | 0,00%                                    | 0,65%                     | Pensertifikatan Kab. Banyumas, Kab. Kendal dan Kota Semarang                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Akan melanjutkan pensertifikatan Kab. Banyumas, Kendal dan Kota Semarang                                                                                                                                               | PPK Pengadaan Tanah     |
| 2                                                                                                     | SKT2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 99,47           | -                                                                                                   | -                                                                                                    | 359.342.059.000                      | 99,470                | %      | 99,465        | 99,99% | 107.951.239.583 | 30,04% | 99,073           | 11.251.776.412     | 99,61%                                   | 3,13%                     | Capaian TQI berdasarkan <i>baseline</i> pengukuran terakhir pada periode Triwulan I 2025                                                                                                                                                                                                                                                     | Monitoring rencana pelaksanaan pengukuran TQI pada JUNI 2025                                                                                                                                                           | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|                                                                                                       |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Kebijakan Bidang Sarana dan Prasarana                                                               | Terlaksananya Kebijakan Bidang Sarana dan Prasarana                                                  | 0                                    | 1                     | Kajian | 0             | 0,00%  | 4.791.666.667   | 0,00%  | 0                | 0                  | 0,00%                                    | 0,00%                     | Terdampak Efisiensi Anggaran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Menunggu arahan lanjut pimpinan                                                                                                                                                                                        | PPK Perencanaan Teknis  |
|                                                                                                       |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Penggantian Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya        | Tergantinya Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya         | 75.893.315.000                       | 1                     | KM     | 0             | 0,00%  | 35.536.374.583  | 46,82% | 0                | 0                  | 0,00%                                    | 0,00%                     | Persiapan data dukung pelelangan                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Penyiapan dokumen dan menunggu arahan pimpinan                                                                                                                                                                         | PPK Pengembangan IV     |
|                                                                                                       |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Penggantian Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug                 | Tergantinya Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug                  | 143.662.908.000                      | 1                     | KM     | 0             | 0,00%  | 67.268.890.833  | 46,82% | 0                | 0                  | 0,00%                                    | 0,00%                     | Persiapan data dukung pelelangan                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Penyiapan dokumen dan menunggu arahan pimpinan                                                                                                                                                                         | PPK Pengembangan V      |
|                                                                                                       |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso             | Terbangunnya Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso             | 139.648.336.000                      | 2                     | KM     | 0             | 0,00%  | 0               | 0,00%  | 0                | 11.215.697.412     | 0,00%                                    | 8,03%                     | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                    | PPK Pengembangan I      |
|                                                                                                       |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian                                                    | Terlaksananya Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian                                       | 137.500.000                          | 1                     | Tahun  | 0             | 0,00%  | 354.307.500     | 258%   | 0                | 36.079.000         | 0,00%                                    | 26,24%                    | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                    | Kasi Prasarana          |
|                                                                                                       |                                                                                                                               | IKK T3. Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | %      | 87,5            | -                                                                                                   | -                                                                                                    | 784.431.586.000                      | 87,500                | %      | 87,500        | 100%   | 9.640.402.917   | 876%   | 87,500           | 0                  | 100%                                     | 0,00%                     | Perbandingan antara unit fasilitas operasi yang berbasis elektrik (105 unit) dengan jumlah keseluruhan unit fasilitas operasi yang beroperasi (120 unit)                                                                                                                                                                                     | Proses pengesahan reviu desain staging persinyalan, sementara kegiatan masih dalam tahap <i>test commisioning single track</i> . Pada 2025 akan dilanjutkan untuk <i>staging ultimate</i> sinyal <i>double track</i> . | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|                                                                                                       |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro                                          | Terbangunnya Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro                                          | 1.100.000.000                        | 1                     | KM     | 0             | 0,00%  | 9.640.402.917   | 876%   | 0                | 0                  | 0,00%                                    | 0,00%                     | *Progres Fisik 55,13%<br>*Progres Keuangan 54,50%<br>Kontrak dilanjutkan 2025 (proses luncuran)                                                                                                                                                                                                                                              | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                    | PPK Pengembangan I      |
|                                                                                                       |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto | 314.489.609.000                      | 56,6                  | KM     | 0             | 0,00%  | 0               | 0%     | 0                | 0                  | 0,00%                                    | 0,00%                     | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Melanjutkan proses lelang                                                                                                                                                                                              | PPK Pengembangan II     |
| Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan                        |                                                                                                                                                  |        |                 | 468.841.977.000                                                                                     | 60,06                                                                                                | KM                                   | 0                     | 0,00%  | 0             | 0%     | 0               | 0      | 0,00%            | 0,00%              | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana | Melanjutkan proses lelang | PPK Pengembangan III                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                        |                         |

|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |                                               |                                                             |                                                                                                                       |                                                                     |                                                                                                                                                                |                 |         |               |                             |                 |                 |         |               |                                                          |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                 |         |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------|---------------|-----------------------------|-----------------|-----------------|---------|---------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------|
| 3 | SK T3. Meningkatnya KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                        | %                                             | 18,34                                                       | -                                                                                                                     | -                                                                   | 494.418.000                                                                                                                                                    | 18,340          | %       | 7,656         | 41,74%                      | 514.574.583     | 104,1%          | 6,868   | 253.869.702   | 89,71%                                                   | 51,35%                                                                          | Target angkutan penumpang dan barang pada MEI 7,656% tercapai sebesar 6,868%                                                                                                                                                                            | BTP Semarang akan melaksanakan pengawasan dengan melakukan pendampingan PSO oleh DJKA                                                                                                                                                                                                      | Kasi LLAKA/ Kabalai             |         |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |                                               |                                                             | Pemantauan dan Evaluasi Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api                                                           | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi lalu lintas dan angkutan KA   | 494.418.000                                                                                                                                                    | 1               | Layanan | 0             | 0,00%                       | 514.574.583     | 104,1%          | 0       | 253.869.702   | 0,00%                                                    | 51,35%                                                                          | Realisasi angkutan penumpang dan barang pada MEI 2025 tercapai 6,868% dari target 7,656%                                                                                                                                                                | Pada JUNI 2025 akan melakukan evaluasi faktor-faktor risiko penghambat perjalanan KA (Manajemen Risiko)                                                                                                                                                                                    | Kasi LLAKA                      |         |
|   |                                                                                                                                   | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %                                             | 100                                                         |                                                                                                                       | -                                                                   | 11.426.649.000                                                                                                                                                 | 100,00          | %       | 42            | 42,00%                      | 4.897.247.916   | 42,86%          | 42      | 52.388.300    | 100%                                                     | 0,46%                                                                           | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan MEI 2025 sebesar 42%                                                                                                                                                                      | BTP Semarang akan melaksanakan monev bulanan dan triwulanan tepat waktu                                                                                                                                                                                                                    | Kasi LLAKA/ Kabalai             |         |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |                                               |                                                             | Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari - Wonogiri                                               | Terselenggaranya Perjalanan KA Perintis                             | 11.302.949.000                                                                                                                                                 | 2,5             | Layanan | 0             | 0,00%                       | 4.709.562.083   | 41,67%          | 0       | 0             | 0,00%                                                    | 0,00%                                                                           | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan MEI 2025 sebesar 42%                                                                                                                                                                      | *Pemantauan SPM KA<br>*Meningkatkan performa kecepatan sarana dan fasilitas                                                                                                                                                                                                                | PPK Subsidi KA Perintis         |         |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |                                               |                                                             | Operasi Prasarana Perkeretaapian (Administrasi Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari-Wonogiri) | Terlaksananya Operasi Prasarana Perkeretaapian (Perintis)           | 123.700.000                                                                                                                                                    | 1               | KM      | 0             | 0,00%                       | 187.685.833     | 151,7%          | 0       | 52.388.300    | 0,00%                                                    | 42,35%                                                                          | On schedule                                                                                                                                                                                                                                             | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                        | PPK Subsidi KA Perintis         |         |
|   |                                                                                                                                   | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang                | %                                             | 10                                                          | -                                                                                                                     | -                                                                   | 136.000.000                                                                                                                                                    | 10,000          | %       | 0             | 0,00%                       | 547.545.000     | 403%            | 0       | 49.691.800    | 0,00%                                                    | 36,54%                                                                          | Mei 2025 telah terjadi 2 temperan di perlintasan sebidang KA:<br>*Tanggal 8 Mei 2025 terjadi KA teremper truck di JPL 5 KM 28+000 petak Semarang Tawang-Alastua<br>*Tanggal 26 Mei 2025 terjadi KA teremper SPM di JPL 31 KM 13+7 petak Gambiran-Jambon | *Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2025<br>*Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan<br>*Monev Perlintasan Sebidang<br>*Sosialisasi dan Promosi Keselamatan di Perlintasan Sebidang | Kasi LLAKA/ Kabalai             |         |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |                                               |                                                             |                                                                                                                       |                                                                     |                                                                                                                                                                |                 |         |               |                             |                 |                 |         |               |                                                          |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                 |         |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |                                               |                                                             | Pemantauan dan Evaluasi Keselamatan Perkeretaapian                                                                    | Terselenggaranya pemantauan dan evaluasi keselamatan perkeretaapian | 88.000.000                                                                                                                                                     | 1               | Layanan | 0             | 0,00%                       | 381.246.667     | 433%            | 0       | 27.587.800    | 0,00%                                                    | 31,35%                                                                          | Selama MEI tidak ada kecelakaan KA pada perlintasan sebidang dan daerah rawan di BTP Semarang                                                                                                                                                           | Merencanakan kegiatan monitoring dan pemantauan Keselamatan KA yang akan dilaksanakan pada Juni                                                                                                                                                                                            | Kasi Sarana dan Keselamatan     |         |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           | Pemantauan dan Evaluasi Sarana Perkeretaapian | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi sarana perkeretaapian | 48.000.000                                                                                                            | 1                                                                   | Layanan                                                                                                                                                        | 0               | 0,00%   | 166.298.333   | 346%                        | 0               | 22.104.000      | 0,00%   | 46,05%        | Selama MEI tidak ada kecelakaan KA diakibatkan sarana KA | Akan melaksanakan pengawasan kelaikan dan kesiapoperasian sarana perkeretaapian | Kasi Sarana dan Keselamatan                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                 |         |
| 4 | SK T4.Meningkatnya Keselamatan transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                    | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang           | %                                             | 100                                                         | -                                                                                                                     | -                                                                   | 661.469.559.000                                                                                                                                                | 100,00          | %       | 100           | 100%                        | 334.757.306.666 | 51%             | 100     | 5.172.185.724 | 100%                                                     | 0,78%                                                                           | Selama MEI 2025 tidak terdapat kejadian kecelakaan KA                                                                                                                                                                                                   | BTP Semarang akan melaksanakan terus melaksanakan pengawasan keselamatan perkeretaapian dan daerah rawan bencana alam                                                                                                                                                                      | Kasi Sarkes/ Kabalai            |         |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |                                               |                                                             | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - Uji Riksa dan Jasa Konsul IMO                            | Terlaksananya kegiatan monitoring perkeretaapian                    | 3.742.338.000                                                                                                                                                  | 3               | KM      | 0             | 0,00%                       | 1.646.414.583   | 43,99%          | 0       | 0             | 0,00%                                                    | 0,00%                                                                           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                             | Penjadwalan verifikasi                                                                                                                                                                                                                                                                     | PPK IMO                         |         |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |                                               |                                                             |                                                                                                                       |                                                                     | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - 4642.RDA.001                                                                                      | 652.555.032.000 | 1       | KM            | 0                           | 0,00%           | 271.897.930.000 | 41,67%  | 0             | 0                                                        | 0,00%                                                                           | 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                   | Pembukaan blokir                                                                                                                                                                                                                                                                           | Penjadwalan verifikasi          | PPK IMO |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |                                               |                                                             |                                                                                                                       |                                                                     | Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya                                                                              | 0               | 1       | KM            | 0                           | 0,00%           | 15.431.092.500  | 0,00%   | 0             | 0                                                        | 0,00%                                                                           | 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                   | Terdampak Efisiensi Anggaran                                                                                                                                                                                                                                                               | Menunggu arahan lanjut pimpinan | PPK IV  |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |                                               |                                                             |                                                                                                                       |                                                                     | Penanganan Amblesan/Longsoran Badan Jalan KA Kawungaten-Kroya lintas Banjar-Kroya                                                                              | 0               | 1       | KM            | 0                           | 0,00%           | 45.781.869.583  | 0,00%   | 0             | 0                                                        | 0,00%                                                                           | 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                   | Terdampak Efisiensi Anggaran                                                                                                                                                                                                                                                               | Kegiatan didrop                 | PPK II  |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |                                               |                                                             |                                                                                                                       |                                                                     | Penanganan Rintang Jalan segmen Kawunganten-Jeruklegi lintas Banjar-Kroya dan Peningkatan 2 Unit Jembatan KA segmen Prupuk-Linggapura lintas Prupuk-Purwokerto | 5.172.189.000   | 1       | Paket         | 0                           | 0,00%           | 0               | 0,00%   | 1             | 5.172.185.724                                            | 100%                                                                            | 100%                                                                                                                                                                                                                                                    | Penyelesaian skema 90 hari                                                                                                                                                                                                                                                                 | Kegiatan telah selesai          | PPK II  |
|   |                                                                                                                                   | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                           | %                                             | 82                                                          | -                                                                                                                     | -                                                                   | 70.200.000                                                                                                                                                     | 82,000          | %       | 0             | 0,00%                       | 593.870.417     | 846%            | 0       | 10.753.302    | 0,00%                                                    | 15,32%                                                                          | Nilai AKIP 2025 belum didapatkan                                                                                                                                                                                                                        | BTP Semarang akan melakukan langkah-langkah perbaikan implementasi SAKIP                                                                                                                                                                                                                   | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai   |         |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |                                               |                                                             |                                                                                                                       |                                                                     |                                                                                                                                                                |                 |         | Layanan Hukum | Terlaksananya layanan hukum | 44.100.000      | 1               | Layanan | 0             | 0,00%                                                    | 435.300.417                                                                     | 987%                                                                                                                                                                                                                                                    | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 8.470.802                       | 0,00%   |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |                                               |                                                             | Penyusunan Dokumen SAKIP dan Pengelolaan Data Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                            | Terlaksananya penyusunan dokumen SAKIP dan pengelolaan data         | 26.100.000                                                                                                                                                     | 1               | Tahun   | 0             | 0,00%                       | 158.570.000     | 608%            | 0       | 2.282.500     | 0,00%                                                    | 8,75%                                                                           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                             | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                        | KTU                             |         |

|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |       |      |                                                                                   |                                                                                 |                   |        |         |        |        |                 |        |         |                |        |        |                                                                                                            |                                                                                                                                                       |                               |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------|---------|--------|--------|-----------------|--------|---------|----------------|--------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 5      | SK T5. Terwujudnya <i>Good Governance</i> dan <i>Clean Government</i> di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                         | Level | 15   | -                                                                                 | -                                                                               | 20.100.000        | 15,000 | Level   | 0      | 0,00%  | 33.333.333      | 165,8% | 0       | 850.200        | 0,00%  | 4,23%  | Belum ada penetapan target untuk Manajemen Risiko pada Maret, dikarenakan target dibuat pada periode TW II | BTP Semarang akan menyusun target Manajemen Risiko TA 2025                                                                                            | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |       |      | Penyusunan SPIP dan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Terlaksananya penyusunan SPIP dan MR                                            | 20.100.000        | 1      | Tahun   | 0      | 0,00%  | 33.333.333      | 165,8% | 0       | 850.200        | 0,0%   | 4,23%  | On schedule                                                                                                | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                                  | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                    | NILAI | 81   | -                                                                                 | -                                                                               | 28.630.894.000    | 81.000 | NILAI   | 35,141 | 43,38% | 18.400.745.833  | 64,27% | 32,888  | 12.670.195.273 | 93,59% | 44,25% | Realisasi sampai dengan MEI 2025 sebesar 32,888                                                            | Tahun 2025 BTP Semarang akan lebih baik dalam merencanakan kegiatan dan langkah-langkah pelaksanaanya sehingga target dapat terpenuhi                 | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |       |      | Pengelolaan Keuangan                                                              | Terlaksananya pengelolaan keuangan                                              | 89.200.000        | 1      | Dokumen | 0      | 0,00%  | 490.444.583     | 550%   | 0       | 18.855.000     | 0,00%  | 21,14% | On schedule                                                                                                | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |       |      | Layanan Perencanaan dan Penganggaran                                              | Terlaksananya perencanaan dan penganggaran                                      | 40.100.000        | 1      | Dokumen | 0      | 0,00%  | 133.792.917     | 333,6% | 0       | 30.352.946     | 0,00%  | 75,69% | On schedule                                                                                                | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |       |      | Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi                                  | Terlaksananya pengadaan perangkat pengolah data dan komunikasi                  | 210.000.000       | 40     | Unit    | 0      | 0,00%  | 87.500.000      | 41,67% | 0       | 0              | 0,00%  | 0,00%  | On schedule                                                                                                | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |       |      | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4600.EBA.960                        | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal                       | 460.000.000       | 1      | Layanan | 0      | 0,00%  | 1.129.148.333   | 245,5% | 0       | 122.418.225    | 0,00%  | 26,61% | On schedule                                                                                                | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |       |      | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4601.EBA.960                        | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal                       | 1.671.960.000     | 1      | Layanan | 0      | 0,00%  | 2.030.559.583   | 121,4% | 0       | 332.759.749    | 0,00%  | 19,90% | On schedule                                                                                                | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |       |      | Layanan Perkantoran                                                               | Terlaksananya layanan perkantoran                                               | 26.159.634.000    | 1      | Layanan | 0      | 0,00%  | 14.529.300.417  | 55,54% | 0       | 12.165.809.353 | 0,00%  | 46,51% | On schedule                                                                                                | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                                  | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %     | 100  | -                                                                                 | -                                                                               | 30.100.000        | 100,00 | %       | 100    | 100%   | 31.848.750      | 105,8% | 106,046 | 23.440.227     | 106,0% | 77,87% | Monitoring pemanfaatan aset                                                                                | BTP Semarang akan melaksanakan optimalisasi pemanfaatan aset-aset yang dimiliki dan melaksanakan penghapusan aset yang tidak terpakai melalui lelang. | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |       |      | Penyusunan Laporan Keuangan (Laporan SIMAK Barang Milik Negara)                   | Terlaksananya penyusunan laporan keuangan (SIMAK BMN)                           | 30.100.000        | 1      | Dokumen | 0      | 0,00%  | 31.848.750      | 105,8% | 0       | 23.440.227     | 0,00%  | 77,87% | On schedule                                                                                                | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                                  | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | Nilai | 82,3 | -                                                                                 | -                                                                               | 63.200.000        | 82,300 | NILAI   | 0      | 0,00%  | 409.016.250     | 647%   | 0       | 740.000        | 0,00%  | 1,17%  | Belum didapatkan realisasi Nilai Pengawasan Kearsipan Internal                                             | BTP Semarang akan tetap melaksanakan kegiatan peningkatan nilai kearsipan antara lain:<br>1. Penyusunan Arsip<br>2. Penataan Kearsipan                | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |       |      | Layanan Reformasi Kinerja (Pengelolaan Kepegawaian dan Kearsipan)                 | Terlaksananya layanan reformasi kinerja (pengelolaan kepegawaian dan kearsipan) | 63.200.000        | 1      | Dokumen | 0      | 0,00%  | 409.016.250     | 647%   | 0       | 740.000        | 0,00%  | 1,17%  | On schedule                                                                                                | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
| JUMLAH |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |       |      |                                                                                   |                                                                                 | 1.846.927.673.000 |        |         |        |        | 480.589.631.248 |        |         | 29.491.161.940 |        | 1,60%  |                                                                                                            |                                                                                                                                                       |                               |

SEMARANG, 4 JUNI 2025  
KEPALA BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN  
KELAS I SEMARANG

  
**RUDI PITOJO, S.E.**  
NIP. 19800807 200212 1 001



MONITORING RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA 2025  
BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

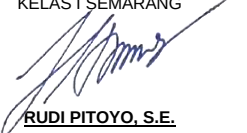
Bulan Juni 2025

| No  | Sasaran Kegiatan                                                                                                              | Indikator Kinerja                                                                                                                                | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan                                                                                              | IndikatorKinerja Output                                                                                | Anggaran (Revisi ke-5 23 April 2025) | Target Kinerja Output |       | Target Juni   |       |                 |        | Realisasi Juni   |                    | % Capaian Juni |                  | Evaluasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Rencana Tindak Lanjut                                                                                                                                                                                                  | Penanggung Jawab        |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|-------|---------------|-------|-----------------|--------|------------------|--------------------|----------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                                       |                                                                                                        |                                      |                       |       | Target Output |       | Target Anggaran |        | Realisasi Output | Realisasi Anggaran | Capaian Output | Capaian Anggaran |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                        |                         |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                                       |                                                                                                        |                                      |                       |       | Volume        | %     | Volume          | %      | Volume           | Volume             | %              | %                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                        |                         |
| (1) | (2)                                                                                                                           | (3)                                                                                                                                              | (4)    | (5)             | (6)                                                                                                   | (7)                                                                                                    | (8)                                  | (9)                   | (10)  | (11)          | (12)  | (13)            | (14)   | (15)             | (16)               | (17)           | (18)             | (19)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (20)                                                                                                                                                                                                                   | (21)                    |
| 1   | SKT1. Meningkatnya Konektivitas prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                             | IKK T1. Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                            | Rasio  | 0,750           | -                                                                                                     | -                                                                                                      | 812.908.000                          | 0,750                 | Rasio | 0,750         | 100%  | 120.647.714     | 14,84% | 0,750            | 31.394.180         | 100%           | 3,86%            | Pada 2025 BTP Semarang tidak ada kegiatan penambahan rasio konektivitas sehingga capaian masih sama sesuai <i>baseline</i> 2023. Perihal tindak lanjut pengujian pertama Pelabuhan Tanjung Emas masih menunggu jadeal pengujian lanjutan dari Balai Pengujian Perkeretaapian dikarenakan masih terdapat temuan pada Uji Rancang Bangun Fisik | BTP Semarang masih melakukan revu desain sambil menunggu anggaran dari pengujian fungsi jalur sehingga tindak lanjut pengujian rancang bangun fisik dilakukan bersamaan dengan uji fungsi jalur                        | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan/Penertiban Lahan)                                             | Terlaksananya pengadaan/penertiban lahan)                                                              | 812.908.000                          | 0,1                   | KM    | 0             | 0,00% | 120.647.714     | 14,84% | 0                | 31.394.180         | 0,00%          | 3,86%            | Kegiatan Pengukuran Kab. Banyumas, Kab. Brebes dan Kab. Kendal masih berjalan dan dilanjutkan bulan berikutnya                                                                                                                                                                                                                               | Akan melanjutkan kegiatan Juni dan pensertipikatan Pemalang. Serta pengajuan berkas permohonan pensertipikatan Kota Semarang, Brebes dan Banyumas.                                                                     | PPK Pengadaan Tanah     |
| 2   | SKT2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 99,073          | -                                                                                                     | -                                                                                                      | 359.342.059.000                      | 99,073                | %     | 99,073        | 100%  | 60.978.959.638  | 16,97% | 99,073           | 11.257.887.412     | 100%           | 3,13%            | Capaian TQI berdasarkan <i>baseline</i> pengukuran terakhir pada periode Triwulan I 2025                                                                                                                                                                                                                                                     | Monitoring rencana pelaksanaan pengukuran TQI pada JULI 2025                                                                                                                                                           | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Penggantian Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya          | Tergantinya Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya           | 75.893.315.000                       | 1                     | Paket | 0             | 0,00% | 10.841.902.143  | 14,29% | 0                | 0                  | 0,00%          | 0,00%            | Persiapan data dukung pelelangan                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Penyiapan dokumen dan menunggu arahan pimpinan                                                                                                                                                                         | PPK Pengembangan IV     |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Penggantian Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug                   | Tergantinya Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug                    | 143.662.908.000                      | 1                     | Paket | 0             | 0,00% | 20.523.272.571  | 14,29% | 0                | 0                  | 0,00%          | 0,00%            | Persiapan data dukung pelelangan                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Penyiapan dokumen dan menunggu arahan pimpinan                                                                                                                                                                         | PPK Pengembangan V      |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso               | Terbangunnya Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso               | 139.648.336.000                      | 3,4                   | KM    | 0             | 0,00% | 29.563.217.210  | 21,17% | 0                | 11.215.697.412     | 0,00%          | 8,03%            | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                    | PPK Pengembangan I      |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian                                                      | Terlaksananya Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian                                         | 137.500.000                          | 1                     | Tahun | 0             | 0,00% | 50.567.714      | 36,78% | 0                | 42.190.000         | 0,00%          | 30,68%           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                    | Kasi Prasarana          |
|     |                                                                                                                               | IKK T3. Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | %      | 87,500          | -                                                                                                     | -                                                                                                      | 784.431.586.000                      | 87,500                | %     | 87,500        | 100%  | 157.142.857     | 14,29% | 87,500           | 0                  | 100%           | 0,00%            | Perbandingan antara unit fasilitas operasi yang berbasis elektrik (105 unit) dengan jumlah keseluruhan unit fasilitas operasi yang beroperasi (120 unit)                                                                                                                                                                                     | Proses pengesahan revu desain staging persinyalan, sementara kegiatan masih dalam tahap <i>test commissioning single track</i> . Pada 2025 akan dilanjutkan untuk <i>staging ultimate</i> sinyal <i>double track</i> . | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro                                            | Terbangunnya Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro                                            | 1.100.000.000                        | 1                     | KM    | 0             | 0,00% | 157.142.857     | 14,29% | 0                | 0                  | 0,00%          | 0,00%            | *Progres Fisik 55,13%<br>*Progres Keuangan 54,50%<br>Kontrak dilanjutkan 2025 (proses luncuran)                                                                                                                                                                                                                                              | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                    | PPK Pengembangan I      |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto   | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto   | 314.489.609.000                      | 56,6                  | KM    | 0             | 0,00% | 44.927.087.000  | 14,29% | 0                | 0                  | 0,00%          | 0,00%            | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Melanjutkan proses lelang                                                                                                                                                                                              | PPK Pengembangan II     |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan | 468.841.977.000                      | 60,02                 | KM    | 0             | 0,00% | 66.977.425.286  | 14,29% | 0                | 0                  | 0,00%          | 0,00%            | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Melanjutkan proses lelang                                                                                                                                                                                              | PPK Pengembangan III    |

|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |                                                         |                                                                                                                                                               |                                                                   |                                                    |                                                                     |            |         |        |                |        |            |               |        |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                            |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------|---------|--------|----------------|--------|------------|---------------|--------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3 | SK T3. Meningkatnya KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                        | % | 18,340                                                  | -                                                                                                                                                             | -                                                                 | 494.418.000                                        | 18,340                                                              | %          | 9,207   | 50,20% | 288.233.745    | 58,30% | 9,194      | 255.851.202   | 99,86% | 51,75%     | Target angkutan penumpang dan barang pada JUNI 9,207% tercapai sebesar 9,194%                                                                                                                                                                                                                                                                | BTP Semarang akan melaksanakan pengawasan dengan melakukan pendampingan PSO oleh DJKA                                                                                                                                                                                                      | Kasi LLAKA/ Kabalai                                                                                        |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |                                                         | Pemantauan dan Evaluasi Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api                                                                                                   | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi lalu lintas dan angkutan KA | 494.418.000                                        | 1                                                                   | Tahun      | 0       | 0,00%  | 288.233.745    | 58,30% | 0          | 255.851.202   | 0,00%  | 51,75%     | Realisasi angkutan penumpang dan barang pada JUNI 2025 tercapai 9,194% dari target 9,207%                                                                                                                                                                                                                                                    | Pada JULI 2025 akan melakukan evaluasi faktor-faktor risiko penghambat perjalanan KA (Manajemen Risiko)                                                                                                                                                                                    | Kasi LLAKA                                                                                                 |
|   |                                                                                                                                   | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000                                                 | -                                                                                                                                                             | -                                                                 | 11.426.649.000                                     | 100,000                                                             | %          | 49,589  | 49,59% | 1.677.282.686  | 14,68% | 49,589     | 2.312.978.100 | 100%   | 20,24%     | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan JUNI 2025 sebesar 49,589%                                                                                                                                                                                                                                                      | BTP Semarang akan melaksanakan monev bulanan dan triwulanan tepat waktu                                                                                                                                                                                                                    | Kasi LLAKA/ Kabalai                                                                                        |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |                                                         | Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari - Wonogiri                                                                                       | Terselenggaranya Perjalanan KA Perintis                           | 11.302.949.000                                     | 2,5                                                                 | Layanan    | 0       | 0,00%  | 1.614.707.000  | 14,29% | 0          | 2.260.589.800 | 0,00%  | 20,00%     | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan JUNI 2025 sebesar 49,589%                                                                                                                                                                                                                                                      | *Pemantauan SPM KA<br>*Meningkatkan performa kecepatan sarana dan fasilitas                                                                                                                                                                                                                | PPK Subsidi KA Perintis                                                                                    |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |                                                         | Operasi Prasarana Perkeretaapian (Administrasi Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari-Wonogiri)                                         | Terlaksananya Operasi Prasarana Perkeretaapian (Perintis)         | 123.700.000                                        | 1                                                                   | Tahun      | 0       | 0,00%  | 62.575.686     | 50,6%  | 0          | 52.388.300    | 0,00%  | 42,35%     | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                        | PPK Subsidi KA Perintis                                                                                    |
|   |                                                                                                                                   | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang                | % | 11,765                                                  | -                                                                                                                                                             | -                                                                 | 136.000.000                                        | 11,765                                                              | %          | 0       | 0,00%  | 62.021.543     | 46%    | 0          | 54.958.300    | 0,00%  | 40,41%     | Juni 2025 telah terjadi 3 temperan di perlintasan sebidang KA:<br>*14 Juni terjadi KA bertemper orang di JPL 19 KM 15+1/2 petak Brumbung-Tegowanu<br>*16 Juni terjadi KA bertemper SPM di JPL 79 KM 44+000 emplasemen Stasiun Krengseng<br>*21 Juni terjadi KA bertemper SPM di JPL 22 KM 97+4/5 Jalur Hulu KM 97+4/5 petak Pekalongan-Sragi | *Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2025<br>*Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan<br>*Monev Perlintasan Sebidang<br>*Sosialisasi dan Promosi Keselamatan di Perlintasan Sebidang | Kasi LLAKA/ Kabalai                                                                                        |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |                                                         |                                                                                                                                                               |                                                                   |                                                    |                                                                     |            |         |        |                |        |            |               |        |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                            |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |                                                         |                                                                                                                                                               |                                                                   | Pemantauan dan Evaluasi Keselamatan Perkeretaapian | Terselenggaranya pemantauan dan evaluasi keselamatan perkeretaapian | 88.000.000 | 1       | Tahun  | 0              | 0,00%  | 36.218.114 | 41%           | 0      | 31.154.300 | 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 35,40%                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Selama Juni tidak ada kecelakaan KA pada perlintasan sebidang dan daerah rawan di BTP Semarang             |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |                                                         | Pemantauan dan Evaluasi Sarana Perkeretaapian                                                                                                                 | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi sarana perkeretaapian       | 48.000.000                                         | 1                                                                   | Tahun      | 0       | 0,00%  | 25.803.429     | 54%    | 0          | 23.804.000    | 0,00%  | 49,59%     | Selama Juni tidak ada kecelakaan KA diakibatkan sarana KA                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Akan melaksanakan pengawasan kelaiikan dan kesiapoperasian sarana perkeretaapian                                                                                                                                                                                                           | Kasi Sarana dan Keselamatan                                                                                |
| 4 | SK T4.Meningkatnya Keselamatan transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                    | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang           | % | 100,000                                                 | -                                                                                                                                                             | -                                                                 | 661.469.559.000                                    | 100,000                                                             | %          | 100,000 | 100%   | 93.756.767.143 | 14%    | 100,000    | 5.172.185.724 | 100%   | 0,78%      | Selama Juni 2025 tidak terdapat kejadian kecelakaan KA                                                                                                                                                                                                                                                                                       | BTP Semarang akan melaksanan terus melaksanakan penagawasan keselamatan perkeretaapian dan daerah rawan bencana alam                                                                                                                                                                       | Kasi Sarkes/ Kabalai                                                                                       |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |                                                         | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - Uji Riksa dan Jasa Konsul IMO                                                                    | Terlaksananya kegiatan monitoring perkeretaapian                  | 3.742.338.000                                      | 3                                                                   | Paket      | 0       | 0,00%  | 534.619.714    | 14,29% | 0          | 0             | 0,00%  | 0,00%      | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Penjadwalan verifikasi                                                                                                                                                                                                                                                                     | PPK IMO                                                                                                    |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |                                                         | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - 4642.RDA.001                                                                                     |                                                                   | 652.555.032.000                                    | 1                                                                   | Paket      | 0       | 0,00%  | 93.222.147.429 | 14,29% | 0          | 0             | 0,00%  | 0,00%      | Pembukaan blokir                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Penjadwalan verifikasi                                                                                                                                                                                                                                                                     | PPK IMO                                                                                                    |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |                                                         | Penanaman Rintang Jalan segmen Kawunganten-Jeruklegi lintas Banjar-Kroya dan Peningkatan 2 Unit Jembatan KA segmen Prupuk-Linggapura lintas Prupuk-Purwokerto |                                                                   | 5.172.189.000                                      | 1                                                                   | Paket      | 0       | 0,00%  | 5.172.185.724  | 100%   | 1          | 5.172.185.724 | 100%   | 100%       | Penyelesaian skema 90 hari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Kegiatan telah selesai                                                                                                                                                                                                                                                                     | PPK II                                                                                                     |
|   |                                                                                                                                   | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                           | % | 82,000                                                  | -                                                                                                                                                             | -                                                                 | 70.200.000                                         | 82,000                                                              | %          | 0       | 0,00%  | 19.245.687     | 27%    | 0          | 12.982.937    | 0,00%  | 18,49%     | Nilai AKIP 2025 belum didapatkan                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | BTP Semarang akan melakukan langkah-langkah perbaikan implementasi SAKIP                                                                                                                                                                                                                   | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai                                                                              |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |                                                         | Layanan Hukum                                                                                                                                                 | Terlaksananya layanan hukum                                       | 44.100.000                                         | 1                                                                   | Layanan    | 0       | 0,00%  | 13.560.687     | 31%    | 0          | 10.700.437    | 0,00%  | 24,26%     | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                        | KTU                                                                                                        |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |                                                         | Penyusunan Dokumen SAKIP dan Pengelolaan Data Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                    | Terlaksananya penyusunan dokumen SAKIP dan pengelolaan data       | 26.100.000                                         | 1                                                                   | Dokumen    | 0       | 0,00%  | 5.685.000      | 22%    | 0          | 2.282.500     | 0,00%  | 8,75%      | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                        | KTU                                                                                                        |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik | Level                                                                                                                                                         | 15,000                                                            | -                                                  | -                                                                   | 20.100.000 | 15,000  | Level  | 0              | 0,00%  | 3.600.171  | 17,9%         | 0      | 850.200    | 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4,23%                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Belum ada penetapan target untuk Manajemen Risiko pada Juni, dikarenakan target dibuat pada periode TW III |

|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |         |                                                                                   |                                                                                 |                   |        |         |        |        |                 |        |        |                |        |        |                                                                |                                                                                                                                                       |                               |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------|---------|--------|--------|-----------------|--------|--------|----------------|--------|--------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 5      | SK T5. Terwujudnya Good Governance dan Clean Government di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                                 |       |         | Penyusunan SPIP dan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Terlaksananya penyusunan SPIP dan MR                                            | 20.100.000        | 1      | Dokumen | 0      | 0,00%  | 3.600.171       | 17,9%  | 0      | 850.200        | 0,0%   | 4,23%  | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                    | NILAI | 81,000  | -                                                                                 | -                                                                               | 28.630.894.000    | 81,000 | NILAI   | 38,000 | 46,91% | 14.950.295.092  | 52,22% | 31,996 | 14.530.246.058 | 84,20% | 50,75% | Realisasi sampai dengan Juni 2025 sebesar 31,996               | Tahun 2025 BTP Semarang akan lebih baik dalam merencanakan kegiatan dan langkah-langkah pelaksanaannya sehingga target dapat terpenuhi                | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |         | Pengelolaan Keuangan                                                              | Terlaksananya pengelolaan keuangan                                              | 89.200.000        | 1      | Dokumen | 0      | 0,00%  | 28.904.286      | 32%    | 0      | 24.301.369     | 0,00%  | 27,24% | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |         | Layanan Perencanaan dan Penganggaran                                              | Terlaksananya perencanaan dan penganggaran                                      | 40.100.000        | 1      | Dokumen | 0      | 0,00%  | 31.745.382      | 79,2%  | 0      | 30.352.946     | 0,00%  | 75,69% | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |         | Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi                                  | Terlaksananya pengadaan perangkat pengolah data dan komunikasi                  | 210.000.000       | 40     | Unit    | 0      | 0,00%  | 30.000.000      | 14,29% | 0      | 0              | 0,00%  | 0,00%  | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |         | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4600.EBA.960                        | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal                       | 460.000.000       | 1      | Layanan | 0      | 0,00%  | 170.644.193     | 37,1%  | 0      | 153.952.705    | 0,00%  | 33,47% | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |         | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4601.EBA.960                        | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal                       | 1.671.960.000     | 1      | Layanan | 0      | 0,00%  | 524.074.071     | 31,3%  | 0      | 412.598.841    | 0,00%  | 24,68% | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |         | Layanan Perkantoran                                                               | Terlaksananya layanan perkantoran                                               | 26.159.634.000    | 1      | Layanan | 0      | 0,00%  | 14.164.927.160  | 54,15% | 0      | 13.909.040.197 | 0,00%  | 53,17% | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %     | 100,000 | -                                                                                 | -                                                                               | 30.100.000        | 100,00 | %       | 100,00 | 100%   | 24.391.623      | 81,0%  | 98,401 | 23.440.227     | 98,40% | 77,87% | Monitoring pemanfaatan asset                                   | BTP Semarang akan melaksanakan optimalisasi pemanfaatan aset-aset yang dimiliki dan melaksanakan penghapusan aset yang tidak terpakai melalui lelang. | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |         | Penyusunan Laporan Keuangan (Laporan SIMAK Barang Milik Negara)                   | Terlaksananya penyusunan laporan keuangan (SIMAK BMN)                           | 30.100.000        | 1      | Dokumen | 0      | 0,00%  | 24.391.623      | 81,0%  | 0      | 23.440.227     | 0,00%  | 77,87% | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | Nilai | 82,300  | -                                                                                 | -                                                                               | 63.200.000        | 82,300 | NILAI   | 0      | 0,00%  | 9.662.857       | 15%    | 0      | 740.000        | 0,00%  | 1,17%  | Belum didapatkan realisasi Nilai Pengawasan Kearsipan Internal | BTP Semarang akan tetap melaksanakan kegiatan peningkatan nilai kearsipan antara lain:<br>1. Penyusunan Arsip<br>2. Penataan Kearsipan                | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |         | Layanan Reformasi Kinerja (Pengelolaan Kepegawaian dan Kearsipan)                 | Terlaksananya layanan reformasi kinerja (pengelolaan kepegawaian dan kearsipan) | 63.200.000        | 1      | Dokumen | 0      | 0,00%  | 9.662.857       | 15%    | 0      | 740.000        | 0,00%  | 1,17%  | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
| JUMLAH |                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |         |                                                                                   |                                                                                 | 1.846.927.673.000 |        |         |        |        | 172.048.250.756 |        |        | 33.653.514.340 |        | 1,82%  |                                                                |                                                                                                                                                       |                               |

SEMARANG, 3 JULI 2025  
KEPALA BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN  
KELAS I SEMARANG

  
**RUDI PIToyo, S.E.**

NIP. 19800807 200212 1 001





MONITORING RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA 2025  
BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

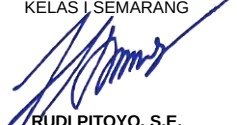
Bulan Juli 2025

| No  | Sasaran Kegiatan                                                                                                              | Indikator Kinerja                                                                                                                                | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan                                                                                            | IndikatorKinerja Output                                                                                | Anggaran (Revisi ke-6 15 Juli 2025) | Target Kinerja Output |       | Target Juli   |       |                 |        | Realisasi Juli   |                    | % Capaian Juli |                  | Evaluasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Rencana Tindak Lanjut                                                                                                                                                                                                   | Penanggung Jawab        |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|-------|---------------|-------|-----------------|--------|------------------|--------------------|----------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                                     |                                                                                                        |                                     |                       |       | Target Output |       | Target Anggaran |        | Realisasi Output | Realisasi Anggaran | Capaian Output | Capaian Anggaran |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                         |                         |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                                     |                                                                                                        |                                     |                       |       | Volume        | %     | Volume          | %      | Volume           | Volume             | %              | %                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                         |                         |
| (1) | (2)                                                                                                                           | (3)                                                                                                                                              | (4)    | (5)             | (6)                                                                                                 | (7)                                                                                                    | (8)                                 | (9)                   | (10)  | (11)          | (12)  | (13)            | (14)   | (15)             | (16)               | (17)           | (18)             | (19)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (20)                                                                                                                                                                                                                    | (21)                    |
| 1   | SKT1. Meningkatnya Konektivitas prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                             | IKK T1. Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                            | Rasio  | 0,750           | -                                                                                                   | -                                                                                                      | 812.908.000                         | 0,750                 | Rasio | 0,750         | 100%  | 236.024.429     | 29,03% | 0,750            | 82.193.645         | 100%           | 10,11%           | Pada 2025 BTP Semarang tidak ada kegiatan penambahan rasio konektivitas sehingga capaian masih sama sesuai <i>baseline</i> 2023. Perihal tindak lanjut pengujian pertama Pelabuhan Tanjung Emas masih menunggu jadeal pengujian lanjutan dari Balai Pengujian Perkeretaapian dikarenakan masih terdapat temuan pada Uji Rancang Bangun Fisik | BTP Semarang masih melakukan reviu desain sambil menunggu anggaran dari pengujian fungsi jalur sehingga tindak lanjut pengujian rancang bangun fisik dilakukan bersamaan dengan uji fungsi jalur                        | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan/Penerbitan Lahan)                                           | Terlaksananya pengadaan/penerbitan lahan)                                                              | 812.908.000                         | 0,1                   | KM    | 0             | 0,00% | 236.024.429     | 29,03% | 0                | 82.193.645         | 0,00%          | 10,11%           | Kegiatan Pengukuran Kab. Banyumas, Brebes, Kebumen, Pemalang dan Kendal masih berjalan dan dilanjutkan bulan berikutnya                                                                                                                                                                                                                      | Menunggu jadwal kegiatan panitia A penelitian tanah Banyumas, Kebumen, Brebes, Pemalang dan permohonan tambahan sertifikasi Hak Pakai di Kendal                                                                         | PPK Pengadaan Tanah     |
| 2   | SKT2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 99,073          | -                                                                                                   | -                                                                                                      | 359.342.059.000                     | 99,073                | %     | 99,073        | 100%  | 110.706.142.867 | 30,81% | 99,073           | 26.907.185.374     | 100%           | 7,49%            | Capaian TQI berdasarkan <i>baseline</i> pengukuran terakhir pada periode Trivulan I 2025                                                                                                                                                                                                                                                     | Monitoring rencana pelaksanaan pengukuran TQI pada Agustus 2025                                                                                                                                                         | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Penggantian Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya        | Tergantinya Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya           | 75.893.315.000                      | 1                     | Paket | 0             | 0,00% | 21.683.804.286  | 28,57% | 0                | 0                  | 0,00%          | 0,00%            | Persiapan data dukung pelelangan                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Penyiapan dokumen dan menunggu arahan pimpinan                                                                                                                                                                          | PPK Pengembangan IV     |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Penggantian Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug                 | Tergantinya Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug                    | 143.662.908.000                     | 1                     | Paket | 0             | 0,00% | 41.046.545.143  | 28,57% | 0                | 0                  | 0,00%          | 0,00%            | Persiapan data dukung pelelangan                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Penyiapan dokumen dan menunggu arahan pimpinan                                                                                                                                                                          | PPK Pengembangan V      |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso             | Terbangunnya Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso               | 139.648.336.000                     | 3,4                   | KM    | 0             | 0,00% | 47.910.737.009  | 34,31% | 0                | 26.844.128.232     | 0,00%          | 19,22%           | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                     | PPK Pengembangan I      |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian                                                    | Terlaksananya Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian                                         | 137.500.000                         | 1                     | Tahun | 0             | 0,00% | 65.056.429      | 47,31% | 0                | 63.057.142         | 0,00%          | 45,86%           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                     | Kasi Prasarana          |
|     |                                                                                                                               | IKK T3. Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | %      | 87,500          | -                                                                                                   | -                                                                                                      | 784.431.586.000                     | 87,500                | %     | 87,500        | 100%  | 314.285.714     | 28,57% | 87,500           | 0                  | 100%           | 0,00%            | Perbandingan antara unit fasilitas operasi yang berbasis elektrik (105 unit) dengan jumlah keseluruhan unit fasilitas operasi yang beroperasi (120 unit)                                                                                                                                                                                     | Proses pengesahan reviu desain staging persinyalan, sementara kegiatan masih dalam tahap <i>test commissioning single track</i> . Pada 2025 akan dilanjutkan untuk <i>staging ultimate</i> sinyal <i>double track</i> . | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro                                          | Terbangunnya Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro                                            | 1.100.000.000                       | 1                     | KM    | 0             | 0,00% | 314.285.714     | 28,57% | 0                | 0                  | 0,00%          | 0,00%            | *Progres Fisik 93,75%<br>*Progres Keuangan 0,00%<br>Kontrak dilanjutkan 2025                                                                                                                                                                                                                                                                 | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                     | PPK Pengembangan I      |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon Kroya segmen Prupuk - Purwokerto   | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto   | 314.489.609.000                     | 56,6                  | KM    | 0             | 0,00% | 89.854.174.000  | 28,57% | 0                | 0                  | 0,00%          | 0,00%            | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Melanjutkan proses lelang                                                                                                                                                                                               | PPK Pengembangan II     |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon Semarang segmen Tegal - Pekalongan | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan | 468.841.977.000                     | 60,02                 | KM    | 0             | 0,00% | 133.954.850.571 | 28,57% | 0                | 0                  | 0,00%          | 0,00%            | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Melanjutkan proses lelang                                                                                                                                                                                               | PPK Pengembangan III    |

|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |         |                                                                                                                                                                |                                                                     |                 |         |         |         |        |                 |        |         |               |        |        |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                               |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------|---------|---------|---------|--------|-----------------|--------|---------|---------------|--------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 3 | SK T3. Meningkatkan KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                        | %     | 18,340  | -                                                                                                                                                              | -                                                                   | 494.418.000     | 18,340  | %       | 10,815  | 58,97% | 322.597.787     | 65,25% | 10,236  | 291.532.202   | 94,65% | 58,96% | Target angkutan penumpang dan barang pada JULI 10,815% tercapai sebesar 10,236%                            | BTP Semarang akan melaksanakan pengawasan dengan melakukan pendampingan PSO oleh DJKA                                                                                                                                                                                                      | Kasi LLAKA/ Kabalai           |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |         | Pemantauan dan Evaluasi Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api                                                                                                    | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi lalu lintas dan angkutan KA   | 494.418.000     | 1       | Tahun   | 0       | 0,00%  | 322.597.787     | 65,25% | 0       | 291.532.202   | 0,00%  | 58,96% | Realisasi angkutan penumpang dan barang pada JULI 2025 tercapai 10,236% dari target 10,815%                | Pada Agustus 2025 akan melakukan evaluasi faktor-faktor risiko penghambat perjalanan KA (Manajemen Risiko)                                                                                                                                                                                 | Kasi LLAKA                    |
|   |                                                                                                                                   | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %     | 100,000 | -                                                                                                                                                              | -                                                                   | 11.426.649.000  | 100,000 | %       | 58,082  | 58,08% | 3.302.177.071   | 28,90% | 58,082  | 3.536.725.538 | 100%   | 30,95% | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan JULI 2025 sebesar 58,082%                    | BTP Semarang akan melaksanakan movev bulanan dan triwulanan tepat waktu                                                                                                                                                                                                                    | Kasi LLAKA/ Kabalai           |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |         | Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis Lintas Purwosari - Wonogiri                                                                                        | Terselenggaranya Perjalanan KA Perintis                             | 11.302.949.000  | 2,5     | Layanan | 0       | 0,00%  | 3.229.414.000   | 28,57% | 0       | 3.472.209.738 | 0,00%  | 30,72% | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan JULI 2025 sebesar 58,082%                    | *Pemantauan SPM KA<br>*Meningkatkan performa kecepatan sarana dan fasilitas                                                                                                                                                                                                                | PPK Subsidi KA Perintis       |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |         | Operasi Prasarana Perkeretaapian (Administrasi Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis Lintas Purwosari-Wonogiri)                                          | Terlaksananya Operasi Prasarana Perkeretaapian (Perintis)           | 123.700.000     | 1       | Tahun   | 0       | 0,00%  | 72.763.071      | 58,8%  | 0       | 64.515.800    | 0,00%  | 52,16% | On schedule                                                                                                | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                        | PPK Subsidi KA Perintis       |
|   |                                                                                                                                   | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang                | %     | 11,765  | -                                                                                                                                                              | -                                                                   | 136.000.000     | 11,765  | %       | 0       | 0,00%  | 74.351.286      | 55%    | 0       | 70.699.800    | 0,00%  | 51,99% | Selama Juli 2025 tidak terjadi temperan di perlintasan sebidang                                            | *Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2025<br>*Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan<br>*Movev Perlintasan Sebidang<br>*Sosialisasi dan Promosi Keselamatan di Perlintasan Sebidang | Kasi LLAKA/ Kabalai           |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |         | Pemantauan dan Evaluasi Keselamatan Perkeretaapian                                                                                                             | Terselenggaranya pemantauan dan evaluasi keselamatan perkeretaapian | 88.000.000      | 1       | Tahun   | 0       | 0,00%  | 44.848.429      | 51%    | 0       | 40.050.300    | 0,00%  | 45,51% | Selama Juli tidak ada kecelakaan KA pada perlintasan sebidang dan daerah rawan di BTP Semarang             | Merencanakan kegiatan monitoring dan pemantauan Keselamatan KA yang akan dilaksanakan pada Agustus                                                                                                                                                                                         | Kasi Sarana dan Keselamatan   |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |         | Pemantauan dan Evaluasi Sarana Perkeretaapian                                                                                                                  | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi sarana perkeretaapian         | 48.000.000      | 1       | Tahun   | 0       | 0,00%  | 29.502.857      | 61%    | 0       | 30.649.500    | 0,00%  | 63,85% | Selama Juli tidak ada kecelakaan KA diakibatkan sarana KA                                                  | Akan melaksanakan pengawasan kelaikan dan kesiapoperasian sarana perkeretaapian                                                                                                                                                                                                            | Kasi Sarana dan Keselamatan   |
| 4 | SK T4.Meningkatnya Keselamatan transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                    | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang           | %     | 100,000 | -                                                                                                                                                              | -                                                                   | 661.469.559.000 | 100,000 | %       | 100,000 | 100%   | 187.513.534.286 | 28%    | 100,000 | 5.172.185.724 | 100%   | 0,78%  | Selama Juli 2025 tidak terdapat kejadian kecelakaan KA                                                     | BTP Semarang akan melaksanakan terus melaksanakan penagawasan keselamatan perkeretaapian dan daerah rawan bencana alam                                                                                                                                                                     | Kasi Sarkes/ Kabalai          |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |         | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - Uji Riksa dan Jasa Konsul IMO                                                                     | Terlaksananya kegiatan monitoring perkeretaapian                    | 3.742.338.000   | 3       | Paket   | 0       | 0,00%  | 1.069.239.429   | 28,57% | 0       | 0             | 0,00%  | 0,00%  | On schedule                                                                                                | Penjadwalan verifikasi                                                                                                                                                                                                                                                                     | PPK IMO                       |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |         | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - 4642.RDA.001                                                                                      |                                                                     | 652.555.032.000 | 1       | Paket   | 0       | 0,00%  | 186.444.294.857 | 28,57% | 0       | 0             | 0,00%  | 0,00%  | Pembukaan blokir                                                                                           | Penjadwalan verifikasi                                                                                                                                                                                                                                                                     | PPK IMO                       |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |         | Penanganan Rintang Jalan segmen Kawunganten-Jeruklegi lintas Banjar-Kroya dan Peningkatan 2 Unit Jembatan KA segmen Prupuk-Linggapura lintas Prupuk-Purwokerto |                                                                     | 5.172.189.000   | 1       | Paket   | 0       | 0,00%  | 5.172.185.725   | 100%   | 1       | 5.172.185.724 | 100%   | 100%   | Penyelesaian skema 90 hari                                                                                 | Kegiatan telah selesai                                                                                                                                                                                                                                                                     | PPK II                        |
|   |                                                                                                                                   | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                           | %     | 82,000  | -                                                                                                                                                              | -                                                                   | 70.200.000      | 82,000  | %       | 0       | 0,00%  | 27.738.073      | 40%    | 0       | 17.610.913    | 0,00%  | 25,09% | Nilai AKIP 2025 belum didapatkan                                                                           | BTP Semarang akan melakukan langkah-langkah perbaikan implementasi SAKIP                                                                                                                                                                                                                   | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |         | Layanan Hukum                                                                                                                                                  | Terlaksananya layanan hukum                                         | 44.100.000      | 1       | Layanan | 0       | 0,00%  | 18.650.573      | 42%    | 0       | 10.700.437    | 0,00%  | 24,26% | On schedule                                                                                                | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                        | KTU                           |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |         | Penyusunan Dokumen SAKIP dan Pengelolaan Data Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                     | Terlaksananya penyusunan dokumen SAKIP dan pengelolaan data         | 26.100.000      | 1       | Dokumen | 0       | 0,00%  | 9.087.500       | 35%    | 0       | 6.910.476     | 0,00%  | 26,48% | On schedule                                                                                                | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                        | KTU                           |
|   |                                                                                                                                   | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                   | Level | 15,000  | -                                                                                                                                                              | -                                                                   | 20.100.000      | 15,000  | Level   | 0       | 0,00%  | 6.350.143       | 31,6%  | 0       | 850.200       | 0,00%  | 4,23%  | Belum ada penetapan target untuk Manajemen Risiko pada Juni, dikarenakan target dibuat pada periode TW III | BTP Semarang akan menyusun target Manajemen Risiko TA 2025                                                                                                                                                                                                                                 | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |       |         | Penyusunan SPIP dan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                              | Terlaksananya penyusunan SPIP dan MR                                | 20.100.000      | 1       | Dokumen | 0       | 0,00%  | 6.350.143       | 31,6%  | 0       | 850.200       | 0,0%   | 4,23%  | On schedule                                                                                                | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                        | KTU                           |

|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 |                                                                 |                                                                |                   |        |         |            |                 |                |           |                |                |             |                                                     |                                                                |                                                                                                                                                       |                               |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------|--------|---------|------------|-----------------|----------------|-----------|----------------|----------------|-------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 5      | SK T5. Terwujudnya Good Governance dan Clean Government di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                    | NILAI                                                             | 81,000                                                                          | -                                                               | -                                                              | 28.630.894.000    | 81,000 | NILAI   | 40,000     | 49,38%          | 17.230.394.909 | 60,18%    | 29,801         | 16.818.842.108 | 74,50%      | 58,74%                                              | Realisasi sampai dengan Juli 2025 sebesar 29,801               | Tahun 2025 BTP Semarang akan lebih baik dalam merencanakan kegiatan dan langkah-langkah pelaksanaannya sehingga target dapat terpenuhi                | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Pengelolaan Keuangan                                            | Terlaksananya pengelolaan keuangan                             | 89.200.000        | 1      | Dokumen | 0          | 0,00%           | 38.953.571     | 44%       | 0              | 29.369.369     | 0,00%       | 32,93%                                              | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Layanan Perencanaan dan Penganggaran                            | Terlaksananya perencanaan dan penganggaran                     | 40.100.000        | 1      | Dokumen | 0          | 0,00%           | 33.137.819     | 82,6%     | 0              | 30.352.946     | 0,00%       | 75,69%                                              | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi                | Terlaksananya pengadaan perangkat pengolah data dan komunikasi | 210.000.000       | 40     | Unit    | 0          | 0,00%           | 60.000.000     | 28,57%    | 0              | 0              | 0,00%       | 0,00%                                               | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4600.EBA.960      | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal      | 460.000.000       | 1      | Layanan | 0          | 0,00%           | 218.870.161    | 47,6%     | 0              | 208.880.205    | 0,00%       | 45,41%                                              | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4601.EBA.960      | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal      | 1.671.960.000     | 1      | Layanan | 0          | 0,00%           | 715.388.392    | 42,8%     | 0              | 567.656.173    | 0,00%       | 33,95%                                              | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Layanan Perkantoran                                             | Terlaksananya layanan perkantoran                              | 26.159.634.000    | 1      | Layanan | 0          | 0,00%           | 16.164.044.966 | 61,79%    | 0              | 15.982.583.415 | 0,00%       | 61,10%                                              | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %                                                                 | 100,000                                                                         | -                                                               | -                                                              | 30.100.000        | 100,00 | %       | 100,00     | 100%            | 25.343.019     | 84,2%     | 98,911         | 24.430.227     | 98,91%      | 81,16%                                              | Monitoring pemanfaatan aset                                    | BTP Semarang akan melaksanakan optimalisasi pemanfaatan aset-aset yang dimiliki dan melaksanakan penghapusan aset yang tidak terpakai melalui lelang. | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Penyusunan Laporan Keuangan (Laporan SIMAK Barang Milik Negara) | Terlaksananya penyusunan laporan keuangan (SIMAK BMN)          | 30.100.000        | 1      | Dokumen | 0          | 0,00%           | 25.343.019     | 84,2%     | 0              | 24.430.227     | 0,00%       | 81,16%                                              | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                    | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | Nilai                                                             | 82,300                                                                          | -                                                               | -                                                              | 63.200.000        | 82,300 | NILAI   | 0          | 0,00%           | 18.585.714     | 29%       | 0              | 6.140.000      | 0,00%       | 9,72%                                               | Belum didapatkan realisasi Nilai Pengawasan Kearsipan Internal | BTP Semarang akan tetap melaksanakan kegiatan peningkatan nilai kearsipan antara lain:<br>1. Penyusunan Arsip<br>2. Penataan Kearsipan                | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |                                                                                                                    |                                                                                                                 | Layanan Reformasi Kinerja (Pengelolaan Kepegawaian dan Kearsipan) | Terlaksananya layanan reformasi kinerja (pengelolaan kepegawaian dan kearsipan) | 63.200.000                                                      | 1                                                              | Dokumen           | 0      | 0,00%   | 18.585.714 | 29%             | 0              | 6.140.000 | 0,00%          | 9,72%          | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU                                                            |                                                                                                                                                       |                               |
| JUMLAH |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 |                                                                 |                                                                | 1.846.927.673.000 |        |         |            | 319.777.525.298 |                |           | 52.928.395.731 |                | 2,87%       |                                                     |                                                                |                                                                                                                                                       |                               |

SEMARANG, 5 AGUSTUS 2025  
KEPALA BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN  
KELAS I SEMARANG

  
**RUDI PITOYO, S.E.**  
NIP. 19800807 200212 1 001



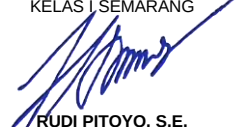
MONITORING RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA 2025  
BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

| No  | Sasaran Kegiatan                                                                                                              | Indikator Kinerja                                                                                                                                | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan                                                                                            | IndikatorKinerja Output                                                                              | Anggaran (Revisi ke-7 20 Agustus 2025) | Target Kinerja Output |       | Target Agustus |       |                 |        | Realisasi Agustus |                    | % Capaian Agustus |                  | Evaluasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Rencana Tindak Lanjut                                                                                                                                                                                                   | Penanggung Jawab        |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|-------|----------------|-------|-----------------|--------|-------------------|--------------------|-------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                                     |                                                                                                      |                                        |                       |       | Target Output  |       | Target Anggaran |        | Realisasi Output  | Realisasi Anggaran | Capaian Output    | Capaian Anggaran |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                         |                         |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                                     |                                                                                                      |                                        |                       |       | Volume         | %     | Volume          | %      | Volume            | Volume             | %                 | %                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                         |                         |
| (1) | (2)                                                                                                                           | (3)                                                                                                                                              | (4)    | (5)             | (6)                                                                                                 | (7)                                                                                                  | (8)                                    | (9)                   | (10)  | (11)           | (12)  | (13)            | (14)   | (15)              | (16)               | (17)              | (18)             | (19)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (20)                                                                                                                                                                                                                    | (21)                    |
| 1   | SKT1. Meningkatnya Konektivitas prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                             | IKK T1. Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                            | Rasio  | 0,750           | -                                                                                                   | -                                                                                                    | 3.812.908.000                          | 0,750                 | Rasio | 0,750          | 100%  | 351.401.143     | 9,22%  | 0,750             | 110.720.208        | 100%              | 2,90%            | Pada 2025 BTP Semarang tidak ada kegiatan penambahan rasio konektivitas sehingga capaian masih sama sesuai <i>baseline</i> 2023. Perihal tindak lanjut pengujian pertama Pelabuhan Tanjung Emas masih menunggu jadeal pengujian lanjutan dari Balai Pengujian Perkeretaapian dikarenakan masih terdapat temuan pada Uji Rancang Bangun Fisik | BTP Semarang masih melakukan reviu desain sambil menunggu anggaran dari pengujian fungsi jalur sehingga tindak lanjut pengujian rancang bangun fisik dilakukan bersamaan dengan uji fungsi jalur                        | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan/Penertiban Lahan)                                           | Terlaksananya pengadaan/penertiban lahan)                                                            | 3.812.908.000                          | 0,1                   | KM    | 0              | 0,00% | 351.401.143     | 9,22%  | 0                 | 110.720.208        | 0,00%             | 2,90%            | *Pensertifikatan BMN di Pemalang dan Grobogan; *Sosialisasi pengadaan tanah di Brebes untuk penanganan longsor KM 299+900; *Pengajuan Permohonan SHP di Kendal; *Proses permohonan pemecahan sertifikat Perhutani; dan *Koordinasi tanah pengganti TKD Kaligintung                                                                           | Melanjutkan pengadaan tanah di Brebes dan pensertifikatan BMN di Brebes, Banyumas dan Grobogan.                                                                                                                         | PPK Pengadaan Tanah     |
| 2   | SKT2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 99,073          | -                                                                                                   | -                                                                                                    | 359.342.059.000                        | 99,073                | %     | 99,073         | 100%  | 160.433.326.093 | 44,65% | 99,073            | 26.933.761.750     | 100%              | 7,50%            | Capaian TQI berdasarkan <i>baseline</i> pengukuran terakhir pada periode Triwulan I 2025                                                                                                                                                                                                                                                     | Monitoring rencana pelaksanaan pengukuran TQI pada September 2025                                                                                                                                                       | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Penggantian Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya        | Tergantinya Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya         | 75.893.315.000                         | 1                     | Paket | 0              | 0,00% | 32.525.706.429  | 42,86% | 0                 | 0                  | 0,00%             | 0,00%            | Persiapan data dukung pelelangan                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Penyiapan dokumen dan menunggu arahan pimpinan                                                                                                                                                                          | PPK Pengembangan IV     |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Penggantian Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug                 | Tergantinya Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug                  | 143.662.908.000                        | 1                     | Paket | 0              | 0,00% | 61.569.817.714  | 42,86% | 0                 | 0                  | 0,00%             | 0,00%            | Persiapan data dukung pelelangan                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Penyiapan dokumen dan menunggu arahan pimpinan                                                                                                                                                                          | PPK Pengembangan V      |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso             | Terbangunnya Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso             | 139.648.336.000                        | 3,4                   | KM    | 0              | 0,00% | 66.258.256.807  | 47,45% | 0                 | 26.844.128.232     | 0,00%             | 19,22%           | Proses meluncurkan ke 2025 sudah terlaksana                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                     | PPK Pengembangan I      |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian                                                    | Terlaksananya Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian                                       | 137.500.000                            | 1                     | Tahun | 0              | 0,00% | 79.545.143      | 57,85% | 0                 | 89.633.518         | 0,00%             | 65,19%           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                     | Kasi Prasarana          |
|     |                                                                                                                               | IKK T3. Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | %      | 87,500          | -                                                                                                   | -                                                                                                    | 784.431.586.000                        | 87,500                | %     | 87,500         | 100%  | 471.428.571     | 42,86% | 87,500            | 0                  | 100%              | 0,00%            | Perbandingan antara unit fasilitas operasi yang berbasis elektrik (105 unit) dengan jumlah keseluruhan unit fasilitas operasi yang beroperasi (120 unit) Pada 2025 akan dilanjutkan untuk <i>staging ultimate</i> sinyal <i>double track</i> .                                                                                               | Proses pengesahan reviu desain staging persinyalan, sementara kegiatan masih dalam tahap <i>test commissioning single track</i> . Pada 2025 akan dilanjutkan untuk <i>staging ultimate</i> sinyal <i>double track</i> . | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro                                          | Terbangunnya Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro                                          | 1.100.000.000                          | 1                     | KM    | 0              | 0,00% | 471.428.571     | 42,86% | 0                 | 0                  | 0,00%             | 0,00%            | *Progres Fisik 94,99%<br>*Progres Keuangan 0,00%<br>Kontrak dilanjutkan 2025                                                                                                                                                                                                                                                                 | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                     | PPK Pengembangan I      |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto | 314.489.609.000                        | 56,6                  | KM    | 0              | 0,00% | 134.781.261.000 | 42,86% | 0                 | 0                  | 0,00%             | 0,00%            | Proses meluncurkan ke 2025 sudah terlaksana                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Melanjutkan proses lelang                                                                                                                                                                                               | PPK Pengembangan II     |

|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         |                                                                                                                                                                |                                                                                                        |                 |         |         |         |        |                 |        |         |               |         |        |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                               |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------|---------|---------|--------|-----------------|--------|---------|---------------|---------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan                                                          | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan | 468.841.977.000 | 60,02   | KM      | 0       | 0,00%  | 200.932.275.857 | 42,86% | 0       | 0             | 0,00%   | 0,00%  | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana                                                                                                                     | Melanjutkan proses lelang                                                                                                                                                                                                                                                                  | PPK Pengembangan III          |
| 3 | SK T3. Meningkatkan KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                        | % | 18,340  | -                                                                                                                                                              | -                                                                                                      | 494.418.000     | 18,340  | %       | 12,286  | 66,99% | 356.961.830     | 72,20% | 12,642  | 293.428.702   | 102,90% | 59,35% | Target angkutan penumpang dan barang pada AGUSTUS 12,286% tercapai sebesar 12,642%                                                                           | BTP Semarang akan melaksanakan pengawasan dengan melakukan pendampingan PSO oleh DJKA                                                                                                                                                                                                      | Kasi LLAKA/ Kabalai           |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         | Pemantauan dan Evaluasi Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api                                                                                                    | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi lalu lintas dan angkutan KA                                      | 494.418.000     | 1       | Tahun   | 0       | 0,00%  | 356.961.830     | 72,20% | 0       | 293.428.702   | 0,00%   | 59,35% | Realisasi angkutan penumpang dan barang pada AGUSTUS 2025 tercapai 12,642% dari target 12,286%                                                               | Pada September 2025 akan melakukan evaluasi faktor-faktor risiko penghambat perjalanan KA (Manajemen Risiko)                                                                                                                                                                               | Kasi LLAKA                    |
|   |                                                                                                                                   | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | -                                                                                                                                                              | -                                                                                                      | 11.426.649.000  | 100,000 | %       | 66,575  | 66,58% | 4.927.071.457   | 43,12% | 66,575  | 3.543.043.038 | 100%    | 31,01% | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan AGUSTUS 2025 sebesar 66,575%                                                                   | BTP Semarang akan melaksanakan monev bulanan dan triwulan tepat waktu                                                                                                                                                                                                                      | Kasi LLAKA/ Kabalai           |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         | Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari - Wonogiri                                                                                        | Terselenggaranya Perjalanan KA Perintis                                                                | 11.302.949.000  | 2,5     | Layanan | 0       | 0,00%  | 4.844.121.000   | 42,86% | 0       | 3.472.209.738 | 0,00%   | 30,72% | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan AGUSTUS 2025 sebesar 66,575%                                                                   | *Pemantauan SPM KA<br>*Meningkatkan performa kecepatan sarana dan fasilitas                                                                                                                                                                                                                | PPK Subsidi KA Perintis       |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         | Operasi Prasarana Perkeretaapian (Administrasi Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari-Wonogiri)                                          | Terlaksananya Operasi Prasarana Perkeretaapian (Perintis)                                              | 123.700.000     | 1       | Tahun   | 0       | 0,00%  | 82.950.457      | 67,1%  | 0       | 70.833.300    | 0,00%   | 57,26% | On schedule                                                                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                        | PPK Subsidi KA Perintis       |
|   |                                                                                                                                   | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang                | % | 11,765  | -                                                                                                                                                              | -                                                                                                      | 136.000.000     | 11,765  | %       | 0       | 0,00%  | 86.681.029      | 64%    | 0       | 89.215.300    | 0,00%   | 65,60% | Selama Agustus 2025 telah terjadi temperan di perlintasan sebidang sebanyak 1 kali:<br>*KA temper mobil di JPL 34 KM 26+0 petak antara Pasar Nguter-Wonogiri | *Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2025<br>*Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan<br>*Monev Perlintasan Sebidang<br>*Sosialisasi dan Promosi Keselamatan di Perlintasan Sebidang | Kasi LLAKA/ Kabalai           |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         | Pemantauan dan Evaluasi Keselamatan Perkeretaapian                                                                                                             | Terselenggaranya pemantauan dan evaluasi keselamatan perkeretaapian                                    | 88.000.000      | 1       | Tahun   | 0       | 0,00%  | 53.478.743      | 61%    | 0       | 49.455.300    | 0,00%   | 56,20% | Selama Agustus tidak ada kecelakaan KA pada perlintasan sebidang dan daerah rawan di BTP Semarang                                                            | Merencanakan kegiatan monitoring dan pemantauan Keselamatan KA yang akan dilaksanakan pada September                                                                                                                                                                                       | Kasi Sarana dan Keselamatan   |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         | Pemantauan dan Evaluasi Sarana Perkeretaapian                                                                                                                  | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi sarana perkeretaapian                                            | 48.000.000      | 1       | Tahun   | 0       | 0,00%  | 33.202.286      | 69%    | 0       | 39.760.000    | 0,00%   | 82,83% | Selama Agustus tidak ada kecelakaan KA diakibatkan sarana KA                                                                                                 | Akan melaksanakan pengawasan kelakuan dan kesiapoperasian sarana perkeretaapian                                                                                                                                                                                                            | Kasi Sarana dan Keselamatan   |
| 4 | SK T4.Meningkatnya Keselamatan transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                    | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang           | % | 100,000 | -                                                                                                                                                              | -                                                                                                      | 698.504.181.000 | 100,000 | %       | 100,000 | 100%   | 281.270.301.429 | 40%    | 100,000 | 5.660.196.868 | 100%    | 0,81%  | Selama Agustus 2025 tidak terdapat kejadian kecelakaan KA                                                                                                    | BTP Semarang akan melaksanan terus melaksanakan penagawasan keselamatan perkeretaapian dan daerah rawan bencana alam                                                                                                                                                                       | Kasi Sarkes/ Kabalai          |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - Uji Riksa dan Jasa Konsul IMO                                                                     | Terlaksananya kegiatan monitoring perkeretaapian                                                       | 3.742.338.000   | 3       | Paket   | 0       | 0,00%  | 1.603.859.143   | 42,86% | 0       | 488.011.144   | 0,00%   | 13,04% | On schedule                                                                                                                                                  | Penjadwalan verifikasi                                                                                                                                                                                                                                                                     | PPK IMO                       |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - 4642.RDA.001                                                                                      |                                                                                                        | 652.555.032.000 | 1       | Paket   | 0       | 0,00%  | 279.666.442.286 | 42,86% | 0       | 0             | 0,00%   | 0,00%  | Pembukaan blokir                                                                                                                                             | Penjadwalan verifikasi                                                                                                                                                                                                                                                                     | PPK IMO                       |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         | Penanganan Rintang Jalan segmen Kawunganten-Jeruklegi lintas Banjar-Kroya dan Peningkatan 2 Unit Jembatan KA segmen Prupuk-Linggapura lintas Prupuk-Purwokerto | Terlaksananya penanganan rintang jalan                                                                 | 5.172.189.000   | 1       | Paket   | 0       | 0,00%  | 5.172.185.725   | 100%   | 1       | 5.172.185.724 | 100%    | 100%   | Penyelesaian skema 90 hari                                                                                                                                   | Kegiatan telah selesai                                                                                                                                                                                                                                                                     | PPK II                        |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         | Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya                                                                              |                                                                                                        | 37.034.622.000  | 1       | Paket   | 0       | 0,00%  | 0               | 0%     | 0       | 0             | 0%      | 0%     | Pembukaan blokir                                                                                                                                             | Proses pelelangan                                                                                                                                                                                                                                                                          | PPK IV                        |
|   |                                                                                                                                   | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                           | % | 82,000  | -                                                                                                                                                              | -                                                                                                      | 70.200.000      | 82,000  | %       | 0       | 0,00%  | 36.230.458      | 52%    | 0       | 24.954.912    | 0,00%   | 35,55% | Nilai AKIP 2025 belum didapatkan                                                                                                                             | BTP Semarang akan melakukan langkah-langkah perbaikan implementasi SAKIP                                                                                                                                                                                                                   | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         | Layanan Hukum                                                                                                                                                  | Terlaksananya layanan hukum                                                                            | 44.100.000      | 1       | Layanan | 0       | 0,00%  | 23.740.458      | 54%    | 0       | 14.246.437    | 0,00%   | 32,30% | On schedule                                                                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                        | KTU                           |

|                                                                                           |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 |                                                                                            |                                                                |                |        |         |            |                 |                |            |                |                |                                                                |                                                                                                                                        |                                                                                                               |                                                                                                                                                       |                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------|--------|---------|------------|-----------------|----------------|------------|----------------|----------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 5                                                                                         | SK T5. Terwujudnya Good Governance dan Clean Government di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Penyusunan Dokumen SAKIP dan Pengelolaan Data Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Terlaksananya penyusunan dokumen SAKIP dan pengelolaan data    | 26.100.000     | 1      | Dokumen | 0          | 0,00%           | 12.490.000     | 48%        | 0              | 10.708.475     | 0,00%                                                          | 41,03%                                                                                                                                 | On schedule                                                                                                   | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|                                                                                           |                                                                                                                    | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                         | Level                                                             | 15,000                                                                          | -                                                                                          | -                                                              | 20.100.000     | 15,000 | Level   | 0          | 0,00%           | 9.100.114      | 45,3%      | 0              | 850.200        | 0,00%                                                          | 4,23%                                                                                                                                  | Belum ada penetapan target untuk Manajemen Risiko pada Agustus, dikarenakan target dibuat pada periode TW III | BTP Semarang akan menyusun target Manajemen Risiko TA 2025                                                                                            | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|                                                                                           |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Penyusunan SPIP dan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang          | Terlaksananya penyusunan SPIP dan MR                           | 20.100.000     | 1      | Dokumen | 0          | 0,00%           | 9.100.114      | 45,3%      | 0              | 850.200        | 0,0%                                                           | 4,23%                                                                                                                                  | On schedule                                                                                                   | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|                                                                                           |                                                                                                                    | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                    | NILAI                                                             | 81,000                                                                          | -                                                                                          | -                                                              | 33.303.575.000 | 81,000 | NILAI   | 45,000     | 55,56%          | 19.510.494.728 | 58,58%     | 30,726         | 19.723.113.976 | 68,28%                                                         | 59,22%                                                                                                                                 | Realisasi sampai dengan Agustus 2025 sebesar 30,726                                                           | Tahun 2025 BTP Semarang akan lebih baik dalam merencanakan kegiatan dan langkah-langkah pelaksanaannya sehingga target dapat terpenuhi                | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|                                                                                           |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Pengelolaan Keuangan                                                                       | Terlaksananya pengelolaan keuangan                             | 89.200.000     | 1      | Dokumen | 0          | 0,00%           | 49.002.857     | 55%        | 0              | 30.369.369     | 0,00%                                                          | 34,05%                                                                                                                                 | On schedule                                                                                                   | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|                                                                                           |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Layanan Perencanaan dan Penganggaran                                                       | Terlaksananya perencanaan dan penganggaran                     | 40.100.000     | 1      | Dokumen | 0          | 0,00%           | 34.530.255     | 86,1%      | 0              | 33.582.946     | 0,00%                                                          | 83,75%                                                                                                                                 | On schedule                                                                                                   | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|                                                                                           |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi                                           | Terlaksananya pengadaan perangkat pengolah data dan komunikasi | 210.000.000    | 40     | Unit    | 0          | 0,00%           | 90.000.000     | 42,86%     | 0              | 0              | 0,00%                                                          | 0,00%                                                                                                                                  | On schedule                                                                                                   | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|                                                                                           |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4600.EBA.960                                 | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal      | 460.000.000    | 1      | Layanan | 0          | 0,00%           | 267.096.129    | 58,1%      | 0              | 276.968.034    | 0,00%                                                          | 60,21%                                                                                                                                 | On schedule                                                                                                   | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|                                                                                           |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4601.EBA.960                                 | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal      | 1.671.960.000  | 1      | Layanan | 0          | 0,00%           | 906.702.714    | 54,2%      | 0              | 722.521.274    | 0,00%                                                          | 43,21%                                                                                                                                 | On schedule                                                                                                   | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|                                                                                           |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Layanan Perkantoran                                                                        | Terlaksananya layanan perkantoran                              | 30.832.315.000 | 1      | Layanan | 0          | 0,00%           | 18.163.162.773 | 58,91%     | 0              | 18.659.672.353 | 0,00%                                                          | 60,52%                                                                                                                                 | On schedule                                                                                                   | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|                                                                                           |                                                                                                                    | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %                                                                 | 100,000                                                                         | -                                                                                          | -                                                              | 30.100.000     | 100,00 | %       | 99,41      | 99,41%          | 26.294.415     | 87,4%      | 98,911         | 24.430.227     | 99,50%                                                         | 81,16%                                                                                                                                 | Monitoring pemanfaatan asset                                                                                  | BTP Semarang akan melaksanakan optimalisasi pemanfaatan aset-aset yang dimiliki dan melaksanakan penghapusan aset yang tidak terpakai melalui lelang. | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|                                                                                           |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Penyusunan Laporan Keuangan (Laporan SIMAK Barang Milik Negara)                            | Terlaksananya penyusunan laporan keuangan (SIMAK BMN)          | 30.100.000     | 1      | Dokumen | 0          | 0,00%           | 26.294.415     | 87,4%      | 0              | 24.430.227     | 0,00%                                                          | 81,16%                                                                                                                                 | On schedule                                                                                                   | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
| IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Nilai                                                                                                              | 82,300                                                                                                          | -                                                                 | -                                                                               | 63.200.000                                                                                 | 82,300                                                         | NILAI          | 0      | 0,00%   | 27.508.571 | 44%             | 0              | 18.261.375 | 0,00%          | 28,89%         | Belum didapatkan realisasi Nilai Pengawasan Kearsipan Internal | BTP Semarang akan tetap melaksanakan kegiatan peningkatan nilai kearsipan antara lain:<br>1. Penyusunan Arsip<br>2. Penataan Kearsipan | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai                                                                                 |                                                                                                                                                       |                               |
|                                                                                           |                                                                                                                    |                                                                                                                 | Layanan Reformasi Kinerja (pengelolaan Kepegawaian dan Kearsipan) | Terlaksananya layanan reformasi kinerja (pengelolaan kepegawaian dan kearsipan) | 63.200.000                                                                                 | 1                                                              | Dokumen        | 0      | 0,00%   | 27.508.571 | 44%             | 0              | 18.261.375 | 0,00%          | 28,89%         | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                    | KTU                                                                                                           |                                                                                                                                                       |                               |
| JUMLAH                                                                                    |                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 |                                                                                            | 1.891.634.976.000                                              |                |        |         |            | 467.506.799.838 |                |            | 56.421.976.556 |                | 2,98%                                                          |                                                                                                                                        |                                                                                                               |                                                                                                                                                       |                               |

SEMARANG, 3 SEPTEMBER 2025  
KEPALA BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN  
KELAS I SEMARANG

  
**RUDI PITOYO, S.E.**  
NIP. 19800807 200212 1 001





MONITORING RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA 2025  
BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

Bulan September 2025

| No  | Sasaran Kegiatan                                                                                                              | Indikator Kinerja                                                                                                                                | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan                                                                                              | IndikatorKinerja Output                                                                                | Anggaran (Revisi ke-7 20 Agustus 2025) | Target Kinerja Output |       | Target September |        |                 |        | Realisasi September |                    | % Capaian Septembe |                  | Evaluasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Rencana Tindak Lanjut                                                                                                                                                                                                   | Penanggung Jawab        |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|-------|------------------|--------|-----------------|--------|---------------------|--------------------|--------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                                       |                                                                                                        |                                        |                       |       | Target Output    |        | Target Anggaran |        | Realisasi Output    | Realisasi Anggaran | Capaian Output     | Capaian Anggaran |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                         |                         |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                                       |                                                                                                        |                                        |                       |       | Volume           | %      | Volume          | %      | Volume              | Volume             | %                  | %                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                         |                         |
| (1) | (2)                                                                                                                           | (3)                                                                                                                                              | (4)    | (5)             | (6)                                                                                                   | (7)                                                                                                    | (8)                                    | (9)                   | (10)  | (11)             | (12)   | (13)            | (14)   | (15)                | (16)               | (17)               | (18)             | (19)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (20)                                                                                                                                                                                                                    | (21)                    |
| 1   | SKT1. Meningkatkan Konektivitas prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                             | IKK T1. Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                            | Rasio  | 0,750           | -                                                                                                     | -                                                                                                      | 3.812.908.000                          | 0,750                 | Rasio | 0,750            | 100%   | 466.777.857     | 12,24% | 0,750               | 154.539.281        | 100%               | 4,05%            | Pada 2025 BTP Semarang tidak ada kegiatan penambahan rasio konektivitas sehingga capaian masih sama sesuai <i>baseline</i> 2023. Perihal tindak lanjut pengujian pertama Pelabuhan Tanjung Emas masih menunggu jadeal pengujian lanjutan dari Balai Pengujian Perkeretaapian dikarenakan masih terdapat temuan pada Uji Rancang Bangun Fisik | BTP Semarang masih melakukan reviu desain sambil menunggu anggaran dari pengujian fungsi jalur sehingga tidak lanjut pengujian rancang bangun fisik dilakukan bersamaan dengan uji fungsi jalur                         | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan/Penerbitan Lahan)                                             | Terlaksananya pengadaan/penerbitan lahan)                                                              | 3.812.908.000                          | 0,1                   | KM    | 0                | 0,00%  | 466.777.857     | 12,24% | 0                   | 154.539.281        | 0,00%              | 4,05%            | *Penelitian Tanah di Kebumen, Brebes, Banyumas dan Pengukuran Tanah BMN Kota Semarang; *Sosialisasi dan Pengukuran Pengadaan Tanah KM 299                                                                                                                                                                                                    | Akan melaksanakan permohonan PKKPR dan Pertek sebagai data dukung kegiatan pengadaan tanah KM 299                                                                                                                       | PPK Pengadaan Tanah     |
| 2   | SKT2. Meningkatkan Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 99,073          | -                                                                                                     | -                                                                                                      | 359.342.059.000                        | 99,073                | %     | 99,073           | 100%   | 210.160.509.319 | 58,48% | 98,993              | 42.572.207.570     | 99,92%             | 11,85%           | Capaian TQI berdasarkan <i>baseline</i> pengukuran terakhir pada periode Triwulan II 2025                                                                                                                                                                                                                                                    | Monitoring rencana pelaksanaan pengukuran TQI pada Oktober 2025                                                                                                                                                         | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Penggantian Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya          | Tergantinya Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya           | 75.893.315.000                         | 1                     | Paket | 0                | 0,00%  | 43.367.608.571  | 57,14% | 0                   | 0                  | 0,00%              | 0,00%            | Persiapan data dukung pelelangan                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Penyiapan dokumen dan menunggu arahan pimpinan                                                                                                                                                                          | PPK Pengembangan IV     |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Penggantian Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug                   | Tergantinya Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug                    | 143.662.908.000                        | 1                     | Paket | 0                | 0,00%  | 82.093.090.286  | 57,14% | 0                   | 0                  | 0,00%              | 0,00%            | Persiapan data dukung pelelangan                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Penyiapan dokumen dan menunggu arahan pimpinan                                                                                                                                                                          | PPK Pengembangan V      |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso               | Terbangunnya Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso               | 139.648.336.000                        | 3,4                   | KM    | 0                | 0,00%  | 84.605.776.605  | 60,58% | 0                   | 42.472.559.052     | 0,00%              | 30,41%           | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                     | PPK Pengembangan I      |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian                                                      | Terlaksananya Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian                                         | 137.500.000                            | 1                     | Tahun | 0                | 0,00%  | 94.033.857      | 68,39% | 0                   | 99.648.518         | 0,00%              | 72,47%           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                     | Kasi Prasarana          |
|     |                                                                                                                               | IKK T3. Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | %      | 87,500          | -                                                                                                     | -                                                                                                      | 784.431.586.000                        | 87,500                | %     | 87,500           | 100%   | 628.571.429     | 57,14% | 87,500              | 0                  | 100%               | 0,00%            | Perbandingan antara unit fasilitas operasi yang berbasis elektrik (105 unit) dengan jumlah keseluruhan unit fasilitas operasi yang beroperasi (120 unit)                                                                                                                                                                                     | Proses pengesahan reviu desain staging persinyalan, sementara kegiatan masih dalam tahap <i>test commissioning single track</i> . Pada 2025 akan dilanjutkan untuk <i>staging ultimate</i> sinyal <i>double track</i> . | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro                                            | Terbangunnya Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro                                            | 1.100.000.000                          | 1                     | KM    | 0                | 0,00%  | 628.571.429     | 57,14% | 0                   | 0                  | 0,00%              | 0,00%            | *Progres Fisik 95,54% *Progres Keuangan 30,41% Kontrak dilanjutkan 2025                                                                                                                                                                                                                                                                      | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                     | PPK Pengembangan I      |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto   | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto   | 314.489.609.000                        | 56,6                  | KM    | 0                | 0,00%  | 179.708.348.000 | 57,14% | 0                   | 0                  | 0,00%              | 0,00%            | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Melanjutkan proses lelang                                                                                                                                                                                               | PPK Pengembangan II     |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan | 468.841.977.000                        | 60,02                 | KM    | 0                | 0,00%  | 267.909.701.143 | 57,14% | 0                   | 0                  | 0,00%              | 0,00%            | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Melanjutkan proses lelang                                                                                                                                                                                               | PPK Pengembangan III    |
|     |                                                                                                                               | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                               | %      | 18,340          | -                                                                                                     | -                                                                                                      | 494.418.000                            | 18,340                | %     | 13,757           | 75,01% | 391.325.872     | 79,15% | 13,919              | 301.491.452        | 101,18%            | 60,98%           | Target angkutan penumpang dan barang pada SEPTEMBER 13,757% tercapai sebesar 13,919%                                                                                                                                                                                                                                                         | BTP Semarang akan melaksanakan pengawasan dengan melakukan pendampingan PSO oleh DJKA                                                                                                                                   | Kasi LLAKA/ Kabalai     |

|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |         |                                                                                                                                                                |                                                                     |                 |         |         |         |        |                 |        |         |               |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                               |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------|---------|---------|---------|--------|-----------------|--------|---------|---------------|-------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 3 | SK T3. Meningkatnya KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang |                                                                                                                           |        |         | Pemantauan dan Evaluasi Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api                                                                                                    | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi lalu lintas dan angkutan KA   | 494.418.000     | 1       | Tahun   | 0       | 0,00%  | 391.325.872     | 79,15% | 0       | 301.491.452   | 0,00% | 60,98% | Realisasi angkutan penumpang dan barang pada SEPTEMBER 2025 tercapai 13,919% dari target 13,757%                                                                                                                                                                                                                        | Pada Oktober 2025 akan melakukan evaluasi faktor-faktor risiko penghambat perjalanan KA (Manajemen Risiko)                                                                                                                                                                                 | Kasi LLAKA                    |
|   |                                                                                                                                   | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 100,000 |                                                                                                                                                                | -                                                                   | 11.426.649.000  | 100,000 | %       | 74,795  | 74,80% | 6.551.965.843   | 57,34% | 74,795  | 3.552.288.538 | 100%  | 31,09% | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan SEPTEMBER 2025 sebesar 74,795%                                                                                                                                                                                                                            | BTP Semarang akan melaksanakan movev bulanan dan triwulan tepat waktu                                                                                                                                                                                                                      | Kasi LLAKA/ Kabalai           |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |         | Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari - Wonogiri                                                                                        | Terselenggaranya Perjalanan KA Perintis                             | 11.302.949.000  | 2,5     | Layanan | 0       | 0,00%  | 6.458.828.000   | 57,14% | 0       | 3.472.209.738 | 0,00% | 30,72% | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan SEPTEMBER 2025 sebesar 74,795%                                                                                                                                                                                                                            | *Pemantauan SPM KA<br>*Meningkatkan performa kecepatan sarana dan fasilitas                                                                                                                                                                                                                | PPK Subsidi KA Perintis       |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |         | Operasi Prasarana Perkeretaapian (Administrasi Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari-Wonogiri)                                          | Terlaksananya Operasi Prasarana Perkeretaapian (Perintis)           | 123.700.000     | 1       | Tahun   | 0       | 0,00%  | 93.137.843      | 75,3%  | 0       | 80.078.800    | 0,00% | 64,74% | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                        | PPK Subsidi KA Perintis       |
|   | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang                        | %                                                                                                                         | 11,765 | -       | -                                                                                                                                                              | -                                                                   | 136.000.000     | 11,765  | %       | 0       | 0,00%  | 99.010.771      | 73%    | 0       | 91.844.800    | 0,00% | 67,53% | Selama September 2025 telah terjadi temperan di perlintasan sebidang sebanyak 3 kali:<br>*KA teremper mobil di JPL 72 KM 39+6/7 petak antara Weleri-Krengseng;<br>*KA teremper mobil di JPL 583 KM 461+2/3 petak antara Kutowinangun-Prembung;<br>*KA teremper truck di JPL 20 KM 10+788 petak antara Gambirngan-Jambon | *Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2025<br>*Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan<br>*Movev Perlintasan Sebidang<br>*Sosialisasi dan Promosi Keselamatan di Perlintasan Sebidang | Kasi LLAKA/ Kabalai           |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |         | Pemantauan dan Evaluasi Keselamatan Perkeretaapian                                                                                                             | Terselenggaranya pemantauan dan evaluasi keselamatan perkeretaapian | 88.000.000      | 1       | Tahun   | 0       | 0,00%  | 62.109.057      | 71%    | 0       | 52.084.800    | 0,00% | 59,19% | Selama September tidak ada kecelakaan KA pada perlintasan sebidang dan daerah rawan di BTP Semarang                                                                                                                                                                                                                     | Merencanakan kegiatan monitoring dan pemantauan Keselamatan KA yang akan dilaksanakan pada Oktober                                                                                                                                                                                         | Kasi Sarana dan Keselamatan   |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |         | Pemantauan dan Evaluasi Sarana Perkeretaapian                                                                                                                  | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi sarana perkeretaapian         | 48.000.000      | 1       | Tahun   | 0       | 0,00%  | 36.901.714      | 77%    | 0       | 39.760.000    | 0,00% | 82,83% | Selama September tidak ada kecelakaan KA diakibatkan sarana KA                                                                                                                                                                                                                                                          | Akan melaksanakan pengawasan kelakikan dan kesiapoperasian sarana perkeretaapian                                                                                                                                                                                                           | Kasi Sarana dan Keselamatan   |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |         |                                                                                                                                                                |                                                                     |                 |         |         |         |        |                 |        |         |               |       |        | Selama September 2025 tidak terdapat kejadian kecelakaan KA                                                                                                                                                                                                                                                             | BTP Semarang akan melaksanakan terus melaksanakan pengawasan keselamatan perkeretaapian dan daerah rawan bencana alam                                                                                                                                                                      | Kasi Sarkes/ Kabalai          |
| 4 | SK T4.Meningkatnya Keselamatan transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                    | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang           | %      | 100,000 | -                                                                                                                                                              | -                                                                   | 698.504.181.000 | 100,000 | %       | 100,000 | 100%   | 375.027.068.571 | 54%    | 100,000 | 5.806.016.068 | 100%  | 0,83%  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                               |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |         | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - Uji Riksa dan Jasa Konsul IMO                                                                     | Terlaksananya kegiatan monitoring perkeretaapian                    | 3.742.338.000   | 3       | Paket   | 0       | 0,00%  | 2.138.478.857   | 57,14% | 0       | 488.011.144   | 0,00% | 13,04% | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Penjadwalan verifikasi                                                                                                                                                                                                                                                                     | PPK IMO                       |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |         | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - 4642.RDA.001                                                                                      |                                                                     | 652.555.032.000 | 1       | Paket   | 0       | 0,00%  | 372.888.589.714 | 57,14% | 0       | 0             | 0,00% | 0,00%  | Pembukaan blokir                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Penjadwalan verifikasi                                                                                                                                                                                                                                                                     | PPK IMO                       |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |         | Penanganan Rintang Jalan segmen Kawunganten-Jeruklegi lintas Banjar-Kroya dan Peningkatan 2 Unit Jembatan KA segmen Prupuk-Linggapura lintas Prupuk-Purwokerto | Terlaksananya penanganan rintang jalan                              | 5.172.189.000   | 1       | Paket   | 0       | 0,00%  | 5.172.185.725   | 100%   | 1       | 5.172.185.724 | 100%  | 100%   | Penyelesaian skema 90 hari                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Kegiatan telah selesai                                                                                                                                                                                                                                                                     | PPK II                        |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |         | Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya                                                                              |                                                                     | 37.034.622.000  | 1       | Paket   | 0       | 0,00%  | 0               | 0%     | 0       | 145.819.200   | 0%    | 0%     | Pembukaan blokir                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Proses pelelangan                                                                                                                                                                                                                                                                          | PPK IV                        |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |         |                                                                                                                                                                |                                                                     |                 |         |         |         |        |                 |        |         |               |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                               |
|   | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                   | %                                                                                                                         | 82,000 | -       | -                                                                                                                                                              | -                                                                   | 70.200.000      | 82,000  | %       | 0       | 0,00%  | 44.722.844      | 64%    | 0       | 29.230.912    | 0,00% | 41,64% | Nilai AKIP 2025 belum didapatkan                                                                                                                                                                                                                                                                                        | BTP Semarang akan melakukan langkah-langkah perbaikan implementasi SAKIP                                                                                                                                                                                                                   | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |         | Layanan Hukum                                                                                                                                                  | Terlaksananya layanan hukum                                         | 44.100.000      | 1       | Layanan | 0       | 0,00%  | 28.830.344      | 65%    | 0       | 18.522.437    | 0,00% | 42,00% | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                        | KTU                           |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |         | Penyusunan Dokumen SAKIP dan Pengelolaan Data Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                     | Terlaksananya penyusunan dokumen SAKIP dan pengelolaan data         | 26.100.000      | 1       | Dokumen | 0       | 0,00%  | 15.892.500      | 61%    | 0       | 10.708.475    | 0,00% | 41,03% | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                        | KTU                           |
|   |                                                                                                                                   | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                   | Level  | 15,000  | -                                                                                                                                                              | -                                                                   | 20.100.000      | 15,000  | Level   | 0       | 0,00%  | 11.850.086      | 59,0%  | 0       | 2.265.200     | 0,00% | 11,27% | Belum ada penetapan target untuk Manajemen Risiko pada Agustus, dikarenakan target dibuat pada periode TW III                                                                                                                                                                                                           | BTP Semarang akan menyusun target Manajemen Risiko TA 2025                                                                                                                                                                                                                                 | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |         | Penyusunan SPIP dan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                              | Terlaksananya penyusunan SPIP dan MR                                | 20.100.000      | 1       | Dokumen | 0       | 0,00%  | 11.850.086      | 59,0%  | 0       | 2.265.200     | 0,0%  | 11,27% | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                        | KTU                           |

|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 |                                                                 |                                                                |                   |        |         |            |        |                 |            |        |                |             |                                                     |                                                                |                                                                                                                                                       |                               |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------|--------|---------|------------|--------|-----------------|------------|--------|----------------|-------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 5      | SK T5. Terwujudnya <i>Good Governance</i> dan <i>Clean Government</i> di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                    | NILAI                                                             | 81,000                                                                          | -                                                               | -                                                              | 33.303.575.000    | 81,000 | NILAI   | 50,000     | 61,73% | 21.790.594.545  | 65,43%     | 30,586 | 24.144.546.636 | 61,17%      | 72,50%                                              | Realisasi sampai dengan September 2025 sebesar 30,586          | Tahun 2025 BTP Semarang akan lebih baik dalam merencanakan kegiatan dan langkah-langkah pelaksanaannya sehingga target dapat terpenuhi                | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Pengelolaan Keuangan                                            | Terlaksananya pengelolaan keuangan                             | 89.200.000        | 1      | Dokumen | 0          | 0,00%  | 59.052.143      | 66%        | 0      | 40.904.837     | 0,00%       | 45,86%                                              | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Layanan Perencanaan dan Penganggaran                            | Terlaksananya perencanaan dan penganggaran                     | 40.100.000        | 1      | Dokumen | 0          | 0,00%  | 35.922.691      | 89,6%      | 0      | 33.582.946     | 0,00%       | 83,75%                                              | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi                | Terlaksananya pengadaan perangkat pengolah data dan komunikasi | 210.000.000       | 40     | Unit    | 0          | 0,00%  | 120.000.000     | 57,14%     | 0      | 109.254.999    | 0,00%       | 52,03%                                              | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4600.EBA.960      | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal      | 460.000.000       | 1      | Layanan | 0          | 0,00%  | 315.322.096     | 68,5%      | 0      | 347.194.664    | 0,00%       | 75,48%                                              | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4601.EBA.960      | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal      | 1.671.960.000     | 1      | Layanan | 0          | 0,00%  | 1.098.017.035   | 65,7%      | 0      | 929.078.836    | 0,00%       | 55,57%                                              | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Layanan Perkantoran                                             | Terlaksananya layanan perkantoran                              | 30.832.315.000    | 1      | Layanan | 0          | 0,00%  | 20.162.280.580  | 65,39%     | 0      | 22.684.530.354 | 0,00%       | 73,57%                                              | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                                  | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %                                                                 | 100,000                                                                         | -                                                               | -                                                              | 30.100.000        | 100,00 | %       | 100,00     | 100%   | 27.245.812      | 90,5%      | 98,924 | 25.875.227     | 98,92%      | 85,96%                                              | Monitoring pemanfaatan asset                                   | BTP Semarang akan melaksanakan optimalisasi pemanfaatan aset-aset yang dimiliki dan melaksanakan penghapusan aset yang tidak terpakai melalui lelang. | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 | Penyusunan Laporan Keuangan (Laporan SIMAK Barang Milik Negara) | Terlaksananya penyusunan laporan keuangan (SIMAK BMN)          | 30.100.000        | 1      | Dokumen | 0          | 0,00%  | 27.245.812      | 90,5%      | 0      | 25.875.227     | 0,00%       | 85,96%                                              | On schedule                                                    | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|        |                                                                                                                                  | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | Nilai                                                             | 82,300                                                                          | -                                                               | -                                                              | 63.200.000        | 82,300 | NILAI   | 0          | 0,00%  | 36.431.429      | 58%        | 0      | 26.768.575     | 0,00%       | 42,36%                                              | Belum didapatkan realisasi Nilai Pengawasan Kearsipan Internal | BTP Semarang akan tetap melaksanakan kegiatan peningkatan nilai kearsipan antara lain:<br>1. Penyusunan Arsip<br>2. Penataan Kearsipan                | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 | Layanan Reformasi Kinerja (Pengelolaan Kepegawaian dan Kearsipan) | Terlaksananya layanan reformasi kinerja (pengelolaan kepegawaian dan kearsipan) | 63.200.000                                                      | 1                                                              | Dokumen           | 0      | 0,00%   | 36.431.429 | 58%    | 0               | 26.768.575 | 0,00%  | 42,36%         | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU                                                            |                                                                                                                                                       |                               |
| JUMLAH |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                 |                                                                 |                                                                | 1.891.634.976.000 |        |         |            |        | 615.236.074.378 |            |        | 76.707.074.259 |             | 4,06%                                               |                                                                |                                                                                                                                                       |                               |

SEMARANG, 2 OKTOBER 2025  
KEPALA BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN  
KELAS I SEMARANG

  
**RUDI PITOYO, S.E.**  
NIP. 19800807 200212 1 001



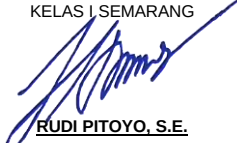
MONITORING RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA 2025  
BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

| No  | Sasaran Kegiatan                                                                                                              | Indikator Kinerja                                                                                                                                | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan                                                                                     | IndikatorKinerja Output                                                                      | Anggaran (Revisi ke-9 29 Oktober 2025) | Target Kinerja Output |       | Target Oktober |       |                 |        | Realisasi Oktober |                    | % Capaian Oktober |                  | Evaluasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Rencana Tindak Lanjut                                                                                                                                                                                                                       | Penanggung Jawab        |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|-------|----------------|-------|-----------------|--------|-------------------|--------------------|-------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                              |                                                                                              |                                        |                       |       | Target Output  |       | Target Anggaran |        | Realisasi Output  | Realisasi Anggaran | Capaian Output    | Capaian Anggaran |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                             |                         |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                              |                                                                                              |                                        |                       |       | Volume         | %     | Volume          | %      | Volume            | Volume             | %                 | %                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                             |                         |
| (1) | (2)                                                                                                                           | (3)                                                                                                                                              | (4)    | (5)             | (6)                                                                                          | (7)                                                                                          | (8)                                    | (9)                   | (10)  | (11)           | (12)  | (13)            | (14)   | (15)              | (16)               | (17)              | (18)             | (19)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | (20)                                                                                                                                                                                                                                        | (21)                    |
| 1   | SKT1. Meningkatnya Konektivitas prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                             | IKK T1. Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                            | Rasio  | 0,750           | -                                                                                            | -                                                                                            | 3.812.908.000                          | 0,750                 | Rasio | 0,750          | 100%  | 582.154.571     | 15,27% | 0,750             | 285.724.736        | 100%              | 7,49%            | Pada 2025 BTP Semarang tidak ada kegiatan penambahan rasio konektivitas sehingga capaian masih sama sesuai <i>baseline</i> 2023. Perihal tindak lanjut pengujian pertama Pelabuhan Tanjung Emas masih menunggu jadeal pengujian lanjutan dari Balai Pengujian Perkeretaapian dikarenakan masih terdapat temuan pada Uji Rancang Bangun Fisik                                                                                                                                                                         | BTP Semarang masih melakukan reviu desain sambil menunggu anggaran dari pengujian fungsi jalur sehingga tindak lanjut pengujian rancang bangun fisik dilakukan bersamaan dengan uji fungsi jalur                                            | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan/Penerbitan Lahan)                                    | Terlaksananya pengadaan/penerbitan lahan)                                                    | 3.812.908.000                          | 0,1                   | KM    | 0              | 0,00% | 582.154.571     | 15,27% | 0                 | 285.724.736        | 0,00%             | 7,49%            | *Melaksanakan kegiatan musyawarah harga uang ganti rugi pengadaan tanah untuk penanganan longsoran pada Jalur KA KM 299+800 s.d. 300+000 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya; *Melaksanakan kegiatan pemberkasan untuk permohonan waris dan pemecahan sertifikat dalam rangka percepatan pengadaan tanah KM 299 Brebes; *Pemasangan plang pengamanan aset di Sragen; *Koordinasi pensertifikatan BMN di Grobogan; *Menindaklanjuti berkas yuridis pensertifikatan BMN untuk wilayah Pemalang dan Banyumas. | *Akan melaksanakan pembayaran UGR pengadaan tanah untuk penanganan longsoran pada Jalur KA KM 299+800 s.d. 300+000 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya; *Akan melaksanakan pensertifikatan BMN di Semarang, Pemalang dan Banyumas | PPK Pengadaan Tanah     |
| 2   | SKT2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 99,073          | -                                                                                            | -                                                                                            | 139.785.836.000                        | 99,073                | %     | 99,073         | 100%  | 259.887.692.545 | 185,9% | 99,062            | 42.572.404.569     | 99,99%            | 30,46%           | Capaian TQI berdasarkan <i>baseline</i> pengukuran terakhir pada periode Triwulan III 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Monitoring rencana pelaksanaan pengukuran TQI pada November 2025                                                                                                                                                                            | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Penggantian Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya | Tergantinya Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya | 0                                      | 1                     | Paket | 0              | 0,00% | 54.209.510.714  | 0,00%  | 0                 | 0                  | 0,00%             | 0,00%            | Pengedropan anggaran ke 2026 dengan skema pembiayaan RM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Penyiapan dokumen untuk lelang tidak mengikat pertengahan November                                                                                                                                                                          | PPK Pengembangan IV     |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Penggantian Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug          | Tergantinya Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug          | 0                                      | 1                     | Paket | 0              | 0,00% | 102.616.362.857 | 0,00%  | 0                 | 0                  | 0,00%             | 0,00%            | Pengedropan anggaran ke 2026 dengan skema pembiayaan RM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Penyiapan dokumen untuk lelang tidak mengikat pertengahan November                                                                                                                                                                          | PPK Pengembangan V      |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso      | Terbangunnya Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso     | 139.648.336.000                        | 3,4                   | KM    | 0              | 0,00% | 102.953.296.403 | 73,72% | 0                 | 42.472.559.052     | 0,00%             | 30,41%           | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                         | PPK Pengembangan I      |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian                                             | Terlaksananya Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian                               | 137.500.000                            | 1                     | Tahun | 0              | 0,00% | 108.522.571     | 78,93% | 0                 | 99.845.517         | 0,00%             | 72,61%           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                         | Kasi Prasarana          |
|     |                                                                                                                               | IKK T3. Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | %      | 87,500          | -                                                                                            | -                                                                                            | 784.431.586.000                        | 87,500                | %     | 87,500         | 100%  | 785.714.286     | 71,43% | 87,500            | 0                  | 100%              | 0,00%            | Perbandingan antara unit fasilitas operasi yang berbasis elektrik (105 unit) dengan jumlah keseluruhan unit fasilitas operasi yang beroperasi (120 unit)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Proses pengesahan reviu desain staging persinyalan, sementara kegiatan masih dalam tahap <i>test commissioning single track</i> . Pada 2025 akan dilanjutkan untuk <i>staging ultimate</i> sinyal <i>double track</i> .                     | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro                                   | Terbangunnya Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro                                  | 1.100.000.000                          | 1                     | KM    | 0              | 0,00% | 785.714.286     | 71,43% | 0                 | 0                  | 0,00%             | 0,00%            | *Progres Fisik Persinyalan Elektrik 0,00%<br>*Progres Keuangan 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                         | PPK Pengembangan I      |

|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         |                                                                                                                                                                |                                                                                                        |                 |         |         |         |        |                 |        |         |                |         |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------|---------|---------|--------|-----------------|--------|---------|----------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto                                                            | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto   | 314.489.609.000 | 56,6    | KM      | 0       | 0,00%  | 224.635.435.000 | 71,43% | 0       | 0              | 0,00%   | 0,00%                                                                                             | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana                                                                                                                                                                                                                                                                   | Melanjutkan proses lelang                                                                                                                                                                                                                                                                  | PPK Pengembangan II         |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan                                                          | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan | 468.841.977.000 | 60,02   | KM      | 0       | 0,00%  | 334.887.126.429 | 71,43% | 0       | 0              | 0,00%   | 0,00%                                                                                             | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana                                                                                                                                                                                                                                                                   | Melanjutkan proses lelang                                                                                                                                                                                                                                                                  | PPK Pengembangan III        |
| 3 | SK T3. Meningkatkan KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                        | % | 18,340  | -                                                                                                                                                              | -                                                                                                      | 494.418.000     | 18,340  | %       | 15,230  | 83,04% | 425.689.915     | 86,10% | 15,415  | 313.407.602    | 101,21% | 63,39%                                                                                            | Target angkutan penumpang dan barang pada OKTOBER 15,230% tercapai sebesar 15,415%                                                                                                                                                                                                                         | BTP Semarang akan melaksanakan pengawasan dengan melakukan pendampingan PSO oleh DJKA                                                                                                                                                                                                      | Kasi LLAKA/ Kabalai         |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         | Pemantauan dan Evaluasi Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api                                                                                                    | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi lalu lintas dan angkutan KA                                      | 494.418.000     | 1       | Tahun   | 0       | 0,00%  | 425.689.915     | 86,10% | 0       | 313.407.602    | 0,00%   | 63,39%                                                                                            | Realisasi angkutan penumpang dan barang pada OKTOBER 2025 tercapai 15,415 dari target 15,230%                                                                                                                                                                                                              | Pada November 2025 akan melakukan evaluasi faktor-faktor risiko penghambat perjalanan KA (Manajemen Risiko)                                                                                                                                                                                | Kasi LLAKA                  |
|   |                                                                                                                                   | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | -                                                                                                                                                              | -                                                                                                      | 11.426.649.000  | 100,000 | %       | 83,288  | 83,29% | 8.176.860.229   | 71,56% | 83,288  | 4.825.110.826  | 100%    | 42,23%                                                                                            | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan OKTOBER 2025 sebesar 83,288%                                                                                                                                                                                                                 | BTP Semarang akan melaksanakan monev bulanan dan triwulanan tepat waktu                                                                                                                                                                                                                    | Kasi LLAKA/ Kabalai         |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         | Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari - Wonogiri                                                                                        | Terselenggaranya Perjalanan KA Perintis                                                                | 11.302.949.000  | 2,5     | Layanan | 0       | 0,00%  | 8.073.535.000   | 71,43% | 0       | 4.738.140.026  | 0,00%   | 41,92%                                                                                            | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan OKTOBER 2025 sebesar 83,288%                                                                                                                                                                                                                 | *Pemantauan SPM KA<br>*Meningkatkan performa kecepatan sarana dan fasilitas                                                                                                                                                                                                                | PPK Subsidi KA Perintis     |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         | Operasi Prasarana Perkeretaapian (Administrasi Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari-Wonogiri)                                          | Terlaksananya Operasi Prasarana Perkeretaapian (Perintis)                                              | 123.700.000     | 1       | Tahun   | 0       | 0,00%  | 103.325.229     | 83,5%  | 0       | 86.970.800     | 0,00%   | 70,31%                                                                                            | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                        | PPK Subsidi KA Perintis     |
|   |                                                                                                                                   | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang                | % | 11,765  | -                                                                                                                                                              | -                                                                                                      | 136.000.000     | 11,765  | %       | 0       | 0,00%  | 111.340.514     | 82%    | 0       | 99.727.300     | 0,00%   | 73,33%                                                                                            | Selama Oktober 2025 telah terjadi temperan di perlintasan sebidang sebanyak 2 kali:<br>*KA 100 Harina teremper truck di JPL 5 KM 2+800 petak antara Semarang Tawang-Alastua, pada 21 Oktober 2025;<br>*KA 75 Mataram teremper truck di JPL 617 KM 482+3 petak antara Jenar-Kutoarjo, pada 19 Oktober 2025; | *Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2025<br>*Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan<br>*Monev Perlintasan Sebidang<br>*Sosialisasi dan Promosi Keselamatan di Perlintasan Sebidang | Kasi LLAKA/ Kabalai         |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         |                                                                                                                                                                |                                                                                                        |                 |         |         |         |        |                 |        |         |                |         | Selama Oktober tidak ada kecelakaan KA pada perlintasan sebidang dan daerah rawan di BTP Semarang | Merencanakan kegiatan monitoring dan pemantauan Keselamatan KA yang akan dilaksanakan pada November                                                                                                                                                                                                        | Kasi Sarana dan Keselamatan                                                                                                                                                                                                                                                                |                             |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         | Pemantauan dan Evaluasi Sarana Perkeretaapian                                                                                                                  | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi sarana perkeretaapian                                            | 48.000.000      | 1       | Tahun   | 0       | 0,00%  | 40.601.143      | 85%    | 0       | 46.210.000     | 0,00%   | 96,27%                                                                                            | Selama Oktober tidak ada kecelakaan KA diakibatkan sarana KA                                                                                                                                                                                                                                               | Akan melaksanakan pengawasan kelaikan dan kesiapoperasian sarana perkeretaapian                                                                                                                                                                                                            | Kasi Sarana dan Keselamatan |
| 4 | SK T4.Meningkatnya Keselamatan transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                    | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang           | % | 100,000 | -                                                                                                                                                              | -                                                                                                      | 158.435.881.000 | 100,000 | %       | 100,000 | 100%   | 468.783.835.714 | 296%   | 100,000 | 11.571.027.618 | 100%    | 7,30%                                                                                             | Selama Oktober 2025 tidak terdapat kejadian kecelakaan KA                                                                                                                                                                                                                                                  | BTP Semarang akan melaksanakan terus melaksanakan penagawasan keselamatan perkeretaapian dan daerah rawan bencana alam                                                                                                                                                                     | Kasi Sarkes/ Kabalai        |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - Uji Riksa dan Jasa Konsul IMO                                                                     | Terlaksananya kegiatan monitoring perkeretaapian                                                       | 3.742.338.000   | 3       | Paket   | 0       | 0,00%  | 2.673.098.571   | 71,43% | 0       | 663.914.894    | 0,00%   | 17,74%                                                                                            | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Penjadwalan verifikasi                                                                                                                                                                                                                                                                     | PPK IMO                     |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - 4642.RDA.001                                                                                      |                                                                                                        | 112.486.732.000 | 1       | Paket   | 0       | 0,00%  | 466.110.737.143 | 414,4% | 0       | 0              | 0,00%   | 0,00%                                                                                             | Penyesuaian anggaran                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Penjadwalan verifikasi                                                                                                                                                                                                                                                                     | PPK IMO                     |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         | Penanganan Rintang Jalan segmen Kawunganten-Jeruklegi lintas Banjar-Kroya dan Peningkatan 2 Unit Jembatan KA segmen Prupuk-Linggapura lintas Prupuk-Purwokerto | Terlaksananya penanganan rintang jalan                                                                 | 5.172.189.000   | 1       | Paket   | 0       | 0,00%  | 5.172.185.725   | 100%   | 1       | 5.172.185.724  | 100%    | 100%                                                                                              | Penyelesaian skema 90 hari                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Kegiatan telah selesai                                                                                                                                                                                                                                                                     | PPK II                      |
|   |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |   |         | Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya                                                                              |                                                                                                        | 37.034.622.000  | 1       | Paket   | 0       | 0,00%  | 0               | 0%     | 0       | 5.734.927.000  | 0%      | 15,49%                                                                                            | Pembukaan blokir                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Proses pelelangan                                                                                                                                                                                                                                                                          | PPK IV                      |

|   |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |       |         |                                                                                            |                                                                                 |                   |        |         |        |        |                 |        |        |                |         |        |                                                                                                              |                                                                                                                                                       |                               |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------|---------|--------|--------|-----------------|--------|--------|----------------|---------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 5 | SK T5. Terwujudnya <i>Good Governance</i> dan <i>Clean Government</i> di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                 | %     | 82,000  | -                                                                                          | -                                                                               | 70.200.000        | 82,000 | %       | 0      | 0,00%  | 53.215.229      | 76%    | 82,000 | 33.061.412     | 0,00%   | 47,10% | Telah diperoleh sebesar 82,000 untuk Nilai AKIP 2025 BTP Semarang                                            | BTP Semarang akan melakukan langkah-langkah perbaikan implementasi SAKIP                                                                              | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|   |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |       |         | Layanan Hukum                                                                              | Terlaksananya layanan hukum                                                     | 44.100.000        | 1      | Layanan | 0      | 0,00%  | 33.920.229      | 77%    | 0      | 20.489.937     | 0,00%   | 46,46% | On schedule                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|   |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |       |         | Penyusunan Dokumen SAKIP dan Pengelolaan Data Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Terlaksananya penyusunan dokumen SAKIP dan pengelolaan data                     | 26.100.000        | 1      | Dokumen | 0      | 0,00%  | 19.295.000      | 74%    | 0      | 12.571.475     | 0,00%   | 48,17% | On schedule                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|   |                                                                                                                                  | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                         | Level | 15,000  | -                                                                                          | -                                                                               | 20.100.000        | 15,000 | Level   | 0      | 0,00%  | 14.600.057      | 72,6%  | 0      | 7.550.700      | 0,00%   | 37,57% | Belum ada penetapan target untuk Manajemen Risiko pada Oktober, dikarenakan target dibuat pada periode TW IV | BTP Semarang akan menyusun target Manajemen Risiko TA 2025                                                                                            | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|   |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |       |         | Penyusunan SPIP dan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang          | Terlaksananya penyusunan SPIP dan MR                                            | 20.100.000        | 1      | Dokumen | 0      | 0,00%  | 14.600.057      | 72,6%  | 0      | 7.550.700      | 0,0%    | 37,57% | On schedule                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|   |                                                                                                                                  | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                    | NILAI | 81,000  | -                                                                                          | -                                                                               | 33.303.575.000    | 81,000 | NILAI   | 55,000 | 67,90% | 24.070.694.364  | 72,28% | 43,445 | 26.698.809.543 | 78,99%  | 80,17% | Realisasi sampai dengan Oktober 2025 sebesar 43,445                                                          | Tahun 2025 BTP Semarang akan lebih baik dalam merencanakan kegiatan dan langkah-langkah pelaksanaannya sehingga target dapat terpenuhi                | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|   |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |       |         | Pengelolaan Keuangan                                                                       | Terlaksananya pengelolaan keuangan                                              | 89.200.000        | 1      | Dokumen | 0      | 0,00%  | 69.101.429      | 77%    | 0      | 47.010.451     | 0,00%   | 52,70% | On schedule                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|   |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |       |         | Layanan Perencanaan dan Penganggaran                                                       | Terlaksananya perencanaan dan penganggaran                                      | 40.100.000        | 1      | Dokumen | 0      | 0,00%  | 37.315.127      | 93,1%  | 0      | 33.582.946     | 0,00%   | 83,75% | On schedule                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|   |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |       |         | Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi                                           | Terlaksananya pengadaan perangkat pengolah data dan komunikasi                  | 210.000.000       | 40     | Unit    | 0      | 0,00%  | 150.000.000     | 71,43% | 0      | 129.254.999    | 0,00%   | 61,55% | On schedule                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|   |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |       |         | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4600.EBA.960                                 | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal                       | 460.000.000       | 1      | Layanan | 0      | 0,00%  | 363.548.064     | 79,0%  | 0      | 383.762.108    | 0,00%   | 83,43% | On schedule                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|   |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |       |         | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4601.EBA.960                                 | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal                       | 1.671.960.000     | 1      | Layanan | 0      | 0,00%  | 1.289.331.357   | 77,1%  | 0      | 1.030.024.271  | 0,00%   | 61,61% | On schedule                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|   |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |       |         | Layanan Perkantoran                                                                        | Terlaksananya layanan perkantoran                                               | 30.832.315.000    | 1      | Layanan | 0      | 0,00%  | 22.161.398.387  | 71,88% | 0      | 25.075.174.768 | 0,00%   | 81,33% | On schedule                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|   |                                                                                                                                  | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %     | 100,000 | -                                                                                          | -                                                                               | 30.100.000        | 100,00 | %       | 99,41  | 99%    | 28.197.208      | 93,7%  | 99,951 | 25.875.227     | 100,55% | 85,96% | Monitoring pemanfaatan asset                                                                                 | BTP Semarang akan melaksanakan optimalisasi pemanfaatan aset-aset yang dimiliki dan melaksanakan penghapusan aset yang tidak terpakai melalui lelang. | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|   |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |       |         | Penyusunan Laporan Keuangan (Laporan SIMAK Barang Milik Negara)                            | Terlaksananya penyusunan laporan keuangan (SIMAK BMN)                           | 30.100.000        | 1      | Dokumen | 0      | 0,00%  | 28.197.208      | 93,7%  | 0      | 25.875.227     | 0,00%   | 85,96% | On schedule                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|   |                                                                                                                                  | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | Nilai | 82,300  | -                                                                                          | -                                                                               | 63.200.000        | 82,300 | NILAI   | 0      | 0,00%  | 45.354.286      | 72%    | 0      | 31.057.767     | 0,00%   | 49,14% | Belum didapatkan realisasi Nilai Pengawasan Kearsipan Internal                                               | BTP Semarang akan tetap melaksanakan kegiatan peningkatan nilai kearsipan antara lain:<br>1. Penyusunan Arsip<br>2. Penataan Kearsipan                | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|   |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |       |         | Layanan Reformasi Kinerja (Pengelolaan Kepegawaian dan Kearsipan)                          | Terlaksananya layanan reformasi kinerja (pengelolaan kepegawaian dan kearsipan) | 63.200.000        | 1      | Dokumen | 0      | 0,00%  | 45.354.286      | 72%    | 0      | 31.057.767     | 0,00%   | 49,14% | On schedule                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                   | KTU                           |
|   |                                                                                                                                  | JUMLAH                                                                                                          |       |         |                                                                                            |                                                                                 | 1.132.010.453.000 |        |         |        |        | 762.965.348.918 |        |        | 86.463.757.300 |         | 7,64%  |                                                                                                              |                                                                                                                                                       |                               |

SEMARANG, 5 NOVEMBER 2025  
KEPALA BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN  
KELAS I SEMARANG

  
**RUDI PITOJO, S.E.**  
NIP. 19800807 200212 1 001





MONITORING RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA 2025  
BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

Bulan November 2025

| No  | Sasaran Kegiatan                                                                                                              | Indikator Kinerja                                                                                                                                | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan                                                                                              | IndikatorKinerja Output                                                                                | Anggaran (Revisi ke-9 29 Oktober 2025) | Target Kinerja Output |       | Target November |        |                 |        | Realisasi November |                    | % Capaian November |                  | Evaluasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Rencana Tindak Lanjut                                                                                                                                                                                                                     | Penanggung Jawab        |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|-------|-----------------|--------|-----------------|--------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                                       |                                                                                                        |                                        |                       |       | Target Output   |        | Target Anggaran |        | Realisasi Output   | Realisasi Anggaran | Capaian Output     | Capaian Anggaran |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                           |                         |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                                       |                                                                                                        |                                        |                       |       | Volume          | %      | Volume          | %      | Volume             | Volume             | %                  | %                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                           |                         |
| (1) | (2)                                                                                                                           | (3)                                                                                                                                              | (4)    | (5)             | (6)                                                                                                   | (7)                                                                                                    | (8)                                    | (9)                   | (10)  | (11)            | (12)   | (13)            | (14)   | (15)               | (16)               | (17)               | (18)             | (19)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (20)                                                                                                                                                                                                                                      | (21)                    |
| 1   | SKT1. Meningkatkan Konektivitas prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                             | IKK T1. Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                            | Rasio  | 0,750           | -                                                                                                     | -                                                                                                      | 3.812.908.000                          | 0,750                 | Rasio | 0,750           | 100%   | 697.531.286     | 18,29% | 0,750              | 1.844.327.352      | 100%               | 48,37%           | Pada 2025 BTP Semarang tidak ada kegiatan penambahan rasio konektivitas sehingga capaian masih sama sesuai <i>baseline</i> 2023. Perihal tindak lanjut pengujian pertama Pelabuhan Tanjung Emas masih menunggu jadeal pengujian lanjutan dari Balai Pengujian Perkeretaapian dikarenakan masih terdapat temuan pada Uji Rancang Bangun Fisik | BTP Semarang akan melaksanakan proses tahap tindak lanjut perihal temuan dari pengujian pertama uji rancang bangun fisik jalur dan bangunan maupun fasilitas operasi berupa JPL pada pekerjaan reaktivasi jalur KA Pelabuhan Tanjung Emas | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan/Penertiban Lahan)                                             | Terlaksananya pengadaan/penertiban lahan)                                                              | 3.812.908.000                          | 0,1                   | KM    | 0               | 0,00%  | 697.531.286     | 18,29% | 0                  | 1.844.327.352      | 0,00%              | 48,37%           | *Pengadaan tanah untuk penanganan longoran jalur KA KM 299+800 s.d. 300+025 antara Prupuk-Linggapura; *Pensertifikatan BMN Banyumas, Kendal dan Kota Semarang.                                                                                                                                                                               | Melanjutkan kegiatan di bulan November                                                                                                                                                                                                    | PPK Pengadaan Tanah     |
| 2   | SKT2. Meningkatkan Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 99,073          | -                                                                                                     | -                                                                                                      | 139.785.836.000                        | 99,073                | %     | 99,073          | 100%   | 309.614.875.774 | 221,5% | 98,995             | 42.597.280.569     | 99,92%             | 30,47%           | Capaian TQI berdasarkan <i>baseline</i> pengukuran terakhir pada periode Triwulan III 2025                                                                                                                                                                                                                                                   | Monitoring rencana pelaksanaan pengukuran TQI pada Desember 2025                                                                                                                                                                          | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Penggantian Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya          | Tergantinya Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya           | 0                                      | 1                     | Paket | 0               | 0,00%  | 65.051.412.857  | 0,00%  | 0                  | 0                  | 0,00%              | 0,00%            | Pengedropan anggaran ke 2026 dengan skema pembiayaan RM                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Penyiapan dokumen untuk lelang tidak mengikat pertengahan Desember                                                                                                                                                                        | PPK Pengembangan IV     |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Penggantian Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug                   | Tergantinya Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug                    | 0                                      | 1                     | Paket | 0               | 0,00%  | 123.139.635.429 | 0,00%  | 0                  | 0                  | 0,00%              | 0,00%            | Pengedropan anggaran ke 2026 dengan skema pembiayaan RM                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Penyiapan dokumen untuk lelang tidak mengikat pertengahan Desember                                                                                                                                                                        | PPK Pengembangan V      |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso               | Terbangunnya Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso               | 139.648.336.000                        | 3,4                   | KM    | 0               | 0,00%  | 121.300.816.202 | 86,86% | 0                  | 42.472.559.052     | 0,00%              | 30,41%           | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                       | PPK Pengembangan I      |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian                                                      | Terlaksananya Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian                                         | 137.500.000                            | 1                     | Tahun | 0               | 0,00%  | 123.011.286     | 89,46% | 0                  | 124.721.517        | 0,00%              | 90,71%           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                       | Kasi Prasarana          |
|     |                                                                                                                               | IKK T3. Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | %      | 87,500          | -                                                                                                     | -                                                                                                      | 784.431.586.000                        | 87,500                | %     | 87,500          | 100%   | 942.857.143     | 85,71% | 87,500             | 0                  | 100%               | 0,00%            | Perbandingan antara unit fasilitas operasi yang berbasis elektrik (105 unit) dengan jumlah keseluruhan unit fasilitas operasi yang beroperasi (120 unit)                                                                                                                                                                                     | Proses pengesahan reviu desain staging persinyalan, sementara kegiatan masih dalam tahap <i>test commissioning single track</i> . Pada 2025 akan dilanjutkan untuk <i>staging ultimate</i> sinyal <i>double track</i> .                   | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro                                            | Terbangunnya Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro                                            | 1.100.000.000                          | 1                     | KM    | 0               | 0,00%  | 942.857.143     | 85,71% | 0                  | 0                  | 0,00%              | 0,00%            | *Progres Fisik Persinyalan Elektrik 0,00%<br>*Progres Keuangan 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                                         | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                       | PPK Pengembangan I      |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto   | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto   | 314.489.609.000                        | 56,6                  | KM    | 0               | 0,00%  | 269.562.522.000 | 85,71% | 0                  | 0                  | 0,00%              | 0,00%            | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Melanjutkan proses lelang                                                                                                                                                                                                                 | PPK Pengembangan II     |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |        |                 | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan | 468.841.977.000                        | 60,02                 | KM    | 0               | 0,00%  | 401.864.551.714 | 85,71% | 0                  | 0                  | 0,00%              | 0,00%            | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Melanjutkan proses lelang                                                                                                                                                                                                                 | PPK Pengembangan III    |
|     |                                                                                                                               | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                               | %      | 18,340          | -                                                                                                     | -                                                                                                      | 494.418.000                            | 18,340                | %     | 16,707          | 91,10% | 460.053.957     | 93,05% | 17,536             | 335.387.882        | 104,96%            | 67,83%           | Target angkutan penumpang dan barang pada NOVEMBER 16,707% tercapai sebesar 17,536%                                                                                                                                                                                                                                                          | BTP Semarang akan melaksanakan pengawasan dengan melakukan pendampingan PSO oleh DJKA                                                                                                                                                     | Kasi LLAKA/ Kabalai     |

| No  | Sasaran Kegiatan                                                                                                                  | Indikator Kinerja                                                                                                         | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan                                                                                                                                                       | IndikatorKinerja Output                                             | Anggaran<br>(Revisi ke-9<br>29 Oktober 2025) | Target Kinerja Output |         | Target November |        |                 |        | Realisasi November |                    | % Capaian November |                  | Evaluasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Rencana Tindak Lanjut                                                                                                                                                                                                                                                                      | Penanggung Jawab              |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|---------|-----------------|--------|-----------------|--------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |                 |                                                                                                                                                                |                                                                     |                                              |                       |         | Target Output   |        | Target Anggaran |        | Realisasi Output   | Realisasi Anggaran | Capaian Output     | Capaian Anggaran |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                               |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |                 |                                                                                                                                                                |                                                                     |                                              |                       |         | Volume          | %      | Volume          | %      | Volume             | Volume             | %                  | %                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                               |
| (1) | (2)                                                                                                                               | (3)                                                                                                                       | (4)    | (5)             | (6)                                                                                                                                                            | (7)                                                                 | (8)                                          | (9)                   | (10)    | (11)            | (12)   | (13)            | (14)   | (15)               | (16)               | (17)               | (18)             | (19)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | (20)                                                                                                                                                                                                                                                                                       | (21)                          |
| 3   | SK T3. Meningkatnya KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang |                                                                                                                           |        |                 | Pemantauan dan Evaluasi Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api                                                                                                    | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi lalu lintas dan angkutan KA   | 494.418.000                                  | 1                     | Tahun   | 0               | 0,00%  | 460.053.957     | 93,05% | 0                  | 335.387.882        | 0,00%              | 67,83%           | Realisasi angkutan penumpang dan barang pada NOVEMBER 2025 tercapai 17,536% dari target 16,707%                                                                                                                                                                                                                                               | Pada Desember 2025 akan melakukan evaluasi faktor-faktor risiko penghambat perjalanan KA (Manajemen Risiko)                                                                                                                                                                                | Kasi LLAKA                    |
|     |                                                                                                                                   | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 100,000         |                                                                                                                                                                | -                                                                   | 11.426.649.000                               | 100,000               | %       | 91,507          | 91,51% | 9.801.754.614   | 85,78% | 91,507             | 4.845.062.326      | 100%               | 42,40%           | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan NOVEMBER 2025 sebesar 91,507%                                                                                                                                                                                                                                                   | BTP Semarang akan melaksanakan movev bulanan dan triwulanan tepat waktu                                                                                                                                                                                                                    | Kasi LLAKA/ Kabalai           |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |                 | Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari - Wonogiri                                                                                        | Terselenggaranya Perjalanan KA Perintis                             | 11.302.949.000                               | 2,5                   | Layanan | 0               | 0,00%  | 9.688.242.000   | 85,71% | 0                  | 4.738.140.026      | 0,00%              | 41,92%           | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan NOVEMBER 2025 sebesar 91,507%                                                                                                                                                                                                                                                   | *Pemantauan SPM KA<br>*Meningkatkan performa kecepatan sarana dan fasilitas                                                                                                                                                                                                                | PPK Subsidi KA Perintis       |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |                 | Operasi Prasarana Perkeretaapian (Administrasi Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari-Wonogiri)                                          | Terlaksananya Operasi Prasarana Perkeretaapian (Perintis)           | 123.700.000                                  | 1                     | Tahun   | 0               | 0,00%  | 113.512.614     | 91,8%  | 0                  | 106.922.300        | 0,00%              | 86,44%           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                        | PPK Subsidi KA Perintis       |
|     |                                                                                                                                   | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang                | %      | 11,765          | -                                                                                                                                                              | -                                                                   | 136.000.000                                  | 11,765                | %       | 0               | 0,00%  | 123.670.257     | 91%    | 0                  | 124.675.981        | 0,00%              | 91,67%           | Selama November 2025 telah terjadi temperan di perlintasan sebidang sebanyak 2 kali:<br>*KA 161 Bangunkarta tertemper kendaraan di JPL 320 KM 152+6/7 petak antara Prambanan-Maguwo, pada 4 November 2025;<br>*KA 514 Bathara Kresna tertemper kendaraan di perlintasan liar KM 16+4 petak antara Sukoharjo-Pasarnget, pada 15 November 2025; | *Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2025<br>*Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan<br>*Movev Perlintasan Sebidang<br>*Sosialisasi dan Promosi Keselamatan di Perlintasan Sebidang | Kasi LLAKA/ Kabalai           |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |                 | Pemantauan dan Evaluasi Keselamatan Perkeretaapian                                                                                                             | Terselenggaranya pemantauan dan evaluasi keselamatan perkeretaapian | 88.000.000                                   | 1                     | Tahun   | 0               | 0,00%  | 79.369.686      | 90%    | 0                  | 78.015.981         | 0,00%              | 88,65%           | Selama November tidak ada kecelakaan KA pada perlintasan sebidang dan daerah rawan di BTP Semarang                                                                                                                                                                                                                                            | Merencanakan kegiatan monitoring dan pemantauan keselamatan KA yang akan dilaksanakan pada Desember                                                                                                                                                                                        | Kasi Sarana dan Keselamatan   |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |                 | Pemantauan dan Evaluasi Sarana Perkeretaapian                                                                                                                  | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi sarana perkeretaapian         | 48.000.000                                   | 1                     | Tahun   | 0               | 0,00%  | 44.300.571      | 92%    | 0                  | 46.660.000         | 0,00%              | 97,21%           | Selama November tidak ada kecelakaan KA diakibatkan sarana KA                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Akan melaksanakan pengawasan kelalkan dan kesiapoperasian sarana perkeretaapian                                                                                                                                                                                                            | Kasi Sarana dan Keselamatan   |
|     |                                                                                                                                   | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang           | %      | 100,000         | -                                                                                                                                                              | -                                                                   | 158.435.881.000                              | 100,000               | %       | 100,000         | 100%   | 562.540.602.857 | 355%   | 100,000            | 72.470.634.539     | 100%               | 45,74%           | Selama November 2025 tidak terdapat kejadian kecelakaan KA                                                                                                                                                                                                                                                                                    | BTP Semarang akan melaksanakan terus melaksanakan penagawasan keselamatan perkeretaapian dan daerah rawan bencana alam                                                                                                                                                                     | Kasi Sarkes/ Kabalai          |
| 4   | SK T4.Meningkatnya Keselamatan transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                    |                                                                                                                           |        |                 | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - Uji Riksa dan Jasa Konsul IMO                                                                     | Terlaksananya kegiatan monitoring perkeretaapian                    | 3.742.338.000                                | 3                     | Paket   | 0               | 0,00%  | 3.207.718.286   | 85,71% | 0                  | 1.300.286.039      | 0,00%              | 34,75%           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Penjadwalan verifikasi                                                                                                                                                                                                                                                                     | PPK IMO                       |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |                 | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - 4642.RDA.001                                                                                      |                                                                     | 112.486.732.000                              | 1                     | Paket   | 0               | 0,00%  | 559.332.884.571 | 497,2% | 0                  | 54.467.551.776     | 0,00%              | 48,42%           | Penyesuaian anggaran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Penjadwalan verifikasi                                                                                                                                                                                                                                                                     | PPK IMO                       |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |                 | Penanganan Rintang Jalan segmen Kawunganten-Jeruklegi lintas Banjar-Kroya dan Peningkatan 2 Unit Jembatan KA segmen Prupuk-Linggapura lintas Prupuk-Purwokerto | Terlaksananya penanganan rintang jalan                              | 5.172.189.000                                | 1                     | Paket   | 0               | 0,00%  | 5.172.185.725   | 100%   | 1                  | 5.172.185.724      | 100%               | 100%             | Penyelesaian skema 90 hari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Kegiatan telah selesai                                                                                                                                                                                                                                                                     | PPK II                        |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |                 | Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya                                                                              |                                                                     | 37.034.622.000                               | 1                     | Paket   | 0               | 0,00%  | 0               | 0%     | 0                  | 11.530.611.000     | 0%                 | 31,13%           | Pembukaan blokir                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Proses pelelangan                                                                                                                                                                                                                                                                          | PPK IV                        |
|     |                                                                                                                                   | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                           | %      | 82,000          | -                                                                                                                                                              | -                                                                   | 70.200.000                                   | 82,000                | %       | 0               | 0,00%  | 61.707.615      | 88%    | 82,000             | 39.805.692         | 0,00%              | 56,70%           | Telah diperoleh sebesar 82,000 untuk Nilai AKIP 2025 BTP Semarang                                                                                                                                                                                                                                                                             | BTP Semarang akan melakukan langkah-langkah perbaikan implementasi SAKIP                                                                                                                                                                                                                   | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |                 | Layanan Hukum                                                                                                                                                  | Terlaksananya layanan hukum                                         | 44.100.000                                   | 1                     | Layanan | 0               | 0,00%  | 39.010.115      | 88%    | 0                  | 24.450.217         | 0,00%              | 55,44%           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                        | KTU                           |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                           |        |                 | Penyusunan Dokumen SAKIP dan Pengelolaan Data Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                     | Terlaksananya penyusunan dokumen SAKIP dan pengelolaan data         | 26.100.000                                   | 1                     | Dokumen | 0               | 0,00%  | 22.697.500      | 87%    | 0                  | 15.355.475         | 0,00%              | 58,83%           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                        | KTU                           |

| No     | Sasaran Kegiatan                                                                                                                 | Indikator Kinerja                                                                                               | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan                                                                          | IndikatorKinerja Output                                                         | Anggaran (Revisi ke-9 29 Oktober 2025) | Target Kinerja Output |         | Target November |                 |                 |        | Realisasi November |                    | % Capaian November |                  | Evaluasi                                                                                                                                              | Rencana Tindak Lanjut                                                                                                                  | Penanggung Jawab              |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|---------|-----------------|-----------------|-----------------|--------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |        |                 |                                                                                   |                                                                                 |                                        |                       |         | Target Output   |                 | Target Anggaran |        | Realisasi Output   | Realisasi Anggaran | Capaian Output     | Capaian Anggaran |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                        |                               |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |        |                 |                                                                                   |                                                                                 |                                        |                       |         | Volume          | %               | Volume          | %      | Volume             | Volume             | %                  | %                |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                        |                               |
| (1)    | (2)                                                                                                                              | (3)                                                                                                             | (4)    | (5)             | (6)                                                                               | (7)                                                                             | (8)                                    | (9)                   | (10)    | (11)            | (12)            | (13)            | (14)   | (15)               | (16)               | (17)               | (18)             | (19)                                                                                                                                                  | (20)                                                                                                                                   | (21)                          |
| 5      | SK T5. Terwujudnya <i>Good Governance</i> dan <i>Clean Government</i> di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                         | Level  | 15,000          | -                                                                                 | -                                                                               | 20.100.000                             | 15,000                | Level   | 0               | 0,00%           | 17.350.029      | 86,3%  | 0                  | 8.107.700          | 0,00%              | 40,34%           | Belum ada penetapan target untuk Manajemen Risiko pada Oktober, dikarenakan target dibuat pada periode TW IV                                          | BTP Semarang akan menyusun Identifikasi Manajemen Risiko TA 2026                                                                       | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |        |                 | Penyusunan SPIP dan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Terlaksananya penyusunan SPIP dan MR                                            | 20.100.000                             | 1                     | Dokumen | 0               | 0,00%           | 17.350.029      | 86,3%  | 0                  | 8.107.700          | 0,0%               | 40,34%           | On schedule                                                                                                                                           | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                    | KTU                           |
|        |                                                                                                                                  | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                    | NILAI  | 81,000          | -                                                                                 | -                                                                               | 33.303.575.000                         | 81,000                | NILAI   | 60,000          | 74,07%          | 26.350.794.181  | 79,12% | 30,865             | 29.255.346.556     | 51,44%             | 87,84%           | Realisasi sampai dengan November 2025 sebesar 30,865                                                                                                  | Tahun 2025 BTP Semarang akan lebih baik dalam merencanakan kegiatan dan langkah-langkah pelaksanaannya sehingga target dapat terpenuhi | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |        |                 | Pengelolaan Keuangan                                                              | Terlaksananya pengelolaan keuangan                                              | 89.200.000                             | 1                     | Dokumen | 0               | 0,00%           | 79.150.714      | 89%    | 0                  | 49.875.451         | 0,00%              | 55,91%           | On schedule                                                                                                                                           | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                    | KTU                           |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |        |                 | Layanan Perencanaan dan Penganggaran                                              | Terlaksananya perencanaan dan penganggaran                                      | 40.100.000                             | 1                     | Dokumen | 0               | 0,00%           | 38.707.564      | 96,5%  | 0                  | 35.538.946         | 0,00%              | 88,63%           | On schedule                                                                                                                                           | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                    | KTU                           |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |        |                 | Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi                                  | Terlaksananya pengadaan perangkat pengolah data dan komunikasi                  | 210.000.000                            | 40                    | Unit    | 0               | 0,00%           | 180.000.000     | 85,71% | 0                  | 129.254.999        | 0,00%              | 61,55%           | On schedule                                                                                                                                           | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                    | KTU                           |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |        |                 | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4600.EBA.960                        | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal                       | 460.000.000                            | 1                     | Layanan | 0               | 0,00%           | 411.774.032     | 89,5%  | 0                  | 415.775.368        | 0,00%              | 90,39%           | On schedule                                                                                                                                           | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                    | KTU                           |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |        |                 | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4601.EBA.960                        | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal                       | 1.671.960.000                          | 1                     | Layanan | 0               | 0,00%           | 1.480.645.678   | 88,6%  | 0                  | 1.221.596.067      | 0,00%              | 73,06%           | On schedule                                                                                                                                           | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                    | KTU                           |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |        |                 | Layanan Perkantoran                                                               | Terlaksananya layanan perkantoran                                               | 30.832.315.000                         | 1                     | Layanan | 0               | 0,00%           | 24.160.516.193  | 78,36% | 0                  | 27.403.305.725     | 0,00%              | 88,88%           | On schedule                                                                                                                                           | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                    | KTU                           |
|        |                                                                                                                                  | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 100,000         | -                                                                                 | -                                                                               | 30.100.000                             | 100,00                | %       | 99,76           | 100%            | 29.148.604      | 96,8%  | 100,345            | 25.875.227         | 100,59%            | 85,96%           | BTP Semarang akan melaksanakan optimalisasi pemanfaatan aset-aset yang dimiliki dan melaksanakan penghapusan aset yang tidak terpakai melalui lelang. | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai                                                                                                          |                               |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |        |                 | Penyusunan Laporan Keuangan (Laporan SIMAK Barang Milik Negara)                   | Terlaksananya penyusunan laporan keuangan (SIMAK BMN)                           | 30.100.000                             | 1                     | Dokumen | 0               | 0,00%           | 29.148.604      | 96,8%  | 0                  | 25.875.227         | 0,00%              | 85,96%           | On schedule                                                                                                                                           | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                    | KTU                           |
|        |                                                                                                                                  | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | Nilai  | 82,300          | -                                                                                 | -                                                                               | 63.200.000                             | 82,300                | NILAI   | 0               | 0,00%           | 54.277.143      | 86%    | 0                  | 49.980.027         | 0,00%              | 79,08%           | Belum didapatkan realisasi Nilai Pengawasan Kearsipan Internal                                                                                        | BTP Semarang akan tetap melaksanakan kegiatan peningkatan nilai kearsipan antara lain:<br>1. Penyusunan Arsip<br>2. Penataan Kearsipan | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |        |                 | Layanan Reformasi Kinerja (Pengelolaan Kepegawaian dan Kearsipan)                 | Terlaksananya layanan reformasi kinerja (pengelolaan kepegawaian dan kearsipan) | 63.200.000                             | 1                     | Dokumen | 0               | 0,00%           | 54.277.143      | 86%    | 0                  | 49.980.027         | 0,00%              | 79,08%           | On schedule                                                                                                                                           | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                    | KTU                           |
| JUMLAH |                                                                                                                                  |                                                                                                                 |        |                 |                                                                                   |                                                                                 | 1.132.010.453.000                      |                       |         |                 | 910.694.623.460 |                 |        | 151.596.483.851    |                    | 13,39%             |                  |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                        |                               |

SEMARANG, 3 DESEMBER 2025  
KEPALA BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN  
KELAS I SEMARANG



**RUDI PITOYO, S.E.**  
NIP. 19800807 200212 1 001



MONITORING RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA 2025  
BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

Bulan Desember 2025

| No  | Sasaran Kegiatan                                                                                      | Indikator Kinerja                                                                                                                                | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan                                                                                | IndikatorKinerja Output                                                                  | Anggaran (Revisi ke-11 31 Desember 2025) | Target Kinerja Output |       | Target Desember |        |                 |      | Realisasi Desember |                    | % Capaian Desember |                  | Evaluasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Rencana Tindak Lanjut                                                                                                                                                                                                                     | Penanggung Jawab        |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|-------|-----------------|--------|-----------------|------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|     |                                                                                                       |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                         |                                                                                          |                                          |                       |       | Target Output   |        | Target Anggaran |      | Realisasi Output   | Realisasi Anggaran | Capaian Output     | Capaian Anggaran |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                           |                         |
|     |                                                                                                       |                                                                                                                                                  |        |                 |                                                                                         |                                                                                          |                                          |                       |       | Volume          | %      | Volume          | %    | Volume             | Volume             | %                  | %                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                           |                         |
| (1) | (2)                                                                                                   | (3)                                                                                                                                              | (4)    | (5)             | (6)                                                                                     | (7)                                                                                      | (8)                                      | (9)                   | (10)  | (11)            | (12)   | (13)            | (14) | (15)               | (16)               | (17)               | (18)             | (19)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | (20)                                                                                                                                                                                                                                      | (21)                    |
| 1   | SKT1. Meningkatnya Konektivitas prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang     | IKK T1. Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                            | Rasio  | 0,750           | -                                                                                       | -                                                                                        | 3.812.908.000                            | 0,750                 | Rasio | 0,750           | 100,0% | 3.812.908.000   | 100% | 0,750              | 2.294.419.609      | 100%               | 60,18%           | Pada 2025 BTP Semarang tidak ada kegiatan penambahan rasio konektivitas sehingga capaian masih sama sesuai <i>baseline</i> 2023. Perihal tindak lanjut pengujian pertama Pelabuhan Tanjung Emas masih menunggu jadeal pengujian lanjutan dari Balai Pengujian Perkeretaapian dikarenakan masih terdapat temuan pada Uji Rancang Bangun Fisik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | BTP Semarang akan melaksanakan proses tahap tindak lanjut perihal temuan dari pengujian pertama uji rancang bangun fisik jalur dan bangunan maupun fasilitas operasi berupa JPL pada pekerjaan reaktivasi jalur KA Pelabuhan Tanjung Emas | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                       |                                                                                                                                                  |        |                 | Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan/Penerbitan Lahan)                               | Terlaksananya pengadaan/penerbitan lahan)                                                | 3.812.908.000                            | 0,1                   | KM    | 0,1             | 100,0% | 3.812.908.000   | 100% | 0,1                | 2.294.419.609      | 100,00%            | 60,18%           | *Kegiatan pembayaran pengadaan tanah untuk Penanganan Longsoran KM 299 di Brebes; *Kegiatan Panitia A Sertifikasi BMN Banyumas; *Kegiatan pengukuran tanah di Kendal; *Pemasangan patok tanah di Kendal; *Serah terima pekerjaan pelepasan hak atas tanah pada pengadaan tanah untuk longsoran KM 299 dari Notaris di Brebes untuk sertifikasi di BPN Kota Semarang                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Merencanakan kegiatan untuk 2026                                                                                                                                                                                                          | PPK Pengadaan Tanah     |
| 2   | SKT2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta Api di Wilayah BTP Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 99,073          | -                                                                                       | -                                                                                        | 139.825.836.000                          | 99,073                | %     | 99,073          | 100,0% | 139.785.836.000 | 100% | 98,995             | 98.360.906.597     | 99,92%             | 70,35%           | Capaian TQI berdasarkan <i>baseline</i> pengukuran terakhir pada periode Triwulan III 2025 diperoleh 98,995% dari target 99,073% Terdapat penyesuaian panjang jalur turukur menggunakan batas wilayah balai yang telah disepakati antara BTP Bandung dengan BTP Semarang.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Monitoring rencana pelaksanaan pengukuran TQI pada Januari 2026                                                                                                                                                                           | Kasi Prasarana/ Kabalai |
|     |                                                                                                       |                                                                                                                                                  |        |                 | Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso | Terbangunnya Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso | 139.648.336.000                          | 3,4                   | KM    | 3,4             | 100,0% | 139.648.336.000 | 100% | 3,4                | 98.223.952.080     | 100,00%            | 70,34%           | Progres Fisik 100% Progres Keuangan 70,38% Terdapat sisa anggaran antara pagu SBSN dengan nilai kontrak yang telah berjalan sebesar Rp41.424.383.339,-. Sisa anggaran optimalisasi pagu SBSN tersebut akan dipergunakan untuk penyelesaian kegiatan Pembangunan Jalur Ganda KA Solo-Semarang Fase I dengan rincian:<br>1. Paket Pembangunan Jalur Ganda antara Kadipiro-Solo Balapan-Solo Jebres KM 106+900 s.d. KM 108+850 (Solo Jebres-Solo Balapan-Kadipiro-Kalioso) Ultimate;<br>2. Paket Pekerjaan LAA Penataan TLO Stasiun Solo Balapan Ultimate;<br>3. Paket Pembangunan Sistem Sintel Jalur Ganda KA Solo-Semarang Fase I 9Solo Balapan-Kadipiro-Kalioso) Ultimate;<br>4. MK Pembangunan Jalur Ganda Solo-Semarang Fase I | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                       | PPK Pengembangan I      |
|     |                                                                                                       |                                                                                                                                                  |        |                 | Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian                                        | Terlaksananya Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian                           | 177.500.000                              | 1                     | Tahun | 1               | 100,0% | 137.500.000     | 77%  | 1                  | 136.954.517        | 100,00%            | 77,16%           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                       | Kasi Prasarana          |

| No  | Sasaran Kegiatan                                                                                                                  | Indikator Kinerja                                                                                                          | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan                                                                                                              | IndikatorKinerja Output                                                                                | Anggaran (Revisi ke-11 31 Desember 2025) | Target Kinerja Output |         | Target Desember |        |                 |      | Realisasi Desember |                    | % Capaian Desember |                  | Evaluasi                                                                                                                                                                                          | Rencana Tindak Lanjut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Penanggung Jawab            |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|---------|-----------------|--------|-----------------|------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                            |        |                 |                                                                                                                       |                                                                                                        |                                          |                       |         | Target Output   |        | Target Anggaran |      | Realisasi Output   | Realisasi Anggaran | Capaian Output     | Capaian Anggaran |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                            |        |                 |                                                                                                                       |                                                                                                        |                                          |                       |         | Volume          | %      | Volume          | %    | Volume             | Volume             | %                  | %                |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |
| (1) | (2)                                                                                                                               | (3)                                                                                                                        | (4)    | (5)             | (6)                                                                                                                   | (7)                                                                                                    | (8)                                      | (9)                   | (10)    | (11)            | (12)   | (13)            | (14) | (15)               | (16)               | (17)               | (18)             | (19)                                                                                                                                                                                              | (20)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | (21)                        |
|     |                                                                                                                                   | IKK T3. Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 87,500          | -                                                                                                                     | -                                                                                                      | 784.431.586.000                          | 87,500                | %       | 87,500          | 100,0% | 1.100.000.000   | 100% | 87,500             | 1.057.177.875      | 100%               | 0,13%            | Perbandingan antara unit fasilitas operasi yang berbasis elektrik (105 unit) dengan jumlah keseluruhan unit fasilitas operasi yang beroperasi (120 unit)                                          | Proses pengesahan reviu desain staging persinyalan, sementara kegiatan masih dalam tahap <i>test commissioning single track</i> . Pada 2025 akan dilanjutkan untuk <i>staging ultimate</i> sinyal <i>double track</i> .                                                                                                                                                              | Kasi Prasarana/ Kabalai     |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                            |        |                 | Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro                                                            | Terbangunnya Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro                                            | 1.100.000.000                            | 1                     | KM      | 1               | 100,0% | 1.100.000.000   | 100% | 0                  | 1.057.177.875      | 0,00%              | 96,11%           | Progres Fisik Persinyalan Elektrik 0,00%<br>Progres Keuangan 0,00%<br>Anggaran RM terkena efisiensi anggaran sehingga terkena blokir anggaran                                                     | Akan dilakukan penyelesaian persinyalan untuk double track 2025 dan sinyal Ultimate atau penataan Track Layout Solo Balapan dengan posisi saat ini anggaran RM untuk sinyal Double Track akan dialihkan ke SBSN dan Sinyal Ultimate dari sisa kontrak SBSN. Saat ini persiapan data dukung guna kegiatan sisa dari kontrak dan permohonan perpanjangan MYC sampai dengan tahun 2026. | PPK Pengembangan I          |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                            |        |                 | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon Kroya segmen Prupuk - Purwokerto                     | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto   | 314.489.609.000                          | 56,6                  | KM      | 56,6            | 100,0% | 314.489.609.000 | 100% | 0                  | 0                  | 0,00%              | 0,00%            | Proses penetapan pemenang oleh Menteri Perhubungan dengan meminta arahan kepada Biro Hukum setelah terbitnya legal audit Jamdatun. Saat ini dilakukan proses perpanjangan MYC sampai 2027         | Menunggu arahan lanjut Direktur Jenderal Perkeretaapian                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | PPK Pengembangan II         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                            |        |                 | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon Semarang segmen Tegal - Pekalongan                   | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan | 468.841.977.000                          | 60,02                 | KM      | 60,2            | 100,3% | 468.841.977.000 | 100% | 0                  | 0                  | 0,00%              | 0,00%            | Proses penetapan pemenang oleh Menteri Perhubungan dengan meminta arahan kepada Biro Hukum setelah terbitnya legal audit Jamdatun. Saat ini dilakukan proses perpanjangan MYC sampai 2027         | Menunggu arahan lanjut Direktur Jenderal Perkeretaapian                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | PPK Pengembangan III        |
| 3   | SK T3. Meningkatkan KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                         | %      | 18,340          | -                                                                                                                     | -                                                                                                      | 494.418.000                              | 18,340                | %       | 18,340          | 100,0% | 494.418.000     | 100% | 18,754             | 371.599.730        | 102,26%            | 75,16%           | Target angkutan penumpang dan barang pada DESEMBER 18,340% tercapai sebesar 18,754%                                                                                                               | BTP Semarang akan melaksanakan pengawasan dengan melakukan pendampingan PSO oleh DJKA                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Kasi LLAKA/ Kabalai         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                            |        |                 | Pemantauan dan Evaluasi Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api                                                           | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi lalu lintas dan angkutan KA                                      | 494.418.000                              | 1                     | Tahun   | 1               | 100,0% | 494.418.000     | 100% | 1                  | 371.599.730        | 100,00%            | 75,16%           | Realisasi angkutan penumpang dan barang pada DESEMBER 2025 tercapai 18,754% dari target 18,340%                                                                                                   | Pada Januari 2026 akan melakukan evaluasi faktor-faktor risiko penghambat perjalanan KA (Manajemen Risiko)                                                                                                                                                                                                                                                                           | Kasi LLAKA                  |
|     |                                                                                                                                   | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang  | %      | 100,000         | -                                                                                                                     | -                                                                                                      | 11.426.649.000                           | 100,000               | %       | 100,000         | 100,0% | 11.426.649.000  | 100% | 100,000            | 11.415.336.900     | 100%               | 99,90%           | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan DESEMBER 2025 sebesar 100,000%                                                                                                      | BTP Semarang akan melaksanakan movev bulanan dan triwulanan tepat waktu                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Kasi LLAKA/ Kabalai         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                            |        |                 | Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari - Wonogiri                                               | Terselenggaranya Perjalanan KA Perintis                                                                | 11.302.949.000                           | 2,5                   | Layanan | 2,5             | 100,0% | 11.302.949.000  | 100% | 2,5                | 11.302.949.000     | 100,00%            | 100,00%          | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan DESEMBER 2025 sebesar 100,000%                                                                                                      | *Pemantauan SPM KA<br>*Meningkatkan performa kecepatan sarana dan fasilitas                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | PPK Subsidi KA Perintis     |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                            |        |                 | Operasi Prasarana Perkeretaapian (Administrasi Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari-Wonogiri) | Terlaksananya Operasi Prasarana Perkeretaapian (Perintis)                                              | 123.700.000                              | 1                     | Tahun   | 1               | 100,0% | 123.700.000     | 100% | 1                  | 112.387.900        | 100,00%            | 90,86%           | On schedule                                                                                                                                                                                       | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | PPK Subsidi KA Perintis     |
|     |                                                                                                                                   | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang                 | %      | 11,765          | -                                                                                                                     | -                                                                                                      | 176.000.000                              | 11,765                | %       | 11,765          | 100,0% | 136.000.000     | 77%  | 11,765             | 133.768.981        | 100,00%            | 76,01%           | Selama Desember 2025 telah terjadi temperan di perlintasan sebidang sebanyak 1 kali:<br>*KA 100 Harina tertemper motor di JPL 126 KM 98+290 petak antara Pekalongan-Sragi, pada 29 Desember 2025; | *Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2026<br>*Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan<br>*Movev Perlintasan Sebidang<br>*Sosialisasi dan Promosi Keselamatan di Perlintasan Sebidang                                                                                           | Kasi LLAKA/ Kabalai         |
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                            |        |                 | Pemantauan dan Evaluasi Keselamatan Perkeretaapian                                                                    | Terselenggaranya pemantauan dan evaluasi keselamatan perkeretaapian                                    | 128.000.000                              | 1                     | Tahun   | 1               | 100,0% | 88.000.000      | 69%  | 1                  | 87.033.981         | 100,00%            | 68,00%           | Selama Desember tidak ada kecelakaan KA pada perlintasan sebidang dan daerah rawan di BTP Semarang                                                                                                | Merencanakan kegiatan monitoring dan pemantauan Keselamatan KA yang akan dilaksanakan pada Januari                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Kasi Sarana dan Keselamatan |

| No  | Sasaran Kegiatan                                                                                                   | Indikator Kinerja                                                                                               | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan                                                                                                                                                       | IndikatorKinerja Output                                        | Anggaran (Revisi ke-11 31 Desember 2025) | Target Kinerja Output |         | Target Desember |        |                 |      | Realisasi Desember |                    | % Capaian Desember |                  | Evaluasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Rencana Tindak Lanjut                                                                                                                                                                                 | Penanggung Jawab              |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|---------|-----------------|--------|-----------------|------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|     |                                                                                                                    |                                                                                                                 |        |                 |                                                                                                                                                                |                                                                |                                          |                       |         | Target Output   |        | Target Anggaran |      | Realisasi Output   | Realisasi Anggaran | Capaian Output     | Capaian Anggaran |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                       |                               |
|     |                                                                                                                    |                                                                                                                 |        |                 |                                                                                                                                                                |                                                                |                                          |                       |         | Volume          | %      | Volume          | %    | Volume             | Volume             | %                  | %                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                       |                               |
| (1) | (2)                                                                                                                | (3)                                                                                                             | (4)    | (5)             | (6)                                                                                                                                                            | (7)                                                            | (8)                                      | (9)                   | (10)    | (11)            | (12)   | (13)            | (14) | (15)               | (16)               | (17)               | (18)             | (19)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | (20)                                                                                                                                                                                                  | (21)                          |
|     |                                                                                                                    |                                                                                                                 |        |                 | Pemantauan dan Evaluasi Sarana Perkeretaapian                                                                                                                  | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi sarana perkeretaapian    | 48.000.000                               | 1                     | Tahun   | 1               | 100,0% | 48.000.000      | 100% | 1                  | 46.735.000         | 100,00%            | 97,36%           | Selama Desember tidak ada kecelakaan KA diakibatkan sarana KA                                                                                                                                                                                                                                                                    | Akan melaksanakan pengawasan kelaikan dan kesiapoperasian sarana perkeretaapian                                                                                                                       | Kasi Sarana dan Keselamatan   |
| 4   | SK T4.Meningkatnya Keselamatan transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang     | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 100,000         | -                                                                                                                                                              | -                                                              | 158.492.181.000                          | 100,000               | %       | 100,000         | 100,0% | 116.229.070.000 | 73%  | 100,000            | 146.713.248.881    | 100%               | 92,57%           | Selama Desember 2025 tidak terdapat kejadian kecelakaan KA                                                                                                                                                                                                                                                                       | BTP Semarang akan melaksanakan terus melaksanakan penagawasan keselamatan perkeretaapian dan daerah rawan bencana alam                                                                                | Kasi Sarkes/ Kabalai          |
|     |                                                                                                                    |                                                                                                                 |        |                 | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - Uji Riksa dan Jasa Konsul IMO                                                                     | Terlaksananya kegiatan monitoring perkeretaapian               | 3.798.638.000                            | 3                     | Paket   | 3               | 100,0% | 3.742.338.000   | 99%  | 3                  | 2.973.390.057      | 100,00%            | 78,28%           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Penjadwalan verifikasi                                                                                                                                                                                | PPK IMO                       |
|     |                                                                                                                    |                                                                                                                 |        |                 | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - 4642.RDA.001                                                                                      |                                                                | 112.486.732.000                          | 1                     | Paket   | 1               | 100,0% | 112.486.732.000 | 100% | 1                  | 106.860.398.100    | 100,00%            | 95,00%           | Kegiatan telah selesai                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Perencanaan penjadwalan verifikasi untuk 2026                                                                                                                                                         | PPK IMO                       |
|     |                                                                                                                    |                                                                                                                 |        |                 | Penanganan Rintang Jalan segmen Kawunganten-Jeruklegi lintas Banjar-Kroya dan Peningkatan 2 Unit Jembatan KA segmen Prupuk-Linggapura lintas Prupuk-Purwokerto | Terlaksananya penanganan rintang jalan                         | 5.172.189.000                            | 1                     | Paket   | 1               | 100,0% | 5.172.185.725   | 100% | 1                  | 5.172.185.724      | 100%               | 100%             | Penyelesaian skema 90 hari                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Kegiatan telah selesai                                                                                                                                                                                | PPK II                        |
|     |                                                                                                                    |                                                                                                                 |        |                 | Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya                                                                              |                                                                | 37.034.622.000                           | 1                     | Paket   | 1               | 100,0% | 37.034.622.000  | 100% | 0                  | 31.707.275.000     | 0%                 | 85,62%           | Progres Fisik 90,05%<br>Progres Keuangan 85,11%<br>Cuaca yang tidak menentu menyebabkan penyelesaian pekerjaan terlambat dari ketentuan kontrak. Sesuai dengan PMK 84 Tahun 2025 pekerjaan diberi waktu tambahan 90 hari kalender untuk penyelesaian pekerjaan                                                                   | Monitoring pekerjaan dalam skema 90 hari                                                                                                                                                              | PPK IV                        |
| 5   | SK T5. Terwujudnya Good Governance dan Clean Government di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                 | %      | 82,000          | -                                                                                                                                                              | -                                                              | 70.200.000                               | 82,000                | %       | 82              | 100,0% | 70.200.000      | 100% | 82,000             | 56.728.142         | 100,00%            | 80,81%           | Telah diperoleh sebesar 82,000 untuk Nilai AKIP 2025 BTP Semarang                                                                                                                                                                                                                                                                | BTP Semarang akan melakukan langkah-langkah perbaikan implementasi SAKIP                                                                                                                              | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|     |                                                                                                                    |                                                                                                                 |        |                 | Layanan Hukum                                                                                                                                                  | Terliaksananya layanan hukum                                   | 44.100.000                               | 1                     | Layanan | 1               | 100,0% | 44.100.000      | 100% | 1                  | 34.783.667         | 100,00%            | 78,87%           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                   | KTU                           |
|     |                                                                                                                    |                                                                                                                 |        |                 | Penyusunan Dokumen SAKIP dan Pengelolaan Data Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                     | Terlaksananya penyusunan dokumen SAKIP dan pengelolaan data    | 26.100.000                               | 1                     | Dokumen | 1               | 100,0% | 26.100.000      | 100% | 1                  | 21.944.475         | 100,00%            | 84,08%           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                   | KTU                           |
|     |                                                                                                                    | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                         | Level  | 10,000          | -                                                                                                                                                              | -                                                              | 20.100.000                               | 10,000                | Level   | 10              | 100,0% | 20.100.000      | 100% | 10,000             | 17.651.700         | 100,00%            | 87,82%           | BTP Semarang telah menerima surat penyampaian penilaian Manajemen Risiko dari Itjen dengan nilai sebesar 10 ( <i>Repeatable</i> ). Nilai masih belum memenuhi target yang ditetapkan sebesar 15. Nilai ini belum dipergunakan dalam capaian realisasi karena masih menunggu arahan dari Sedditjen KA apabila nanti ada perubahan | BTP Semarang akan menerapkan tugas dan fungsi Manajemen Risiko pada setiap SKP pegawai tahun 2026 dan menindaklanjuti catatan Itjen terkait tugas dan fungsi MR di SKP pegawai pada tahun selanjutnya | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|     |                                                                                                                    |                                                                                                                 |        |                 | Penyusunan SPIIP dan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                             | Terlaksananya penyusunan SPIIP dan MR                          | 20.100.000                               | 1                     | Dokumen | 1               | 100,0% | 20.100.000      | 100% | 1                  | 17.651.700         | 100,0%             | 87,82%           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                   | KTU                           |
|     |                                                                                                                    | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                    | NILAI  | 81,000          | -                                                                                                                                                              | -                                                              | 33.303.575.000                           | 81,000                | NILAI   | 81,000          | 100,0% | 33.303.575.000  | 100% | 31,450             | 31.804.839.081     | 38,83%             | 95,50%           | Realisasi sampai dengan Desember 2025 sebesar 31,450                                                                                                                                                                                                                                                                             | Akan mencoba menerapkan penggunaan SBK pada tahun selanjutnya sehingga dapat meningkatkan nilai perencanaan dan akan terus memantau pelaksanaan anggaran agar capaian bisa sesuai target              | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|     |                                                                                                                    |                                                                                                                 |        |                 | Pengelolaan Keuangan                                                                                                                                           | Terlaksananya pengelolaan keuangan                             | 89.200.000                               | 1                     | Dokumen | 1               | 100,0% | 89.200.000      | 100% | 1                  | 59.502.613         | 100,00%            | 66,71%           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                   | KTU                           |
|     |                                                                                                                    |                                                                                                                 |        |                 | Layanan Perencanaan dan Penganggaran                                                                                                                           | Terlaksananya perencanaan dan penganggaran                     | 40.100.000                               | 1                     | Dokumen | 1               | 100,0% | 40.100.000      | 100% | 1                  | 39.536.046         | 100,00%            | 98,59%           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                   | KTU                           |
|     |                                                                                                                    |                                                                                                                 |        |                 | Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi                                                                                                               | Terlaksananya pengadaan perangkat pengolah data dan komunikasi | 210.000.000                              | 40                    | Unit    | 40              | 100,0% | 210.000.000     | 100% | 40                 | 202.145.499        | 100,00%            | 96,26%           | On schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                   | KTU                           |



| No     | Sasaran Kegiatan | Indikator Kinerja                                                                                               | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan                                                          | IndikatorKinerja Output                                                         | Anggaran (Revisi ke-11 31 Desember 2025) | Target Kinerja Output |         | Target Desember |        |                 |      | Realisasi Desember |                    | % Capaian Desember |                  | Evaluasi                                                                                                                                                                                                     | Rencana Tindak Lanjut                                                                                                                                                                                                                                                                 | Penanggung Jawab              |
|--------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|---------|-----------------|--------|-----------------|------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|        |                  |                                                                                                                 |        |                 |                                                                   |                                                                                 |                                          |                       |         | Target Output   |        | Target Anggaran |      | Realisasi Output   | Realisasi Anggaran | Capaian Output     | Capaian Anggaran |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                               |
|        |                  |                                                                                                                 |        |                 |                                                                   |                                                                                 |                                          |                       |         | Volume          | %      | Volume          | %    | Volume             | Volume             | %                  | %                |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                               |
| (1)    | (2)              | (3)                                                                                                             | (4)    | (5)             | (6)                                                               | (7)                                                                             | (8)                                      | (9)                   | (10)    | (11)            | (12)   | (13)            | (14) | (15)               | (16)               | (17)               | (18)             | (19)                                                                                                                                                                                                         | (20)                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (21)                          |
|        |                  |                                                                                                                 |        |                 | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4600.EBA.960        | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal                       | 460.000.000                              | 1                     | Layanan | 1               | 100,0% | 460.000.000     | 100% | 1                  | 449.152.524        | 100,00%            | 97,64%           | On schedule                                                                                                                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                   | KTU                           |
|        |                  |                                                                                                                 |        |                 | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4601.EBA.960        | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal                       | 1.671.960.000                            | 1                     | Layanan | 1               | 100,0% | 1.671.960.000   | 100% | 1                  | 1.570.426.972      | 100,00%            | 93,93%           | On schedule                                                                                                                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                   | KTU                           |
|        |                  |                                                                                                                 |        |                 | Layanan Perkantoran                                               | Terlaksananya layanan perkantoran                                               | 30.832.315.000                           | 1                     | Layanan | 1               | 100,0% | 30.832.315.000  | 100% | 1                  | 29.484.075.427     | 100,00%            | 95,63%           | On schedule                                                                                                                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                   | KTU                           |
|        |                  | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 100,000         | -                                                                 | -                                                                               | 30.100.000                               | 100,00                | %       | 100,00          | 100,0% | 30.100.000      | 100% | 101,526            | 25.875.227         | 101,53%            | 85,96%           | Desember 2025 terdapat penambahan PNBP sebesar Rp397.150.000, - sehingga total capaian PNBP kumulatif sampai akhir tahun 2025 sebesar Rp34.129.503.296, - atau sebesar 101,526% dari target 100%             | BTP Semarang memiliki program perawatan forklift yang akan dilaksanakan sehingga dapat menjaga keandalan forklift untuk digunakan dalam tugas kedinasan maupun disewakan ke pihak eksternal secara optimal serta program pemetaan lahan yang dapat dioptimalkan dalam penambahan PNBP | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |                  |                                                                                                                 |        |                 | Penyusunan Laporan Keuangan (Laporan SIMAK Barang Milik Negara)   | Terlaksananya penyusunan laporan keuangan (SIMAK BMN)                           | 30.100.000                               | 1                     | Dokumen | 1               | 100,0% | 30.100.000      | 100% | 1                  | 25.875.227         | 100,00%            | 85,96%           | On schedule                                                                                                                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                   | KTU                           |
|        |                  | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | Nilai  | 82,300          | -                                                                 | -                                                                               | 63.200.000                               | 68,680                | NILAI   | 68,68           | 100,0% | 63.200.000      | 100% | 68,68              | 55.459.127         | 100,00%            | 87,75%           | Sesuai dengan hasil pengawasan internal DJKA, BTP Semarang mendapatkan Nilai Unit Pengelola (UP) sebesar 54,04 dan Nilai Unit Kearsipan (UK) sebesar 83,33. Sehingga rata-rata nilai kearsipan sebesar 68,68 | Akan dilakukan sosialisasi penerapan dan penggunaan SRIKANDI pada tahun berikutnya untuk meningkatkan nilai kearsipan.                                                                                                                                                                | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
|        |                  |                                                                                                                 |        |                 | Layanan Reformasi Kinerja (Pengelolaan Kepegawaian dan Kearsipan) | Terlaksananya layanan reformasi kinerja (pengelolaan kepegawaian dan kearsipan) | 63.200.000                               | 1                     | Dokumen | 1               | 100,0% | 63.200.000      | 100% | 1                  | 55.459.127         | 100,00%            | 87,75%           | On schedule                                                                                                                                                                                                  | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan                                                                                                                                                                                                                                   | KTU                           |
| JUMLAH |                  |                                                                                                                 |        |                 |                                                                   |                                                                                 | 1.132.146.753.000                        |                       |         |                 |        | 306.472.056.000 |      |                    | 292.307.011.850    |                    | 25,82%           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                               |

SEMARANG, 5 JANUARI 2026  
KEPALA BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN  
KELAS I SEMARANG

  
**RUDI PIToyo, S.E.**  
N.P. 19800807 200212 1 001





Rasio Konektivitas BTP Semarang

| NO | PROVINSI    | DAERAH                     | KATEGORI  | JAN   | FEB   | MAR   | APR   | MEI   | JUN   | JUL   | AGT   | SEP   | OKT   | NOV   | DES   |   |
|----|-------------|----------------------------|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---|
| 1  | JAWA TENGAH | Kedungsepur                | PKN       | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     |   |
|    |             | Cilacap                    | PKN       | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓ |
|    |             | Surakarta                  | PKN       | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓ |
|    |             | Tegal                      | PKW/KSN   | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓ |
|    |             | Pekalongan                 | PKW/KSN   | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓ |
|    |             | Cepu                       | PKW/KSN   | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓ |
|    |             | Purwokerto                 | PKW/KSN   | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓ |
|    |             | Kebumen                    | PKW/KSN   | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓ |
|    |             | Klaten                     | PKW/KSN   | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓ |
|    |             | Wonosobo                   | PKW/KSN   | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗ |
|    |             | Kudus                      | PKW/KSN   | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗ |
|    |             | Magelang                   | PKW/KSN   | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗ |
|    |             | KSN Borobudur              | PKW/KSN   | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗ |
|    |             | Cilacap (Jawa Tengah)      | PELABUHAN | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓ |
|    |             | Tanjung Emas (Jawa Tengah) | PELABUHAN | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓ |
|    |             | Adisoemarmo (Solo)         | BANDARA   | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓ |
|    |             | Ahmad Yani (Semarang)      | BANDARA   | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗     | ✗ |
|    |             |                            |           |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |   |
| 2  | DIY         | Yogyakarta                 | PKN       | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     |   |
|    |             | Sleman                     | PKW/KSN   | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓ |
|    |             | Kulonprogo (Yogyakarta)    | BANDARA   | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓     | ✓ |
|    |             |                            |           |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |   |
|    | TOTAL       |                            | 20        | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    |   |
|    | RASIO       |                            |           | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 |   |

Kepala Seksi Prasarana



Riska Sasanti Danartini, S.T., M.Sc.  
NIP. 19780820 200912 2 002



Klasifikasi nilai TQI berdasarkan Kategori Kecepatan (Km' jalur)

|               | Jumlah Jalur dalam satuan Kilometer |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
|---------------|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Data TQI      | JAN                                 | FEB       | MAR       | APR       | MEI       | JUN       | JUL       | AGT       | SEP       | OKT       | NOV       | DES       |
| Kat 1         | 1.335,636                           | 1.335,636 | 1.335,636 | 1.335,636 | 1329,546  | 1329,546  | 1311,103  | 1311,103  | 1311,103  | 1.239,45  | 1.239,45  | 1.239,45  |
| Kat 2         | 305,286                             | 305,286   | 305,286   | 305,286   | 311,599   | 311,599   | 329,868   | 329,868   | 329,868   | 307,71    | 307,71    | 307,71    |
| Total Kat 1&2 | 1.640,922                           | 1.640,922 | 1.640,922 | 1.640,922 | 1.641,145 | 1.641,145 | 1.640,971 | 1.640,971 | 1.640,971 | 1.547,158 | 1.547,158 | 1.547,158 |
| Kat 3         | 7,053                               | 7,053     | 7,053     | 7,053     | 11,512    | 11,512    | 13,921    | 13,921    | 13,921    | 12,988    | 12,988    | 12,988    |
| Kat 4         | 1,259                               | 1,259     | 1,259     | 1,259     | 3,846     | 3,846     | 1,612     | 1,612     | 1,612     | 2,725     | 2,725     | 2,725     |
| Total Kat 3&4 | 8,312                               | 8,312     | 8,312     | 8,312     | 15,358    | 15,358    | 15,533    | 15,533    | 15,533    | 15,713    | 15,713    | 15,713    |
| Panjang Jalur | 1.649,234                           | 1.649,234 | 1.649,234 | 1.649,234 | 1656,503  | 1656,503  | 1656,504  | 1656,504  | 1656,504  | 1562,87   | 1562,87   | 1562,87   |
| Prosentase    | 99,496                              | 99,496    | 99,496    | 99,496    | 99,073    | 99,073    | 99,062    | 99,062    | 99,062    | 98,995    | 98,995    | 98,99     |

Kepala Seksi Prasarana



Riska Sasanti Danartini, S.T., M.Sc.

NIP. 19780820 200912 2 002





Klasifikasi Stasiun berdasarkan Jenis Sistem Persinyalannya

|                     | Jumlah Persinyalan |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |        |
|---------------------|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------|
| Data Persinyalan    | JAN                | FEB           | MAR           | APR           | MEI           | JUNI          | JUL           | AGT           | SEP           | OKT           | NOV           | DES    |
| Sinyal Mekanik      | 15                 | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15     |
| Sinyal Elektrik     | 105                | 105           | 105           | 105           | 105           | 105           | 105           | 105           | 105           | 105           | 105           | 105    |
| <b>Total Sinyal</b> | <b>120</b>         | <b>120</b>    | <b>120</b>    | <b>120</b>    | <b>120</b>    | <b>120</b>    | <b>120</b>    | <b>120</b>    | <b>120</b>    | <b>120</b>    | <b>120</b>    | 120    |
| <b>Prosentase</b>   | <b>87,500</b>      | <b>87,500</b> | <b>87,500</b> | <b>87,500</b> | <b>87,500</b> | <b>87,500</b> | <b>87,500</b> | <b>87,500</b> | <b>87,500</b> | <b>87,500</b> | <b>87,500</b> | 87,500 |

Kepala Seksi Prasarana



Riska Sasanti Danartini, S.T., M.Sc.

NIP. 19780820 200912 2 002



## REALISASI PEMENUHAN TARGET ANGKUTAN KA TAHUN 2025

| TAHUN                    | 2025       | %              | 2026       | %      | 2027       | %      | 2028        | %      | 2029        | %       | TOTAL 2025-2029 |
|--------------------------|------------|----------------|------------|--------|------------|--------|-------------|--------|-------------|---------|-----------------|
| <b>ANGK.PENUMPANG</b>    |            |                |            |        |            |        |             |        |             |         |                 |
| Target Renstra           | 29.980.036 |                | 31.450.133 |        | 33.037.445 |        | 35.019.691  |        | 38.521.661  |         | 168.008.966     |
| Target Tahunan Kumulatif | 29.980.036 | 17,844%        | 61.430.169 | 36,56% | 94.467.614 | 56,23% | 129.487.305 | 77,07% | 168.008.966 | 100,00% | 168.008.966     |
| Realisasi Pnp Kumulatif  | 32.547.690 | 19,373%        | 32.547.690 | 19,37% | 32.547.690 | 19,37% | 32.547.690  | 19,37% | 32.547.690  | 19,37%  |                 |
| <b>ANGK.BARANG</b>       |            |                |            |        |            |        |             |        |             |         |                 |
| Target Renstra           | 2.720.016  |                | 2.801.617  |        | 2.885.665  |        | 2.972.236   |        | 3.061.402   |         | 14.440.936      |
| Target Tahunan Kumulatif | 2.720.016  | 18,835%        | 5.521.633  | 38,24% | 8.407.298  | 58,22% | 11.379.534  | 78,80% | 14.440.936  | 100,00% | 14.440.936      |
| Realisasi Brg Kumulatif  | 2.841.957  | 19,680%        | 2.841.957  | 19,68% | 2.841.957  | 19,68% | 2.841.957   | 19,68% | 2.841.957   | 19,68%  |                 |
| <b>ANGKUTAN KA</b>       |            | <b>19,526%</b> |            |        |            |        |             |        |             |         |                 |



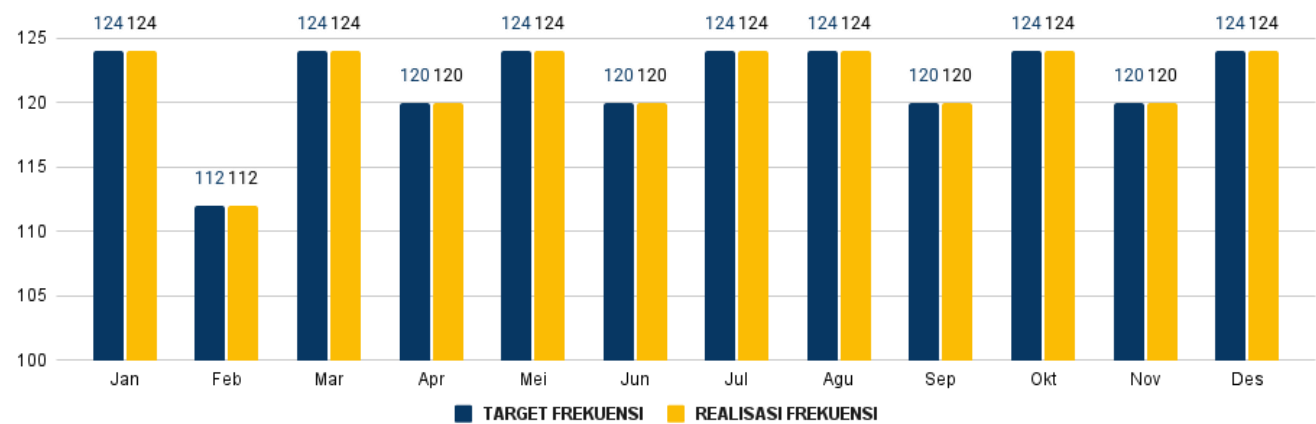
REZA MAULLANA MAGHRIBI  
NIP. 19830316 200912 1 001



REALISASI PERJALANAN KA PERINTIS BATARA KRESNA TAHUN ANGGARAN 2025

| NO    | BULAN     | TARGET FREKUENSI | TARGET KUMULATIF | % TARGET FREKUENSI | REALISASI FREKUENSI | REALISASI FREKUENSI (KUMULATIF) | KAPASITAS | VOLUME  | HARGA  | PNBP        | % FREKUENSI BULANAN | % FREKUENSI TAHUNAN |
|-------|-----------|------------------|------------------|--------------------|---------------------|---------------------------------|-----------|---------|--------|-------------|---------------------|---------------------|
| 1     | Januari   | 124              | 124              | 8,493%             | 124                 | 124                             | 14.508    | 12.497  | 4.000  | 49.988.000  | 100%                | 8,493%              |
| 2     | Februari  | 112              | 236              | 16,164%            | 112                 | 236                             | 16.128    | 17.931  | 4.000  | 71.724.000  | 100%                | 16,164%             |
| 3     | Maret     | 124              | 360              | 24,658%            | 124                 | 360                             | 17.856    | 12.408  | 4.000  | 49.632.000  | 100%                | 24,658%             |
| 4     | April     | 120              | 480              | 32,877%            | 120                 | 480                             | 17.280    | 17.214  | 4.000  | 68.856.000  | 100%                | 32,877%             |
| 5     | Mei       | 124              | 604              | 41,370%            | 124                 | 604                             | 17.856    | 16.963  | 4.000  | 67.852.000  | 100%                | 41,370%             |
| 6     | Juni      | 120              | 724              | 49,589%            | 120                 | 724                             | 17.280    | 16.890  | 4.000  | 67.560.000  | 100%                | 49,589%             |
| 7     | Juli      | 124              | 848              | 58,082%            | 124                 | 848                             | 17.856    | 16.010  | 4.000  | 64.040.000  | 100%                | 58,082%             |
| 8     | Agustus   | 124              | 972              | 66,575%            | 124                 | 972                             | 17.856    | 12.645  | 4.000  | 50.580.000  | 100%                | 66,575%             |
| 9     | September | 120              | 1092             | 74,795%            | 120                 | 1092                            | 17.280    | 12.896  | 4.000  | 51.584.000  | 100%                | 74,795%             |
| 10    | Oktober   | 124              | 1216             | 83,288%            | 124                 | 1216                            | 17.856    | 12.919  | 4.000  | 51.676.000  | 100%                | 83,288%             |
| 11    | November  | 120              | 1336             | 91,507%            | 120                 | 1336                            | 17.280    | 14.076  | 4.000  | 56.304.000  | 100%                | 91,507%             |
| 12    | Desember  | 124              | 1460             | 100,000%           | 124                 | 1460                            | 17.856    | 17.249  | 4.000  | 68.996.000  | 100%                | 100,000%            |
| TOTAL |           | 1460             |                  |                    | 1460                | 1460                            | 206.892   | 179.698 | 48.000 | 718.792.000 |                     |                     |

PERSENTASE CAPAIAN FREKUENSI TAHUNAN100,000%



*Signature*

REZA MAULLANA MAGHRIBI  
NIP. 19830316 200912 1 001

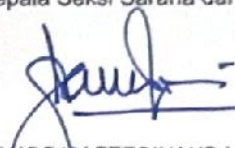




IKK T6. PERSENTASE PENURUNAN GANGGUAN OPERASIONAL DI PERLINTASAN SEBIDANG TAHUN 2025

| NO | DAERAH PEMANTAUAN                                               | BASLINE 2024 | PROSENTASE PENURUNAN 2025 | JUMLAH PENURUNAN 2025 | TARGET PENURUNAN 2025 | JAN   | FEB   | MAR   | APR   | MEI   | JUN   | JUL   | AGT   | SEP   | OKT   | NOV   | DES   | TOTAL |
|----|-----------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|-----------------------|-----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 1  | DAOP 4                                                          | 16           |                           |                       |                       | 2     | 3     | 2     | 1     | 2     | 3     | 0     | 0     | 2     | 1     | 0     | 1     | 17    |
| 2  | DAOP 5                                                          | 5            |                           |                       |                       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 2     | 0     | 0     | 1     | 0     | 0     | 0     | 3     |
| 3  | DAOP 6                                                          | 13           |                           |                       |                       | 1     | 1     | 3     | 1     | 0     | 0     | 0     | 1     | 0     | 1     | 2     | 0     | 10    |
|    | JUMLAH GANGGUAN OPERASIONAL DI PERLINTASAN SEBIDANG             | 34           | 11,765%                   | 4                     | 30                    | 3     | 4     | 5     | 2     | 2     | 5     | 0     | 1     | 3     | 2     | 2     | 1     | 30    |
|    | JUMLAH GANGGUAN OPERASIONAL DI PERLINTASAN SEBIDANG (KUMULATIF) |              |                           |                       |                       | 3     | 7     | 12    | 14    | 16    | 21    | 21    | 22    | 25    | 27    | 29    | 30    |       |
|    | % PENURUNAN GANGGUAN OPERASIONAL                                |              |                           |                       |                       | 91,18 | 79,41 | 64,71 | 58,82 | 52,94 | 38,24 | 38,24 | 35,29 | 26,47 | 20,59 | 14,71 | 11,76 |       |

Kepala Seksi Sarana dan Keselamatan Perkeretaapian



TONGGAM FERDINAND LEONARDO  
NIP. 19770825 200604 1 001



PERISTIWA PERJALANAN KA YANG TERJADI TAHUN 2025

DAOP 4 SEMARANG

|                         | Januari | Februari | Maret | April | Mei | Juni | Juli | Agustus | September | Oktober | November | Desember | Jumlah |
|-------------------------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|---------|-----------|---------|----------|----------|--------|
| KA Tertemper Kendaraan  | 3       | 2        | 3     | 0     | 3   | 3    | 2    | 0       | 2         | 1       |          | 1        | 20     |
| KA Tertemper Orang      | 3       | 6        | 3     | 1     | 4   | 5    | 4    | 3       | 2         | 2       | 4        | 3        | 40     |
| KA dengan KA            |         |          |       |       |     |      |      |         |           |         |          |          | 0      |
| KA Anjlok               |         |          |       |       |     |      |      |         |           |         |          |          | 0      |
| KA terguling            |         |          |       |       |     |      |      |         |           |         |          |          | 0      |
| Banjir/Longsor/Amblesan | 2       |          |       |       |     |      |      |         |           |         |          |          | 2      |
| Lain-lain               |         |          |       |       |     |      |      |         |           |         |          |          | 0      |
| Total                   | 5       | 8        | 2     | 0     | 7   | 8    | 6    | 0       | 4         | 3       | 4        | 4        | 62     |

DAOP 5 PURWOKERTO

|                         | Januari | Februari | Maret | April | Mei | Juni | Juli | Agustus | September | Oktober | November | Desember | Jumlah |
|-------------------------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|---------|-----------|---------|----------|----------|--------|
| KA Tertemper Kendaraan  | 0       | 0        | 0     | 0     | 0   | 2    | 0    | 0       | 1         | 0       | 0        | 0        | 3      |
| KA Tertemper Orang      | 1       | 0        | 1     | 0     | 0   | 3    | 3    | 5       | 0         | 0       | 0        | 0        | 13     |
| KA dengan KA            |         |          |       |       |     |      |      |         |           |         |          |          | 0      |
| KA Anjlok               |         |          |       |       |     |      |      |         |           |         |          |          | 0      |
| KA terguling            |         |          |       |       |     |      |      |         |           |         |          |          | 0      |
| Banjir/Longsor/Amblesan |         |          |       |       |     |      |      |         |           |         |          |          | 0      |
| Lain-lain               |         |          |       |       |     |      |      |         |           |         |          |          | 0      |
| Total                   | 1       | 0        | 1     | 0     | 0   | 5    | 3    | 5       | 1         | 0       | 0        | 0        | 16     |

DAOP 6 YOGYAKARTA

|                         | Januari | Februari | Maret | April | Mei | Juni | Juli | Agustus | September | Oktober | November | Desember | Jumlah |
|-------------------------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|---------|-----------|---------|----------|----------|--------|
| KA Tertemper Kendaraan  | 1       | 2        | 5     | 1     |     | 2    | 1    | 1       | 1         | 1       | 2        | 0        | 17     |
| KA Tertemper Orang      | 2       |          |       |       |     | 4    | 5    |         | 2         |         | 1        | 1        | 15     |
| KA dengan KA            |         |          |       |       |     |      |      |         |           |         |          |          | 0      |
| KA Anjlok               |         |          |       |       |     |      |      |         |           |         |          |          | 0      |
| KA terguling            |         |          |       |       |     |      |      |         |           |         |          |          | 0      |
| Banjir/Longsor/Amblesan |         |          |       |       |     |      |      |         |           |         |          |          | 0      |
| Lain-lain               |         |          |       |       |     |      |      |         |           |         |          |          | 0      |
| Total                   | 3       | 2        | 5     | 1     | 0   | 6    | 6    | 1       | 3         | 1       | 3        | 1        | 32     |

|                         | Daop 4 Semarang | Daop 5 Purwokerto | Daop 6 Yogyakarta |
|-------------------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| KA Tertemper Kendaraan  | 20              | 3                 | 17                |
| KA Tertemper Orang      | 40              | 13                | 15                |
| KA dengan KA            | 0               | 0                 | 0                 |
| KA Anjlok               | 0               | 0                 | 0                 |
| KA terguling            | 0               | 0                 | 0                 |
| Banjir/Longsor/Amblesan | 2               | 0                 | 0                 |
| Lain-lain               | 0               | 0                 | 0                 |
| Jumlah                  | 62              | 16                | 32                |

Gangguan Operasional di Perlintasan Sebidang

|                     | Daop 4 | Daop 5 | Daop 6 |
|---------------------|--------|--------|--------|
| Tertemper Orang     | 3      | 0      | 0      |
| Tertemper Kendaraan | 14     | 3      | 10     |
| Lain - lain         | 0      | 0      | 0      |
| Jumlah              | 17     | 3      | 10     |

Kepala Seksi Sarana dan Keselamatan Perkeretaapian

  
 TONGGAM FERDINAND LEONARDO  
 NIP. 19770825 200604 1 001



**IKK T7. TINGKAT KESELAMATAN TRANSPORTASI PERKERETAAPIAN BTP SEMARANG**

| NO | DAERAH PEMANTAUAN       | JAN    | FEB    | MAR    | APR    | MEI    | JUN    | JUL     | AGT     | SEP     | OKT     | NOV     | DES     | TOTAL |
|----|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| 1  | DAOP 4                  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0     |
| 2  | DAOP 5                  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0     |
| 3  | DAOP 6                  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0     |
|    | JUMLAH KECELAKAAN       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0     |
|    | JUMLAH KKA (KUMULATIF)  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |       |
|    | JUMLAH PERKA            | 13.820 | 13.277 | 15.552 | 15.301 | 15.213 | 18.783 | 15.237  | 15.025  | 14.730  | 15.079  | 14.777  | 15.511  |       |
|    | JUMLAH PERKA(KUMULATIF) | 13.820 | 27.097 | 42.649 | 57.950 | 73.163 | 91.946 | 107.183 | 122.208 | 136.938 | 152.017 | 166.794 | 182.305 |       |
|    | TINGKAT KESELAMATAN     | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00  | 100,00  | 100,00  | 100,00  | 100,00  | 100,00  |       |

Kepala Seksi Sarana dan Keselamatan Perkeretaapian



TONGGAM FERDINAND LEONARDO  
NIP. 19770825 200604 1 001







# KEMENTERIAN PERHUBUNGAN INSPEKTORAT JENDERAL

Jl. MERDEKA BARAT 8  
JAKARTA 10110

TEL. (021) 3456919  
3813154  
3507656

FAX : (021) 3813154  
TLX : 44310 DEPHUB IA  
FAX :

Nomor : PS.302/514/ITJEN/2025

Jakarta, 20 Agustus 2025

Klasifikasi : Terbatas

Lampiran :

Hal : Hasil Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Tahun 2025  
pada Direktorat Jenderal Perkeretaapian

Yth. Direktur Jenderal Perkeretaapian

Dalam rangka pelaksanaan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 88 Tahun 2021 tentang Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, Keputusan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor KM 74 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Kementerian Perhubungan dan Keputusan Inspektur Jenderal Kementerian Perhubungan Nomor KP-ITJEN 39 Tahun 2025 tanggal 18 Juli 2025 tentang Pembentukan Kelompok Kerja Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Unit Kerja Eselon I Kementerian Perhubungan Tahun Anggaran 2025 disampaikan hal-hal sebagai berikut:

1. Inspektorat Jenderal telah melakukan evaluasi akuntabilitas kinerja tahun 2024 pada Direktorat Jenderal Perkeretaapian dengan tujuan:
  - a. memperoleh informasi mengenai implementasi SAKIP;
  - b. menilai tingkat implementasi SAKIP;
  - c. menilai akuntabilitas kinerja;
  - d. memberikan saran perbaikan untuk peningkatan implementasi SAKIP; dan
  - e. memonitor tindak lanjut rekomendasi hasil evaluasi periode sebelumnya.
2. Evaluasi tidak hanya dilakukan terhadap akuntabilitas kinerja Eselon I saja, namun juga dilakukan uji petik terhadap akuntabilitas kinerja pada beberapa Unit Kerja yaitu:
  - a. Direktorat Prasarana;
  - b. Direktorat Keselamatan;
  - c. Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;
  - d. Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Surabaya;
  - e. Balai Pengujian Perkeretaapian.

3. Evaluasi dilakukan terhadap empat komponen manajemen kinerja yang meliputi Perencanaan Kinerja, Pengukuran Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal.
4. Dari hasil evaluasi terhadap empat komponen tersebut, Direktorat Jenderal Perkeretaapian memperoleh nilai **83,72 (Predikat A)** dengan interpretasi **"Memuaskan"**.
5. Nilai tersebut merupakan akumulasi penilaian terhadap seluruh komponen manajemen kinerja, dengan rincian sebagai berikut:

| No                   | Komponen yang dinilai                   | Bobot | Nilai        |
|----------------------|-----------------------------------------|-------|--------------|
| 1                    | Perencanaan Kinerja                     | 30,00 | <b>24,90</b> |
| 2                    | Pengukuran Kinerja                      | 30,00 | <b>25,53</b> |
| 3                    | Pelaporan Kinerja                       | 15,00 | <b>12,41</b> |
| 4                    | Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal | 25,00 | <b>20,88</b> |
| Nilai Hasil Evaluasi |                                         |       | <b>83,72</b> |
| Predikat             |                                         |       | <b>A</b>     |

6. Hasil penilaian terhadap masing-masing komponen manajemen kinerja yang dievaluasi dapat diuraikan sebagai berikut:
  - a. Perencanaan Kinerja  
Nilai hasil evaluasi atas komponen Perencanaan Kinerja sebesar 24,90 dari nilai maksimal 30, dengan catatan belum seluruh Realisasi target yang ditetapkan dalam perencanaan kinerja Tahun 2024 masuk kriteria on the right track (90% s.d. 110%).
  - b. Pengukuran Kinerja  
Nilai hasil evaluasi atas komponen Pengukuran Kinerja sebesar 25,53 dari nilai maksimal 30, dengan catatan pengukuran kinerja tahun 2024 belum seluruhnya dimanfaatkan menjadi dasar penempatan/penghapusan jabatan baik struktural maupun fungsional.
  - c. Pelaporan Kinerja  
Nilai hasil evaluasi atas komponen Pelaporan Kinerja sebesar 12,41 dari nilai maksimal 15,00, dengan catatan laporan kinerja belum memuat informasi terkait perubahan kinerja organisasi.



d. Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal

Nilai hasil evaluasi atas komponen Pelaporan Kinerja sebesar 20,88 dari nilai maksimal 25,00.

7. Penilaian Kinerja Organisasi (PKO) berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparat Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 22 Tahun 2024 tentang Penilaian Kinerja Organisasi. Direktorat Jenderal Perkeretaapian memperoleh nilai Kinerja Organisasi **101,86%** dengan predikat Istimewa, dengan hasil sebagai berikut:

NILAI AKIP TAHUN 2024 :

83,72

| No | Sasaran                                                                                                  | Indikator Kinerja                                                    | Target | Realisasi | Capaian | Normalisasi Capaian PK(1)                                | Koreksi Normalisasi Capaian PK berdasarkan Predikat AKIP (2) | Nilai Akhir Capaian PK (3)=(1) x (100%-(2)) |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------|-----------|---------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 1  | SP1 Konektivitas Jaringan Perkeretaapian Nasional Yang Diwujudkan Dalam Penyediaan Infrastruktur         | Rasio Konektivitas Antar Wilayah                                     | 0,46   | 0,45      | 100,00% | 100,00%                                                  | 0,00%                                                        | 100,00%                                     |
| 2  | SP2 Keselamatan Transportasi Perkeretaapian Dengan Sumber Daya Manusia, Sarana Dan Prasarana Yang Handal | Rasio Kejadian Kecelakaan Transportasi Kereta Api (rate of accident) | 0,06   | 0,05      | 100,00% | 100,00%                                                  | 0,00%                                                        | 100,00%                                     |
| 3  | SP3 Kinerja Pelayanan Transportasi Perkeretaapian Yang Terpercaya Dan Sesuai Kebutuhan                   | Persentase On Time Performance (OTP) Transportasi Kereta Api         | 90,5   | 96,19     | 106,29% | 106,29%                                                  | 0,00%                                                        | 106,29%                                     |
|    |                                                                                                          | Pemenuhan Target Angkutan Penumpang Kereta Api                       | 78,8   | 81,65     | 103,62% | 103,62%                                                  | 0,00%                                                        | 103,62%                                     |
|    |                                                                                                          | Pemenuhan Target Angkutan Barang Kereta Api                          | 77,8   | 78,73     | 101,20% | 101,195%                                                 | 0,00%                                                        | 101,20%                                     |
|    |                                                                                                          | Persentase Pengoperasian Jalur KA yang Sesuai dengan TCJ             | 94     | 95,02     | 101,09% | 101,09%                                                  | 0,00%                                                        | 101,09%                                     |
|    |                                                                                                          | Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) terhadap Pelayanan Publik Bidang    | 3,7    | 3,73      | 100,81% | 100,81%                                                  | 0,00%                                                        | 100,81%                                     |
|    |                                                                                                          |                                                                      |        |           |         | Total Capaian PK                                         | 713,00%                                                      |                                             |
|    |                                                                                                          |                                                                      |        |           |         | Nilai Kinerja Organisasi (NKO) atau rata-rata Capaian PK | 101,86%                                                      |                                             |
|    |                                                                                                          |                                                                      |        |           |         | Predikat PKO                                             | ISTIMEWA                                                     |                                             |

8. Seluruh Rekomendasi evaluasi AKIP tahun 2024 telah ditindaklanjuti dan dinyatakan tuntas.

Sehubungan dengan hal-hal tersebut di atas dan untuk meningkatkan akuntabilitas kinerja di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian kami merekomendasikan sebagai berikut:

1. Target kinerja yang ditetapkan dimonitoring, dievaluasi secara berkala dan melakukan langkah langkah perbaikan yang diperlukan sehingga sesuai kriteria *on the right track* yaitu realisasi capaian IKU/IKK antara 90% s.d. 110%;
2. Memanfaatkan pengukuran kinerja sebagai dasar dalam penempatan/penghapusan jabatan baik struktural maupun fungsional dan diinformasikan dalam LMCK/LKIP termasuk tindak lanjut yang tertuang didalamnya agar ditindaklanjuti;
3. Mencantumkan informasi perubahan budaya kinerja pada LKIP (semula - menjadi);

4. Melakukan monitoring secara terus menerus dan memastikan bahwa kriteria dalam keputusan Menteri Perhubungan nomor KM 74 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Evaluasi AKIP telah tercantum dalam LMCK/LKIP satuan kerja di lingkungan DJKA yang tidak termasuk dalam sampel evaluasi AKIP Tahun 2025.

Demikian disampaikan hasil evaluasi akuntabilitas AKIP tahun 2025 Direktorat Jenderal Perkeretaapian. Kami menghargai upaya Saudara beserta seluruh jajaran dalam menerapkan manajemen kinerja di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian.

Inspektur Jenderal



Arif Toha  
NIP 196703201992031003

Tembusan:

1. Sekretaris Direktorat Jenderal Perkeretaapian;
2. Direktur Prasarana Ditjen Perkeretaapian;
3. Direktur Keselamatan Ditjen Perkeretaapian;
4. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;
5. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Surabaya;
6. Kepala Balai Pengujian Perkeretaapian.

**DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN  
2025**

| No                          | Komponen/Sub Komponen/Kriteria                                                                                                                                                                                                                      | Bobot        | DIT. PRAS                         | DIT. KES                          | BPP                               | BTP SMG                           | BTP SBY                           | Nilai<br>Akuntabilitas Kinerja |               |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|---------------|
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                     |              | Nilai Unit Kerja<br>Sampling<br>1 | Nilai Unit Kerja<br>Sampling<br>2 | Nilai Unit Kerja<br>Sampling<br>3 | Nilai Unit Kerja<br>Sampling<br>4 | Nilai Unit Kerja<br>Sampling<br>5 |                                |               |
| <b>1</b>                    | <b>PERENCANAAN KINERJA</b>                                                                                                                                                                                                                          | <b>30,00</b> |                                   |                                   |                                   |                                   |                                   | <b>24,60</b>                   | <b>82,00%</b> |
| 1.1                         | Dokumen Perencanaan kinerja telah tersedia                                                                                                                                                                                                          | 6,00         | 6,00                              | 6,00                              | 6,00                              | 6,00                              | 6,00                              | 6,00                           | 100,00%       |
| 1.2                         | Dokumen Perencanaan kinerja telah memenuhi standar yang baik, yaitu untuk mencapai hasil, dengan ukuran kinerja yang SMART, menggunakan penyesuaian (cascading) disetiap level secara logis, serta memperhatikan kinerja bidang lain (crosscutting) | 9,00         | 7,20                              | 7,20                              | 7,20                              | 7,20                              | 7,20                              | 7,20                           | 80,00%        |
| 1.3                         | Perencanaan Kinerja telah dimanfaatkan untuk mewujudkan hasil yang berkesinambungan                                                                                                                                                                 | 15,00        | 12,00                             | 10,50                             | 12,00                             | 10,50                             | 12,00                             | 11,40                          | 76,00%        |
| <b>2</b>                    | <b>PENGUKURAN KINERJA</b>                                                                                                                                                                                                                           | <b>30,00</b> |                                   |                                   |                                   |                                   |                                   | <b>24,96</b>                   | <b>83,20%</b> |
| 2.1                         | Pengukuran Kinerja telah dilakukan                                                                                                                                                                                                                  | 6,00         | 6,00                              | 6,00                              | 6,00                              | 5,40                              | 6,00                              | 5,88                           | 98,00%        |
| 2.2                         | Pengukuran Kinerja telah menjadi kebutuhan dalam mewujudkan Kinerja                                                                                                                                                                                 | 9,00         | 7,20                              | 7,20                              | 7,20                              | 8,10                              | 7,20                              | 7,38                           | 82,00%        |
| 2.3                         | Pengukuran Kinerja telah dijadikan dasar dalam pemberian Reward dan                                                                                                                                                                                 | 15,00        | 12,00                             | 10,50                             | 12,00                             | 12,00                             | 12,00                             | 11,70                          | 78,00%        |
| <b>3</b>                    | <b>PELAPORAN KINERJA</b>                                                                                                                                                                                                                            | <b>15,00</b> |                                   |                                   |                                   |                                   |                                   | <b>12,21</b>                   | <b>81,40%</b> |
| 3.1                         | Terdapat Dokumen Laporan yang menggambarkan Kinerja                                                                                                                                                                                                 | 3,00         | 2,70                              | 3,00                              | 2,40                              | 2,70                              | 3,00                              | 2,76                           | 92,00%        |
| 3.2                         | Dokumen Laporan Kinerja telah memenuhi Standar menggambarkan Kualitas atas Pencapaian Kinerja, informasi keberhasilan/kegagalan kinerja serta upaya perbaikan/penyempurnaannya                                                                      | 4,50         | 3,60                              | 3,60                              | 3,60                              | 3,60                              | 3,60                              | 3,60                           | 80,00%        |
| 3.3                         | Pelaporan Kinerja telah memberikan dampak yang besar dalam penyesuaian strategi/kebijakan dalam mencapai kinerja berikutnya                                                                                                                         | 7,50         | 6,00                              | 6,00                              | 5,25                              | 6,00                              | 6,00                              | 5,85                           | 78,00%        |
| <b>4</b>                    | <b>EVALUASI AKUNTABILITAS KINERJA INTERNAL</b>                                                                                                                                                                                                      | <b>25,00</b> |                                   |                                   |                                   |                                   |                                   | <b>20,50</b>                   | <b>82,00%</b> |
| 4.1                         | Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal telah dilaksanakan                                                                                                                                                                                          | 5,00         | 4,50                              | 4,50                              | 4,50                              | 4,50                              | 4,50                              | 4,50                           | 90,00%        |
| 4.2                         | Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal telah dilaksanakan secara                                                                                                                                                                                   | 7,50         | 6,00                              | 6,00                              | 6,00                              | 6,00                              | 6,00                              | 6,00                           | 80,00%        |
| 4.3                         | Implementasi SAKIP telah meningkat karena evaluasi Akuntabilitas                                                                                                                                                                                    | 12,50        | 10,00                             | 10,00                             | 10,00                             | 10,00                             | 10,00                             | 10,00                          | 80,00%        |
| Nilai Akuntabilitas Kinerja |                                                                                                                                                                                                                                                     |              | 83,20                             | 80,50                             | 82,15                             | 82,00                             | 83,50                             | 82,28                          |               |







# KEMENTERIAN PERHUBUNGAN INSPEKTORAT JENDERAL

Jl. MERDEKA BARAT 8  
JAKARTA 10110

TEL. (021) 3456919  
3813154  
3507656

FAX : (021) 3813154  
TLX : 44310 DEPHUB IA  
FAX :

Nomor : PS.302/2/18/ITJEN/2025  
Klasifikasi : Biasa  
Lampiran : Dua lampiran  
Hal : Hasil Penilaian Maturitas Manajemen Risiko

Jakarta, 12 Maret 2025

Yth. Daftar Terlampir

Menunjuk surat kami nomor PS.302/1/13/ITJEN/2025 perihal Penilaian Maturitas Manajemen Risiko dalam Mendukung Pelaksanaan Pengawasan Internal Berbasis Risiko di Lingkungan Kementerian Perhubungan, Inspektorat II telah melakukan penilaian maturitas manajemen risiko pada UPT/Satker Wilayah Pengawasan Inspektorat II. Penilaian maturitas dilaksanakan dengan teknik penilaian analisis dokumen dan wawancara melalui permintaan konfirmasi terhadap format wawancara yang telah diisi oleh UPT/Satker. Teknik observasi tidak dapat dilaksanakan karena keterbatasan waktu dan anggaran. Adapun hasil penilaian maturitas manajemen risiko dimaksud, kami lampirkan bersama surat ini.

Kami menyampaikan apresiasi atas kerja sama pejabat dan pegawai pada UPT/Satker di wilayah pengawasan Inspektorat II dalam melaksanakan penilaian maturitas manajemen risiko.

Atas perhatian dan kerja samanya, diucapkan terima kasih.

Inspektur II,



Ditandatangani secara elektronik  
MUHAMMAD ANTO JULIANTO  
NIP 196807251990031001

Tembusan:

1. Sekretaris Jenderal;
2. Inspektur Jenderal;
3. Direktur Jenderal Perkeretaapian;
4. Kepala BPSDM Perhubungan.

Lampiran I Surat  
Nomor : PS.302/2/18/ITJEN/2025  
Tanggal : 12 Maret 2025

YTH.

1. SEKRETARIAT JENDERAL

- a. Kepala Biro Perencanaan;
- b. Kepala Biro SDM dan Organisasi;
- c. Kepala Biro Keuangan;
- d. Kepala Biro Hukum;
- e. Kepala Biro LPPBMN;
- f. Kepala Biro Umum;
- g. Kepala Biro Komunikasi dan Informasi Publik;
- h. Kepala Pusat Data dan Teknologi Informasi;
- i. Kepala Pusat Fasilitas Kemitraan dan Kelembagaan Internasional;
- j. Kepala Pusat Pembinaan Jabatan Fungsional Transportasi;
- k. Kepala Pusat Pengelolaan Transportasi Berkelanjutan;
- l. Kepala Pusat Pembiayaan Infrastruktur Transportasi;
- m. Ketua Mahkamah Pelayaran;
- n. Sekretaris KNKT.

2. DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN

- a. Sekretaris Ditjen Perkeretaapian;
- b. Direktur Lalu Lintas dan Angkutan KA;
- c. Direktur Prasarana Perkeretaapian;
- d. Direktur Sarana Perkeretaapian;
- e. Direktur Keselamatan Perkeretaapian;
- f. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Jakarta;
- g. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Bandung;
- h. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;
- i. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Surabaya;
- j. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Medan;
- k. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas II Padang;
- l. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas II Palembang;
- m. Kepala Balai Perawatan Perkeretaapian;
- n. Kepala Balai Pengujian Perkeretaapian;
- o. Kepala Balai Pengelola Kereta Api Ringan Sumatera Selatan;
- p. Kepala Balai Pengelola Kereta Api Sulawesi Selatan.

3. BADAN PENGEMBANGAN SDM PERHUBUNGAN

- a. Sekretaris Badan Pengembangan SDM Phb;
- b. Kepala Pusat Pengembangan SDM Phb Darat;
- c. Kepala Pusat Pengembangan SDM Phb Laut;
- d. Kepala Pusat Pengembangan SDM Phb Udara;

- e. Kepala Pusat Pengembangan SDM Aparatur Phb;
- f. Ketua STIP;
- g. Direktur PTDI-STTD;
- h. Direktur PPI Curug;
- i. Direktur BP3IP;
- j. Direktur PIP Semarang;
- k. Direktur PIP Makassar;
- l. Direktur PKTJ Tegal;
- m. Direktur PPI Madiun;
- n. Direktur POLTRADA Bali;
- o. Direktur POLTRANS SDP Palembang;
- p. Direktur POLTEKPEL Surabaya;
- q. Direktur POLTEKPEL Sumatera Barat;
- r. Direktur POLTEKPEL Banten;
- s. Direktur POLTEKPEL Barombong;
- t. Direktur POLTEKPEL Sorong;
- u. Direktur POLTEKPEL Malahayati;
- v. Direktur POLTEKPEL Sulawesi Utara;
- w. Direktur POLTEKBANG Surabaya;
- x. Direktur POLTEKBANG Jayapura;
- y. Direktur POLTEKBANG Palembang;
- z. Direktur POLTEKBANG Medan;
- aa. Direktur POLTEKBANG Makassar;
- bb. Direktur API Banyuwangi;
- cc. Kepala BP2TL;
- dd. Kepala BP2TD Mempawah;
- ee. Kepala BP3 Curug;
- ff. Kepala BP3KSDMT.

Inspektur II,

**Tte.**

Muh. Anto Julianto  
NIP 196807251990031001

Lampiran II Surat  
 Nomor : PS.302/2/18/ITJEN/2025  
 Tanggal : 12 Maret 2025

**CATATAN HASIL PENILAIAN MATURITAS MANAJEMEN RISIKO  
 BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**

| No | Parameter                                                                              | Catatan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Tujuan organisasi terdokumentasi dan dipahami dengan baik                              | Berdasarkan hasil wawancara:<br>a. Tujuan dituangkan dalam PM 36 Tahun 2022 PM 36 Tahun 2022, seharusnya di dalam Rentra BTP Kelas I Semarang;<br>b. Tujuan organisasi sudah dikomunikasikan/disosialisasikan ke seluruh pegawai melalui SK Organisasi dan Publikasi via Website BTP Kelas I Semarang, Namun didalam Website tidak terdapat tujuan BTP Kelas I Semarang. |
| 2  | Pimpinan unit organisasi telah memahami risiko dan tanggungjawab atas risiko tersebut  | Terdapat piagam MR dan SK Struktur Unit Pengelola Risiko. Namun terdapat beberapa kelemahan yaitu:<br>a. Belum mencantumkan Unit Manajemen Risiko;<br>b. Dalam menyusun risiko masih berdasarkan KRO/RO sehingga belum sesuai dengan PM 69 Tahun 2023. Sehingga berpotensi tidak semua risiko teridentifikasi.                                                           |
| 3  | Proses identifikasi risiko telah ditetapkan dan dipatuhi terhadap masing-masing probis | Dalam menyusun risiko masih berdasarkan KRO/RO sehingga belum sesuai dengan PM 69 Tahun 2023. Sehingga berpotensi tidak semua risiko teridentifikasi.                                                                                                                                                                                                                    |
| 4  | Sistem skoring untuk penilaian risiko telah ditetapkan                                 | Sudah ada penilaian risiko dalam KM 69 Tahun 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 5  | Seluruh risiko telah dinilai dengan sistem skoring yang telah ditetapkan               | Risiko sudah dinilai dengan sistem skoring sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan. Namun dalam menyusun risiko masih berdasarkan KRO/RO sehingga belum sesuai dengan PM 69 Tahun 2023. Sehingga berpotensi tidak semua risiko teridentifikasi.                                                                                                                          |
| 6  | Risk appetite telah ditetapkan dengan sistem skoring                                   | Belum ada selera risiko yang ditetapkan oleh Pimpinan Kantor yg mengikuti Risk appetite Menteri.<br>Risk Appetite tidak ditetapkan tersendiri oleh Pemilik risiko                                                                                                                                                                                                        |
| 7  | Respon penanganan risiko telah ditetapkan dan diimplementasikan                        | Respon risiko telah ditetapkan pada Form 8, namun masih terdapat kelemahan yaitu implementasi belum disertai dokumentasi, sehingga belum diyakini bahwa seluruh penanganan risiko telah diimplementasikan                                                                                                                                                                |
| 8  | Risiko telah dibagi tanggungjawabnya dan didokumentasikan dalam risk register          | Telah dilakukan penunjukan penanggungjawab risiko pada F9, Namun penanggung jawab bukan pegawai yang ditunjuk, namun BTP Kelas I Semarang                                                                                                                                                                                                                                |

| No | Parameter                                                                                                                           | Catatan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9  | Pimpinan unit organisasi telah menetapkan model pemantauan atas proses, respon dan action plan risiko                               | <p>Telah ditetapkan uraian penanganan risiko, Namun masih terdapat beberapa kelemahan yaitu:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Tidak terdapat dokumen penetapan model pemantauan atas proses, respon dan action plan risiko. Contoh : SOP tidak ada;</li> <li>Uraian penanganan risiko pada form 8 masih sama dengan Pengendalian yang ada form 5, seharusnya penanganan risiko berupa tambahan pengendalian atas pengendalian yang ada sehingga dapat mengurangi kejadian atau mengurangi dampak;</li> <li>Waktu penanganan risiko masih bersifat umum dari 01 Jan s.d 31 Des 2024, sehingga tidak ada target yang spesifik dalam melakukan penanganan sehingga risiko masih berpotensi terjadi.</li> <li>Belum melampirkan Dokumentasi kegiatan pemantauan risiko oleh pimpinan.</li> </ol> |
| 10 | Pimpinan memberikan jaminan efektivitas pengelolaan risiko                                                                          | <p>Pimpinan belum melakukan pengendalian/mitigasi atas risiko strategis/utama dikarenakan pengisian form pemantauan masih bersifat formalitas dengan rincian:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>PIC masih bersifat umum yaitu BTP Kelas I Semarang;</li> <li>Waktu penanganan risiko masih bersifat umum dari 01 Jan s.d 31 Des 2024, sehingga tidak ada target yang spesifik dalam melakukan penanganan sehingga risiko masih berpotensi terjadi;</li> <li>Tidak semua penanganan risiko pada Form 8 dilakukan pemantauan pada form 9;</li> <li>Dari sampling atas Kode Risiko E.5.1, dalam form 12 telah turun dari level 17 menjadi 3, namun dalam pemantauan pelaksanaan penanganan risiko Form 9 tidak terdapat penanganan atas risiko dimaksud..</li> </ol>                             |
| 11 | Risk register di-update secara periodik (minimal triwulan)                                                                          | <p>Register risiko tidak dilakukan pemuktahiran secara periodik dan belum ada proses reuiu yang memadai.</p> <p>Hal tersebut, diatas tergambar dari keterjadian risiko namun belum ada reuiu yang memadai atas keterjadian risiko sesuai:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Laporan Triwulan I terdapat keterjadian risiko sebanyak 54 Kejadian;</li> <li>Laporan Triwulan II 7 Kejadian;</li> <li>Laporan Triwulan III 13 Kejadian;</li> <li>Laporan Triwulan IV 27 Kejadian.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 12 | Terdapat pelaporan kepada pimpinan puncak (pemilik risiko) bila terdapat risiko yang belum ditekan pada tingkat yang dapat diterima | Belum ada dokumen bahwa pimpinan telah menginformasikan risiko - risiko di atas risk appetite yang belum ditekan pada tingkat yang belum diterima kepada pihak pihak yang berkepentingan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 13 | Setiap Kegiatan/Program baru selalu dinilai risikonya                                                                               | Tidak terdapat analisis risiko terhadap usulan risiko baru                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| No              | Parameter                                                                                            | Catatan                                                  |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| 14              | Uraian tanggungjawab perihal manajemen risiko termasuk dalam uraian tugas dan tanggung jawab pegawai | Tidak ada tusi terkait MR pada SKP masing-masing Pegawai |
| 15              | Pimpinan dinilai kinerjanya dalam mengelola risiko                                                   | Tidak ada tusi terkait MR pada SKP masing-masing Pegawai |
| <b>Total</b>    |                                                                                                      | <b>10</b>                                                |
| <b>Simpulan</b> |                                                                                                      | <b>Level Maturitas 2</b>                                 |

Inspektur II,

**Tte.**

Muh. Anto Julianto  
NIP 196807251990031001





# NILAI KINERJA ANGGARAN TAHUN 2025

TARGET KINERJA 2025: 81,000

| VARIABEL                          | BOBOT | JUL    |         | AGT    |        | SEP    |         | OKT    |        | NOV    |        | DES    |         |
|-----------------------------------|-------|--------|---------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| Nilai Perencanaan Anggaran (NPA)  | 50%   | 0      | 3,128%  |        | 6,040% | 0      | 8,230%  | 0      | 8,890% | 0      | 7,598% | 0      | 77,503% |
| Capaian RO                        | 75%   | 4,17   | 3,128   | 5,83   | 4,373  | 8,75   | 6,56    | 9,63   | 7,22   | 10,13  | 7,60   | 90,00  | 67,5    |
| Penggunaan SBK                    | 10%   | 0      | 0       | 16,67  | 1,667  | 16,67  | 1,667   | 16,67  | 1,67   | 0      | 0,00   | 50,00  | 5,00    |
| Efisiensi SBK                     | 15%   | 0      | 0       | 0      | 0,000  | 0      | 0       | 0      | 0,00   | 0      | 0,00   | 33,50  | 5,003   |
| Nilai Pelaksanaan Anggaran (IKPA) | 50%   |        | 81,474% |        | 80,41% |        | 79,735% |        | 78,00% |        | 52,84  |        | 73,141% |
| Revisi DIPA                       | 10%   | 100,00 | 10,000  | 100,00 | 10,000 | 100    | 10      | 100    | 10     | 100    | 10     | 100    | 10      |
| Deviasi Hal III DIPA              | 15%   | 64,74  | 9,711   | 56,95  | 8,543  | 51,28  | 7,692   | 49     | 7,35   | 47,04  | 7,056  | 47,04  | 7,056   |
| Penyerapan Anggaran               | 20%   | 36,94  | 7,388   | 36,98  | 7,396  | 37,49  | 7,498   | 30,18  | 6,036  | 32,44  | 6,488  | 36,07  | 7,214   |
| Belanja Kontraktual               | 10%   | 100,00 | 10,000  | 100    | 10,000 | 100    | 10,000  | 100    | 10,000 | 96     | 9,6    | 88     | 8,8     |
| Penyelesaian Tagihan              | 10%   | 93,75  | 9,375   | 94,74  | 9,474  | 95,45  | 9,545   | 96,15  | 9,615  | 96,97  | 9,697  | 98,08  | 9,808   |
| Pengelolaan UP dan TUP            | 10%   | 100,00 | 10,000  | 100    | 10,000 | 100    | 10      | 100    | 10     | 100    | 10     | 95,13  | 9,513   |
| Capaian Output                    | 25%   | 100,00 | 25,000  | 100    | 25,000 | 100    | 25      | 100    | 25     | 0      | 0      | 86,00  | 21,50   |
| TOTAL NILAI NKA                   |       |        |         | 42,301 |        | 43,226 |         | 43,982 |        | 43,445 |        | 29,844 |         |

Kepala Sub bagian Tata Usaha

ASNANI PRITA S., S.Kom., M.AP.

NIP. 19701022 200502 2 001



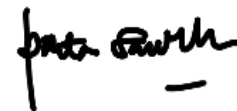
**REALISASI PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK ( PNBP )**

**BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**

| NO | BULAN        | TARGET PNBP (PER BULAN) | TARGET PNBP (KUMULATIF) | %          | REALISASI PNBP (PER BULAN) | REALISASI PNBP (KUMULATIF) | %              | TARGET PNBP REV (PER BULAN) | TARGET PNBP REV (KUMULATIF) | %              |
|----|--------------|-------------------------|-------------------------|------------|----------------------------|----------------------------|----------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------|
| 1  | JANUARI      | 31.193.034.788          | 31.193.034.788          | 100        | 31.193.034.788             | 31.193.034.788             | 92,791         | 31.193.034.788              | 31.193.034.788              | 92,791         |
| 2  | FEBRUARI     | 0                       | 31.193.034.788          | 100        | 62.882.842                 | 31.255.917.630             | 92,978         | 62.882.842                  | 31.255.917.630              | 92,978         |
| 3  | MARET        | 0                       | 31.193.034.788          | 100        | 176.188.000                | 31.432.105.630             | 93,502         | 176.188.000                 | 31.432.105.630              | 93,502         |
| 4  | APRIL        | 0                       | 31.193.034.788          | 100        | 0                          | 31.432.105.630             | 93,502         | -                           | 31.432.105.630              | 93,502         |
| 5  | MEI          | 0                       | 31.193.034.788          | 100        | 1.646.963.520              | 33.079.069.150             | 98,401         | 1.646.963.520               | 33.079.069.150              | 98,401         |
| 6  | JUNI         | 0                       | 31.193.034.788          | 100        | 0                          | 33.079.069.150             | 98,401         | 171.344.000                 | 33.250.413.150              | 98,911         |
| 7  | JULI         | 0                       | 31.193.034.788          | 100        | 171.344.000                | 33.250.413.150             | 98,911         |                             | 33.250.413.150              | 98,911         |
| 8  | AGUSTUS      | 0                       | 31.193.034.788          | 100        | 45.160                     | 33.250.458.310             | 98,911         | 167.524.000                 | 33.417.937.150              | 99,409         |
| 9  | SEPTEMBER    | 0                       | 31.193.034.788          | 100        | 4.235.029                  | 33.254.693.339             | 98,924         |                             | 33.417.937.150              | 99,409         |
| 10 | OKTOBER      | 0                       | 31.193.034.788          | 100        | 345.510.043                | 33.600.203.382             | 99,951         |                             | 33.417.937.150              | 99,409         |
| 11 | NOVEMBER     | 0                       | 31.193.034.788          | 100        | 132.149.814                | 33.732.353.196             | 100,345        | 116.536.000                 | 33.534.473.150              | 99,756         |
| 12 | DESEMBER     | 0                       | 31.193.034.788          | 100        | 397.150.100                | 34.129.503.296             | 101,526        | 82.056.000                  | 33.616.529.150              | 100,000        |
|    | <b>TOTAL</b> | <b>31.193.034.788</b>   | <b>31.193.034.788</b>   | <b>100</b> | <b>34.129.503.296</b>      | <b>34.129.503.296</b>      | <b>101,526</b> | <b>33.616.529.150</b>       | <b>33.616.529.150</b>       | <b>100,000</b> |

| TARGET PNBP    | REALISASI PNBP |
|----------------|----------------|
| 33.616.529.150 | 34.129.503.296 |

Kepala Sub bagian Tata Usaha



ASNANI PRITA S., S.Kom., M.AP.

NIP. 19701022 200502 2 001





# KEMENTERIAN PERHUBUNGAN DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN

JL. MEDAN MERDEKA BARAT NO.8  
JAKARTA 10110

TELP : +62 813-6001-3838

WEBSITE : <https://djka.kemenhub.go.id>  
EMAIL : [ditjenka@kemenhub.go.id](mailto:ditjenka@kemenhub.go.id)

Nomor : UM.001/2/8/K1/DJKA/2025 Jakarta, 8 Desember 2025  
Klasifikasi : Biasa  
Lampiran : Dua Lembar  
Hal : Penyampaian Hasil Pengawasan  
Kearsipan Internal Tahun 2025 di  
lingkungan Direktorat Jenderal  
Perkeretaapian

Yth. Daftar Terlampir

Menindaklanjuti pelaksanaan Pengawasan Kearsipan Internal Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025 pada Unit Kearsipan III di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian. Bersama ini disampaikan Laporan Akhir Kearsipan Internal (LAKI). Laporan dimaksud memuat hasil pemeriksaan, analisis tingkat kepatuhan, identitas temuan, rekomendasi perbaikan, serta rencana tindak lanjut yang perlu dilaksanakan oleh Unit Kearsipan III.

Sehubungan dengan hal tersebut, diharapkan hasil pengawasan ini dapat digunakan sebagai acuan dalam melakukan perbaikan berkelanjutan terhadap tata kelola kearsipan, sehingga tercapai nilai kearsipan pada periode mendatang dapat semakin optimal. Laporan Akhir Kearsipan Internal (LAKI) dapat diunduh melalui tautan <https://bit.ly/LAKIUKIII2025>.

Atas perhatian dan kerja samanya diucapkan terima kasih.

Sekretaris Direktorat Jenderal  
Perkeretaapian,



Amin Hudaya  
NIP 197312311998031003

Tembusan:  
Direktur Jenderal Perkeretaapian



Balai  
Sertifikasi  
Elektronik

Dokumen ini ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE)



Lampiran I Surat

Nomor : UM.001/2/8/K1/DJKA/2025

Tanggal : 8 Desember 2025

1. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Jakarta;
2. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Bandung;
3. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;
4. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Surabaya;
5. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Medan;
6. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas II Padang;
7. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas II Palembang;
8. Kepala Balai Pengujian Perkeretaapian;
9. Kepala Balai Perawatan Perkeretaapian;
10. Kepala Balai Pengelola Kereta Api Ringan Sumatera Selatan;
11. Kepala Balai Pengelola Kereta Api Sulawesi Selatan.

Sekretaris Direktorat Jenderal  
Perkeretaapian,



Amin Hudaya  
NIP 197312311998031003

Lampiran II Surat

Nomor : UM.001/2/8/K1/DJKA/2025

Tanggal : 8 Desember 2025

**DAFTAR HASIL NILAI  
PENGAWASAN KEARSIPAN INTERNAL DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN**

| NO | BALAI           | TIM PENGAWAS                                    | Nilai                         |                               |                     |
|----|-----------------|-------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------|
|    |                 |                                                 | UP (Konsolidasi Tim Pengawas) | UK (Konsolidasi Tim Pengawas) | Nilai Entitas       |
| 1  | BTP JAKARTA     | 1. ARI PRANOVI<br>2. ANISA<br>3. INE            | 85.11 (Memuaskan)             | 89.67 (Memuaskan)             | 87.39 (Memuaskan)   |
| 2  | BTP PENGUJIAN   | 1. RIRIS<br>2. META<br>3. NATSIR                | 83.03 (Memuaskan)             | 75.88 (Sangat Baik)           | 79,45 (Sangat Baik) |
| 3  | BALAI PERAWATAN | 1. IKE<br>2. MUHAMMAD SUBHAN<br>3. MASYKUR      | 83.04 (Memuaskan)             | 73.43 (Sangat Baik)           | 78,23 (sangat baik) |
| 4  | BTP BANDUNG     | 1. DIANITA<br>2. PRATIWI<br>3. QANITA           | 79.23<br>(Sangat Baik)        | 74.37<br>(Sangat Baik)        | 76,8 (Sangat Baik)  |
| 5  | BTP MEDAN       | 1. IRENE<br>2. RIA ASTUTI<br>3. INE             | 77.35 (Sangat Baik)           | 69.67(Baik)                   | 73.51 (Sangat Baik) |
| 6  | BTP PALEMBANG   | 1. MASKUR<br>2. PRATIWI<br>3. IKE               | 71,64 (sangat Baik)           | 74.67 (sangat baik)           | 73,15 (Sangat Baik) |
| 7  | BTP PADANG      | 1. META<br>2. MAULIDA<br>3. ASIH                | 77.03 (Sangat Baik)           | 68.19 (Baik)                  | 72,61 (Sangat Baik) |
| 8  | BPKARSS         | 1. SARAH<br>2. SUGENG<br>3. ASIH                | 84.13 (Memuaskan)             | 59.60 (Cukup)                 | 71,86 (Sangat Baik) |
| 9  | BPKASS          | 1. AHMAD SUBHAN<br>2. MUHAMMAD IQBAL<br>3. IMAM | 71,54<br>(Sangat Baik)        | 68,25<br>(Baik)               | 69,90 (Baik)        |
| 10 | BTP SEMARANG    | 1. JUMANTO<br>2. AHMAD SUBHAN<br>3. AKBAR       | 54,04<br>(Cukup)              | 83.33<br>(Memuaskan)          | 68.68 (Baik)        |
| 11 | BTP SURABAYA    | 1. KUSMIATI<br>2. SARAH<br>3. SUGENG            | 68,32 (Baik)                  | 64,77 (Baik)                  | 66,54 (Baik)        |

Sekretaris Direktorat Jenderal  
Perkeretaapian,



Amin Hudaya  
NIP 197312311998031003







**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN  
DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN  
BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**

Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A  
Ngaliyan – Semarang 50183

Telp. (024) 7618176  
Fax. (024) 7618176

E-mail. btpjateng@gmail.com

Nomor : PR.205/1/14/BTP-SMG/2026

Semarang, 21 Januari 2026

Klasifikasi : Biasa

Lampiran : 1 (satu) Lembar

Perihal : Undangan

Yth. Daftar Terlampir

Dalam rangka menindaklanjuti Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, dengan ini diharapkan kehadirannya pada kegiatan Monitoring dan Evaluasi Capaian Kinerja Triwulan IV 2025 di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang yang akan diselenggarakan pada:

hari.tanggal : Kamis, 22 Januari 2026

pukul : 10.00 WIB s.d selesai

tempat : Ruang Rapat Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dan  
**Zoom Meeting ID : 838 728 2978; passcode : BTP-SMG**

acara : Rapat Pembahasan Capaian Kinerja Triwulan IV 2025

catatan : Masing-masing Seksi memaparkan capaian kinerja IKK s.d.  
Triwulan IV 2025

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kehadirannya diucapkan terima kasih.



Kepala Balai,

Rudi Pitoyo, S.E.

NIP. 19800708 200212 1 001

LAMPIRAN UNDANGAN

Nomor :

Tanggal :

Daftar Undangan:

1. Kepala Sub Bagian Tata Usaha;
2. Kepala Seksi Prasarana Perkeretaapian;
3. Kepala Seksi Lalu-Lintas dan Angkutan KA;
4. Kepala Seksi Sarana dan Keselamatan Perkeretaapian;
5. Koordinator Satuan Pelayanan Surakarta;
6. Koordinator Satuan Pelayanan Yogyakarta;
7. Koordinator Satuan Pelayanan Pekalongan;
8. Koordinator Satuan Pelayanan Purwokerto;
9. Para Inspektur Perkeretaapian;

Kepala Balai,



Rudi Pitoyo, S.E.  
NIP. 19800708 200212 1 001





**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN**  
**DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN**  
**BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**

Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A  
Ngaliyan – Semarang 50183

Telp. (024) 7618176  
Fax. (024) 7618176

E-mail. btpjateng@gmail.com

**RISALAH RAPAT**  
**PEMBAHASAN CAPAIAN KINERJA TRIWULAN I TAHUN 2025**  
**DI LINGKUNGAN BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**

Hari / Tanggal : Kamis, 22 Januari 2025

Waktu : 10.00 WIB s/d selesai

Pimpinan Rapat : Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Tempat : RR. Kantor BTP Kelas I Semarang dan *Virtual Zoom Meeting*

Peserta : 1. Sub Bagian Tata Usaha  
2. Seksi Sarana dan Keselamatan Perkeretaapian  
3. Seksi Prasarana Perkeretaapian  
4. Seksi Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api  
5. Satuan Pelayanan Yogyakarta  
6. Satuan Pelayanan Surakarta  
7. Satuan Pelayanan Purwokerto  
8. Satuan Pelayanan Pekalongan  
9. Para Inspektur Perkeretaapian

Berikut risalah rapat Monitoring dan Evaluasi Capaian Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang Tahun Anggaran 2025:

| No | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN                                                                                          | URAIAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | IKK T1.<br>Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                            | <ul style="list-style-type: none"><li>Target Tahunan : 0,750</li><li>Target TW IV : 0,750</li><li>Realisasi TW IV : 0,765 (102%)</li></ul> <b>Rekomendasi</b> <ul style="list-style-type: none"><li>BTP Semarang akan segera Menyusun Perjanjian Kinerja dengan melakukan perhitungan program Gapeka di tahun 2026, dan melaksanakan pemantauan terkait realisasi perjalanan dikarenakan setelah masa angkutan nataru selesai akan dilanjutkan dengan angkutan lebaran.</li><li>BTP Semarang juga akan segera menyelesaikan hasil tindak lanjut pengujian jalur Semarang Tawang- Tanjung Mas di tahun 2026 menggunakan anggaran optimalisasi dari KA Perintis sehingga jalur dapat segera beroperasi.</li></ul> <b>PIC: Seksi Prasarana</b> |
| 2  | IKK T2.<br>Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik | <ul style="list-style-type: none"><li>Target Tahunan : 99,073%</li><li>Target TW IV : 99,073%</li><li>Realisasi TW IV : 98,995% (99,92%)</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| No | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN                                                                                                    | URAIAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                                                               | <p><b><u>Rekomendasi</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Perlu dilakukan exercise kembali terhadap target persentase TQI Kategori I dan II pada rencana strategis (renstra) 2025-2029 dikarenakan adanya penyesuaian batas wilayah kerja BTP Kelas I Semarang supaya target yang ditetapkan dapat dicapai (achievable), realistis dan menantang.</li> <li>• Berkoordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait dengan hasil TQI periode triwulan IV sehingga kedepannya pekerjaan perawatan pada IMO dapat memperhatikan dan mengacu pada lintas/wilayah/titik yang masih masuk kategori III dan IV dan daerah rawan kecelakaan untuk dilakukan prioritas perawatan/penanganan</li> </ul> <p><b>PIC: Seksi Prasarana</b></p>                                                                                |
| 3  | IKK T3.<br>Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Target Tahunan : 87,50%</li> <li>• Target TW IV : 87,50%</li> <li>• Realisasi TW IV : 87,50% (100%)</li> </ul> <p><b><u>Rekomendasi</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Berkoordinasi dengan Setditjen Perkeretaapian dan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait pengesahan review design staging ultimate persinyalan double track Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso dan perpanjangan MYC TA 2026 untuk penyelesaian pekerjaan dari optimalisasi anggaran TA 2025.</li> </ul> <p><b>PIC: Seksi Prasarana</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4  | IKK T4.<br>Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Target Tahunan : 18,340%</li> <li>• Target TW IV : 18,340%</li> <li>• Realisasi TW IV : 19,526 (106,47%)</li> </ul> <p><b><u>Rekomendasi</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Melakukan monitoring dan evaluasi bulanan agar tercapai tujuan daripada seksi lalu lintas dan angkutan api</li> <li>• Melakukan Evaluasi Faktor-faktor Risiko Penghambat Perjalanan KA (Manajemen Risiko)</li> <li>• Melakukan analisa perubahan Gapeka 2025 dan kebijakan pemerintah terhadap realisasi angkutan KA</li> <li>• Melakukan Analisis Perubahan Gapeka berdasarkan Waktu dan Faktor Ekonomi</li> <li>• Melakukan pembaharuan terhadap update informasi lalu lintas menggunakan Google Site dan Whatsapp Bussiness API</li> </ul> <p><b>PIC: Seksi Lalu lintas dan Angkutan KA.</b></p> |

| No | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN                                                                                                   | URAIAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5  | IKK T5.<br>Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Target Tahunan : 100%</li> <li>• Target TW IV : 100%</li> <li>• Realisasi TW IV : 100% (100%)</li> </ul> <b><u>Rekomendasi</u></b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemantauan Standar Pelayanan Minimal (SPM) KA Bathara Kresna;</li> <li>• Melakukan sosialisasi keselamatan terutama di perlintasan sebidang sepanjang lintas pelayanan KA Bathara Kresna.</li> <li>• Melaksanakan verifikasi Triwulan IV pada bulan Januari 2025 untuk mengawasi dan memantau kelaikan dan kenyamanan KA perintis Bhatara Kresna.</li> </ul> <b>PIC: Seksi Lalu lintas dan Angkutan KA</b>                                                                                                                                     |
| 6  | IKK T6.<br>Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Target Tahunan : 11,765 %</li> <li>• Target TW IV : 11,765 %</li> <li>• Realisasi TW IV : 11,765 (100%)</li> </ul> <b><u>Rekomendasi:</u></b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2025;</li> <li>• Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan;</li> <li>• Monitoring dan evaluasi perlintasan sebidang;</li> <li>• Sosialisasi dan promosi keselamatan di perlintasan sebidang.</li> <li>• Pemutakhiran, sinkronisasi data dan tinjauan lapangan dalam penerapan Aplikasi E-Perlntasan Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang.</li> </ul> <b>PIC: Seksi Sarana dan Keselamatan</b> |
| 7  | IKK T7.<br>Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Semarang                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Target Tahunan : 100%</li> <li>• Target TW IV : 100%</li> <li>• Realisasi TW IV : 100 (100%)</li> </ul> <b><u>Rekomendasi</u></b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengawasan Keselamatan Perkeretaapian di Daerah Rawan Bencana Alam;</li> <li>• Inspeksi Keselamatan Perkeretaapian;</li> <li>• Pengawasan Kelaikan dan Kesiapoperasian Sarana Perkeretaapian;</li> <li>• Rapat Koordinasi Terkat Peningkatan Aspek Keselamatan Perkeretaapian;</li> <li>• Kegiatan Monitoring dan Evaluasi Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3);</li> </ul>                                                                                                                                                                     |

| No | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN                                                                 | URAIAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengawasan Keselamatan di Depo Sarana Perkeretaapian.</li> </ul> <p><b>PIC: Seksi Sarana dan Keselamatan.</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 8  | IKK T8.<br>Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Semarang                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Target Tahunan : 82</li> <li>• Target TW IV : 82</li> <li>• Realisasi TW IV : 82 (100%)</li> </ul> <p><b><u>Rekomendasi:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Melakukan monitoring dan evaluasi berkala terhadap target yang telah ditetapkan. Dan melakukan langkah-langkah perbaikan agar sesuai kriteria on the right track yaitu realisasi capaian IKK antara 90% s.d. 110%.</li> <li>• Memanfaatkan pengukuran kinerja sebagai dasar penempatan/penghapusan jabatan struktural maupun fungsional dan diinformasikan dalam laporan kinerja/triwulan termasuk tindak lanjutnya.</li> <li>• Mencantumkan informasi perubahan budaya kinerja pada laporan kinerja (semula-menjadi).</li> <li>• Memonitoring dan memastikan kriteria dalam KM 74 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Evaluasi AKIP telah tercantum di dalam laporan kinerja/triwulan</li> </ul> <p><b>PIC : Sub Bagian Tata Usaha</b></p> |
| 9  | IKK T9.<br>Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Target Tahunan : 10</li> <li>• Target TW IV : 10</li> <li>• Realisasi TW IV : 10(100%)</li> </ul> <p><b><u>Rekomendasi</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dalam penyusunan risiko masih mengacu berdasarkan KRO/RO sehingga belum sesuai dengan PM 69 Tahun 2023</li> <li>• Implementasi Penanganan Risiko belum disertai dokumentasi.</li> <li>• Waktu penanganan risiko tidak detail</li> <li>• Tidak ada tuisi MR pada SKP Pegawai.</li> </ul> <p><b>PIC : Sub Bagian Tata Usaha</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 10 | IKK T10.<br>Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Target Tahunan : 81%</li> <li>• Target TW IV : 81 %</li> <li>• Realisasi TW IV : 72,259 (89,21%)</li> </ul> <p><b><u>Rekomendasi</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BTP Semarang akan mengevaluasi terkait nilai perencanaan pada penggunaan SBK yang masih dapat dimaksimalkan, dikarenakan penggunaan SBK pada tahun 2025 hanya 50%.</li> <li>• Pemantauan terhadap realisasi capaian output dan penyerapan setiap bulannya akan dilakukan sehingga</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| No  | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | URAIAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | dapat sesuai dengan RPD.<br><b>PIC : Sub Bagian Tata Usaha</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 11  | IKK T11.<br>Persentase Penerimaan Negara<br>Bukan Pajak (PNBP) Bidang<br>Perkeretaapian                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Target Tahunan : 100%</li> <li>• Target TW IV : 100%</li> <li>• Realisasi TW IV : 101,526 (101,53%)</li> </ul> <b>Rekomendasi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Melakukan kerja sama dengan badan usaha untuk pelaksanaan penyewaan aset; dan</li> <li>• Melaksanakan penghapusan aset yang tidak terpakai melalui lelang.</li> </ul> <b>PIC : Sub Bagian Tata Usaha</b>                                                                                                                   |
| 12  | IKK T12.<br>Nilai Pengawasan Kearsipan Internal<br>Balai Teknik Perkeretaapian                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Target Tahunan : 68,680</li> <li>• Target TW IV : 68,680</li> <li>• Realisasi TW IV : 68,680(100%)</li> </ul> <b>Rekomendasi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Persiapan penggunaan aplikasi perjalanan dinas online dan aplikasi SRIKANDI. Untuk sementara masih menunggu keputusan akan mempergunakan aplikasi SRIKANDI atau tetap menggunakan aplikasi persuratan pada portal.</li> <li>• Persiapan datadukung untuk penilaian kearsipan.</li> </ul> <b>PIC : Sub Bagian Tata Usaha</b> |
| 13. | <b>Kesimpulan:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BTP Semarang berkomitmen untuk selalu mematuhi pengisian, penyusunan dan pengumpulan data dan laporan capaian kinerja dari masing-masing bagian dan seksi yang akan disampaikan secara resmi melalui nota dinas kepada Kepala Balai setiap awal bulan (5hr kalender) setelah bulan pelaporan sebagai upaya kepatuhan pelaporan.</li> <li>• BTP Semarang selalu berkomitmen melaksanakan kegiatan-kegiatan yang sudah direkomendasikan untuk meningkatkan capaian kinerja dan meningkatkan nilai kepatuhan pada periode berikutnya.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

Mengetahui,  
Kepala Sub Bagian Tata Usaha



ASNANI PRITA S. S.Kom., M.AP.

Pembina (IV/a)

NIP. 19701022 200502 2 001

Semarang, 22 Januari 2026

Notulis



SHAFIRA RAHMADHANI

Pengatur(II/c)

NIP. 20021106 202412 2 001



## DOKUMENTASI



| CAPAIAN KINERJA BTP SEMARANG TAHUN 2025                               |                                                                                                                         |        |           |         |         |                 |     |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|---------|---------|-----------------|-----|
| SASARAN KEGIATAN                                                      | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                        | SATUAN | TARGET PM | TAMPAK  |         | CAPAIAN KINERJA | KBT |
|                                                                       |                                                                                                                         |        |           | 2024    | 2025    | 2024            |     |
| SK 1. Meningkatkan KONEKTIVITAS Prasarana                             | IKK 1.1. Indeks Konektivitas Wilayah Kerja BTP Semarang                                                                 | INDEX  | 0,750     | 0,750   | 0,750   | 100%            | ●   |
|                                                                       | IKK 1.2. Persentase perantara jalur KA yang sesuai dengan TDI Kategori I dan II di Wilayah Kerja BTP Semarang           | %      | 90,073    | 90,073  | 90,995  | 98,36%          | ●   |
| SK 2. Meningkatkan CAPASITAS perantara pendukung pelayanan kereta api | IKK 2.3. Persentase Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang                     | %      | 87,500    | 87,500  | 87,500  | 100%            | ●   |
|                                                                       | IKK 2.4. Peningkatan Target Angkutan KA di Wilayah Kerja BTP Semarang                                                   | %      | 18,840    | 18,840  | 19,629  | 104,17%         | ●   |
| SK 3. Meningkatkan KEMAMPUAN PELAYANAN dan keselamatan kereta api     | IKK 3.5. Persentase Realisasi Pelayanan Kereta Api Pelanggan di Wilayah Kerja BTP Semarang                              | %      | 100       | 100     | 100     | 100%            | ●   |
|                                                                       | IKK 3.6. Persentase Peningkatan Kualitas Layanan Operasional Pelayanan KA pada Perhentian di Wilayah Kerja BTP Semarang | %      | 11,785    | 11,785  | 11,785  | 100%            | ●   |
| SK 4. Meningkatkan KESELAMATAN transportasi kereta api                | IKK 4.1. Tingkat Keselamatan Transportasi Perantara di Wilayah BTP Semarang                                             | %      | 100,000   | 100,000 | 100,000 | 100%            | ●   |
|                                                                       | IKK 4.2. Nilai AKIP BTP Semarang                                                                                        | Nilai  | 80,000    | 80,000  | 80,000  | 100%            | ●   |
| SK 5. Meningkatkan KUALITAS dan KEMAMPUAN transportasi                | IKK 5.1. Tingkat Peningkatan Manajemen Risiko BTP Semarang                                                              | LEWAT  | 10,000    | 10,000  | 10,000  | 100%            | ●   |
|                                                                       | IKK 5.2. Nilai Kinerja Anggaran BTP Semarang                                                                            | Nilai  | 81,000    | 81,000  | 72,259  | 89,21%          | ●   |
|                                                                       | IKK 5.3. Persentase Realisasi Perencanaan Manpower di Wilayah BTP Semarang                                              | %      | 100,000   | 100,000 | 100,000 | 100%            | ●   |
| SK 6. Meningkatkan KEMAMPUAN transportasi                             | IKK 6.1. Nilai Kinerja Anggaran BTP Semarang                                                                            | Nilai  | 81,000    | 81,000  | 72,259  | 89,21%          | ●   |







**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN**  
**DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN**  
**BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**

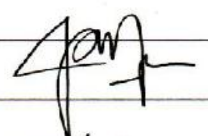
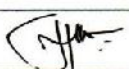
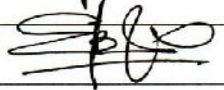
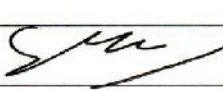
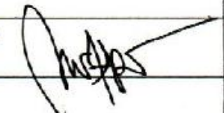
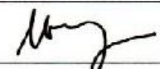
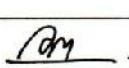
Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A  
Ngaliyan – Semarang 50183

Telp. (024) 7618176  
Fax. (024) 7618176

E-mail. btpjateng@gmail.com

**DAFTAR HADIR**

Kegiatan : Capaian Kinerja TW IV 2025  
Hari, tanggal : Kamis, 22 Januari 2026  
Tempat : RR. Balai Teknik Perkeretaapian Kelas 1 Semarang  
Waktu : 10.00 WIB s.d selesai

| No | Nama               | Unit Kerja                | Tanda Tangan                                                                             |
|----|--------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  |                    |                           | 1                                                                                        |
| 2  |                    |                           | 2                                                                                        |
| 3  |                    |                           | 3                                                                                        |
| 4  |                    |                           | 4                                                                                        |
| 5  | Hery Purwanto      | TU                        | 5    |
| 6  | Anung Subguntoro   | Inspektur/Korps Inspektur | 6    |
| 7  | Dwi Aprilia N      | TU                        | 7   |
| 8  | EKO BUDI S         | Inspektur                 | 8   |
| 9  | Faizma             | insp                      | 9   |
| 10 | Berta Fajar Widi   | TU                        | 10  |
| 11 | Burhanudin Nurseto | TU                        | 11  |
| 12 | FADAR W. H         | tu                        | 12  |
| 13 | Shatim Rahmadhani  | TU                        | 13  |
| 14 | Ibnu W.P.          | TU                        | 14  |
| 15 | Ayunda Nurul       |                           | 15  |
| 16 |                    |                           | 16                                                                                       |
| 17 |                    |                           | 17                                                                                       |
| 18 |                    |                           | 18                                                                                       |



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN**  
**DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN**  
**BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**

Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A  
Ngaliyan – Semarang 50183

Telp. (024) 7618176  
Fax. (024) 7618176

E-mail. btpjateng@gmail.com

**DAFTAR HADIR**

Kegiatan : Pembahasan Capaian TW 4 2025 Internal  
Hari, tanggal : Kamis, 22 Januari 2026  
Tempat : RR. Balai Teknik Perkeretaapian Kelas 1 Semarang  
Waktu : 10.00 WIB s.d selesai

| Timestamp          | Nama                      | NIP                   | Unit Kerja        |
|--------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------|
| 1/22/2026 10:39:57 | Ajeng Mustika Andini      | 20020904 202412 2 001 | SATPEL PURWOKERTO |
| 1/23/2026 10:40:57 | M AFIF PRANOWO            | 20010207 202210 1 002 | SATPEL PURWOKERTO |
| 1/24/2026 10:40:00 | RIKA RAHIM                | 19880510 201012 2 003 | SATPEL PURWOKERTO |
| 1/25/2026 10:49:47 | SUKRIANSYAH               | 1981222 200912 1 002  | SATPEL SURAKARTA  |
| 1/26/2026 10:49:47 | KHRISNA SIDMA BAHARI<br>P | 20021106 202412 1 001 | SATPEL SURAKARTA  |
| 1/27/2026 10:49:47 | TITANIA DEWI SAMUDRA      | 20010601 2023102 001  | SATPEL SURAKARTA  |
| 1/28/2026 10:40:57 | BAYU NUR KHOLIS           | 19831216 200712 1 011 | SATPEL YOGYAKARTA |
| 1/29/2026 10:40:57 | PUTRI ANISA SALSABILA     | 20010509 202210 2 001 | SATPEL YOGYAKARTA |
| 1/30/2026 10:40:57 | NAJWA WIDAD<br>WARDYO     | 20040318 202412 2 001 | SATPEL YOGYAKARTA |
| 1/31/2026 10:39:57 | RISKA SASANTI             | 19780820 200912 2 002 | PRASARANA         |
| 1/22/2026 10:39:57 | M FATHONI AKBAR           | 20020214 202310 1 002 | PRASARANA         |
| 1/23/2026 10:40:57 | ARDYA ZHELLA MICA         | 20010412 202310 2 001 | PRASARANA         |
| 1/24/2026 10:40:00 | TONGGAM FERDINAND L       | 19770825 200604 1 001 | SARKES            |
| 1/25/2026 10:49:47 | SITI ISTIQOMAH            | 20000203 202112 2 001 | SARKES            |
| 1/26/2026 10:49:47 | M ADITYA BINTANG          | 19990924 202112 1 002 | SARKES            |
| 1/28/2026 10:40:57 | RHIOFAJAR AGUSTA Y        | 19870813 202012 1 001 | LALIN             |
| 1/29/2026 10:40:57 | INKA PRATIWI              | 19910102 202012 2 007 | LALIN             |





**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN  
DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN  
BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**

Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A  
Ngaliyan – Semarang 50183

Telp. (024) 7618176  
Fax. (024) 7618176

E-mail. btpjateng@gmail.com

**NOTA DINAS**

Nomor: 1/Sie.PP/I/2026

Kepada Yth : Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Dari : Kepala Seksi Prasarana

Perihal : Penyampaian Data Capaian Kinerja Bulan Desember T.A 2025 Seksi Prasarana

Tanggal : 8 Januari 2026

Berdasarkan Surat Edaran Nomor SE – ITJEN 1 Tahun 2024 tanggal 14 Juni 2024 Tentang Pelaksanaan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Di Lingkungan Kementerian Perhubungan, terlampir kami sampaikan Data Capaian Kinerja Bulan Desember tahun 2025 Seksi Prasarana sebagai kelengkapan data dukung Laporan Capaian Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2025 Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

Demikian disampaikan, atas perhatian Bapak diucapkan terima kasih.



Riska Sasanti Danartini, S.T., M.S.  
NIP. 19780820 200912 2 002

**CAPAIAN KINERJA SEKSI PRASARANA TA 2025**  
**BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                                           | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                            | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN DESEMBER | REALISASI BULAN DESEMBER | CAPAIAN KINERJA BULAN DESEMBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT                                                                                                                                                                                     |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|-----------------------|--------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | SK T1.<br>Meningkatnya Konektivitas Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Rasio  | 0,75      | 0,75                  | 0,75                     | 100%                           | Pada bulan Agustus 2025, rasio konektivitas tercapai 0.75 dengan jalur terhubung sebanyak 15 dari 20 titik konektivitas yang telah direncanakan terhubung. Reaktivasi Stasiun Semarang Tawang dan Pelabuhan Tanjung Emas sudah selesai dengan progress fisik pekerjaan 100%. Di Tahun 2025, BTP Semarang tidak ada kegiatan penambahan rasio konektivitas sehingga capaian masih sama sesuai di tahun 2023. | Perihal temuan dari Pengujian Pertama Uji Rancang Bangun Fisik Jalur dan Bangunan maupun Fasilitas Operasi berupa JPL pada pekerjaan reaktivasi Pelabuhan Tanjung Emas, masih dalam proses tahap tindak lanjut. |

Kepala Seksi Prasarana



Riska Sasanti Danartini, S.T., M.Sc.  
NIP. 19780820 200912 2 002

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                                                                   | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                                                 | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN DESEMBER | REALISASI BULAN DESEMBER | CAPAIAN KINERJA BULAN DESEMBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|-----------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2  | SK T2. Meningkatkan Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase Pengoperasian Jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 99,07     | 99,07                 | 98,99                    | 99,92%                         | <p>Hasil Pengukuran Jalan Rel Menggunakan Kereta Ukur Em-120 mengacu pengukuran yang dilakukan pada TW III 2025, dimana data yang diperoleh setelah menyesuaikan batas administrasi balai sbb :</p> <p>Total antara Kat.I dan II = 1.547.156 dari panjang jalur terukur = 1.562.869 sehingga hasil yang didapatkan sebesar 98,99% dari target yang ditetapkan sebesar 99,07%. Dari hasil TQI TW III 2025 terdapat penyesuaian panjang jalur terukur menggunakan batas wilayah balai yang telah disepakati antara BTP Bandung dengan BTP Semarang. Dimana dari hasil kesepakatan batas balai untuk Lintas Semarang – Cirebon berada di KM 150+740, untuk lintas Cirebon – Kroya berada di KM 287+930, sedangkan untuk lintas Bogor – Yogyakarta berada di KM 315+840, Sehingga 144.480 km masuk ke dalam wilayah BTP Bandung. Terdapat penambahan panjang jalur terukur sepanjang 36.667 km pada trip pengukuran Solo - Wonogiri. Adapun beberapa kegiatan pendukung peningkatan TQI antara lain :</p> <p>1. Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I Segmen Solo Balapan - Kalioso<br/> Progres Fisik : 100,00%<br/> Progress Keu : 70,34 %<br/> Keterangan : Terdapat sisa anggaran antara pagu SBSN dengan nilai kontrak yang telah berjalan sebesar Rp41.411.747.000 .-. Sisa anggaran optimalisasi pagu SBSN tersebut akan dipergunakan untuk penyelesaian kegiatan Pembangunan Jalur Ganda Kereta Api Solo – Semarang Fase I (Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso) dengan rincian sebagai berikut:<br/> 1) Paket Pembangunan Jalur Ganda Antara Kadipiro – Solo Balapan – Solo Jebres KM.106+900 sd KM.108+850 (Solo Jebres - Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso) Ultimate<br/> 2) Paket Pekerjaan Listrik Aliran Atas Penataan Track Layout Stasiun Solo Balapan Ultimate<br/> 3) Paket Pembangunan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Jalur Ganda Kereta Api Solo – Semarang Fase I (Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso) Ultimate<br/> 4) Manajemen Konstruksi Pembangunan Jalur Ganda Solo – Semarang Fase I (Solo Jebres – Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso)<br/> diperlukan setelah penyelesain penertiban Gudang Gilingan yang telah terselesaikan pada bukan Desember 2025.<br/> 2. Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan - Kadipiro<br/> Progres Fisik : 0,00%<br/> Progress Keu : 0,00%<br/> Kendala : Anggaran RM terkena efisiensi anggaran sehingga terkena blokir anggaran<br/> 3. Peningkatan BH 46 &amp; 59 dan BH 1109 &amp; 1164<br/> Progress Fisik : 0%<br/> Progress Keu : 0%<br/> Keterangan : Proses Persiapan Data Dukung Pelelangan<br/> 4. Penanganan Rintang Jalan Km. 299+900<br/> Progress Fisik : 95,47%<br/> Progress Keu : 75,11%<br/> Keterangan : Cuaca yang tidak menentu menyebabkan penyelesaian pekerjaan terlambat dari ketentuan kontrak. Sesuai dengan PMK 84 tahun 2025 pekerjaan diberi Waktu tambahan 90 hari kalender untuk penyelesaian pekerjaan</p> | <p>Langkah-langkah tindak lanjut kendala yang dialami antara lain:</p> <p>1. Dilakukan koordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait pengukuran hasil TQI TW III 2025<br/> 2. Kegiatan Nomor 1 Telah diusulkan Perpanjangan MYC TA 2026 namun tidak disetujui oleh Kemenkeu. Pihak Kemenkeu meminta Kementerian Perhubungan menyelesaikan permasalahan lahan, baru dapat memprioritaskan penyelesaian pekerjaan melalui optimalisasi anggaran dalam DIPA Kementerian Perhubungan TA 2026 atau melalui mekanisme pengusulan anggaran sumber dana SBSN TA 2027. Namun pada faktanya permasalahan lahan telah terselesaikan pada Desember 2025 sehingga terdapat kesalahan informasi kepada pihak Kemenkeu bahwa Gudang Gilingan belum terselesaikan.<br/> 3. Permasalahan Gudang Gilingan dan Sengketa Hukum telah dimenangkan oleh PT. KAI dan telah dilakukan eksekusi riil. Pelaksanaan Eksekusi Riil dilaksanakan pada Hari Kamis tanggal 04 Desember 2025 sesuai surat Ketua Pengadilan Negeri Surakarta Nomor: 4529/PAN.PN.W/12-U2/HK.2.4/XI/2025 perihal Pemberitahuan Pelaksanaan Eksekusi Perkara Nomor 10/Pdt.Eks/2025/PN.Skt Jo Nomor: 251/Pdt.G/2023/PN.Skt Jo Nomor: 395/PDT/2024/PT.Smg Jo Nomor: 765 K/Pdt/2025 tanggal 26 November 2025 sehingga dapat dilakukan pembongkaran<br/> 4. Kegiatan nomor 3 sudah terbit DIPA di T.A. 2026 namun terblokir sehingga saat ini proses pemenuhan data dukung dan berkoordinasi intens dengan bagian Perencanaan dan Keuangan Setditjen Perkeretaapian</p> |

Kepala Seksi Prasarana



Riska Sasanti Danartini, S.T., M.Sc.  
NIP. 19780820 200912 2 002



| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                                                                   | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                     | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN NOVEMBER | REALISASI BULAN NOVEMBER | CAPAIAN KINERJA BULAN NOVEMBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|-----------------------|--------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| 2  | SK T2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T3. Persentase Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 87,50     | 87,50                 | 87,50                    | 100%                           | <p>Perbandingan antara unit fasilitas operasi yang berbasis elektrik (105 unit) dengan jumlah keseluruhan unit fasilitas operasi yang beroperasi berjumlah 120 unit, dengan rincian 105 sinyal elektrik, 15 sinyal mekanik.</p> <p>Terdapat beberapa kegiatan pendukung peningkatan fasop handal antara lain :</p> <p>1. Pembangunan Peningkatan Persinyalan Elektrik antara SoloBalapan - Kalioso<br/> Progress Fisik : 0,00 %<br/> Progress Keu : 0,00 %<br/> Keterangan : Akan dilakukan penyelesaian persinyalan ultimate double track, pekerjaan LAA dan penataan TLO Solo Balapan pada Optimalisasi Pembiayaan RM TA 2026 atau usulan pada TA 2027 dikarenakan perpanjangan MYC dari kemenkeu di tolak.</p> <p>2. Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto<br/> Progress Fisik : 0,00%<br/> Progress Keu : 0,00%<br/> Kendala : Proses Penetapan Pemenang oleh KPA Sesuai Surat Pendelegasian Kewenangan dari Menteri dengan meminta arahan kepada Biro Hukum setelah terbitnya legal audit Jamdatun. Persetujuan MYC sudah diusulkan namun tidak terbit sehingga kegiatan diusulkan kembali dengan skema RM T.A. 2027 - 2028.</p> <p>3. Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan<br/> Progress Fisik : 0,00%<br/> Progress Keu : 0,00%<br/> Kendala : Proses Penetapan Pemenang oleh KPA Sesuai Surat Pendelegasian Kewenangan dari Menteri dengan meminta arahan kepada Biro Hukum setelah terbitnya legal audit Jamdatun. Persetujuan MYC sudah diusulkan namun tidak terbit sehingga kegiatan diusulkan kembali dengan skema RM T.A. 2027 - 2028.</p> | -                           |

Kepala Seksi Prasarana



Riska Sasanti Danartini, S.T., M.Sc.  
NIP. 19780820 200912 2 002



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN  
DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN  
BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**

Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A  
Ngaliyan – Semarang 50183

Telp. (024) 7618176  
Fax. (024) 7618176

E-mail.  
btpjateng@gmail.com

**NOTA DINAS**

Nomor : 05/K3/BTP-SMG/II/2026

Kepada Yth : 1. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang  
2. Kepala Sub Bagian Tata Usaha

Dari : Kepala Seksi Lalu Lintas dan Angkutan KA

Perihal : Pelaporan Capaian Kinerja Seksi Lalu Lintas dan Angkutan KA  
Bulan Desember Tahun 2025

Tanggal : 8 Januari 2026

Berdasarkan :

1. Peraturan Menteri Nomor 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
2. Surat Edaran Inspektorat Jenderal Nomor SE 1 Tahun 2024 tentang Pelaksanaan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di lingkungan Kementerian Perhubungan.

Berikut ini kami laporkan capaian kinerja dari Perjanjian Kinerja Tahun 2025 Seksi Lalu Lintas dan Angkutan KA Bulan Desember Tahun 2025, dengan data dukung dari masing-masing indikator kinerja. (*terlampir*)

Demikian disampaikan, atas perkenan persetujuan Bapak diucapkan terima kasih.



REZA MAULLANA MAGHRIBI  
NIP. 19830316 200912 1 001

## CAPAIAN KINERJA SEKSI LALU LINTAS DAN ANGKUTAN TA 2025 KANTOR BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

Bulan Desember

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                                                                  | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                          | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN DESEMBER | REALISASI BULAN DESEMBER | CAPAIAN KINERJA BULAN DESEMBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|-----------------------|--------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | SK T3. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Persentase Pemenuhan Target Angkutan Kereta Api di Wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang     | %      | 18,340    | 18,340%               | 19,526%                  | 106,47%                        | <p>Capaian realisasi pada bulan Desember 2025 sbb:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Angkutan Penumpang sebanyak 3.108.355 penumpang</li> <li>2. Angkutan Barang sebanyak 247.164 ton barang</li> </ol> <p>sehingga capaian kumulatif total (2025-2029) sebesar (19.373%) dari target 2025 sebesar 18,34%.</p> <p>BTP Semarang telah melaksanakan beberapa kegiatan antara lain :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Melakukan pengawasan terhadap pelayanan angkutan KA</li> <li>2. Melakukan kolaborasi dengan operator terkait peningkatan pelayanan angkutan KA</li> <li>3. Melakukan program-program strategis demi terciptanya update database inventarisasi stasiun</li> <li>4. Melakukan evaluasi secara periodik capaian angkutan KA</li> <li>5. Melakukan pemantauan dan evaluasi pengoperasian lalu lintas KA</li> </ol> | <p>BTP Semarang memiliki program kegiatan dalam meningkatkan pelayanan angkutan KA antara lain :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Melakukan monitoring dan evaluasi bulanan agar tercapai tujuan daripada seksi lalu lintas dan angkutan api</li> <li>2. Melakukan Konsolidasi Data Lalu Lintas dan Angkutan Dengan Operator KA</li> <li>3. Melakukan Evaluasi Faktor-faktor Risiko Penghambat Perjalanan KA (Manajemen Risiko)</li> <li>4. Melakukan Pengawasan Operasi Perjalanan KA secara langsung</li> <li>5. Melakukan analisa perubahan Gapeka 2025 dan kebijakan pemerintah terhadap realisasi angkutan KA</li> <li>6. Melakukan Kajian Evaluasi Perjalanan Kedungsepur</li> <li>7. Melakukan Kajian Lalu Lintas dan Angkutan KA Dalam Angka</li> <li>8. Melakukan Analisis Perubahan Gapeka berdasarkan Waktu dan Faktor Ekonomi</li> <li>9. Melakukan pembaharuan terhadap update informasi lalu lintas menggunakan Google Site dan Whatsapp Bussiness API</li> <li>10. Melakukan kajian terhadap evaluasi penataan, pengembangan jaringan yang ada di BTP Semarang</li> </ol> |
| 2  | SK T3. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T5. Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 100       | 100,000%              | 100,000%                 | 100%                           | <p>Pada Bulan Desember 2025 dari 124 perjalanan yang direncanakan, tercapai 100% dengan frekuensi sebanyak 124 perjalanan KA dengan kapasitas angkutan penumpang perintis sebesar 17.856 penumpang, dimana terdapat 17.249 penumpang yang menggunakan KA Perintis, adapun total pendapatan atas penjualan tiket adalah sebesar Rp 68.996.000,-</p> <p>BTP Semarang melaksanakan kegiatan antara lain :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Berkoordinasi dengan Instansi terkait untuk peningkatan keselamatan perjalanan KA Bathara Kresna</li> <li>2. Monitoring perjalanan KA Bathara Kresna.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                      | <p>BTP Semarang memiliki program kegiatan dalam pemantauan KA perintis antara lain</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pemantauan SPM KA</li> <li>2. Melakukan sosialisasi keselamatan terutama di perlintasan sebidang sepanjang lintas pelayanan Bathara Kresna</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |



REZA MAULLANA MAGHRIBI  
NIP. 19830316 200912 1 001



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN**  
**DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN**  
**BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**

Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A  
Ngaliyan – Semarang 50183

Telp. (024) 7618176  
Fax. (024) 7618176

E-mail. btpjateng@gmail.com

**NOTA DINAS**

Nomor: 2/K4/BTP-SMG/II/2026

Kepada Yth : Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang  
Dari : Kepala Seksi Sarana dan Keselamatan  
Perihal : Penyampaian Data Capaian Kinerja Bulan Desember T.A 2025 Seksi Sarana dan Keselamatan  
Tanggal : 7 Januari 2025

Berdasarkan Surat Edaran Nomor SE 1 Tahun 2024 Tentang Pelaksanaan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Di Lingkungan Kementerian Perhubungan, terlampir kami sampaikan Data Capaian Kinerja Bulan Desember 2025 Seksi Sarana dan Keselamatan sebagai data dukung kelengkapan Laporan Capaian Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2025 Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

Demikian disampaikan, atas perhatian Bapak diucapkan terima kasih.



Tonggam Ferdinand  
NIP. 19770825 200604 1 001

**CAPAIAN KINERJA SEKSI SARANA DAN KESELAMATAN TA 2025  
BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**

BULAN : **DESEMBER**

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                                                                  | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN DESEMBER | REALISASI BULAN DESEMBER | CAPAIAN KINERJA BULAN DESEMBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|-----------------------|--------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | SK T3. Meningkatkan Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T8. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang      | %      | 11,765    | 11,765                | 11,765                   | 100%                           | <p>Pada Bulan September 2025, telah terjadi temperan di perlintasan sebidang sebanyak 1 kali yaitu :</p> <p>1. Tanggal 29 Desember 2025 terjadi KA 100 Marina tertemper motor di JPL 128 Km 98+290 petak antara Pekalongan - Sragi.</p> <p>Untuk meningkatkan keselamatan, Seksi Sarana dan Keselamatan BTP kelas I Semarang telah melaksanakan beberapa kegiatan Peningkatan Keselamatan di Perlintasan Sebidang, antara lain:</p> <p>1. Kegiatan Roadshow Pemutakhiran, Sinkronisasi Data dan Tinjauan Lapangan Dalam Penerapan Aplikasi E-Perlintasan di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;</p> <p>2. Kegiatan Penemuan Pos Jaga Dan Palang Pintu Perlintasan Sebidang (JPL 54) Desa Purworejo Kecamatan Ringinarum Kendal;</p> <p>3. Kegiatan Joint Inspection rencana Peningkatan Keselamatan Perlintasan Sebidang Prioritas Oleh PT KAI di Wilayah BTP Kelas I Semarang;</p> <p>4. Tinjauan Lapangan Tinjauan Lapangan Perlintasan Sebidang Di Wilayah Kota Tegal;</p> <p>5. Kegiatan Kampanye Keselamatan di Perlintasan Sebidang Prambanan Yogyakarta.</p>                                         | <p>Kegiatan yang akan dilaksanakan selanjutnya, untuk meningkatkan keselamatan di perlintasan sebidang, antara lain :</p> <p>1. Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2025;</p> <p>2. Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan;</p> <p>3. Monitoring dan Evaluasi Perlintasan Sebidang;</p> <p>4. Penandatanganan Berita Acara Kegiatan Roadshow Pemutakhiran, Sinkronisasi Data Dan Tinjauan Lapangan Dalam Penerapan Aplikasi E-Perlintasan Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang."</p> |
| 2  | SK T4. Meningkatkan Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang               | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 100,000   | 100,000               | 100,000                  | 100%                           | <p>Pada Bulan Desember 2025, untuk meningkatkan keselamatan, Seksi Sarana dan Keselamatan BTP Kelas I Semarang telah melaksanakan beberapa kegiatan Peningkatan Keselamatan Transportasi Perkeretaapian, antara lain:</p> <p>1. Pengawasan Hasil Tindak Lanjut Temuan Rampcheck Sarana Perkeretaapian Dalam Rangka Angkutan Natal Tahun 2025 dan Tahun Baru 2026;</p> <p>2. Kegiatan Monitoring dan Evaluasi Ketanggapdaruratan Perkeretaapian terkait Natal 2025 dan Tahun Baru 2026 di Wilayah daerah Operasi 4 Semarang PT. Kereta Api Indonesia (Persero);</p> <p>3. Koordinasi Metode Pelaksanaan Pekerjaan Penggantian Jembatan KA BH 46 Km 21+918 Antara Brumbung Tegowanu dan BH 59 KM 27+920 Antara Tegowanu - Gubug Lintas Semarang - Gambirang;</p> <p>4. Pembahasan Persiapan dan Hasil Kereta Inspeksi (KAIS) serta Hasil Inspeksi Keselamatan Perkeretaapian dalam Rangka Angkutan Natal 2025 dan Tahun Baru 2026;</p> <p>5. Tindaklanjut Pelaksanaan Verifikasi IMO;</p> <p>6. Permohonan Pembuatan Jembatan Darurat Penghubung Desa Juworo Kabupaten Grobogan;</p> <p>7. Pelaksanaan Verifikasi IMO Termin III.</p> | <p>Kegiatan yang akan dilaksanakan selanjutnya, untuk meningkatkan keselamatan transportasi perkeretaapian, antara lain :</p> <p>1. Pengawasan Keselamatan Perkeretaapian di Daerah Rawan Bencana Alam;</p> <p>2. Inspeksi Keselamatan Perkeretaapian;</p> <p>3. Pengawasan Kelalaikan dan Kesiapoperasian Sarana Perkeretaapian;</p> <p>4. Rapat Koordinasi Terkait Peningkatan Aspek Keselamatan Perkeretaapian;</p> <p>5. Kegiatan Monitoring dan Evaluasi Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3);</p> <p>6. Pengawasan Keselamatan di Depo Sarana Perkeretaapian.</p>                   |

Kepala Seksi Sarana dan Keselamatan Perkeretaapian

  
**TONGGAM FERDINAND LEONARDO**  
 NIP. 19770325 200804 1 001





**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN**  
**DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN**  
**BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**

Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A  
Ngaliyan – Semarang 50183

Telp. (024) 7618176  
Fax. (024) 7618176

E-mail. btpjateng@gmail.com

NOTA DINAS

Nomor: 2/K1/BTP-SMG/II/2026

Yth : Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Dari : Kepala Sub Bagian Tata Usaha

Hal : Penyampaian Data Capaian Kinerja Bulan Desember T.A 2025 Sub Bagian Tata Usaha

Tanggal : 5 Januari 2026

Berdasarkan:

1. Peraturan Menteri Nomor 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
2. Keputusan Menteri Nomor 74 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Kementerian Perhubungan.

Terlampir kami sampaikan Data Capaian Kinerja Bulan Desember 2025 Subbagian Tata Usaha sebagai kelengkapan data dukung Laporan Capaian Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2025 Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

Demikian disampaikan, atas perhatian Bapak diucapkan terima kasih.

ASNANI PRITA S., S.Kom., M.AP.  
NIP. 19701022 200502 2 001



**CAPAIAN KINERJA SUB BAGIAN TATA USAHA T.A 2025  
BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**

BULAN : DESEMBER

| NO | SASARAN KEGIATAN                                                                                   | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)                                                                                | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN DESEMBER | REALISASI BULAN DESEMBER | CAPAIAN KINERJA BULAN DESEMBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|-----------------------|--------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | SK T5. Meningkatkan Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                                 | Nilai  | 82,000    | 82,000                | 82,000                   | 100,00%                        | Setelah dilakukan Evaluasi Implementasi AKIP di Lingkungan Eselon I DJKA oleh Inspektorat Jenderal, BTP Semarang memperoleh nilai 82 (Predikat A) dengan interpretasi "Memuaskan". Nilai ini terdiri dari beberapa komponen :<br>1. Perencanaan Kinerja 23,7<br>2. Pengukuran Kinerja 25,5<br>3. Pelaporan Kinerja 12,3<br>4. Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal 20,5.<br>Penilaian ini sudah disampaikan melalui surat Inspektur Jenderal Nomor PS.302/54/ITJEN/2025 dan telah memenuhi target yang ditetapkan BTP Semarang pada tahun 2025. Terdapat peningkatan nilai pada komponen pengukuran kinerja, namun terdapat penurunan nilai pada pelaporan kinerja dan evaluasi akuntabilitas kinerja internal. BTP Semarang telah melaporkan hasil tindak lanjut rekomendasi Itjen kepada Sessditjen Perkeretaapian.                                                                                                                                | BTP Semarang telah menindaklanjuti beberapa rekomendasi yang disampaikan oleh Itjen antara lain :<br>1. Melakukan monitoring dan evaluasi berkala terhadap target yang telah ditetapkan. Dan melakukan langkah-langkah perbaikan agar sesuai kriteria on the right track yaitu realisasi capaian IKK antara 90% s.d. 110%.<br>2. Memanfaatkan pengukuran kinerja sebagai dasar penempatan/penghapusan jabatan struktural maupun fungsional dan diinformasikan dalam laporan kinerja/triulan termasuk tindak lanjutnya.<br>3. Mencantumkan informasi perubahan budaya kinerja pada laporan kinerja (semula-menjadi).<br>4. Memonitoring dan memastikan kriteria dalam KM 74 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Evaluasi AKIP telah tercantum di dalam laporan kinerja/triulan. |
| 2  | SK T5. Meningkatkan Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                         | Level  | 10,000    | 10,000                | 10,000                   | 100,00%                        | Pada Agustus 2025, BTP Semarang telah menerima surat penyampaian penilaian Manajemen Risiko dari Itjen dengan nilai yang diperoleh sebesar 10 (Repeatable). Nilai ini masih belum memenuhi target yang ditetapkan sebesar 15. Nilai ini belum dipergunakan dalam capaian realisasi karena masih menunggu arahan dari sedsditjen apabila nantinya ada perubahan.<br>terdapat beberapa catatan yang menjadi penyebab target belum dapat dipenuhi antara lain :<br>1. Dalam penyusunan risiko masih mengacu berdasarkan KRO/RO sehingga belum sesuai dengan PM 69 Tahun 2023<br>2. Implementasi Penanganan Risiko belum disertai dokumentasi.<br>3. Waktu penanganan risiko tidak detail.<br>4. Tidak ada tuisi MR pada SKP Pegawai.<br>Beberapa catatan sudah ditindaklanjuti di bulan Desember antara lain :<br>1. Telah melaksanakan penyusunan manajemen risiko tahun 2026.<br>2. Penyusunan Risiko telah mengacu pada Proses Bisnis Kemenhub dan DJKA | BTP Semarang akan menerapkan tuisi MR pada setiap SKP Pegawai pada tahun 2026<br>Kemudian juga akan mempersiapkan untuk menindaklanjuti catatan Itjen terkait tuisi MR yang harus ada di setiap SKP Pegawai pada tahun selanjutnya.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3  | SK T5. Meningkatkan Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                                    | Nilai  | 81,000    | 81,000                | 31,450                   | 38,83%                         | Pada Bulan Desember 2025 Nilai Kinerja Anggaran berdasarkan komponen Realisasi Nilai Perencanaan Anggaran dan IKPA, antara lain:<br>1. NPA = 5,255<br>2. IKPA = 31.100<br>Sehingga capaian NKA BTP Semarang sebesar 36,350<br>Nilai Perencanaan Anggaran Rendah karena penggunaan SBK masih minim dan IKPA rendah karena ada pekerjaan yang tidak terlaksana di tahun 2025 dengan nilai anggaran hampir separuh dari total anggaran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Akan mencoba menerapkan penggunaan SBK pada tahun selanjutnya sehingga dapat meningkatkan nilai perencanaan.<br>kemudian akan terus memantau pelaksanaan anggaran agar capaian bisa sesuai target                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4  | SK T5. Meningkatkan Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | %      | 100,000   | 100,000               | 101,526                  | 101,53%                        | Pada Bulan Desember 2025 terdapat penambahan PNBP sebesar Rp. 397.150.100 yang bersumber dari :<br>1. Pendapatan Penggunaan Sarana dan Prasarana sesuai dengan Tuisi = 10.275.000.<br>2. Penerimaan Kembali Belanja Barang Tahun Anggaran Yang Lalu = Rp.220.679.100.<br>3. Pendapatan Anggaran Lain-lain = Rp. 166.196.000<br>sehingga total capaian PNBP menjadi sebesar Rp. 34.129.503.296                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | BTP Semarang memiliki program perawatan forklift yang akan dilaksanakan sehingga dapat menjaga kehandalan forklift untuk dapat digunakan dalam tugas kedinasan maupun dapat disewakan ke pihak eksternal secara optimal.<br>BTP Semarang juga memiliki program untuk memetakan lahan-lahan mana saja yang dapat dioptimalisasikan dalam penambahan PNBP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5  | SK T5. Meningkatkan Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang                       | Nilai  | 68,680    | 68,680                | 68,680                   | 100,00%                        | Sesuai dengan hasil pengawasan internal DJKA yang disampaikan pada bulan desember 2025, BTP Semarang mendapatkan Nilai Unit Pengelola (UP) Sebesar 54,04 dan Nilai Unit Kearsipan (UK) sebesar 83,33. Sehingga rata-rata nilai kearsipan BTP Semarang sebesar 68,68                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Perlu ada sosialisasi penerapan dan penggunaan srikandi pada tahun berikutnya untuk meningkatkan nilai kearsipan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

Kepala Subbagian Tata Usaha

ASNANI PRITA S., S.Kom, M.AP.  
NIP. 19701022 200502 2 001